



No2

MOLIYAVIY TEXNOLOGIYALAR

ILMIY ELEKTRON JURNALI



Volume '2025
TOSHKENT 2025

“MOLIYAVIY TEXNOLOGIYALAR” ILMIY ELEKTRON JURNALI TAHRIRIYAT KENGASHI RAISI

To‘lqin Zakirovich Teshabayev – tahririyat kengashi raisi. Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti rektori, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

TAHRIRIYAT KENGASHI

Mehmonov Sultonali Umaraliyevich – Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, O‘quv ishlari bo‘yicha birinchi prorektor, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Abdurahmanova Gulnora Qalandarovna - Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, Ilmiy ishlar va innovatsiyalar bo‘yicha prorektor, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Karimova Komila Daniyarovna - Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, Yoshlar masalalari va ma‘naviy-marifiy ishlar bo‘yicha birinchi prorektor, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent

Xudoyqulov Sadirdin Karimovich - Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, Hududiy ta‘lim masalalari va markazlar bo‘yicha prorektor, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Sindarov Sherzod Egamberdiyevich – Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, Infratuzilmalarni rivojlantirish va iqtisod ishlari bo‘yicha prorektor, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent

Saparov Aktam Jo‘rayevich – bosh muharrir, filologiya fanlari doktori

Islamkulov Alimnazar Xudjamuratovich – iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Pardayev Abdunabi Xoliqovich – iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Kuziyev Islomjon Ne‘matovich – iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Baymurotov Tursunbay Maxkambayevich – iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor

Omonov Akrom Abdinazarovich – iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Sharipov Qongratbay Avezimbetovich – texnika fanlari doktori, professor, O‘zbekiston Respublikasi Oliy ta‘lim, fan va innovatsiyalar vaziri

Jumayev Nodir Xosiyatovich – iqtisodiyot fanlari doktori, professor, O‘zbekiston Respublikasi Oliy Kengashi deputati

Haydarov Nizomiddin Hamroyevich – iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Raviprakash G. Dani – Xalqaro ta‘lim konsultanti, professor (AQSH)

Bagautdinova Nailya Gumerovna – Qozon federal universiteti Boshqaruv, iqtisodiyot va moliya instituti direktori, iqtisodiyot fanlari doktori, professor (Rossiya Federatsiyasi)

Sharifzoda Mu‘min Mashokir – Tojik davlat huquq, biznes va siyosat instituti rektori, iqtisodiyot fanlari doktori, professor (Tojikiston Respublikasi)

Maley Elena Borisovna – Polotsk davlat universiteti rektori, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent (Belarus Respublikasi)

Asif Mahbub Karim – Malayziya Menejment va tadbirkorlik universiteti professori (Malayziya qirolligi)

Piter Xayk – Yevropa amaliy fanlar va menejment instituti ilmiy ishlar bo‘yicha prorektori (Chexiya Respublikasi)

Yavuz Demirel – Kastamonu universiteti professori (Turkiya Respublikasi)

Jo‘rayev Abdug‘affor Safarovich – Termez agrotexnologiyalar va Innovatsion rivojlanish instituti rektori, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Ismanov Ibroxim Nabiyeovich – Farg‘ona politexnika instituti kafedra mudiri, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Xayriddinov Azamat Botirovich – Qarshi muhandislik-iqtisodiyot instituti prorektori iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

Tashnazarov Samiddin Nizamovich – Samarqand iqtisodiyot va servis instituti kafedra mudiri, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Saidova Feruza Baxtiyarovna - Pedagogika fanlari bo‘yicha falsafa doktori (PhD), professor

JURNAL TAHRIRIYATI

Saparov Aktam Jo‘rayevich – bosh muharrir, filologiya fanlari doktori, dotsent

Avlokulov Anvar Ziyadullayevich – ilmiy muharrir, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Aliqulov Mehmonali Salohiddin o‘g‘li – mas‘ul muharrir, iqtisodiyot fanlari bo‘yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

Buxorova Moxira Samandarovna – muharrir

O‘zbekiston Respublikasi OAK Rayosatining 2023-yil 3-iyundagi 364-son qarori bilan “Moliyaviy texnologiyalar” jurnali iqtisodiyot fanlari bo‘yicha falsafa doktori (PhD) va fan doktori (DSc) ilmiy darajasiga talabgorlarning dissertatsiyalari yuzasidan assosiy ilmiy natijalarini chop etish tavsiya etilgan ilmiy nashrlar ro‘yxatiga kiritilgan.

MUNDARIJA			
РИСКОЛОГИЯ			
1.	Баймуратов Турсунбай Махкамбаевич	Рискларни минималлаштириш концепцияси иқтисодий ўсишнинг янги парадигмаси сифатида (илмий-назарий жиҳатлари)	7
ИЖТИМОЙ ХИМОЯ			
2.	Маматов Баходир Сафаралиевич	Глобал миқёсда ижтимоий химоя тизими: асосий тенденциялар, долзарб муаммолар	19
БАҲОЛАШ ИШИ			
3.	Xomitov Komiljon Zoitovich Xolboev Ixomjon Urakboy o'g'li	Baholash faoliyatini tartibga solish mexanizmini jahon tajribasi asosida takomillashtirish	29
4.	Kurashev Sobir Saidmurod o'g'li	O'zbekiston aksiyadorlik jamiyatlarining risklari va moliyaviy barqarorligini baholash	36
МОЛИЯ			
5.	Каримкулов Жасур Имомбоевич Маткаримов Акбар Мусо ўғли	Давлат-хусусий лойиҳаларини амалга ошириш ва молиялаштириш механизмининг ташкилий-ҳуқуқий асослари	44
СОЛИҚЛАР ВА СОЛИҚҚА ТОРТИШ			
6.	Ўразалиев Камолиддин Тажикулович	Хорижий юридик шахсларнинг электрон хизматларини қўшилган қиймат солиғига тортиш: таҳлил ва натижалар	57
7.	Абдуллаев Дилмурод Алияр ўғли	Маҳсул иқтисодий зоналар фаолиятини солиқлар орқали рағбатлантириш тартибини такомиллаштириш масалалари	64
8.	Мажидов Амирхон Абдумалик ўғли	Кўчмас мулкни солиққа тортиш механизмини такомиллаштириш йўллари	73
9.	Бердиева Уғулой Абдурахмановна	Солиқларнинг йиғилувчанлик Даражасини баҳолаш	81
МАКРОИҚТИСОДИЁТ			
10.	Ходжарахманова Назира Бахтияр кизи	Макроэкономическая политика и её влияние на экономический рост и финансовую стабильность Республики Узбекистан	86
БУХГАЛТЕРИЯ ВА АУДИТ			
11.	Malikova Sevinch Telman qizi Berdiev G'ayrat Ibragimovich	Xalqaro moliyaviy standartlariga mos ravishda raqamli buxgalteriya hisobini rivojlantirish	93
12.	Ostonokulov Azamat Abdukurimovich Ismoilov Asadbek Abdusamat o'g'li	Davlat moliyasini boshqarishda hisobdorlik va ochiqlikni ta'minlashning ahamiyati: hisob, hisobot, auditning uyg'unligi	100
13.	Igamberdiyev Sahobiddin Xatam o'g'li	Budjetdan tashqari mablag'lar daromadlarning hisobda aks ettirilishi tahlili	108
14.	Mirzayev Faxriddin Sobirjonovich	Korxonalar faoliyatida buxgalteriya hisobining raqamlashtirilish masalalari	115
БАНК ИШИ			
15.	Хамрақулова Гулноза Фахриддин кизи	Банклар ипотека кредити рискинбошқариш ҳолатига таъсир этувчи омиллар	119
16.	Каюмова Хуснора Абдусаломовна	Тижорат банк кредит портфелининг сифати ва самардорлигини ошириш йўллари	127
17.	Саидова Дилафруз Бахромовна	Инновацион банк хизматларини ишлаб чиқиш ва жорий этиш стратегиялари	133
18.	Axmedova Ulmasoy Xusan qizi	O'zbekiston tijorat banklarida muammoli kreditlarni boshqarishni takomillashtirish	141
МАРКЕТИНГ			
19.	Norbo'tayev Baxtiyor Abdurahimovich No'monjonova Shohsanam Muzaffar qizi	O'zbekistonda ish bilan band bo'lgan ayollarning mehnat bozoridagi ulushi	148
20.	Маннапова Раъно Абборовна	Ўзбекистонда умумий овқатланиш корхоналарини иқтисодий ривожланишни тўғри баҳолаш ва маркетинг тадбирлари	153

21.	Abduqayumova Ruxsoraxon Atxam kizi	Optimizing public sector call center performance: an ai-driven management strategy and economic impact assessment	158
СТАТИСТИКА			
22.	Maxmatqulova Hikoyat G'iyosiddin qizi	Qashqadaryo viloyati aholisi turmush darajasining ijtimoiy-iqtisodiy ko'rsatkichlarining statistik tahlili	164
FAZNAЧИЛИК			
23.	Navruzova Go'zal Olimjon qizi	G'aznachilik faoliyatining jahon tajribasi asosida tahlili	170
24.	Иброхимов Ёркинжон Тўлкин ўғли	Ягона ғазна ҳисобварағидаги вақтинча бўш турган маблағлардан самарали фойдаланиш йўллари	175
БЮДЖЕТ			
25.	Mirzayev Xursanmurod Egamberdiyevich	Tashabbusli byudjetlashning infratuzilmaga ta'siri	182
26.	Жиянова Наргиза Эсанбаевна	Влияние теневой экономики на доходную часть бюджета Республики Узбекистан	190
27.	Юсупов Руслан Бахтиёрвич	Маҳаллий бюджетлар даромад базасига худудлар инвестицион-иқтисодий салоҳияти таъсирининг эконометрик таҳлили	200
28.	Mardonov Akromjon Nusrat o'g'li Husenov Muhridin Bahriddinovich	Favqulodda vaziyatda davlat xaridi jarayoni masalalari	210
ИННОВАЦИЯ ВА ИНВЕСТИЦИЯЛАР			
29.	Саидова Дилафруз Бахромовна	Инновацион банк хизматларини ишлаб чиқиш ва жорий этиш стратегиялари	218
30.	Шаисламова Наргиза Кабиловна	Пути совершенствования разработки технико-экономического обоснования инвестиционного проекта	225
31.	Sheraliyeva Saida Azotovna	Erkin iqtisodiy hududlarga investitsiyalarni jalb etish mexanizmini takomillashtirish	234
32.	Qurbonov Javlonbek Jurabekovich	Kompaniyalarning investitsion jozibadorligini oshirish: debitorlik va kreditorlik qarzlarni boshqarish	239
33.	Hoshimov Jahongir Ravshanbek o'g'li	Markaziy Osiyo davlatlarining reytingdagi o'rni	246
34.	Karimova Komila Daniyarovna	Kichik biznes va tadbirkorlik faoliyatining uslubiy masalalari	251
ИҚТИСОДИЁТ ТАРМОҚЛАРИ			
35.	Воробьева Оксана Анатольевна Дурманов Акмал Шаймарданович	Оптимизация агрологистических цепочек поставок в тепличных хозяйствах: моделирование и анализ эффективности	256
36.	Quryazov Quryozbek Ergash o'g'li Yuldashev Abduhakim Abdukarimovich	Ta'minot zanjirlarini boshqarishda big datadan foydalanishni afzalliklari	265
37.	Mamurov Igamnazar Narbayevich	Об экономических приложениях теории игр	271
38.	Рахимов Матназар Юсупович	Энергетика тизимидаги корхоналар молиявий ҳолатининг таҳлили	279
ОЛИЙ ТАЪЛИМ			
39.	Исроилов Исломжон Ғуломжонович	Учлик университет фаолиятини ички назорат қилишининг яхлит тизимини ишлаб чиқиш	286
40.	Бектурдиев Жалолиддин Жамолбек углы	Стратегическое бизнес-планирование в условиях трансформации рынка образовательных услуг	291
СУҒУРТА ВА ПЕНСИЯ ИШИ			
41.	Sabirova Lola Shavkatovna Xanova Nodira Fazlitdinovna	O'zbekistonda pensiya miqdoriga ta'sir qiluvchi omillar	297
42.	Ким Петр	Инновационные подходы к обеспечению финансовой безопасности страховых организаций	305
43.	Bazarov Zakir Xonqulovich	Shaxsiy sug'urta turlari rivojlanishining ilmiy - nazariy asoslari	314
44.	Kasimova Gulyar Axmatovna Xaydarova Durдона Shuxratjon qizi	O'zbekistonda davlat tibbiy sug'urtasini joriy etilishi va rivojlantirish yo'nalishlari	319

ЯШИЛ ИҚТИСОДИЁТ			
45.	Ядгарова Малика Лутпиллаевна	“Яшил иқтисодиёт”ни ривожлантириш миллий стратегияси	325
ҚИММАТЛИ ҚОҒОЗЛАР БОЗОРИ			
46.	Omonov Sardor O‘lmasovich	Kapital bozorida o‘zini o‘zi tartibga solish amaliyoti va listing talablarining xorij tajribasi tahlili	333
47.	Nomozov Samandar Shuxrat o‘g‘li	Fond bozori inqirozlarining tijorat banklariga ta‘siri	341
48.	Fayziyev Samandar Sobri ugli	“The impact of financial market development on population incomes in Uzbekistan”	347
RAQAMLI IQTISODIYOT			
49.	Obidov Rahmonali Rasulovich	Daromadlarni xalqaro standartlar talablari asosida takomillashtirish masalalari	353
50.	Suvanova Dilnoza Dilmurod qizi	Aksiyadorlik jamiyatlarida biznes-jarayonlarni boshqarishning raqamlashtirish salohiyati	360
ДАВЛАТ ХАРИДЛАРИ			
51.	Юлдашева Надира Викторовна	Совершенствование системы государственных закупок в условиях перехода к зеленому бюджетированию	369
52.	B.Turabov	O‘zbekistonda budjet intizomini mustahkamlashning rivojlanish bosqichlari	375

**РИСКЛАРНИ МИНИМАЛЛАШТИРИШ КОНЦЕПЦИЯСИ
ИҚТИСОДИЙ ЎСИШНИНГ ЯНГИ ПАРАДИГМАСИ СИФАТИДА**
(илмий-назарий жиҳатлари)



Баймуратов Турсунбай Махкамбаевич

*иқтисодиёт фанлари номзоди
профессор*

E-mail: bay_tur58@mail.ru

ORCID:0000-0002-1386-4364

Аннотация. Дунёда XXI асрнинг дастлабки ўн йилликларида иқтисодий ривожланишнинг янги парадигмаси сифатида платформали иқтисодиёт шаклланиши жараёни жадал кечмоқда. Истиқболда халқаро кўламда платформали иқтисодиёт ҳар бир мамлакат равнақининг янги драйвери сифатида қаралмоқда. Бу ўринда алоҳида мамлакат ёхуд мамлакатлараро хусусиятларни ўзида мужассам этган тизимли универсал инструментарий мавжуд эмаслиги иқтисодий равнақнинг янги парадигмасига мос оптимал методология самарали қўлланилишини тақазо этмоқда.

Муаллифнинг мулоҳазасига кўра, иқтисодий ривожланишда ҳозирги шароитда кузатилаётган умумий анъаналар таҳлилига асосланиб, шуни таъкидлаш мумкинки, глобаллашув замонавий жамият ривожланишига сезиларли таъсир кўрсатмоқда, хусусан, рискларни минималлаштириш ва бошқариш муаммоси устувор аҳамият касб этмоқда. Бу жараёнда, риск моҳиятан замонавийликнинг хусусиятига айланмоқда.

Шу нуқтаи назардан, муаллиф янги парадигма доирасидаги иқтисодий истиқболга асосланиб, маълум бир иқтисодий ривожланиш стратегиясини қабул қилиш ва рискларни минималлаштиришда когнитив таъсирга асосланган концепция зарурлигини таъкидлайди.

Калит сўзлар: риск, риск талқини, рискнинг иқтисодий талқини, иқтисодий рисук, риск жараёнлари, рискни минималлаштириш, риск даражаси, рискнинг бошланғич даражаси, рискнинг якуний даражаси, оптимал риск даражаси, мақбул риск даражаси, рискнинг базис тушунчалари.

**САМОФОРМИРОВАНИЕ КОГНИТИВНЫХ БАЗОВЫХ КОНЦЕПЦИЙ
МИНИМИЗАЦИИ РИСКА КАК НОВАЯ ПАРАДИГМА
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА**
(научно-теоретический аспект)

Баймуратов Турсунбай Махкамбаевич

*кандидат экономических наук
профессор*

E-mail: bay_tur58@mail.ru

ORCID:0000-0002-1386-4364

Аннотация. В первые десятилетия XXI века в мире набирает обороты процесс формирования платформенной экономики, как новой парадигмы экономического развития. На современном этапе платформенная экономика формируется во многих странах в качестве нового драйвера экономического роста. Однако, принимая во внимание межстрановые особенности, можно утверждать, что универсальной ее модели пока не существует.

Исходя из этого в статье анализируются особенности выбора методологии, что мировое сообщество данный процесс воспринимает как новую парадигму экономического роста, которая переплетается с глобализацией общества. Поэтому потребуется определенное время для осознания развития современных тенденций.

Всеобщая тенденция экономического роста обуславливает проблему управления экономическими рисками, которая становится одной из наиболее приоритетных. В данном случае усилившиеся процессы глобализации во многом повлияли на характер развития современного общества, где риск в широком смысле становится наиболее общим признаком и актуальной проблемой современного экономического роста.

С этой точки зрения автор, основываясь на концепции экономического роста в рамках новой парадигмы, приводит концептуально-прикладные институциональные основы минимизации рисков и подчеркивает, что выбор той или иной стратегии роста экономики является основой для самоформирования базовой концепции минимизации рисков и выбора соответствующих методов управления ими в целом.

Ключевые слова: риск, интерпретация риска, экономическая интерпретация риска, экономический риск, риск-процессы, минимизация риска, уровень риска, стартовый уровень риска, финальный уровень риска, оптимальный уровень риска, оптимально-приемлемый уровень риска, базовые концепции риска.

SELF-FORMATION OF COGNITIVE BASIC CONCEPTS OF RISK MINIMIZATION AS A NEW PARADIGM OF ECONOMIC GROWTH

Baymurotov Tursunbay Makhkambaevich

*candidate of economic sciences
professor*

*Tashkent State the University
of Economics*

E-mail: bay_tur58@mail.ru

ORCID:0000-0002-1386-4364

Abstract. In the last decades of the 21st century, the process of forming a platform economy as a new paradigm of economic development has been gaining momentum in the world. At the present stage, the platform economy is being formed in many countries as a new driver of economic growth, however, taking into account cross-country features, it can be argued that there is no universal model yet. Based on this, the article analyzes the features of the choice of methodology, which the world community perceives as a new paradigm of economic growth, which is intertwined with the globalization of society, so it will take some time to realize the development of modern trends.

The author notes that the general trend causes the problem of economic risk management to become one of the highest priorities. In this case, the intensified processes of globalization have largely influenced the nature of the development of modern society, where risk in the broadest sense of the word is becoming the most common feature and foundation of modernity.

In this context, the author cites the conceptual and applied institutional foundations that the adoption of a particular economic development strategy is the basis for the self-formation of the basic concepts of risk minimization and the choice of appropriate risk management methods in general.

Keywords: risk, interpretation of risk, economic interpretation of risk, economic risk, risk processes, risk minimization, risk level, initial risk level, final risk level, optimal risk level, optimally acceptable risk level, basic risk concepts, risk minimization concept, risk as a threat concept, risk as a chance concept, risk concept as a resource, risk assessment methods, risk

management methods, risk management methodology, and the choice of risk management methodology.

Кириш

Таъкидлаш лозимки, маълум бир иқтисодий ривожланиш стратегияси қабул қилиниши рискларни минималлаштиришнинг когнитив таъсирга асосланган концепциясини ҳамда айти вақтда рискларни бошқаршнинг муайян методларини танлаш учун асос ҳисобланади.

Ҳозирги вақтда янги методология ҳар қандай тадқиқот методологиясининг ўзига хослиги ва шартли эканлигини англаш асносида шаклланмоқда. Мазкур методология аниқ бир тадқиқот учун махсус стратегия замирида ўрганилаётган аниқ объектнинг хусусиятлари ва уни билиш жараёнининг ўзига хос шартларига асосланган ҳолда қурилган бўлиши мақсадга мувофиқдир.

Шу муносабат билан қайд этиб ўтиш лозимки, методологик имкониятлар замонавий илмий фаолиятда фаол муҳокама этилаётган кўп парадигмали ёндашув, айти вақтда бир нечта ёндашувларнинг мавжудлигига имкон бериши билан эътиборга моликдир. Бу ҳолатда умумий анъана рискларни тизимли бошқариш муаммоси устувор вазифалардан бирига айланиб бораётганлиги билан белгиланади.

Адабиётлар шарҳи

Ҳозирга қадар барқарор ривожланиш концепцияси доирасида “риск” категорияси моҳиятан теран англанилишига омил бўладиган яхлит талқин шаклланмаганлиги кузатилмоқда. Бизнинг назаримизга кўра, айнан мазкур категория қобиғида тавсифланган ҳодисаларни мазмунан тушуниш ва тасаввур этишга бўлган илк уринишлардан бошлаб, ўтган давр мобайнида шундай талқиннинг мавжуд эмаслиги рискнинг кўп ўлчовли, кўп жабҳали ва даврийликда ўзгарувчан феномен эканлиги билан изоҳланади.

Ушбу ҳолда “...айрим манбаларда, хусусан, рискография йилномаларида 1000(минг)тадан кам бўлмаган залворли рисклар қайд этилган бўлса, бошқа далилларга кўра, уларнинг умумий сони 6000 (олти минг)дан ортиши келтириб ўтилган” [1].

А. Арно (Antoine Arnauld, 1612-1694) давридан бошлаб рискларни “кичик – ўрта – юқори – экстремал – фатал” тарзида континуум (лот. continuum-доимийлик)да қуйидаги:

- ушбу риск таҳдиди остидаги воқеа юз бериши эҳтимоли;
- ушбу ҳодиса оқибатларининг потенциал оғирлиги каби 2 (икки)та фундаментал параметрлар комбинациясига мувофиқ баҳолаш одат тусига кирган[2].

Шу боис, мазкур атама, ўз навбатида “... риск – бу қатор ўзаро мос бўлмаган ва баъзан қарама-қарши реал асосларга эга бўлган мураккаб ҳодиса эканлиги, ушбу тоифанинг турли талқинларини келтириб чиқариши” [3] билан изоҳланади. Бундай объектларни тушуниш ва уларни манипуляциялаш, у орқали объект ҳатти-ҳаракатларини дастурлаш албатта, яхлит тизимли ёндашувни талаб қилади.

Жон фон Нейман Оскар Моргенштерн билан ҳаммуаллифликда 1953 йилда “Ўйин назарияси ва иқтисодий ҳатти-ҳаракатлар” номли китобини нашр этди. Ўйин назарияси ноаниқликнинг моҳиятини тушунишда мутлақо янги ёндашувни очди: “...ноаниқликнинг ҳақиқий манбаи бошқаларнинг муддаоси ҳисобланади. Иқтисодий ва ижтимоий муаммоларда ўйинлар худди физикага дахлдор фанлардаги сингари турли геометрик ва математик моделлар муваффақиятли бажарадиган ролни амалга ошириши ёки бажариши керак” [4].

Ушбу концепция илк бор Европа иқтисодчилари Т. Бочкай, Д.Месеннинг илмий ишланмаларида келтиб ўтилган: “...рискнинг моҳияти қарорни амалга ошириш натижасида қўрилаган зарарда эмас, балки қарор қабул қилинган мақсаддан четлашиш эҳтимолида намоён бўлади. Риск унсурларининг эҳтимоллиги нафақат катта зарар билан,

балки, биринчи навбатда, катта фойда билан ифодаланиши мумкин – айнан шунга кўра, хўжалик раҳбарлари рискка йўл қўйиб беришади” (иктисодий адабиётларда ушбу ҳолат кутилган натижадан ижобий оғишиш амалга оширилиши - имконият деб аталади) [5].

Мамлакатимизда рискларни минималлаштиришнинг айрим муаммоли масалалари М. Мирсодиқов, Х. Шеннаев, Т. Баймуратов, И. Абдурахмонов, С. Шеров и бошқа иқтисодчи олимлар томонидан тадқиқ этилган. Бу ўринда шунини таъкидлаш керакки, мазкур муаллифлар томонидан амалга оширилган илмий ишланмаларда риск дефинициясининг асосий ёндашувлари маълум даражада ёритилган. Хусусан, хавф ва риск талқини баён этилган муайян ёндашув спектрларида уларнинг мақбул даражаларига эришилиши зарурлиги асосланган [6].

Баъзи илмий ишланмаларда риск моҳиятан субъект ўз ресурсларининг бир қисмини йўқотиши, даромад олмаслиги ёки умуман фаолияти оқибатида қўшимча харажатлар келиб чиқиши эҳтимоли (тахдиди) тарзида тушунилиши таклиф этилган. Масалан, математик методлар тарафдорлари аминлик билан рисклар табиатан тасодифий характерга эга эканлигини таъкидлашади. Рискларнинг бевосита эҳтимоллар назарияси билан ўзаро алоқадорлиги шунчалик чуқур кўриниш олганлиги боис, математик статистиканинг мураккаб формулалари улар томонидан рискларни баҳолашнинг ягона илмий воситаси сифатида қаралишига асос бўлган. Шу нуқтаи назардан, мазкур тоифага мансуб илмий ишланмаларда риск табиат ҳодисалари ҳамда инсоният ҳамжамиятининг фаолияти оқибатида юзага келиши эҳтимол бўлган йўқотишлар хавфи тарзида тушунилади [7].

Риск ҳосила сифатида хавфдан келиб чиқиши ушбу феномен тадқиқотчилари томонидан доимий равишда қайд этиб келинмоқда. Хусусан, бу соҳаданинг еткази халқаро намояндalarидан бири Никлас Луман, ўзининг “Риск социологияси” номли классик асарида “...замонавий жамият рискини хавфдан деб билади ва уни фақат хавф сифатида жиддий қабул қилади” [8] деб ёзган эди. Бундай ҳолда, шунини таъкидлаш керакки, таҳдид тарзида баён этилган риск концепциясидан фарқли ўлароқ, имконият сифатидаги риск концепциясига мувофиқ ҳодисаларнинг недетерминистик ривожланиши жараёнида кузатилиши мумкин бўлган ижобий жиҳатлар ҳам ҳисобга олганлиги, масалан, инкироз истиқболли инновацион ривожланишнинг омил бўлишини инкор этиб бўлмайди. Бу ўринда, моҳиятан бир хил маълумотларни қайта ишлаш, муайян ҳолатларда бир хил ёхуд ҳар хил натижаларга олиб келиши эҳтимолига кўра, хатти-ҳаракатларга асосланган муносабатларни прогностлаш мураккаб жараён эканлигини таъкидлаш ўринлидир [20].

Тадқиқотнинг мақсадлари ва йўналишларига қараб, рисклар ҳам турлича талқин этилиши мумкин.

Шунга кўра, риск идентификациясининг қуйидаги:

- *риск хавф оқибатининг натижаси сифатида*, қоида тариқасида, захира, хусусан, фавқулудда захирани шакллантириш риск категорияси билан бевосита узвий боғлиқликда кечади (В.Н. Салин, В.В. Смирнов ва бошқалар) [9];

- *риск кутилмаган натижа билан узвий боғлиқ фаолиятнинг унсури сифатида* (И.Т. Балабанов, А.М. Омаров) [10];

- *риск имконият сифатида ресурслар ва даромадни йўқотиши, яъни кутилмаган йўқотишлар эҳтимоли тарзида* (Е.С. Васильчук, А.Н. Рухманова, П.Г. Грабовый ва бошқалар) [11];

- *риск вазиятнинг беқарорлиги туфайли ноаниқлик сифатида* (Н.И. Ильин ва И.Г. Лукманова, В.В. Боков, П.В. Забелин ва бошқалар) [12];

- *риск ривожланишнинг турли вариантларини танлашда иқтисодий субъект фаолиятининг ажралмас пировард натижаси сифатида* (Т. Бачкай, Д. Буньковский [13]. и бошқалар.) каби 5(беш)та асосий йўналишини келтириб ўтиш мумкин.

Илмий адабиётларда [14] ушбу категориянинг юқорида келтириб ўтилган

моҳиятидан фарқли равишда қуйидаги:

- риск ечими(қопламаси)ни амалга ошириш билан боғлиқ қарор ижроси охир оқибатда йўқотиш(зарар)га олиб келишидан ҳавотир тарзида;

- *риск* прогноз баҳолашлари натижасида қабул қилинган *муайян қарорнинг* (фойда, капиталнинг самарадорлиги каби) *ўлчов кўрсаткичлари дисперсияси кўринишида*;

- *риск* бизнес жараёнларининг *белгиланган мақсадига* эришилмаганлик хавфи сифатида каби талқинлари ҳам кузатилади.

Шу билан бирга кутилган ҳолатига нисбатан иқтисодий экотизимнинг салбий томонга ўзгариши натижасида, масалан, фойда ҳам муайян миқдорга камайиши мумкин.

Умуман олганда, таҳлил шуни кўрсатадики, риск идентификациясида қуйидаги, яъни:

- риск объектив мавжуд ноаниқликнинг натижаси сифатида намоён бўлишини;

- риск юзасидан бевосита қарор қабул қилишда белгиланган мақсад ва унга тасодифий омилларнинг тизимли таъсири туфайли унга эришмаслик эҳтимолини ҳам ҳисобга олиш зарурлигини кўрсатмоқда.

Рискнинг жамиятдаги ўрни ҳақидаги эътиборга молик тадқиқотида Питер Бернштейннинг таъкидлашича “... рискларни баҳолаш ва назорат қилиш методларини ишлаб чиқиш давримизнинг долзарб масалаларидан биридир, шу ҳолат уни олдинги даврлардан ажратиб туради. Риск - қуръа ташлашдан кўра, кўпроқ танловдир. Биз танлашимиз керак бўлган хатти-ҳаракатлар, биздаги мавжуд танлов эркинлигига кўра, ҳақиқатда ҳам рискнинг ўзидир” [21].

Рискни манипуляциялашнинг замонавий методлари яхши ёки ёмон эканлигини аниқлаштириш учун масаланинг бутун тарихини бошидан оқ ўрганиш мақсадга мувофиқдир. Рискнинг ҳар қандай ва салбий оғиш тарзда талқин этилиши ривожланган мамлакатларнинг аксарият олимлари ва мутахассисларига хосдир [15]. “Риск” тушунчаси, тор талқинда моҳиятан фақат мумкин бўлган зарарни ҳисобга олиш мақсадида фойдаланилиши, унинг иқтисодий соҳада қўлланилишини чеклайди.

Таҳлил ва натижалар

Риск моҳиятининг тушунилиши унга дахлдор вазиятнинг белгиларини таҳлил қилиш, шундай шароитда оптимал қарор қабул қилиш имкониятини оширади [16].

Умуман олганда, риск маълум бир тузилишга эга воқеялик тарзида юзага келади. Ушбу тузилма омилларининг хусусиятларини ўрганиш нафақат рискнинг моҳиятини англаш, балки уни бошқаришнинг асосий тамойилларини шакллантириш учун ҳам муҳим ҳисобланади.

Шу маънода, бошқарувнинг янги тизимли парадигмаси - “...амалга ошириш парадигмаси – нафақат ҳодисалар ва уларнинг оқибатлари, балки имкониятларни бошқариш, яъни рискларни бошқариш парадигмаси” [17]га эҳтиёж борлигини таъкидлаш ўринлидир.

Барча риск жараёнлари, гарчанд, турли манбаларда уларни тавсифлаш учун турли категориялардан фойдаланилсада, қарийиб бир хил кетма-кетликни ўз ичига олади [18].

Ушбу белгилар концентрациялашган (лот. “concentratus”- жамланган) ҳолда қуйидагича шакллантирилиши мумкин:

- қарор қабул қилувчи субъектда бир қатор қарорлардан бирини қабул қилиш зарурати юзага келади;

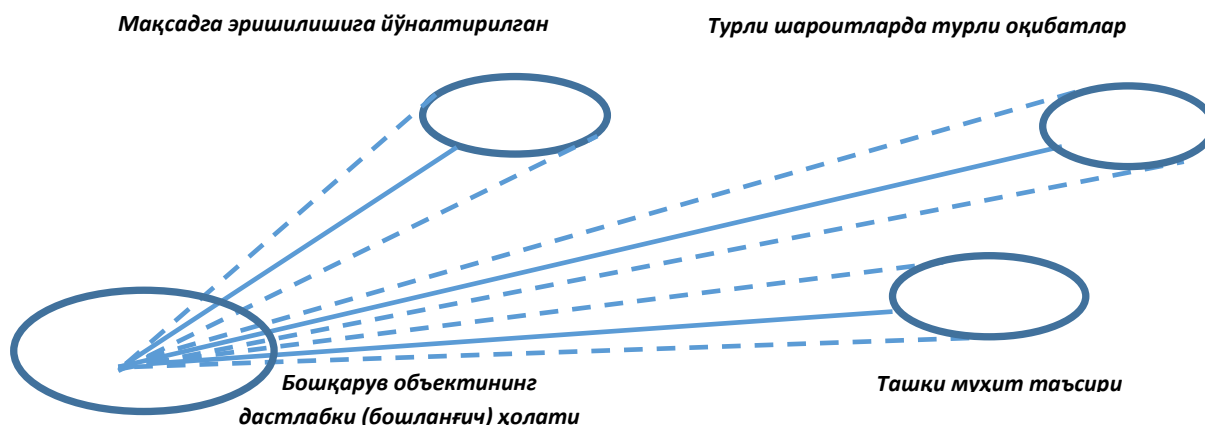
- муқобил қабул қилинган қарорларнинг камида 1 (бир)и недетерминистик оқибатларга олиб келиши мумкин. Бундай оқибат, ушбу қарорни қабул қилиш вақтида унинг якуний натижаси, яъни кутилма ишончли тахмин қилиниши мумкин бўлмаганлиги билан изоҳланади.

Қарор қабул қилувчи субъект ўзини ҳар бир қарор оқибатларидан хабардор, деб

хисоблайди ва унинг оқибатларини тартибга солади, бир оқибатни бошқасидан афзал, деб билади. Бу ҳолатда рискка статик, ўзгармас катталиқ сифатида эмас, балки даражасига таъсир кўрсатилиши мумкин бўлган бошқариладиган катталиқ сифатида ёндашиш зурурлиги, айнан риск таҳлили учун асос бўлиб хизмат қилади (1-расм).

1-расм.

Қабул қилинган қарор ижроси натижаси - мувофиқлаштиришга қаратилган фаолият ва ташқи муҳит таъсирининг оқибати сифатида*



*Муаллиф ишланмаси.

Агар иқтисодий тизим ривожланишида муайян бир омилнинг функционалиги таъминланмаса, мазкур тизим мувозанат ҳолатидан чиқади ёки фаолиятининг самараси пастлигича қолаверади. Иқтисодиёт субъекти фаолиятининг барқарорлиги, айнан унинг ўзгарувчан рақобатли бозор шароитида самарали ишлаш қобилиятидир.

Рискларни бошқариш хусусиятларидан бири шундаки, бошқарув объектига қуйидаги типдаги омиллар таъсир кўрсатади:

- биринчи типга, айнан бошқарув субъектининг бевосита бошқарув объектига (муҳитнинг ички манба сифатидаги) таъсири киради;
- иккинчи типга бошқарув объекти яхлит тизимнинг қуйи бўғини (мазкур объектнинг ўзи бирмунча мураккаб тизимнинг ажралмас таркибий бўлаги) сифатида тизимостидаги ўзаро таркибий ўзгаришлар оқибатида кузатиладиган таъсирлар киради.

Ноаниқлик шароитида қарорларни қабул қилишнинг классик назариясига кўра, агар муҳит ҳолати маълум бўлса, муайян бир ҳодиса оқибатини ишончли тарзда прогнозлаш мумкин [22].

Қабул қилинган қарор ижроси натижаси талқини мувофиқлаштиришга қаратилган фаолият ва ташқи муҳит таъсирининг оқибати сифатида муҳитга таъсир вектори ноаниқ характерга эга эканлиги ўз-ўзидан ҳосил бўлган натижавий вектор ҳам детерминистик эмаслигини келтириб чиқаради. Бундай ҳолда, бир томондан, қарорлар оқибатларининг ноаниқлиги муҳит шароитлари турлича эканлиги эҳтимоли билан, бошқа томондан эса, қарорни қабул қилишда унинг оқибатларига таъсир кўрсатиши мумкин бўлган муҳитнинг истиқболи маълум бўлмаганлиги билан изоҳланади.

Шу боис, риск омиллари мавжуд муҳитнинг ўзига хос шароитларида эмас, балки ушбу муҳит мавжуд шароитларнинг бирида ёки бир қанчасида кузатилиши мумкин. Мазкур омиллар кўпинча ўзаро бирликда ўзаро таъсирда бўлади. Шу ўринда, бизнинг назаримизга кўра, риск омиллари - бу турли муҳит шароитларида қарорларнинг недетерминистик оқибатларини келтириб чиқарадиган сабаблардан бошқа нарса эмаслигини келтириб ўтиш мумкин.

Умумий риск назариясида “риск омиллари” билан бир қаторда, “риск даражаси” ва “риск ўлчови” каби категориялар ҳам қўлланилади. Хусусан, “риск даражаси” атамаси

қабул қилинган қарорларнинг оқибатлари доираси кесимида, юқори даражадаги салбийликдан, то шундай даражадаги ижобийликкача бўлган кесимда ўзаро боғлиқ, субъектив баҳолашнинг тавсифи сифатида намоён бўлади. Бу ўринда, “риск ўлчови” эса, техноген объектлар ва уларнинг жамият хавфсизлиги ва атроф муҳитга таъсирининг миқдор ва сифат кўрсаткичи ҳисобланади.

Рискларни бошқариш тизимини шакллантириш интеграциялашган тизим объект ва субъектларини, шунингдек бошқарув жараёнини аниқлашдан бошланади. Кейинчалик, зарурий норматив-услубий база шакллантирилади, шунингдек, уларнинг рақамли трансформация учун техник шартлар ишлаб чиқилади.

Рискларни бошқаришнинг концептуал-методологик асослари сифатида ўзаро боғлиқ куйидаги концепцияларини ажратиб кўрсатиш мумкин:

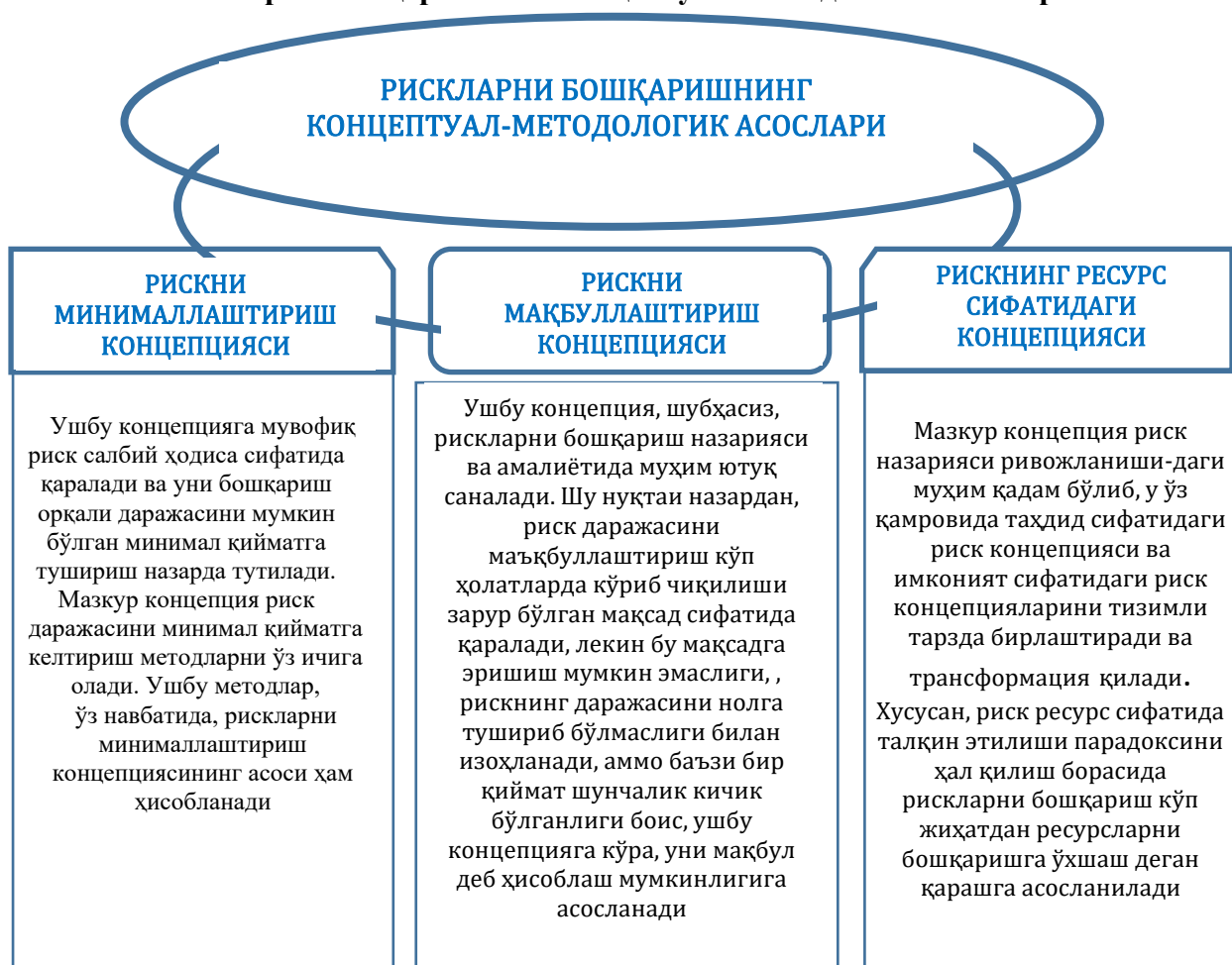
- рискларни минималлаштириш концепцияси;
- рискларни маъқбуллаштириш концепцияси;
- рискларнинг ресурс сифатидаги концепцияси (2-расм).

Рискни минималлаштириш концепцияси. Мазкур концепция иқтисодий фаолиятнинг соф салбий таркибий қисми сифатида рискни анъанавий ёндашувга асосланган методларни қўллаш орқали даражасини мумкин бўлган энг паст қиймат даражасига қадар камайтиришга қаратилган. Шартли равишда келтириб ўтиш мумкинки, бу методлар рискларни минималлаштириш концепциясига асосланган.

Шунга кўра, агар фаолият фақат бир томонга йўналган ҳолатда кечса, рискларни минималлаштириш усулларини қўллаш мумкин эмас, фақат риск қийматини ҳисоблаш мумкин.

2-расм.

Рискларни бошқаришнинг концептуал - методологик асослари*



*Муаллиф ишланмаси.

Агарда фаолият бир қатор йўналишларда амалга оширилса, унда рискни минималлаштириш қуйидаги формула орқали аниқлаштирилиши мумкин:

$$\sigma = \sqrt{\sum_{i=1}^n a_i^2 D_i + 2 \sum_{i \neq j} a_i a_j r_{ij} \sigma_i^2 \sigma_j^2}$$

Бу ўринда, σ – рискнинг ўртача квадратик оғишиши); a – фаолиятнинг улуши i , $0 \leq a_i \leq 1$, $\sum a_i = 1$; $D_i = \sigma_i^2$ – дисперсия.

Масалан, икки ўлчовли ҳолатда ҳар бир фаолият жабҳасини тасодифий катталиклар тарзида қараш мумкин, шу боис, рискни минималлаштиришда ушбу миқдорлар ўртасидаги корреляцияни ҳисобга олиш талаб этилади:

$$r_{xy} = \frac{\sum (x - \bar{x})(y - \bar{y})}{n \sigma_x \sigma_y}$$

Бу ерда x , y – тасодифий катталиклар; \bar{x} , \bar{y} – ўртача қиймат.

Шунга кўра $-1 \leq r_{xy} \leq 1$ ҳолатида, қуйидаги 3(та) вазиятни кўриб чиқиш зарурияти юзага келади:

- тўлиқ ижобий корреляция ($r_{xy} = +1$);
- тўлиқ салбий корреляция ($r_{xy} = -1$);
- ноль корреляция ($r_{xy} = 0$).

Биринчи ҳолатда ($r_{xy} = +1$), яъни тўлиқ ижобий корреляция шароитида рискларни бошқариш деярли чекланган ёки умуман имкониятсиздир (3.1-расм):

$$\sigma_x < \sigma = \sqrt{a_x^2 \sigma_x^2 + a_y^2 \sigma_y^2 + 2a_x a_y} = a_x \sigma_x + a_y \sigma_y < \sigma_y.$$

3.1.-расм.



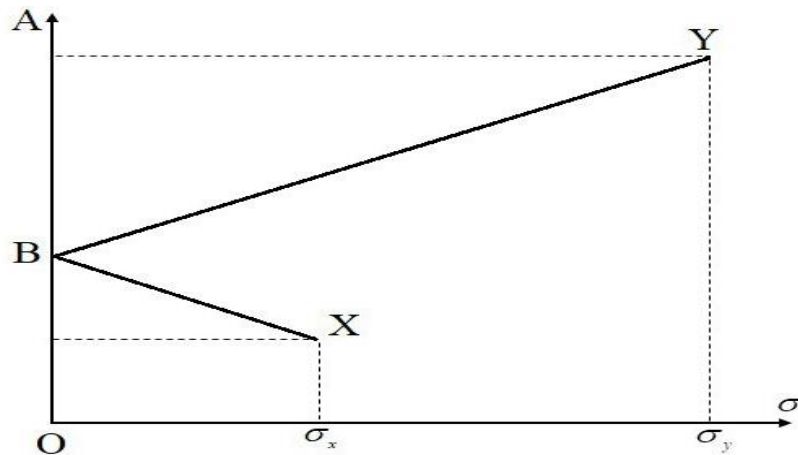
*Муаллиф ишланмаси.

Ушбу ижобий корреляция шуни кўрсатадики, бир ўзгарувчининг ортиши, ўз навбатида, бошқасининг ҳам ортишига олиб келади. Бу шуни англатадики, икки ўзгарувчи ўзаро мос изчил йўналишда ҳаракатланиши уларнинг қийматлари ҳам бир вақтнинг ўзида ўзгаришига омил бўлади.

Иккинчи ҳолатда ($r_{xy} = -1$), тўлиқ салбий корреляция шароитида, риск намоён бўлиши янада мураккабликда кечади (3.2-расм).

3.2.-расм.

Тўлиқ салбий корреляцияда рискнинг намоён бўлиши*



*Муаллиф ишланмаси.

Бундай ҳолда, ушбу йўналишда фаолиятни бошқариш орқали рискнинг даражасини нолгача камайтириш мумкин:

$$\sigma = \sqrt{a_x^2 \sigma_x^2 + a_y^2 \sigma_y^2 - 2a_x a_y} = a_x \sigma_x - a_y \sigma_y.$$

Салбий корреляция икки ўзгарувчининг қарама-қарши тарзда ўзгаришини англатади: бир ўзгарувчининг ортиши билан иккинчиси камаяди ва аксинча. Салбий корреляция турли соҳаларда турли оқибатларга олиб келиши мумкин.

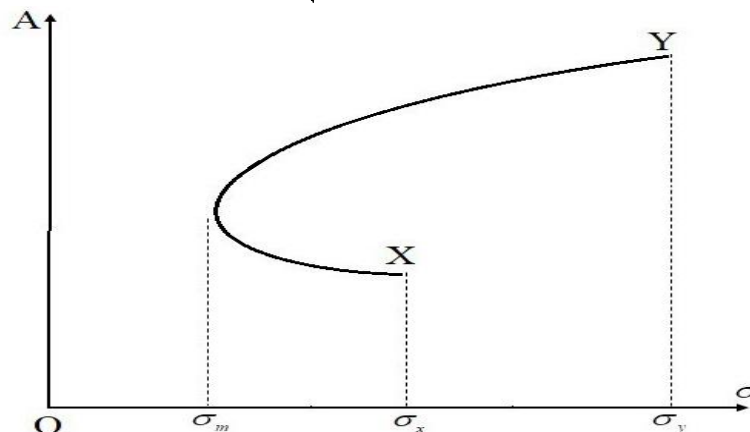
Учинчи ҳолатда ($r_{xy} = 0$), корреляция 0 га тенг ёки унга яқин бўлганда, рискни бошқариш мумкин (3.3-расм).

Бундай ҳолатда, ушбу йўналишларни бошқариш орқали рискни минималлаштириш (σ_m) мумкин бўлади:

3.3.-расм.

Нейтрал (нолли) корреляцияда рискнинг намоён бўлиши*

$$\sigma = \sqrt{a_x^2 \sigma_x^2 + a_y^2 \sigma_y^2}.$$



*Муаллиф ишланмаси.

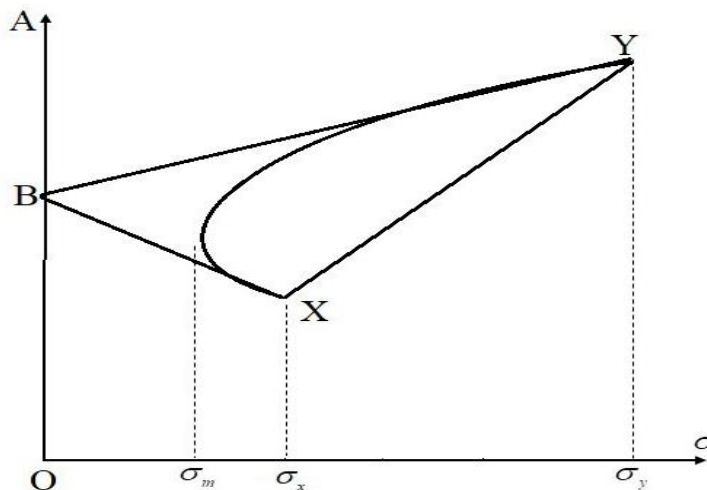
Нейтрал (ноль) корреляция одатда турли соҳаларда, шу жумладан, иқтисодиётда ўзгарувчилар ўртасидаги потенциал муносабатларни аниқлашда қўлланилади.

Юқоридаги 3(уч)та графикаларни ўзаро билаштириш орқали икки ўлчамлилик ҳолатида, рискни минималлаштириш вариантлари кесимида, қийматлар корреляциясига ўзгарувчилар ўртасидаги ўзаро боғлиқлик сезиларли таъсир кўрсатиши мумкин (4-расм).

Турли кўрсаткичлар ўртасидаги қийматлар корреляциясида ўзаро боғлиқлик даражасини ўрганиш, ўзгариш анъаналарини аниқлаш, прогнозлаш ва олинган маълумотлар асосида қарорлар қабул қилиш имкони янада ошади. Бундай ҳолда, рискларни минималлаштиришнинг мумкин бўлган вариантлари XBY учбурчагида жойлашганлигини кўриш мумкин.

3.4-расм.

Қийматлар корреляциясининг икки ўлчамлилик ҳолатида рискни минималлаштириш вариантлари*



*Муаллиф ишланмаси.

Юқоридагилардан келиб чиқиб, хулоса қилиш мумкинки, диверсификациянинг самарадорлиги фақат салбий ёки ноль корреляция ҳолатларида кузатилади. Корреляцион таҳлил ўрганилаётган маълумотларга таъсир қилувчи асосий омилларни аниқлаш имконини беради, шунингдек, олинган маълумотлар асосида натижаларни прогнозлаш ва оптималлаштиришга омил бўлади.

Шу нуқтаи назардан, корреляцияга асосланган прогнозлашга дахлдор маълумотлар асосида аниқроқ қарорлар қабул қилиш, шунингдек, мумкин бўлган анъаналар ва воқеъликни прогнозлаш имконияти ортади. Ўзгарувчилар ўртасидаги муносабатларни теран англаш, содир бўлаётган ўзгаришларни аниқ тушуниш орқали асосли қарорлар қабул қилиш мумкин бўлади.

Корреляциядан фойдаланиш бизнес жараёнларини оптималлаштириш ва маркетинг стратегияларини такомиллаштириш имконини беради, хусусан, молия соҳасида корреляция бозор ўзгаришларини прогнозлаш, инвестицияларни бошқариш ва рискларни минималлаштиришга омил бўлади.

Фойданалинган адабиётлар

1. Рягин Ю. И. Рискология: в 2 ч. учебник для вузов / Ю. И. Рягин. – Москва: Юрайт, 2020. – С. 22-23. – URL: <https://urait.ru/bcode/453238>
2. Арно А., Николь П. Логика, или искусство мыслить, где помимо обычных правил содержатся некоторые новые соображения, полезные для развития способности суждения. / Пер. с фр. В.П.Гайдамака Авт. послесл.: д. филос. н. А.Л.Субботин]. – М.: Наука, 1991. – 413 с.
3. Свиткин М.З. Формирование системы менеджмента риска компании / М.З.Свиткин // Методы менеджмента качества. – 2010. – № 2. – С. 31 – 37.
4. Нейман, Джон фон и Моргенштерн, Оскар. Теория игр и экономическое поведение / Пер. с англ.; Под ред. и с доб. Н.Н. Воробьева. – М.: Наука, 1970. – 707 с.
5. Хозяйственный риск и методы его измерения: Пер. с венг. / Под ред. Т.Бачкаи, Д.Месена, Д.Мико. – М.: Экономика, 1979. – С. 14–15.
6. Рискология: Учебник. I часть /Т.М. Баймуратов; – Т.: Iqtisod- Moliya, 2023. – С.10.
7. Арямов, А.А. Общая теория риска. Юридический, экономический и психологический анализ / А.А.Арямов. – Москва: РАП, Wolters Kluwer, 2010. – 202 с.
8. Luhmann, Niklas: Risk: a sociological theory. / Niklas Luhmann/ Transl/ from the German orig. by Ryodes Barrett. – Berlin; New York: de Gruyter, 1993. P.139. (242 p.).
9. Салин В.Н., Медведев В.Г. Понятие рисков и управление ими: методология оценки // Вестник Финансовой Академии. – 2004. – № 3. – С. 29 -43. Смирнов В.Д. Управление ESG рисками в коммерческих организациях. Управленческие науки// Management Sciences. – 2020;№10 (3):6-20. – <https://doi.org/10.26794/2404-022X-2020-10-3-6-20>
10. Балабанов И.Т. Риск-менеджмент: монография / И.Т.Балабанов. – М.: Финансы и статистика, 1996. – 188 с. Омаров А.М. Предприимчивости хозяйственныйриск. – М.: Система, 1991. – 154 с.
11. Васильчук Е.С., Рухманова Н.А. Бизнес-планирование и оценка рисков в предпринимательской деятельности. //Иваново:ИвГУ, 1996. – 123 с. Грабовый П.Г. Риски в современном бизнесе / П.Г.Грабовый, С.Н.Петрова, С.И.Полтавцев и др. – М.: Аланс, 1994. – 200 с.
12. Ильин Н.И., Лукманова И.Г. и др. Управление проектами. – СПб.: ДваТрИ., 1996. – 610 с. Предпринимательские риски и хеджирование в отечественной и зарубежной экономике. / В.В.Боков и др. – М.: ЮНИТИ, 1999. – 372 с. Забелин П.В., Моисеева Н.К.. Основы стратегического управления. – М.: Маркетинг, 1998. – 196 с.
13. Бачкаи Т., Рудашевский В., Татеиси К. Хозяйственный риск и методы его измерения. – М: Инфа-М, 2010. – 345 с. Буньковский Д.В. Инструменты управления предпринимательскими рисками // Вопросы управления. – 2019. – № 1 (37). – С. 65-76.
14. Энтов Р., Радыгин А., Межераупс И., Швецов П. Корпоративное управление и саморегулирование в системе институциональных изменений. – М.: ИЭПП, 2006. – 461 с.
15. Круи, М. Основы риск-менеджмента / М.Круи, Д.Галай, Р.Марк; пер. с англ.; под науч. ред. В.Б.Минасян. – Москва: Юрайт, 2011. – 390 с.
16. Лифшиц, А.С. Управленческие решения: учеб. пособие / А.С.Лифшиц. – Москва: КНОРУС, 2009. – 248 с.
17. Вяткин В.Н., Казак А.Ю. Комплексный подход к оценке и классификации финансовых рисков: формула и таксономия рисков. // Вестник УрФУ. Серия экономика и управление. № 4/2012. С.127-141.
18. Рискология: Учебник. I часть /Т.М. Баймуратов: –Т.: Iqtisod- Moliya, 2021. (268 с.) – 316 с.
19. Шоломицкий, А.Г. Теория риска. Выбор при неопределенности и моделирование риска / А.Г.Шоломицкий. – Москва: Высшая школа экономики, 2005. – 380 с.

Интернет ресурс

20. <https://ru.stackoverflow.com/questions/785352>

21. <http://biblio-trade.com/bernstain.html>

ГЛОБАЛ МИҚЁСДА ИЖТИМОЙ ҲИМОЯ ТИЗИМИ: АСОСИЙ ТЕНДЕНЦИЯЛАР, ДОЛЗАРБ МУАММОЛАР



Маматов Баходир Сафаралиевич

*иқтисодиёт фанлари доктори
баҳолаш иши ва инвестициялар
кафедраси профессори
Тошкент давлат иқтисодиёт
университети*

E-mail: bahadir_mamatov@mail.ru

Аннотация. Мақолада глобал миқёсда ижтимоий ҳимоя тизимининг амалдаги ҳолати ва ундаги асосий тенденциялар ёритилган ҳамда соҳадаги долзарб муаммолар кўрсатиб ўтилган. Жаҳон миқёсида аҳоли даромадлари гуруҳи бўйича мамлакатлар ижтимоий ҳимоя тизимининг қамров даражаси тадқиқ қилинган. Бунда камида битта турдаги ижтимоий ҳимоя тўловлари билан қамраб олинган аҳоли, болалар, янги туғилган чақолоқли оналар, оғир ногиронлиги бўлган шахслар, ишлаб чиқаришда жароҳат олган ишчилар, ишсизлар, пенсионерлар ва ижтимоий таъминотга муҳтож шахсларнинг ижтимоий ҳимоя тизими билан қамраб олинганлик даражаси таҳлил қилинган. Европа ва Марказий Осиё, Осиё ва Тинч океани худуди, араб давлатлари, Шимолий ва Жанубий Америка ва Африкада аҳолининг ижтимоий ҳимоя тизими билан қамров даражаси ўрганилган. Глобал миқёсда ижтимоий ҳимоя тизимидаги асосий тенденциялар ва долзарб муаммолар бўйича умумий хулосалар шакллантирилган ва ижтимоий ҳимоя тизимини молиялаштиришни такомиллаштиришга йўналтирилган тавсиялар ишлаб чиқилган.

Калит сўзлар: ижтимоий ҳимоя, ижтимоий таъминот, кам таъминланганлар, ижтимоий суғурта, ижтимоий ҳимоя тизими, инклюзив ҳимоялаш, молиялаштириш, ногиронлиги бор шахслар, пенсионерлар, боқувчисини йўқотганлар, ижтимоий сиёсат, камбағаллик даражаси, ижтимоий таъминоти ҳуқуқи, пенсия, ижтимоий нафақа, моддий ёрдам, иқлим инқирози.

ГЛОБАЛЬНАЯ СИСТЕМА СОЦИАЛЬНОЙ ЗАЩИТЫ: ОСНОВНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ, АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ

Маматов Баходир Сафаралиевич

*доктор экономических наук
профессор кафедры
оценки и инвестиций
Ташкентский государственный
экономический университет*

E-mail: bahadir_mamatov@mail.ru

Аннотация. В статье рассматриваются современное состояние и основные тенденции развития системы социальной защиты в мировом масштабе, а также освещаются актуальные проблемы в этой сфере. Исследован уровень охвата стран системой глобальной социальной защиты в разбивке по доходным группам населения. Анализируются слои населения, охваченные по крайней мере одним видом выплат по социальной защите, – дети, матери с новорожденными, лица с тяжелыми формами инвалидности, работники, получившие травмы на производстве, безработные, пенсионеры и лица, нуждающиеся в социальном обеспечении в рамках системы социальной защиты. Изучен уровень охвата населения системой социальной защиты в Европе и Центральной Азии, Азиатско-Тихоокеанском регионе, арабских государствах, Северной и Южной

Америке и Африке. Были сформулированы общие выводы об основных тенденциях и текущих проблемах в системе глобальной социальной защиты, разработаны рекомендации, направленные на улучшение финансирования системы социальной защиты.

Ключевые слова: социальная защита, социальное обеспечение, малообеспеченные, социальное страхование, система социальной защиты, инклюзивная защита, финансирование, лица с ограниченными возможностями, пенсионеры, лица, потерявшие кормильца, социальная политика, уровень бедности, права на социальное обеспечение, пенсии, социальные пособия, финансовая помощь, климатический кризис.

SOCIAL PROTECTION SYSTEMS ON A GLOBAL SCALE: MAIN TRENDS, CURRENT ISSUES

Mamatov Bahadir Safaraliyevich

*Doctor of Economics
Professor of the Department
of Evaluation and Investments
Tashkent State
the University of Economics
E-mail: bahadir_mamatov@mail.ru*

Abstract. The article examines the current state and main trends in the development of the social protection system on a global scale, and also highlights current problems in this area. Globally, the level of social protection coverage in countries was examined by income group. The coverage level of the population covered by at least one type of social protection payments was analyzed: children, mothers with newborns, persons with severe disabilities, workers injured at work, the unemployed, pensioners and persons in need of social security within the social protection system. Social protection coverage levels were examined in Europe and Central Asia, Asia and the Pacific, the Arab States, the Americas and Africa. At a global level, general conclusions were drawn on the main trends and current problems in the social protection system and recommendations were developed to improve the financing of the social protection system.

Keywords: social protection, social security, low-income, social insurance, social protection system, inclusive protection, financing, persons with disabilities, pensioners, survivors, social policy, poverty level, social security rights, pensions, social benefits, financial assistance, climate crisis.

Кириш

Жаҳонда кам таъминланган, ногиронлиги мавжуд бўлган, боқувчисидан айрилган, шунингдек саломатлиги ҳолати, ижтимоий аҳволи ва тирикчилик воситалари билан етарли даражада таъминланмаганлиги туфайли ёрдамга, кўмакка муҳтож бўлганларни ижтимоий ҳимоя қилиш ҳамда моддий қўллаб-қувватлаш ҳар қандай давлат ижтимоий сиёсатнинг устувор йўналишидир. Бугунги кунда дунё аҳолисининг ярмидан кўпи ижтимоий ҳимоянинг у ёки бу шакли билан қамраб олинган ва бундай ижобий ҳолат тарихда илк бор кузатилмоқда. Бироқ ижтимоий ҳимоя тизимидаги бундай тараққиёт ва ижобий натижаларга қарамасдан ижтимоий ҳимояга муҳтож бўлган аҳоли салмоғи ҳали ҳам сезиларли даражада юқориликча қолмоқда. Халқаро Меҳнат Ташкилоти (ХМТ – International Labour Organization)нинг 2024-2026-йилларда жаҳон ижтимоий ҳимояси бўйича ҳисоботида қайд этилишча «ҳозирги кунда дунё бўйича 3,8 млрд аҳоли ханузгача ижтимоий ҳимоядан маҳрум» [1]. Инсонларнинг ижтимоий таъминотга бўлган ҳуқуқини таъминлашнинг мураккаблиги шундаки, ижтимоий ҳимоя дунёга таҳдид солаётган иқлим ўзгариши, биохилма-хилликнинг йўқолиб бориши ва атроф-муҳитнинг ифлосланиши

фонида уйғунликда амалга оширилишини тақозо этмоқда. Шу муносабат билан иқлим инқирози ижтимоий адолатни таъминлаш ва ижтимоий ҳимоянинг қамровини оширишга бўлган энг жиддий таҳдиддир. Юқоридаги ҳолатлар глобал миқёсда ижтимоий ҳимоя тизимининг қамровини ошириш ва кенгайтиришни, ижтимоий ёрдам ва нафақаларнинг манзиллигини таъминлашни ва ижтимоий адолатни кучайтиришни, камбағаллик даражасини қисқартиришни, ижтимоий ҳимоя тизимини молиялаштиришнинг самарали услубиятини ишлаб чиқиш зарурлигини тақозо этмоқда.

Глобал миқёсда аҳолини ижтимоий ҳимоя қилиш тизимини ривожлантириш, ижтимоий ҳимояга муҳтож бўлган аҳолини ҳар томонлама моддий қўллаб-қувватлаш, пенсия ёшига етган, боқувчисини йўқотган ҳамда ногиронлиги бўлган фуқароларни пенсия билан таъминлаш механизмини такомиллаштириш бўйича қўллаб-қувватлаш илмий тадқиқотлар амалга оширилмоқда. Бирлашган Миллатлар Ташкилотининг «Дунё демографиясининг истиқболлари» номли ҳисоботида қайд этилишича, «65 ва ундан катта ёшдаги дунё аҳолисининг улуши 2022 йилдаги 10 фоиздан 2050 йилда 16 фоизгача ошади. 2050 йилга бориб бутун дунё бўйлаб 65 ва ундан катта ёшдагилар сони 5 ёшгача бўлган болалар сонидан икки баравар кўп ва 12 ёшгача бўлган болалар сонига деярли тенг бўлиши прогноз қилинмоқда» [2]. Бу шуни англатадики, 65 ёш ва ундан катта ёшдагилар сони, яъни пенсионерлар сони бошқа ёш гуруҳларига қараганда тезроқ ўсиб бормоқда. Бундай тенденция инсонларнинг умр кўриш даврининг узайиб бориши натижасида давлат пенсия таъминоти билан боғлиқ молиявий муаммоларнинг ҳам долзарб аҳамият касб этаётганлигини кўрсатади. Шу сабабдан ҳам жаҳоннинг аксарият мамлакатлари томонидан ижтимоий кўмакка муҳтож бўлганларни қўллаб-қувватлаш ва ижтимоий таъминот тизимини молиялаштиришни такомиллаштиришга алоҳида эътибор қаратилмоқда.

Адабиётлар шарҳи

Ижтимоий ҳимоя тизими ва уни самарали молиялаштириш масалалари бир қанча хорижлик ва маҳаллий иқтисодчи-олимлар томонидан тадқиқ қилиниб келинмоқда. «Ижтимоий ҳимоя – кенг маънода – мамлакат аҳолисини ижтимоий ва моддий ҳимоя қилинишини таъминлайдиган ва жамиятда шаклланган ҳуқуқий, иқтисодий, ижтимоий чора-тадбирлар мажмуи; тор маънода – давлат ва жамиятнинг ёши, сиҳат-саломатлиги, ижтимоий ҳолати, тирикчилик воситалари билан етарли таъминланмагани учун ижтимоий ёрдамга, кўмакка муҳтож фуқаролар тўғрисидаги ғамхўрлигидир» [3]. Ҳақиқатдан ҳам ижтимоий ҳимоя, нафақат, ижтимоий ёрдамга муҳтож аҳолини моддий қўллаб-қувватлашни назарда тутаяди, балки иш билан бандлик, касбга йўналтириш, ўқиш ва билим олиш учун зарур шароитларни яратиш, аҳолига тиббий хизматлар кўрсатиш ва унинг сифатини яхшилаш, истеъмолчилар ҳуқуқларини ҳимоялаш ва кафолатлаш, кам таъминланган оилаларни турли кўринишдаги ижтимоий нафақалар билан таъминлаш кабиларни ҳам қамраб олади.

«Ижтимоий ҳимоя» тушунчаси биринчи бор 1935-йилда АҚШнинг «Ижтимоий таъминот тўғрисида» [4] ги қонун ҳужжатида қўлланилган. Шу орқали ижтимоий таъминот дастурлари яратилди ва ишсизликдан суғурта қилиш жорий қилинди. Натижада, ушбу чора-тадбирлар кекса ёш гуруҳига мансуб бўлганлар орасида камбағаллик даражасини камайтириш имконини берди ва бунда ижтимоий таъминот харажатлари федерал бюджетдан молиялаштирилган. Айнан «Ижтимоий таъминот тўғрисида»ги қонун АҚШда ижтимоий ҳимоя тизимининг самарали ташкил этилишида асосий рол ўйнади. Кейинчалик Халқаро меҳнат ташкилотининг конвенцияларида ижтимоий ҳимоя тушунчасининг мазмуни кенгайтирилди ва мукамаллаштирилди.

Иқтисодчи-олимлардан С. Фишер, Р. Дорнбуш ва Р. Шмалензиларнинг илмий ишларида «аҳолини ижтимоий ҳимоя қилиш тизими – бу вэлфэр дастурлари тизими

бўлиб, мухтож аҳолининг камбағаллик даражасига кўра таъминланадиган нафақалардан иборат» [5] эканлиги кўрсатиб ўтилган. Бу ерда велфер тушунчаси фаровонлик маъносида талқин қилинган бўлиб, қийин ҳаётий вазиятга тушиб қолган фуқароларга давлат томонидан кўрсатиладиган ижтимоий ёрдамни англатади. АҚШ ва бошқа бир қанча мамлакатларда вэлфер атамаси кам таъминланганларга давлат томонидан бериладиган моддий ёрдамни назарда тутди. Халқаро амалиётда вэлфер дастурлари орқали аҳолининг ижтимоий заиф қатламлари (уйсизлар, ишсизлар, кам таъминланганлар, кўп болали оилалар, пенсионерлар, ногиронлар ва бошқа шу каби ижтимоий-моддий ёрдамга мухтожлар) ҳар томонлама қўллаб-қувватланади. Шу нуқтаи назардан иқтисодчи-олимлар С. Фишер, Р. Дорнбуш ва Р. Шмалензиларнинг аҳолини ижтимоий ҳимоя қилиш тизими ҳақидаги фикрларига қўшиламиз. Бирок, бунда аҳолини ижтимоий ҳимоя қилиш тизими нафақалардан иборат эканлиги ҳақидаги фикрлари бироз мунозаралидир. Чунки аҳолини ижтимоий ҳимоя қилиш тизими нафақат нафақалар орқали қўллаб-қувватлашни назарда тутди, балки бошқа турли ижтимоий дастурлар асосида ҳам ижтимоий-моддий жиҳатдан қўллаб-қувватланади.

Яқин хорижлик иқтисодчи-олимлардан М. Куликованинг илмий тадқиқотларида аҳолининг ҳаёт сифатини оширишда «... ижтимоий суғуртанинг ролига алоҳида эътибор қаратилган ва унинг асосий принциплари кўриб чиқилган ҳамда турли ижтимоий институтларнинг ташкил этилиши зарурлиги» [6] асослаб берилган.

С. Матвеевнинг монографиясида «давлат хизматчиларини ижтимоий ҳимоя қилишни давлат томонидан қўллаб-қувватлашга, турли ижтимоий хизматларни ривожлантиришга асосий эътибор қаратилган» [7].

Е. Азарова ва бошқаларнинг илмий ишларида ижтимоий таъминотнинг долзарб ҳисобланган ҳуқуқий ва иқтисодий муаммолари ўрганилиб, унинг сабаблари, омиллари таҳлил қилинган ва баҳоланган ҳамда ушбу муаммоларни бартараф этиш йўллари таклиф этилган [8].

Г. Журухиннинг аҳолини ижтимоий ҳимоя қилишга бағишланган монографиясида аҳолига ижтимоий хизматлар кўрсатиш механизмини такомиллаштириш йўллари асослаб берилган, ижтимоий хизматлар сифатига стандарт талаблар ишлаб чиқилган, аҳолига ижтимоий хизматлар кўрсатишнинг бозор механизмлари тадқиқ қилинган [9].

Е. Архипова, О. Бородкина, К. Мишеничев, А. Старшинова, А. Сулимова Е. Чиковаларнинг ҳаммуаллифликда яратилган монографиясида Қозоғистон, Қирғизистон ва Ўзбекистон Республикаларида ижтимоий давлатни ривожлантириш бўйича «Россияда ижтимоий давлатни трансформация қилиш муаммолари: институтчионал ўзгаришлар, ижтимоий инвестициялар, ижтимоий хизматларни рақамлаштириш» лойиҳаси бўйича тадқиқот натижалари асосида «ижтимоий хизматларни тартибга солиш, аҳолининг ижтимоий кўмакка мухтож турли тоифалари(гуруҳлари)га ижтимоий ёрдам кўрсатиш тизимини такомиллаштириш йўналишлари ишлаб чиқилган» [10].

Е. Мажаранинг илмий ишларида ижтимоий таъминот тизимидаги муаммолар тадқиқ қилинган ва уларни бартараф этиш йўллари таклиф этилган ҳамда давлат ижтимоий сиёсатининг молиявий таъминотининг асосий моделлари тадқиқ қилинган [11].

Маҳаллий иқтисодчи-олимлардан Қ. Абдурахмоновнинг фикрича, ижтимоий ҳимоя тизимида асосий эътибор аҳолининг турмуш сифатини оширишга қаратилиши зарур. «Турмуш сифатини ошириш аҳолининг аксарият қисми манфаатларини ифода этадиган ва ҳимоя қиладиган давлатнинг стратегик мақсадидир. Ялпи ички маҳсулотнинг ўсиши эса бу стратегик мақсадга эришиш воситасидан бошқа нарса эмас» [12].

А. Вахабовнинг илмий ишларида ижтимоий ҳимоя тизимининг асосий элементлари тадқиқ қилинган. Жумладан, ижтимоий суғурта, меҳнатга лаёқатсиз аҳолини ижтимоий таъминлаш, аҳолининг ижтимоий ҳуқуқларини ҳимоялаш ва минимал кафолатлар ҳамда ижтимоий ёрдам ва ижтимоий қўллаб-қувватлашнинг вазифалари, дастурлари таҳлил

қилинган [13].

Т. Маликов ва О. Олимжоновларнинг илмий ишларида «ижтимоий ҳимоя тизими, биринчи навбатда, кам таъминланган фуқароларни, шунингдек, бюджет ташкилотлари ходимларини ижтимоий ҳимоялашни қамраб олиши зарурлиги, ижтимоий ҳимоя, энг аввало, даромадларни индексациялаш усули ёрдамида, яъни бюджет маблағлари ҳисобига, баъзан эса, компенсацияларни истеъмол индексига мувофиқ ошириш йўли билан таъминланиши» [14], қайд этилган.

Б. Бахтиёронинг диссертация ишида «ижтимоий сиёсатни амалга оширишнинг устувор йўналишларидан бири аҳолини ижтимоий ҳимоя қилишнинг мақсадли давлат дастурлари кўринишида амалга оширилиши» [15] қайд этилган.

Ш. Абдуллаеванинг диссертация ишида «аҳолини ижтимоий ҳимоя қилиш – бу назарий жиҳатдан ўзига хос бўлган аниқ ижтимоий-иқтисодий, амалий фаолият йўналиши бўлиб, у ижтимоий йўналтирилган бозор иқтисодиёти шароитида аҳолининг барча гуруҳлари учун муносиб яшаш ва турмуш шарт-шароитларини, жамият аъзоларининг эркин ривожланиши учун тегишли соҳалар (ижтимоий соҳа таркибига кирувчи барча фаолият йўналишлари), жумладан, жамиятда ўрнатилган ижтимоий тартиб ва нормалар амал қилишини таъминлашни назарда тутди» [16].

Д. Шолдоронинг докторлик диссертациясида ижтимоий ҳимоя «давлатнинг инсон ҳаёти ва фаолияти учун зарур шарт-шароит яратишга қаратилган ижтимоий-сиёсий, иқтисодий, маънавий маърифий ва ҳуқуқий кафолатлар йиғиндиси» [17] мазмунида ифодаланган. Олимнинг фикрича, ижтимоий ҳимоянинг асосий вазифаси ижтимоий қийин аҳволда қолган аҳоли қатламларига ижтимоий ёрдам кўрсатиш ёки кутилаётган моддий қийинчиликлар ҳақида огоҳлантиришдан иборатдир.

Кўришиб турибдики, олиб борилаётган илмий тадқиқотларда аҳолини ижтимоий ҳимоя қилиш, муҳтож оилаларга ижтимоий ёрдам ва хизматлар кўрсатиш механизмини такомиллаштириш масалаларини ҳал қилишга ривожланишнинг муҳим омили сифатида қарашиб, глобал муаммо сифатида ўрганилмоқда. Шундай бўлса-да, аҳолини ижтимоий ҳимоя қилиш бўйича барча мамлакатларда бир хил қўлланиладиган ягона методология ва механизмнинг мавжуд эмаслиги ижтимоий ҳимояга муҳтож аҳоли қатламини қўллаб-қувватлашнинг илмий-услубий асосларини янада такомиллаштириш бўйича илмий тадқиқотларнинг зарурлигини тақозо этади.

Тадқиқот методологияси

Тадқиқотнинг хусусияти турли тадқиқот усулларида фойдаланишни тақозо етди. Тадқиқот иши олиб бориш жараёнида мантиқий фикрлаш, прогнозлаш, синтез, тизимли ёндашув, таркибий ва қиёсий таҳлил, иқтисодий таққослаш, илмий умумлаштириш, статистик ҳисоблаш усулларида фойдаланилган.

Таҳлил ва натижалар

2023-йилда глобал миқёсда ижтимоий ҳимоя қамрови муҳим паллага етди. «Биринчи марта дунё аҳолисининг 52,4 фоизи энг камида бир турдаги ижтимоий ҳимоя тўловларидан баҳраманд бўлди. 2015-йилда дунё аҳолисининг ижтимоий ҳимоя тизими билан қамраб олиниш даражаси 42,8 фоизга тенг бўлган эди» [18]. Прогнозларга кўра, «агар глобал миқёсда ижтимоий ҳимоя тизимидаги ривожланиш шу суръатда давом этса, ҳар бир кишига камида битта ижтимоий ҳимоя бўйича тўлов насиб қилиши учун яна 49 йил (2073-йилгача) зарур бўлади» [19]. Бундай ўсиш суръати ижтимоий ҳимоя тизимидаги бўшлиқларни тўлдириш ҳамда аҳолининг ижтимоий кўмакка муҳтож қатламини инклюзив ҳимоялаш имкониятини бермайди.

Боз устига, ҳозирги пайтда бутун дунё бўйлаб ижтимоий ҳимоя тизими икки йўналишда амалга оширилмоқда ва бу йўналишлар турлича бўлиб, ўзига хос

хусусиятларга эга. Аҳолиси даромади юқори бўлган мамлакатлар ижтимоий ҳимояга муҳтож аҳолисини тўлиқ қамраб олишга (85,9%) эришадиган бир вақтда аҳолиси даромади ўртачадан юқори бўлган мамлакатларда ижтимоий ҳимоянинг қамров даражаси 71,2 фоизни ва аҳолиси даромади ўртачадан паст бўлган мамлакатларда ижтимоий ҳимоянинг қамров даражаси 32,4 фоизни ташкил қилиб, ушбу мамлакатлар ижтимоий ҳимоя тизимидаги муаммоларни бартараф этишга ва аҳолининг ижтимоий кўмакка муҳтож қатламини инклюзив ҳимоялашда сезиларли ютуқларга эришмоқдалар. Шу билан бирга аҳолиси кам даромадли мамлакатларда ижтимоий ҳимоя тизимининг қамров даражаси бор-йўғи 9,7 фоизни ташкил этмоқда ва 2015-йилдан буён бу борада ижобий ўзгаришлар кузатилмаган (1-жадвал).

1-жадвал.

Жаҳон миқёсида аҳоли даромадли гуруҳи бўйича мамлакатлар ижтимоий ҳимоя тизимининг қамров даражаси (фоиз ҳисобида)*

№	Асосий кўрсаткичлар	Глобал даражада		Юқори даромадли мамлакатлар		Ўртачадан юқори даромадли мамлакатлар		Ўртачадан паст даромадли мамлакатлар		Кам даромадли мамлакатлар	
		2015 йил	2023 йил	2015 йил	2023 йил	2015 йил	2023 йил	2015 йил	2023 йил	2015 йил	2023 йил
1.	Камида битта турдаги ижтимоий ҳимоя тўловлари билан қамраб олинган аҳоли	42,8	52,4	81,0	85,9	56,5	71,2	20,9	32,4	7,7	9,7
2.	Болалар	22,1	28,2	76,8	80,5	21,8	27,8	15,0	23,5	4,5	8,7
3.	Янги туғилган чақолоқли оналар	29,6	36,4	66,9	69,0	24,1	32,6	25,9	36,0	1,5	2,6
4.	Оғир ногиронлиги бўлган шахслар	32,8	38,9	82,7	85,6	39,8	50,0	11,1	19,1	3,5	3,3
5.	Ишлаб чиқаришда жароҳат олган ишчилар	32,8	37,4	80,0	85,1	31,9	40,5	12,7	25,6	8,2	9,3
6.	Ишсизлар	15,4	16,7	44,0	56,1	15,1	17,0	2,0	2,5	0,3	0,2
7.	Кекса одамлар (пензионерлар)	74,1	79,6	96,3	96,8	86,2	90,4	30,9	47,6	9,3	12,7
8.	Ижтимоий ёрдам оладиган ижтимоий ҳимояга муҳтож шахслар	26,7	37,3	65,8	76,3	28,0	45,0	13,1	22,2	6,1	6,8

* Халқаро Меҳнат Ташкилотининг 2024-2026 йилларда жаҳон ижтимоий ҳимояси бўйича ҳисобот маълумотлари асосида муаллиф томонидан тузилган.

Глобал даражада ва аҳолиси даромади турлича бўлган мамлакатларда 2023-йилда камида битта турдаги ижтимоий ҳимоя тўловлари билан қамраб олинган аҳоли улуши 2015-йилга нисбатан ўсиш суръатларига эга бўлса-да, ўртачадан паст даромадли мамлакатлар ва кам даромадли мамлакатларда қамров даражаси сезиларли даражада пастдир. Жумладан, камида битта турдаги ижтимоий ҳимоя тўловлари билан қамраб олинган аҳоли бўйича ўртачадан паст даромадли мамлакатларда қамров даражаси ўртачадан юқори даромадли мамлакатларга қараганда 38,8 фоизли бандга, юқори даромадли мамлакатларга қараганда 53,5 фоизли бандга камдир.

Юқори даромадли мамлакатларда жами болаларнинг 80,5 фоизи ижтимоий ҳимояланган бўлса, бу кўрсаткич ўртачадан паст даромадли мамлакатларда 32,4 фоизни ташкил этган. Кам даромадли мамлакатларда бу кўрсаткич янада пасайиб, бор-йўғи 8,7 фоизга тенг бўлган. Бу эса мамлакат келажаги ҳисобланган болаларни ҳар томонлама ижтимоий ва моддий қўллаб-қувватлаш нуқтаи назаридан салбий ҳолатдир.

Янги туғилган чақолоқли оналарни, оғир ногиронлиги бўлган шахсларни ва ишлаб чиқаришда жароҳат олган ишчиларни ҳамда ишсизларни ижтимоий ҳимоя тизими билан қамраб олиш даражаси бўйича юқори даромадли мамлакатлар билан ўртачадан юқори ва

ўртачадан паст мамлакатларда кескин фарқ мавжуд.

Юқори даромадли мамлакатларда жами пенсионерларнинг 96,8 фоизи пенсиялар билан таъминланган бўлса, даромади ўртачадан паст мамлакатларда бу кўрсаткич 74,6 фоизга тенг бўлган. Кам даромадли мамлакатларда пенсионерларнинг 87,3 фоизи пенсия билан таъминланмаган. Бу эса пенсионерларни ижтимоий жиҳатдан янада қўллаб-қувватлаш ва улар учун қулай шарт-шароитлар яратиш, мамлакатнинг ижтимоий-иқтисодий ва ижтимоий-сиёсий ҳаётида амалга оширилаётган кенг қўламли ислохотларда уларнинг салоҳияти, тажрибаси ва билимини тўлақонли жалб қилиш, пенсия таъминоти тизими самарадорлигини ошириш, шунингдек, мазкур йўналишда халқаро тамойил ва стандартларни жорий қилиш жиҳатидан салбий ҳолатни ифодалайди.

Ўртачадан юқори ва ўртачадан паст мамлакатларда ижтимоий ёрдам оладиган ижтимоий ҳимояга муҳтож шахсларнинг қамров даражаси ҳам талаб даражасида эмас. Шунингдек, қайд этиш зарурки, ҳудудлар миқёсида ҳам аҳоли даромадлари гуруҳи бўйича мамлакатлар ижтимоий ҳимоя тизимининг қамров даражаси турличадир ва бир-биридан кескин фарқ қилади. Бунда айрим мамлакатларда ижтимоий суғурта бадалларининг мавжуд эмаслиги шароитида ижтимоий ёрдам ва турли нафақалар ижтимоий таъминотнинг базавий даражасини таъминлашда муҳим рол ўйнайди. 2015-йилдан буён ижтимоий ёрдам оладиган ижтимоий ҳимояга муҳтож шахсларни қамраб олиш даражаси 26,7 фоиздан 37,3 фоизгача ошди. Ушбу ўсиш қисман глобал миқёсда COVID-19 пандемиясига жавобан қабул қилинган ижтимоий сиёсат тадбирлари билан боғлиқдир. Шунингдек, ушбу қамров камбағаллик даражаси ва муносиб иш шароитларининг тақчиллиги билан боғлиқ эҳтиёжларнинг ортиб бораётганлигини кўрсатади. Фикримизча, ижтимоий ҳимоя тизимининг қамрови даражаси қандай бўлишидан қатъий назар, ижтимоий суғурта тизimini ривожлантириш ва бандликни таъминлаш орқали Давлат бюджетига босимни камайтиришни таъминлашга қаратилган изчил ижтимоий ислохотлар амалга оширилиши керак.

2-жадвал.

**Жаҳон миқёсида ҳудудлар бўйича ижтимоий ҳимоя
tizimining қамров даражаси (фоиз ҳисобида)***

№	Асосий кўрсаткичлар	Европа ва Марказий Осиё		Осиё ва Тинч океани ҳудуди		Араб давлатлари		Шимолий ва Жанубий Америка		Африка	
		2015 йил	2023 йил	2015 йил	2023 йил	2015 йил	2023 йил	2015 йил	2023 йил	2015 йил	2023 йил
1.	Камида битта турдаги ижтимоий ҳимоя тўловлари билан қамраб олинган аҳоли	81,2	85,2	38,7	53,6	28,1	30,0	59,6	68,2	15,2	19,1
2.	Болалар	74,4	76,6	14,3	22,4	12,3	14,2	49,6	54,9	9,2	15,4
3.	Янги туғилган чақолокли оналар	77,4	79,4	25,8	38,4	6,4	6,9	36,5	39,2	4,3	6,7
4.	Оғир ногиронлиги бўлган шахслар	88,7	91,5	18,9	30,7	16,1	15,9	71,8	74,2	8,4	8,1
5.	Ишлаб чиқаришда жароҳат олган ишчилар	73,5	79,3	22,2	28,5	24,2	25,7	56,6	60,8	15,2	16,5
6.	Ишсизлар	45,3	49,1	9,1	12,8	2,7	1,2	14,3	21,0	2,7	3,8
7.	Кекса одамлар (пенсионерлар)	95,3	96,8	68,4	76,6	27,4	27,8	84,4	90,0	25,6	31,8
8.	Ижтимоий ёрдам оладиган ижтимоий ҳимояга муҳтож шахслар	57,7	67,5	20,7	34,5	17,7	20,4	46,5	59,6	8,6	12,6

* Смоделированные оценки МБТ, 2024 г.; База данных о социальной защите в мире на основе Вопросника обследования в области социального обеспечения; МАСО, Social

Security Programs Throughout the World; ILOSTAT; данные из национальных источников. Халқаро Меҳнат Ташкилотининг 2024-2026 йилларда жаҳон ижтимоий ҳимояси бўйича ҳисобот маълумотлари асосида муаллиф томонидан тузилган.

2-жадвал маълумотлари таҳлили шуни кўрсатадики, 2015-2023-йилларда деярли барча ҳудудларда глобал миқёсда ижтимоий ҳимоя тизимининг қамров даражаси бўйича ўсиш тенденцияси кузатилган. Бундай ҳолат барча ҳудудларда ижтимоий ҳимояга муҳтож аҳолини турли ижтимоий ёрдамлар билан қамраб олиниши ва уларнинг ҳаёт даражаси яхшиланиши нуқтаи назаридан ижобийлигини ифодалайди. Аммо, ижтимоий ҳимоянинг қамров даражаси ҳудудлар бўйича кескин фарқ қилади. Жумладан, Европа ва Марказий Осиёда жами аҳолининг 85,2 фоизи камида битта турдаги ижтимоий ҳимоя тўловлари билан қамраб олинган бўлса, бу кўрсаткич Осиё ва Тинч океани ҳудудида 53,6 фоизни, араб давлатларида 30 фоизни ва Африка давлатларида атиги 19,1 фоизни ташкил қилган. Ҳанузгача ижтимоий ҳимоя тизимини молиялаштиришда ресурслар тақсимооти ва аҳоли иштироки билан боғлиқ долзарб муаммолар ўз ечимини топмаётир. «Ижтимоий ҳимоянинг минимал даражаси кўринишидаги ижтимоий таъминотнинг базавий даражасини кафолатлаш учун кам ва ўрта даромадли мамлакатларга йилига қўшимча 1,4 трлн АҚШ доллари ёки ялпи ички маҳсулот ҳажмининг 3,3 фоизи миқдориди молиявий ресурслар талаб этилади. Шу жумладан, 1,4 трлн АҚШ долларининг 833,4 млрд АҚШ доллари ёки ялпи ички маҳсулот ҳажмининг 2,0 фоизини соғлиқни сақлаш ва тиббий хизматлар, 552,3 млрд АҚШ доллари ёки ялпи ички маҳсулот ҳажмининг 1,3 фоизи ижтимоий ҳимоя бўйича турли нафақалар ташкил қилади» [20]. Аҳолиси кам даромадли мамлакатларда ижтимоий ҳимоя тизимини молиялаштириш ва унинг қамровини ошириш учун йилига 308,5 млрд АҚШ доллари ёки ушбу мамлакатлар ялпи ички маҳсулотининг 52,3 фоизи миқдориди қўшимча инвестициялар талаб этилади ва қисқа муддатли истиқболда халқаро кўмакларсиз бунинг деярли имкони йўқ.

Ижтимоий ҳимоя тизимининг қамровини ошириш ва кенгайтириш, ижтимоий ёрдам ва нафақаларнинг манзиллигини таъминлаш ва тизимда ижтимоий адолатни кучайтиришга қаратилган чора-тадбирларнинг самарали амалга оширилиши соҳада инвестицияларнинг етарли эмаслиги сабабли чекланиб қолмоқда. Жаҳонда ижтимоий ҳимоя тизими учун йўналтирилаётган маблағлар ҳажми ўртача жаҳон ялпи ички маҳсулотининг 12,9 фоизини (соғлиқни сақлаш ва тиббиётдан ташқари) ташкил қилмоқда ва бу рақам ортида катта фарқлар мавжуд. Масалан, аҳолиси даромади юқори бўлган мамлакатларда бу кўрсаткич 16,2 фоизни, ўртачадан юқори даромадли мамлакатларда 8,5 фоизни, ўртачадан паст даромадли мамлакатларда 4,2 фоизни ва кам даромадли мамлакатларда бор-йўғи 0,8 фоизни ташкил қилади.

Хулоса

Юқори даромадли, ўртачадан юқори даромадли, ўртачадан паст даромадли ва кам даромадли мамлакатларда аҳолини ижтимоий ҳимоя қилиш тизими иқтисодий тараққиёт даражаси, демократик тараққиёт ва унинг аҳоли манфаатига мувофиқ бўлиши, ижтимоий сиёсат ва унинг самарадорлиги, ижтимоий таъминоти тизими, демографик каби омилларга боғлиқ ҳолда амал қилади.

Ҳар қандай мамлакатнинг ижтимоий ҳимоя тизими давлат ижтимоий дастурларини ишлаб чиқиш ва амалга ошириш орқали давлатнинг ижтимоий сиёсатини амалга оширишга қаратилган ижтимоий-иқтисодий муносабатлар тизими бўлиб, унинг мақсади мамлакатда камбағаллик даражасини пасайтириш ва ҳар бир фуқаронинг турмуш даражасини ошириш ва ҳаёт сифатини яхшилашдан иборат. Самарали ижтимоий ҳимоя тизими аҳолининг ижтимоий аҳволидаги барча ўзгаришларга, жумладан, турли норозиликларнинг олдини олиш орқали ижтимоий кескинликнинг кучайишига тез (оператив) жавоб беришга кодир бўлиши керак.

Ижтимоий ҳимоя иқлим ўзгаришига мослашишга ҳам, унинг оқибатларини юмшатишга ҳам муҳим ҳисса қўшади. Ижтимоий ҳимоя иқлим ўзгаришига мослашишда асосий рол ўйнайди, чунки у қашшоқлик ва камбағалликка қарши кураш, ижтимоий инклюзивни рағбатлантириш ва ижтимоий тенгсизликларни камайтириш орқали заифликнинг асосий сабабларини бартараф этади.

Ижтимоий ҳимоя ижтимоий адолатни таъминлашда катализатор вазифасини ўтайди. Ижтимоий ҳимоя одамларнинг даромадлари, соғлиғи ва иш жойларини сақлашга ёрдам беради ва корхоналарни иқлим таъсиридан ва иқлим сиёсатининг салбий таъсиридан ҳимоя қилишга қўмаклашади. Ижтимоий ҳимоя иш ўринларини яратиш, турмуш даражасини яхшилаш, ижтимоий ҳамжиҳатликни сақлаш, заифликни камайтириш ва адолатли ҳамда инклюзив ижтимоий ёрдамни ҳам назарда тутади.

Бизнинг фикримизча, ўртачадан паст даромадли мамлакатлар ва кам даромадли мамлакатларда аҳоли турмуш даражасини ошириш ҳамда ижтимоий соҳани қўллаб-қувватлашда қуйидагиларга алоҳида эътибор қаратиш зарур: аҳолининг кам таъминланган, ногиронлиги бор, боқувчисинини йўқотган ва ҳимояга муҳтож қатламини моддий (ижтимоий нафақалар, моддий ёрдам пуллари ва бошқалар) ва маънавий (байрам кунлари хабар олиш, хомийлик ташкилотларини бириктириш) жиҳатдан фаол қўллаб-қувватлашга; аҳоли саломатлиги, соғлиғини тиклаш ва тиббий репродуктив бепул хизмат кўрсатиш ташкил этилишига, ногирон ва қарияларни керакли воситалар билан таъминлашга; қишлоқ жойлардаги ва узоқ ҳудудларда жойлашган таълим муассасаларини жорий таъмирлаш, ижтимоий ва ишлаб чиқариш инфратузилмаларини ривожлантиришга ва бошқалар.

Бозор муносабатлари ривожланиши жараёни ва иқтисодий рецессия шароитида ижтимоий ҳимояга муҳтож аҳоли қатламини ҳимоя қилишдаги давлатнинг ижтимоий вазифа ва мажбуриятларини босқичма-босқич қисқартириб, давлат мақсадли жамғармалари ва бошқа мақсадли ижтимоий фондлар ҳамда ҳайрия жамғармалари зиммасига ўтказиб бориш, ижтимоий суғурта тизимини ривожлантириш, тиббий суғурта тизимини фаол жорий қилиш мамлакатда аҳолини ижтимоий ҳимоя қилиш тизимини молиялаштиришни такомиллаштириш йўлида ташланган муҳим қадам ҳисобланади.

Фойдаланилган адабиётлар

1. International Labour Organization. Доклад о социальной защите в мире в 2024–26 годах. Всеобщая социальная защита в интересах борьбы с изменением климата и справедливого перехода: основные выводы и положения. 261063460.pdf.
2. World Population Prospects 2022. Summary of Results. Department of Economic and Social Affairs Population Division. United Nations New York, 2022.
3. Ўзбекистон Миллий Энциклопедияси. «И» ҳарфи. – Т.: ЎМЭ Давлат илмий нашриёти, 2001. 2-том. 69-б.
4. Leuchtenburg, William E. Franklin D. Roosevelt and the New Deal, 1932-1940: [англ.]. – New York: Harper and Row, 1963. – 393 p. - (The New American Nation Series).
5. Фишер С., Дорнбуш Р., Шмалензи Р. Экономика. – М.: Дело, 1995. – С. 829.
6. Куликова М.А. Современное состояние эффективности механизмов социально-страхового обеспечения качества жизни населения: монография. – Тамбов: Тамб. гос. техн. ун-та, 2009. – 104 с.
7. Матвеев С.П. Социальная защита государственных служащих: теоретические основы построения системы, практика осуществления и проблемы правового регулирования: монография. – Воронеж: Воронежский институт МВД России, 2011. – 138 с.
8. Социальное обеспечение: настоящее и будущее: монография / Е.Г. Азарова, Н.В.

Антонова, А.Л. Благодар и др.; отв. ред. М.Л. Захаров, Ю.В. Воронин. – М.: ИНФРА-М, 2017. – 284 с.

9. Журухина Г.И. и др. Организационно-экономические аспекты социальной защиты населения в регионе: монография. – Екатеринбург: Рос. гос. проф.- пед. ун-та, 2013. – 143 с.

10. Актуальные вопросы развития социального государства в странах Центральной Азии: Казахстан, Кыргызстан, Узбекистан: коллективная монография / под ред. О.И. Бородкиной. – СПб.: Скифия-принт, 2023. – 284 с.

11. Мажара Е.Н. Социальное обеспечение: учебное пособие. 2-е издание, переработанное и дополненное. – М.: ИНФРА-М, 2023. – 205 с.

12. Инсон тараққиёти: дарслик. /И.ф.д., проф. Абдурахмонов Қ.Х. таҳрири остида. – Т.: Иқтисодиёт, 2013. – 102-б.

13. Вахабов А.В. Хажибакиев Ш.Х. Аҳолини ижтимоий ҳимоя қилишнинг таркиби ва манзиллигини кучайтириш муаммолари: халқаро тажриба ва миллий хусусиятлар / «Ижтимоий соҳани модернизациялаш ва ривожлантиришнинг устувор йўналишлари» мавзусидаги республика илмий-амалий конференция материаллари тўплами. – Тошкент. 2018. – 14-24-б.

14. Маликов Т., Олимжонов О. Молия. – Т.: IQTISOD-MOLIYA, 2019. – 969 б.

15. Бахтиёрров Б.Б. Аҳолини ижтимоий ҳимоя қилиш тизимининг иқтисодий механизмини такомиллаштириш йўналишлари. Иқт. фан. бўй. фалс. докт. (PhD) дисс. автореф. – Т.: ЎМУ, 2020. – 15-б.

16. Абдуллаева Ш.Е. Аҳолини ижтимоий ҳимоя қилиш тизимининг назарий асосларини такомиллаштириш. Иқт. фан. бўй. фалс. докт. (PhD) ... дисс. автореф. – Т.: ЎМУ, 2023. 13-б.

17. Шолдоров Д.А. Ижтимоий ҳимояга муҳтож аҳолини қўллаб-қувватлашни молиявий механизмларини такомиллаштиришнинг концептуал асослари. Иқт. фан. докт ...дис. автореферати. – Т.: ТДИУ, 2024. 19-б.

18. ILO Всемирный доклад о социальной защите 2024-2026 гг. - P4H Network.

19. Всемирный доклад о социальной защите 2024-26: Всеобщая социальная защита для борьбы с изменением климата и справедливого перехода | Международная организация труда.

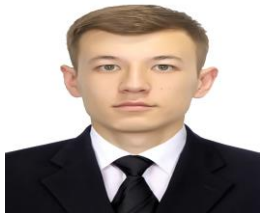
20. [Доклад МОТ -2024-2026.pdf](#).

**BAHOLASH FAOLIYATINI TARTIBGA SOLISH MEXANIZMINI JAHON
TAJRIBASI ASOSIDA TAKOMILLASHTIRISH**



Xomitov Komiljon Zoitovich

*iqtisodiyot fanlari doktori
baholash ishi va investitsiyalar
kafedrası professori
Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti
E-mail: metro8368@mail.ru
ORCID:0000-0001-8500-2192*



Xolboev Ilhomjon Urakboy o'g'li

*magistrant
Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti*

Annotatsiya. Ushbu maqolada baholash faoliyatini tartibga solish mexanizmini jahon tajribasi modellari asosida takomillashtirish va ularni O'zbekiston amaliyotida qo'llanilishi tadqiq etilgan. Shuningdek, baholash faoliyatini tartibga solishning AQSh, Rossiya Federatsiyasi va Germaniya kabi mamlakatlar modellari tajribasi, ularning mulk qiymatini baholash xizmatlari bozori talablariga maksimal yaqinligi, xususan, mulk qiymatlarining barqarorlashuviga ko'mak berishi tahlil qilingan.

Kalit so'zlar: mulk, qiymat, baho, narx, baholash faoliyati, tartibga solish, muvofiqlashtirish, nazorat, model, mulk bozori, mulk qiymati, baholash xizmatlari bozori.

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕХАНИЗМА РЕГУЛИРОВАНИЯ ОЦЕНОЧНОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА ОСНОВЕ
МИРОВОГО ОПЫТА**

Хамитов Камилджан Зайтович

*доктор экономических наук
профессор кафедры
оценочного дела и инвестиций
Ташкентский государственный
экономический университет
E-mail: metro8368@mail.ru
ORCID:0000-0001-8500-2192*

Халбаев Илхамджан Уракбай углы

*магистрант
Ташкентский государственный
экономический университет*

Аннотации. В статье исследуются механизм и модели регулирования оценочной деятельности таких стран, как США, Российская Федерация и Германия, определены приоритеты их применения в практике Узбекистана. Подвергается анализу регулирование оценочной деятельности, его максимальная приближенность к требованиям рынка услуг по оценке имущества, и в частности, его вклад в стабилизацию стоимости имущества. Сформулированы соответствующие предложения.

Ключевые слова: имущество, стоимость, оценка, цена, оценочная деятельность, регулирование, согласование, контроль, модель, рынок недвижимости, рынок услуг по оценке имущества.

**IMPROVEMENT OF THE MECHANISM FOR REGULATING EVALUATION
ACTIVITIES BASED ON WORLD EXPERIENCE**

Khomitov Komiljon Zoitovich

*Doctor of Economics Sciences
Professor of the Department
of Appraisal and Investments
Tashkent State University of Economics
E-mail: metro8368@mail.ru
ORCID:0000-0001-8500-2192*

Xolboev Ilxomjon Urakboy ogli

*master's student
Tashkent State University of Economics*

Abstract. The article examines the mechanism and models of regulation of appraisal activities in countries such as the United States, the Russian Federation and Germany, and defines the priorities of their application in the practice of Uzbekistan. The regulation of appraisal activities, its maximum proximity to the requirements of the property appraisal services market, and in particular, its contribution to the stabilization of property value are analyzed. The corresponding proposals are formulated.

Keywords: property, cost, assessment, price, assessment activity, regulation, coordination, control, model, real estate market, property assessment services market.

Kirish

Mamlakatimizda iqtisodiy islohotlarni yanada chuqurlashtirishning muhim sharti bo‘lib bozor munosabatlarining rivojlangan infratuzilmasini yaratishdir.

Uning asosiy elementi baholash faoliyati hisoblanadi. Bozor bahosi baholash faoliyati tizimida o‘zining munosib o‘rnini egalladi.

Bugungi kunda jahonda nechta mamlakat bo‘lsa o‘shancha miqdorda mulk qiymatini baholash xizmatlari bozori modellari mavjud. Mulq qiymatini baholash xizmatlari bozorining asosiy ko‘rsatkichlari va mulk turlari bo‘yicha mazmunan farqlanadi, ammo shaklan o‘xshash bo‘ladi. Masalan, ko‘chmas mulklar qiymatini baholash xizmatlari bozorida ko‘rsatilgan xizmatlar hajmi, ko‘char mulklar qiymatini baholash xizmatlari bozorida ko‘rsatilgan xizmatlar hajmi, biznes qiymatini baholash xizmatlari bozorida ko‘rsatilgan xizmatlar hajmi, baholovchi tashkilotlar soni, baholash tashkilotlari ko‘rsatgan xizmatlari hajmi, baholovchi tashkilotlar reytingi, mulklar qiymatini baholash xizmatlari bozorida ko‘rsatilgan xizmatlar umumiy xajmini yalpi ichki mahsulotga nisbati (%) hamda mulklar qiymatini baholash xizmatlari bozorining qiymatli kapitalizatsiyalashuvi darajasi va boshqalar. Ushbu ko‘rsatkichlar mulk turi, davr va hududlar kesimida bo‘lishi mumkin, ularni baholashda, tahlil qilish va prognozlashtirishda turli modellar va ko‘rsatkichlardan hamda yondashuv va usullardan foydalanish mumkin.

So‘nuggi o‘n yildan ortiq vaqt mobaynida turli xil mulk qiymatini baholash natijalari xususiy va davlat sektoridagi ko‘p qarorlar uchun asos bo‘lib xizmat qildi. O‘zbekiston Respublikasida baholash faoliyati hali yosh bo‘lganligi va uni tartibga solish yetarli darajada mukammal shakllanmaganligi sababli boshqa rivojlangan mamlakatlar baholash faoliyati va uni tartibga solish jihatlari taqqoslanganda, bir qator muammolar borligini aniqlashimiz mumkin. Hamda ularni bartaraf etish uchun bir qator rivojlangan mamlakat, ayniqsa, Germaniya, Rossiya va AQSh mamlakatlari tajribasi misol bo‘la oladi.

Adabiyotlar sharhi

Mavzuning muammoli jihatlari va dolzarbligini o‘rganib, o‘zlarining ilmiy izlanishlari va

tadqiqotlarida keltirib o'tgan MDH mamlakatlari olimlardan A.V. Verxozina oz ishida baholash faoliyatini huquqiy jihatlarini tadqiq etgan bo'lsa [1], A.V. Verxozina va M.A. Fedotovalar baholash faoliyati sohasida xalqaro va Rossiya qonunchiligini taqqoslama tahlil etishgan [2]. Shuningdek, baholash faoliyatini tartibga solish va muvofiqlashtirish bo'yicha baholash modellari hamda rivojlanish kontseptsiyalarini ishlab chiqqan Sh. Shoha'zamiy [3], mulk qiymatini baholash tadqiqotlari bilan shug'ullangan A.Kravchenko, B.Berkinov [4], K. Xomitov [5] va boshqa olimlarning tadqiqot ishlarini keltirib o'tish mumkin.

Tadqiqot metodologiyasi

Tadqiqot jarayonida baholash faoliyatini tartibga solish bo'yicha xalqaro amaliyot xususiyatlari, ularning iqtisodiyotdagi o'rni borasida xorijiy va mahalliy olimlarning ishlari o'rganildi va tahlil qilindi. Maqolada nazariy mushohada, tizimli yondashuv, kuzatish, umumlashtirish, tahlil, sintez kabi usullar samarali qo'llanildi, shuningdek baholash faoliyatini tartibga solish borasidagi muammolar va ularning echimlari xususida xulosa va takliflar shakllantirilgan.

Tahlil va natijalar

Rossiya Federal qonuniga muvofiq, xo'jalik yurituvchi subyektlarning ishlab chiqarish va xo'jalik amaliyotida bozorning yoki mulkning boshqa turini aniqlash kabi professional xizmatlar sohasiga ehtiyojlar mavjud. Korxonalarni sotish va sotib olish, sug'urta qilish, mulkchilik nizolarini hal qilish, soliqqa tortish va kreditlash bo'yicha birorta bitim mol-mulk baholanmasdan amalga oshirilmaydi. Ayniqsa baholashning faol turlari bo'yicha adolatli va eng yaxshi tashkil etilgan turdagi qiymatga ehtiyoj seziladi.

Baholovchining mustaqilligi mezonlari XBS - Xalqaro baholash standartlaridan olingan. Rossiya qonunchiligida ham bunday mezon mavjud, ammo bu aniq emas, bahovchining mustaqilligi ma'lumotlari FQ-135 Qonunning 16 betida joylashgan.

Rossiya Federatsiyasida baholash foaliyatini nazorat qiluvchi organlar tarkibi quyidagicha:

1. Federal mulkni boshqarish federal agentligi (FMBFA).
2. Ta'lim vazirligi tomonidan kadrlarni qayta o'qitish (masalan, bilvosita trening dasturlarini yaratish, baholash mutaxassislarini malakasini oshirish).
3. Rossiya Federatsiyasi subyektlarining mol-mulkini boshqarish bo'yicha qo'mita.
4. Baholovchilarning o'zini o'zi boshqarish organlari.

FBMFA davlat darajasida baholash jarayonini tartibga soladigan eng muhim organ hisoblanadi. Auditorlik kompaniyalari va xususiy baholovchilarni doimiy ravishda nazorat qilish, baholovchilar ro'yxatini yuritish va baholash xizmatlarini amalga oshirish uchun litsenziya berish uchun javobgardir. Bunday litsenziya bo'lmasa, baholovchi baholash xizmatlarini ko'rsatish bo'yicha faoliyatni amalga oshirishga haqli emas.

Rossiyada baholash faoliyati o'z-o'zini boshqarish va tartibga solish maqsadida baholovchilar assotsiatsiya, uyushmalar, boshqa nazorat tashkilotlar birlashishga haqlidir. Shuning uchun davlat tomonidan baholash faoliyatini tartibga solishdan tashqari, o'zini o'zi boshqarish organlari tomonidan hamda shu kabi baholash faoliyat yuritadigan tashkilotlar tomonidan amalga oshiriladi va shunga o'xshash organlar ham faoliyatini olib boradi.

Bozor iqtisodiyoti mavjud bo'lgan barcha mamlakatlarda baholovchilarning jamoat tashkilotlari mavjud va ular faol ishlamoqda. Misol uchun, AQShda hozirgikunda 32 ta tashkilot mavjud. Ulardan eng mashhurlari quyidagilardir: Fondni baholash va taxminan 40 000 mutaxassisga ega bo'lgan AQSh Baholash Instituti.

Ko'chmas mulkni baholash asosan huquqiy shakldan sheriklikka asoslangan bo'lib, kichik baholash firmalarida amalga oshiriladi.

Bunday firmalar odatda uning egasi, kamida ikki sheriklikka asoslangan bo'ladi. Odatda 3-10 xodim ish bilan ta'minlanadi. Shu bilan birga bu bozorda juda katta firmalar, ya'ni kuchli

tashkilotlarning filiallari ham faoliyatlarini olib boradi, masalan, brokerlik firmalarining valyuta shohobchalari.

Katta kompaniyalar kichik korxonalariga qaraganda xuddi shu ish uchun ko‘proq pul sarflashadi (2-3 marta). Odatda ular yirik loyihalarni baholashadi va kerak bo‘lganda yirik investorlarni bunga jalb qilishadi. Ularning reytingida pastroqda turadigan baholash firmalari asosan AQSht bo‘ylab keng filiallar tarmog‘i orqali obyektlarni baholashadi, bularga misol qilib, “Marshal Stevens” yoki “American Appraisal”ni olishimiz mumkin. Agar baholash ishi zarur bo‘lib qolsa, ularning xizmatlariga shu zahotiy oq yugurishadi, masalan, 45 kun ichida 120 ta mehmonxonani baholash kerak bo‘lsa hamda bu ishlarni amalga oshirish uchun ularda juda ham afzal yo‘llarni yaratib qo‘yishibdi, ya‘ni ular butun AQSht bo‘yicha baholash faoliyati bir zanjir misoli bog‘langan.

Baholash uslublari va usullari bo‘yicha bugun jahonda yakdillik yo‘q. Shu munosabat bilan baholash faoliyatini muvofiqlashtirishda va uni rivojlantirishda Germaniya tajribasi ham katta qiziqish tug‘diradi. Nemis baholovchilari o‘zlarining modellarini bozorga maksimal to‘g‘ri kelishiga sabab qiymatlarning barqarorligida deb, hisoblashadi. Ko‘chmas mulk bozori shaffofligi biznes va fuqarolarning shaxsiy faoliyatlari extiyojiga to‘g‘ri kelishidadir. Germaniya asosan ijtimoiy yo‘naltirilgan davlatlar qatoriga kiradi. Germaniya davlatini keng imkoniyatlaridan biri mulk, yer va boshqa bozorlarni tartiblashtirish, standartlarni shakllantirish hamda baholash faoliyati qoidalarini amalga oshirishdir. Baholash faoliyatini tartiblashtirish doirasi shaharsozlik qonunchiligi asosida bilvosita federal xukumat tomonidan olib borilib, federal transport, qurilish va shaharlarni rivojlantirish vazirligi nazoratidadir.

Germaniya federal hukumati tomonidan 2012 yil 19 mayda qabul qilingan Germaniya shaharsozlik kodeksining 199-paragrafi yuqoridagi fikrlarga asos bo‘ladi. Germaniya Parlamentining oliy palatasi bilan kelishiladi va mulkning bozor qiymatini aniqlash qoidalari tasdiqlanadi. Germaniya federal hukumati tomonidan mol-mulkni baholash to‘g‘risidagi Qaror 2010 yil 1-iyulda kuchga kirdi. Aytish joizki, Germaniya hukumati tomonidan 1988 yil 6 dekabrda qabul qilingan avvalgi Qonun 1997 yil 18 avgustda o‘z kuchini yo‘qotdi [6].

Yangi qarorning qabul qilinish sabablari quyidagilardir:

- bozor iqtisodi inqirozi sababli ko‘chmas mulk bozorida tizim korrektirovkasi o‘tkazilishi sababli, shu jumladan, baholash usullari va berilgan axborot talablarini mukammallashtirish;
- xalqaro investorlar hohishi bilan ko‘chmas mulk bozorini globalizatsiyalash, almashtirish narxi o‘rniga bozor qiymati ko‘rsatkichlarini qo‘llash (Verkehrswerte);
- qonunchilikka o‘zgartirish kiritish, ya‘ni meros solig‘ini olishga o‘tishda mulkning tarkibiga kiruvchi qismlarning bozor qiymatiga asosan ko‘rib chiqish.

Germaniyada ko‘chmas mulk qiymatini baholash asosan talabdan kelib chiqqan holda bozor qiymatlari asosida amalga oshiriladi. Bu jahon amaliyotidan kelib chiqqan holda, munitsipal ekspert komissiyasi faoliyatidan ko‘chmas mulk bitimlari sistemalashtirilib, ular asosida korrektirovka ko‘rsatkichlari ishlab chiqiladi va amaliy baholovchilar tomonidan qo‘llaniladi. Ya‘ni:

- qiymatlar mulkka taqqoslangan, kelishilgan holda olinadi;
- har bir bozor segmenti uchun inflyatsiya indeksi olinadi;
- shaharsozlikni muqobil koeffitsienti olinadi;
- ko‘chmas mulkni taqqoslash faktori olinadi;
- ko‘chmas mulk bo‘yicha kapitalizatsiya stavkasi olinadi;
- bozor holati hisobi omili olinadi.

Umuman olganda, yangi qarordagi ko‘pchilik o‘zgarishlar haqiqatda baholash faoliyatining so‘nggi yillaridagi o‘zgarishlarini rasmiylashtiradi. Shu bilan birga Germaniyada baholashning bozor qiymatini o‘zgarishini talab etadi.

Germaniyada mulkni (bino, inshoot, yer va h.k) baholash jarayonida, uning bozor qiymati haqiqiy qiymatga to‘g‘ri keladi va u quyidagi formula bilan izohlanadi:

$$LV = LV_{\text{haq}} + (LV_{\text{mulk/sotib olgan}} - LV_{\text{haq}}) * 1(1+p)^n [6],$$

bu yerda, LV – mulkning bozor qiymati;

LV_{haq} – haqiqatda ishlatish natijasida mulkning bahosi,

$LV_{\text{mulk/sotib olgan}}$ – ruxsat berilgan yoki umuman ishlatilgandagi mulkning bahosi;

p – kapitalizatsiya stavkasi;

n - mulkni qolgan yashash muddati.

Bundan tashqari Germaniya baholash faoliyatida 3 ta usul taklif etilgan bo’lib, bu usullar quyidagilardir:

1. Ikki davrlik usul (daromad yondashuviga mo’ljallangan), ya’ni:

$$EV = (RE - P * LV_{\text{mul}}) * V + LV_{\text{jami}} [6],$$

bu yerda, EV – daromad yondashuvi chegrasida qiymat;

RE – baholash ob’ekti ekspluatatsiyasi davomida sof operatsion daromad;

P – ko’chmas mulk kapitalizatsiya stavkasi;

V – mulkni yashash muddatida annuitetni joriy qiymati faktori;

LV_{jami} – mulkning erkin qiymati.

2. Bir bosqichli usul yoki soddalashtirilgan usul – bu usulda mulkning 40-50 yil yaxshi natijalarga erishishi hisobga olinadi:

$$EV = RE * V + LV_{\text{mustaq.}} + LV_{\text{bino/qn}} [6],$$

bu yerda, $LV_{\text{mustaq.}}$ – mulkning bir qismi bo’lib, baholash sanasiga va mustaqil foydalanishga mo’ljallangan;

n – qurilishdan daromad olish davrlari soni.

3. Ko’p davrli usuli. Ushbu usul bozor daromadlarining kutilgan daromadlardan ancha farq qilinganda qo’llaniladi:

$$EV = RE_i * q_i + RE_i * (V_n - V_i) + LV_{ni} * q_m + LV_{\text{mustaq.}} [6]$$

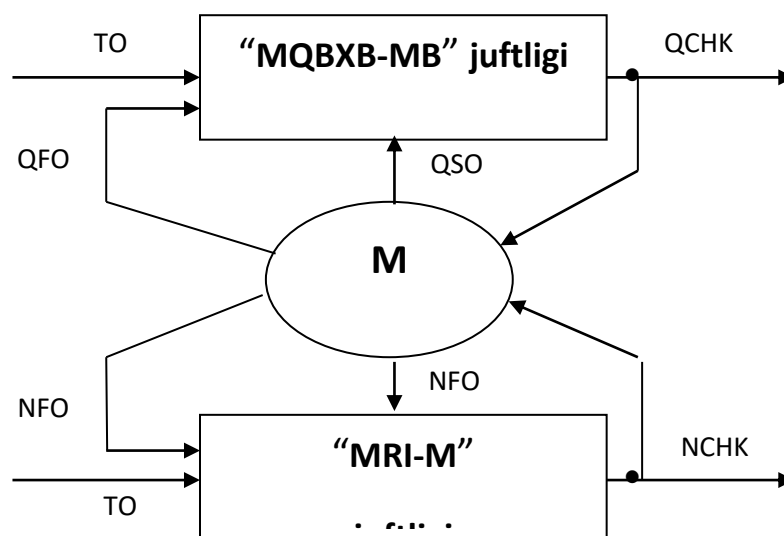
bu yerda, i – n yil diapazonda aniq davr (yil);

V_n – n davrda annuitet narx faktori.

Birinchi va ikkinchi usullar bozorda sodda usulda olinadigan daromad uslubi hisoblanadi. Ammo uchinchi usul hisoblash davrida olinadigan daromad aniq axborotga va uni oxiridagi olinadigan revers (siljish) bahsiga asoslanadi.

1-chizma.

MQBXB-MB juftligi va MRI-M juftligini umumiy makroregulyator (MR) orqali o’zaro bog’liqlikda faoliyat yuritishining tuzilmaviy modeli [3]



Umuman olganda, jahon amaliyotida mulk qiymatini baholash xizmatlari bozori (MQBXB) orqali baholangan qiymatsiz mulkning huquqiy va iqtisodiy mohiyatlarini boshqarish, mulk bozori (MB) savdo jarayonida va mulkdorlarning joriy faoliyatida mulkiy munosabatlarni

amalga oshirish va ishonchli biznes qarorlar qabul qilish mumkin emas. Biroq mulk qiymatini baholash xizmatlari bozori va real iqtisodiyotning o‘zaro muvofiqligini ijtimoiy iqtisodiy sistemologiya qoidalari asosida quyidagicha mazmunan kengroq ifodalab talqin qilish mumkin (1-chizma).

Bunda baholash faoliyatini muvofiqlashtirishda mulk qiymatini baholash xizmatlari bozori – mulk bozori juftligi va milliy real iqtisodiyot (MRI) hamda mulkdor (M) kompleks tartibga solinuvchi murakkab tizim sifatida ifodalanadi. Ushbu modelda TO – “MRI-M” juftligi va MQBXB-MB” juftligi bir vaqtda ta’sir ko’rsatuvchi tashqi omillar;

QChK – “MQBXB-MB” juftligi ko’rsatkichlari bo’yicha chiqish ko’rsatkichlari;

NChK – MRI sektorlari va M ko’rsatkichlari bo’yicha chiqish ko’rsatkichlari;

QFO va NFO – makroregulyator (MR) tomonidan ishlab chiqiladigan hamda mos ravishda “MQBXB-MB” juftligi va “MRI-M” juftligi funksiyasiga ta’sir etadigan ichki omillar;

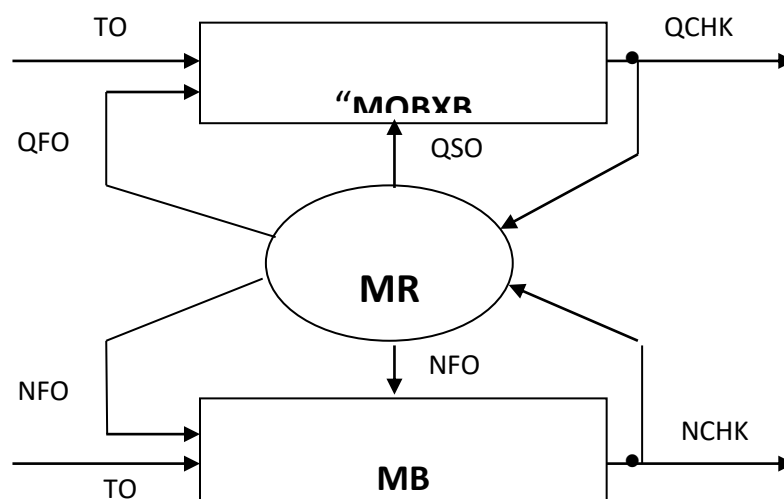
QSO va NSO – makroregulyator (MR) tomonidan ishlab chiqiladigan hamda mos ravishda “MQBXB-MB” juftligi va “MRI-M” juftligi tuzilmasiga ta’sir etadigan ichki omillar. Shuningdek, MR, TONI hisobga olgan holda, QChK va NChK asosida ichki omillar (QFO, NFO, QSO, NSO) ishlab chiqishdan iborat bo’lgan makro darajada muvofiqlashtirishni muvozanatlaydigan mexanizm funksiyasini bajaradi.

Bundan tashqari, ushbu model tartibga solinuvchi o’z-o’zidan rivojlanuvchan murakkab dinamik tizim hisoblanib, unda “MQBXB-MB” juftligi eng ideal holatda “MRI-M” juftligi bilan ekvivalent bo’ladi, ya’ni, “MRI-M” juftligi holatini va u orqali mamlakatdagi ijtimoiy-iqtisodiy-siyosiy hayotda ro’y berayotgan barcha voqea-hodisalarni ekvivalent ravishda aks ettiradi.

Baholash faoliyatini tartibga solishda keltirilgan barcha g’oya va fikrlar hamda xulosalar asosida ijtimoiy iqtisodiy sistemologiya [7] va unga asoslangan zamonaviy mulk to’g’risidagi qarashlar nuqtai nazaridan kelib chiqib mulk bozori va mulk qiymatini baholash xizmatlari bozori asosida baholash faoliyatini tartibga solishni quyidagi model doirasida ko’rish mumkin.

3-chizma.

UM (MR) orqali MQBXB va MB bog’liqligini ta’minlashning tuzilmaviy modeli [3]



Ushbu modelda TO – milliy mulk qiymatini baholash xizmatlari bozori va mulk bozoriga bir vaqtda ta’sir ko’rsatuvchi tashqi omillar; QChK – mulk qiymatini baholash xizmatlari bozorining chiqish ko’rsatkichlari; NChk – mulk bozorining chiqish ko’rsatkichlari; UM (MR) – mulk bozori va mulk qiymatini baholash xizmatlari bozori uchun umumiy regulyator; QFO va NFO – UR tomonidan ishlab chiqiladigan hamda mos ravishda mulk qiymatini baholash xizmatlari bozori va mulk bozori funksiyalariga ta’sir etadigan ichki omillar; QSO va NSO –

muvoziqlashtirish asosida ishlab chiqiladigan hamda mos ravishda mulk qiymatini baholash xizmatlari bozori va mulk bozori tuzilmalariga ta'sir etadigan ichki omillar hisoblanadi.

Baholash faoliyatini muvoziqlashtirishda bu bozorlarni yuqoridagi modelga asosan shartli ravishda fuqarolik huquqlari ob'ektlarining qiymati (V – value) va narxi (P – price) o'zaro ekvivalent bog'liqlikda shartli virtual tarzda shakllanuvchi yaxlit indikativ bozor, ya'ni mulk qiymati va narxlarining shakllanish bozori (MQNB) deb, qabul qilish mumkin. Xususan, baholash faoliyatini tartibga solishda mulk qiymati va narxlarining shakllanish bozori modeli matematik ko'rinishda formallashtirilishi mumkin.

Xalqaro tajribada yuqoridagi keltirilgan barcha modellar asosida baholash faoliyatini makroiqtisodiy darajada tartibga solishni modellashtirish asosida o'rganish mumkin.

Xulosa

Xulosa qilib aytganda, baholash faoliyatini davlat tomonidan tartibga solishning xorij tajribasi modellarida baholash faoliyatini tartibga solishning AQSh, Rossiya Federatsiyasi, xususan, Germaniya davlati tajribasi modeli katta qiziqish tug'diradi. Nemis baholovchilari o'zlarining modellarini bozorga maksimal to'g'ri kelishiga sabab qiymatlarning barqarorligida deb, hisoblashadi. Nemis baholovchilari tomonidan keltirilgan bir qancha formulalar, jumladan mulkni (bino, inshoot, er va h.k) baholash jarayonida, uning bozor qiymati haqiqiy qiymatga to'g'ri kelishi hamda mulkni baholash faoliyatida taklif etilgan uch usul asosida baholash faoliyatini tartibga solishni takomillashtirish masalalari ko'rib chiqildi. Fikrimizcha, baholash faoliyatini tartibga solishning Germaniya tajribasi modelini O'zbekistonda baholash faoliyatini tartibga solish jarayonida qo'llash maqsadga muvofiq. Faqat shundagina, mulk bozori va mulk qiymatini baholash xizmatlari bozorida sodir bo'luvchi jarayonlarning o'zaro uyg'unligi, muvoziqligi va barqarorligini makrodarajada tartibga solishni ta'minlash mumkin.

Foydalanilgan adabiyotlar

1. Верховина А.В. Правовое регулирование оценочной деятельности. – М.: Российское общество оценщиков, 2008. – 394 с.
2. Верховина А.В., Федотова М.А. Сравнительный анализ международного и российского законодательства в области оценочной деятельности. – М.: Интерреклама, 2003. – 368 с.
3. Shoxa'zamiy Sh.Sh. Mulk, qiymat va narxning nazariy asoslar: darslik. – T.: Iqtisod-moliya, 2018. – 492 b.
4. Alimov R.X, Berkinov B.B., Kravchenko A.N., Xodiyev B.Yu. Ko'chmas mulkni baholash./ O'z FA Akademigi G'ulomov S.S. tahriri ostida. – Toshkent: Fan, 2005. – 231 b.
5. Xomitov K.Z., Ko'paysinova L.K. Mulk qiymatini baholash: darslik. – T.: Taxririyy nashriyot, 2023. – 337 b.
6. <http://www.mejdunarodnie regulirovanie otsenka deyatelnosti.ru> internet sayti ma'lumotlari asosida muallif tomonidan tayyorlandi.
7. Шохазамий Ш.Ш. Трактат о собственности и её справедливой стоимости. – Т.: Iqtisod-moliya, 2014 . – 304 с.

O‘ZBEKISTON AKSIYADORLIK JAMIYATLARINING RISKLARI VA MOLIYAVIY BARQARORLIGINI BAHOLASH

Kurashev Sobir Saidmurod o‘g‘li

magistrant

Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti

E-mail: kurashevsobir3@gmail.com

ORCID:0009-0006-4059-4992

Annotatsiya. Maqolada O‘zbekiston aksiyadorlik jamiyatlarida moliyaviy risklarni aniqlash, baholash va boshqarishning nazariy hamda amaliy jihatlari tahlil qilingan. Tadqiqotda joriy va tez likvidlik, qarz ulushi, foiz to‘lovlari bilan bog‘liq ko‘rsatkichlar asosida UzAuto Motors, NGMK va Uztelecom Aksiyadorlik jamiyatlarining 2020–2023 yillardagi moliyaviy holati baholangan. Grafik va jadval asosida olingan natijalar asosida korxonalar moliyaviy strategiyasini takomillashtirish bo‘yicha takliflar ishlab chiqilgan.

Kalit so‘zlar: moliyaviy risk, moliyaviy barqarorlik, qarzga qaramlik, joriy likvidlik, tez likvidlik, foiz xarajatlarini qoplash ko‘rsatkichi, kapital tuzilmasi, aksiyadorlik jamiyatlari, moliyaviy tahlil, iqtisodiy xavfsizlik.

ОЦЕНКА РИСКОВ И ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВ УЗБЕКИСТАНА

Курашев Собир Саидмурод оглы

магистрант

Ташкентский государственный

экономический университет

E-mail: kurashevsobir3@gmail.com

ORCID: 0009-0006-4059-4992

Аннотация. В статье рассматриваются теоретические и прикладные аспекты выявления, оценки и эффективного управления финансовыми рисками в акционерных обществах Узбекистана. На основе показателей текущей и быстрой ликвидности, коэффициента задолженности и покрытия процентных расходов проанализировано финансовое состояние UzAuto Motors, НГМК и Uztelecom за 2020–2023 годы. По итогам графического и табличного анализа предложены меры по совершенствованию финансовой стратегии указанных предприятий.

Ключевые слова: финансовый риск, финансовая устойчивость, долговая зависимость, текущая ликвидность, быстрая ликвидность, коэффициент покрытия процентов, структура капитала, акционерные общества, финансовый анализ, экономическая безопасность.

ASSESSMENT OF RISKS AND FINANCIAL STABILITY OF JOINT-STOCK COMPANIES OF UZBEKISTAN

Kurashev Sobir Saidmurod ogli

Master’s Student

Tashkent State University of Economics

E-mail: kurashevsobir3@gmail.com

ORCID: 0009-0006-4059-4992

Abstract. This article analyzes both theoretical and practical aspects of identifying, assessing, and managing financial risks in joint-stock companies of Uzbekistan. The study evaluates the financial condition of UzAuto Motors, NGMK, and Uztelecom for the period 2020–2023 based on classic indicators such as current and quick liquidity, debt ratio, and interest coverage ratio. Based on graphical and tabular analyses, the article develops proposals to improve the financial strategies of these enterprises.

Keywords: financial risk, financial stability, debt dependence, current liquidity, quick liquidity, interest coverage ratio, capital structure, joint-stock companies, financial analysis, economic security.

Kirish

Bozor iqtisodiyotining chuqurlashuvi va raqobat muhitining keskinlashuvi sharoitida aksiyadorlik jamiyatlari oldida moliyaviy barqarorlikni ta'minlash va moliyaviy risklarni boshqarish dolzarb strategik vazifa sifatida namoyon bo'lmoqda. Moliyaviy qarorlar qabul qilish jarayonida risklarni noto'g'ri baholash korxonaning moliyaviy salohiyatini susaytirishi, qarzga qaramlikni kuchaytirishi hamda investitsiyaviy jozibadorligini pasaytirishi mumkin. Ayniqsa, moliyaviy barqarorlik darajasi, likvidlik imkoniyatlari va kapital strukturasi muvozanatligi ushbu jarayonlarda hal qiluvchi omil bo'lib xizmat qiladi.

Maqola O'zbekistonning yetakchi real sektor subyektlari – UzAuto Motors, Navoiy kon-metallurgiya kombinati (NKMK) va Uztelecom AJ misolida 2020 – 2023 yillar davomidagi moliyaviy ko'rsatkichlar asosida korxonalarining moliyaviy xavfsizlik darajasi va barqarorlik salohiyatini tahlil qilishga qaratilgan. Tadqiqotda joriy likvidlik, tez likvidlik, qarzlarning ulushi (Debt Ratio), qarz va o'z kapitali nisbati (D/E) hamda operatsion daromadning foiz to'lovlariga nisbati kabi klassik ko'rsatkichlar asosida dinamik va qiyosiy tahlil o'tkazildi.

Metodologik jihatdan maqola strukturaviy-mantiqiy tahlil, moliyaviy diagnostika va xalqaro moliyaviy standartlarga asoslangan ko'rsatkichlar taqqoslashiga tayanadi. Tanlangan korxonalar moliyaviy hisobotlari asosida shakllantirilgan natijalar, ularning kapital tuzilmasi muvozanatiga, moliyaviy xavflarga bardoshlilik darajasiga hamda qarzga qaramlik tendensiyalariga ilmiy asoslangan baho berish imkonini yaratdi. Tadqiqot natijalari moliyaviy siyosatni optimallashtirish, risklarni kamaytirish va moliyaviy qarorlar sifatini oshirish bo'yicha amaliy tavsiyalar ishlab chiqishga xizmat qiladi.

Adabiyotlar sharhi

Moliyaviy risklarni aniqlash va samarali boshqarish bugungi zamonaviy korporativ moliya nazariyasining markaziy masalalaridan biri sifatida qaraladi. Ayniqsa, Modigliani va Miller (1958) tomonidan ishlab chiqilgan nazariyada kapital tuzilmasining kompaniya qiymatiga bevosita ta'siri mavjud emasligi ta'kidlangan bo'lsa-da, real iqtisodiy sharoitda kompaniyaning qarzga bog'liqligi darajasi hamda foiz to'lovlarini qoplash imkoniyati ularning moliyaviy barqarorligiga sezilarli ta'sir ko'rsatishi isbotlangan [2].

Shunday sharoitda Edward Altman (1968) tomonidan ishlab chiqilgan Z-score modeli kompaniyaning bankrotlikka yuz tutish ehtimolini oldindan baholashda fundamental vosita sifatida keng qo'llanilib kelinmoqda [3]. Bundan tashqari, Philippe Jorion (2001) tomonidan taklif etilgan Value-at-Risk (VaR) modeli moliyaviy risklarni raqamli ifodalash imkonini yaratgan bo'lib, ayniqsa kapitalga bog'liq sanoat korxonalarini uchun strategik qarorlar qabul qilishda muhim ahamiyat kasb etgan [4]. Lisa R. Goldberg va Gregory Connor kabi mualliflar esa moliyaviy portfel risklarini baholashda statistik modellarning samaradorligi hamda ularning potentsial zaif jihatlarini aniqlab bergan [5].

Xalqaro tajribada moliyaviy xavflarni tizimli ravishda baholashda James Lam (2003) tomonidan ishlab chiqilgan Enterprise Risk Management (ERM) modeli alohida e'tiborga loyiqdir [6]. Mazkur yondashuv hozirgi kunda global miqyosda faoliyat yuritayotgan transmilliy

kompaniyalar, xususan moliyaviy institutlar va yirik banklar tomonidan keng qo'llanilmoqda. Peter Christoffersen o'zining “Elements of Financial Risk Management” asarida moliyaviy risklarni statistik modellashtirishga alohida urg'u berib, ayniqsa likvidlik risklari, to'lov qobiliyati (moliyaviy barqarorlik) va kapital samaradorligini baholashda innovatsion uslublarni taklif etgan [7].

So'nggi yillarda O'zbekiston iqtisodiy makonida moliyaviy risklarni boshqarish masalalari ilmiy va amaliy muhokamalarning markaziga chiqmoqda. Xususan, H. Kurbanov hamda S. Khodrovning tadqiqotlarida tijorat banklaridagi kredit risklarini baholash hamda ushbu risklarning rentabellikka bo'lgan ta'siri chuqur tahlil qilinib, amaliy yechimlar taklif etilgan [8]. Bu yondashuv ushbu dissertatsiyada keltirilgan moliyaviy barqarorlik tahlilining asosiy ilmiy negizlaridan biriga aylanadi.

N. Tursinov tomonidan ishlab chiqilgan likvidlik riskini boshqarish strategiyalari joriy va tez likvidlik koeffitsiyentlari asosida qisqa muddatli to'lov qobiliyatini baholashga qaratilgan [9]. O.F. Aliqoriev va D.A. Djalilov tomonidan esa moliyaviy leverage ko'rsatkichlari, xususan Debt-to-Equity nisbatiga doir normativ yondashuvlar keng muhokama qilingan [10]. Pandemiya davrida M.G. Kenjaev tomonidan olib borilgan tahlillar esa ekstremal iqtisodiy sharoitlarda moliyaviy barqarorlikka erishish uchun korxonalar kredit portfellarini diversifikatsiya qilishi va moliyaviy oqimlarni qayta tuzishi zarurligini ilmiy asoslab bergan [11].

So'nggi yillarda Desheng Dash Wu va David L. Olson tomonidan ishlab chiqilgan yangicha ERM yondashuvlari moliyaviy risklarni ko'p o'lchovli tahlil (multi-dimensional modeling) orqali baholashni taklif etmoqda [12]. Bu innovatsion yondashuv, ayniqsa kapitalga bog'liq, davlat ishtirokidagi yirik sanoat subyektlari – UzAuto Motors, NGMK va Uztelecom kabi korxonalar uchun muhim nazariy asos sifatida qaraladi. Shuningdek, Doniyor Nafasov va Vafokulova Mekhruxa tomonidan olib borilgan tadqiqotlar korxonada darajasidagi xavf profillarini empirik tahlillar orqali ochib berishga intilgan bo'lib, ularning yondashuvi ushbu dissertatsiyaning analitik asoslari bilan bevosita integratsiyalashgan [13].

Tadqiqot metodologiyasi

Ushbu maqolani tayyorlashda induktiv yondashuv, qiyosiy tahlil, statistik va dinamik tahlil metodlari, grafik tahlil, moliyaviy ko'rsatkichlar asosidagi diagnostika, hamda sistematik adabiyotlar sharhlash usullaridan foydalanildi. Ushbu metodlar tanlanishiga sabab sifatida, empirik ma'lumotlarning sohalar bo'yicha notekis taqsimlangani, o'rganilayotgan kompaniyalar kesimidagi moliyaviy ko'rsatkichlar dinamikasini aniqlik bilan tahlil qilish zarurati, hamda milliy va xalqaro adabiyotlarni kompleks asosda solishtirish ehtiyoji keltirib o'tiladi. Grafik va ko'rsatkichlar asosidagi yondashuv esa raqamli natijalarni vizual ko'rinishda ifodalash imkonini berdi.

Tahlil va natijalar

Hozirgi kunda O'zbekiston iqtisodiyotida chuqur strukturaviy o'zgarishlar, kapital bozorining liberallasuvi, va korporativ boshqaruv mexanizmlarini kuchaytirishga qaratilgan tizimli islohotlar amalga oshirilmoqda [1]. Ushbu o'zgarishlar aksiyadorlik jamiyatlari moliyaviy menejmentining sifati va barqarorligini ta'minlovchi indikatorlarga bo'lgan ehtiyojni yanada oshirdi. Xususan, likvidlik darajasi, moliyaviy barqarorlik ko'rsatkichlari, kapital strukturasi optimal darajasi, va bankrotlik xavfini aniqlovchi modellarni amaliyotga tatbiq etish endilikda nafaqat moliyaviy hisob-kitob vositasi, balki korporativ strategiyaning ajralmas elementiga aylanmoqda.

Zamonaviy moliyaviy tahlil vositalarining aksariyati, ayniqsa, xalqaro tan olingan indikatorlar asosida riskni baholash imkonini beruvchi yondashuvlar, O'zbekiston aksiyadorlik jamiyatlarining moliyaviy salohiyatini aniqlashda hal qiluvchi o'rin tutmoqda. Biroq, amaliyotda bu ko'rsatkichlarning kompleks tahliliga asoslangan ilmiy tadqiqotlar kamligi, ularning

qo‘llanish mexanizmlari va amaliy tavsiyalarini shakllantirishni dolzarb masalaga aylantirmoqda.

Shu nuqtai nazardan ushbu tadqiqot doirasida O‘zbekistonning uchta yirik aksiyadorlik jamiyati – UzAuto Motors, Navoiy kon-metallurgiya kombinati (NGMK) va Uztelecom AJ – moliyaviy barqarorlik, risklar va kapital strukturasi zamonaviy indikatorlari asosida empirik tahlil qilindi [14]. Kompaniyalar sektorlarining farqli xususiyatlari, kapital manbalari, davlat ishtiroki, va operatsion risk darajasi o‘zaro solishtirilib, ularning moliyaviy boshqaruv amaliyoti orqali qanday tahlil ko‘rsatkichlari real iqtisodiy barqarorlikni ifodalashini aniqlash maqsad qilindi.

Ushbu tahlil 2020 – 2023 yillar oralig‘ida kompaniyalar tomonidan e‘lon qilingan moliyaviy hisobotlarga asoslangan bo‘lib, joriy likvidlik, tez likvidlik, Tashqi va ichki moliyalashtirish ulushi o‘rtasidagi nisbat (D/E), operatsion daromadning foiz to‘lovlariga nisbati (ICR), va Altman Z-score indikatorlari asosida dinamik va kompaniyalararo solishtirma yondashuvda amalga oshirildi. Har bir ko‘rsatkichning normativ chegaralar bilan taqqoslanishi, kompaniyaning real strategik holatini ochib berishga xizmat qildi.

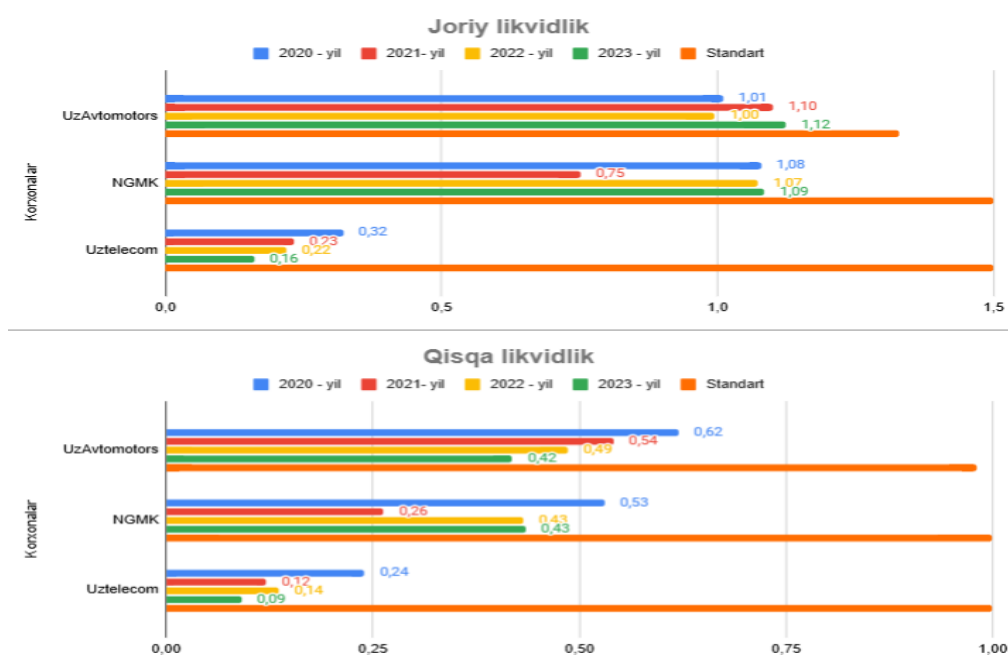
Moliyaviy sog‘lomlikning eng asosiy elementlaridan biri bu - korxonaning qisqa muddatli moliyaviy majburiyatlarini o‘z vaqtida va to‘liq bajarish qobiliyatidir. Likvidlik ko‘rsatkichlari, xususan joriy va tez likvidlik (QR) indikatorlari bu borada asosiy mezon hisoblanadi.

O‘zAuto Motors misolida ko‘rinadiki, 2021-yilda joriy likvidlik = 1.10 va tez likvidlik = 0.54 bo‘lgan bo‘lsa, bu kompaniyaning joriy aktivlari o‘z majburiyatlarini zo‘rg‘a qoplay olishini anglatadi. Shunga qaramay, 2023-yilda joriy likvidlik = 1.12 ga ko‘tarilishi kompaniya tomonidan likvidlik siyosatida sezilarli o‘zgarishlar amalga oshirilganidan dalolat beradi. Bu strategik choralar zahiralarni optimallashtirish, aylanma mablag‘larni samarali boshqarish va qisqa muddatli kreditorlik bosimlarini kamaytirishga qaratilgan bo‘lishi ehtimoldan yiroq emas.

NGMKda esa likvidlik ko‘rsatkichlari bo‘yicha 2021-yilda sezilarli pasayish kuzatilgan (tez likvidlik = 0.26). Bu holat metallurgiya sanoatidagi xomashyo va ishlab chiqarish siklining kapitalga intensivligi bilan bog‘liq. 2023-yilgacha bu ko‘rsatkich 0.43 ga yetgan, ammo bu hamon xavfsiz chegaradan past. Kompaniya yuqori rentabellik hisobiga qisqa muddatli to‘lovlar muammosini yopmoqda, ammo bu uzoq muddatli barqaror yechim emas.

1-diagramma.

Joriy va qisqa likvidlik diagrammalari*



*Muallif tomondan tuzilgan.

Uztelecomning joriy likvidlik (0.16) va tez likvidlik (0.09) kabi keskin past ko‘rsatkichlari kompaniyaning qisqa muddatli moliyaviy majburiyatlarni qoplash salohiyati jiddiy zaiflashganini anglatadi. Bunday ko‘rsatkichlar, ayniqsa telekommunikatsiya kabi xizmatlarga asoslangan sektor uchun xavflidir. Bu kompaniyada aylanma aktivlar yetishmasligi, kreditorlik majburiyatlarining ortib borishi va mablag‘ oqimining noto‘g‘ri boshqarilishi muammo ildizida yotgan bo‘lishi mumkin.

Moliyalashtirish manbalari tuzilmasidagi D/E ko‘rsatkichi, odatda, tashqi qarz salmog‘ining o‘shishi bilan bog‘liq xavflarni baholashda muhim diagnostik rol o‘ynaydi. Moliyaviy barqarorlikning eng muhim mezonlaridan biri bo‘lgan bu indikator O‘zAuto Motorsda 0.69 – 0.80 oraliqda bo‘lgan. Bu holat kompaniyaning kapital tuzilmasi nisbatan barqaror ekanini, ammo kredit yuki bilan ishlayotganini bildiradi.

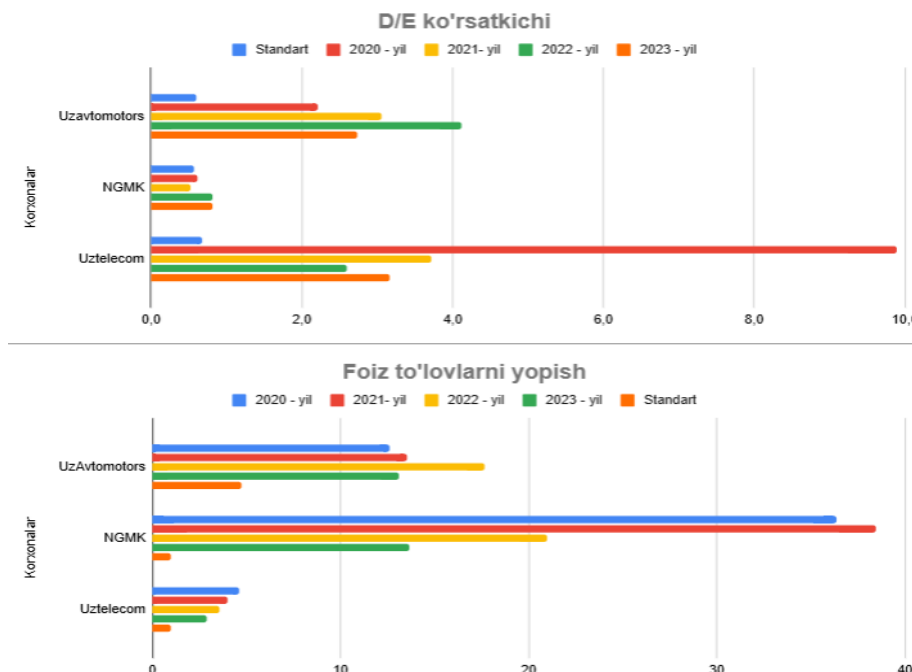
NGMKda esa ushbu ko‘rsatkich 0.34 – 0.45 atrofida bo‘lib, korxonada o‘z faoliyatini asosan ichki mablag‘lar hisobidan moliyalashtirayotganini ko‘rsatadi. Bunday yondashuv kamroq moliyaviy risklar, yuqoriroq kredit reytingi va investorlar uchun ishonchli modelni anglatadi.

Uztelecom esa 2020 – 2023 yillarda D/E bo‘yicha 0.91 dan 0.76 gacha tushgan. Bu kamayish qog‘ozda ijobiy ko‘rinsa-da, kompaniyaning boshqa ko‘rsatkichlari bilan uyg‘unlashmagani sababli moliyaviy holatning yaxshilanishi deyarli ko‘zga tashlanmaydi. Bu qarzga nisbatan daromadlarning pastligi bilan bog‘liq bo‘lishi mumkin.

Foiz to‘lovlarini yopish (ICR) – operatsion foydaning qarz bo‘yicha foiz to‘lovlarini necha marotaba qoplay olishini ko‘rsatadi. O‘zAuto Motorsda bu ko‘rsatkich 2020 – 2023 yillarda 13 – 17 oralig‘ida bo‘lgan bo‘lib, kompaniya to‘lov qobiliyati nuqtai nazaridan xavfsiz zona ichida.

2-diagramma.

D/E va Foiz to‘lovlarini yopish ko‘rsatkichlari*



*Muallif tomondan tuzildi [14]

NGMK bu ko‘rsatkichda ham yetakchilik qiladi: 2021-yilda 38.47 darajasi qayd etilgan. Bu korxonaning nafaqat barqaror, balki katta foyda evaziga foiz to‘lovlarini osonlik bilan bajarayotganini bildiradi.

Uztelecom esa, afsuski bu borada ham muammoga ega. 2023-yilda ICR = 2.89 bo‘lib, bu kredit to‘lovlarining faqat 2,8 marotaba qoplanishini anglatadi. Ko‘pincha 2 dan past

ko‘rsatkichlar jiddiy moliyaviy barqarorlik riskini bildiradi, ya’ni kompaniya daromadlarining kredit xizmatiga yetmasligi holatlari yuzaga kelishi mumkin.

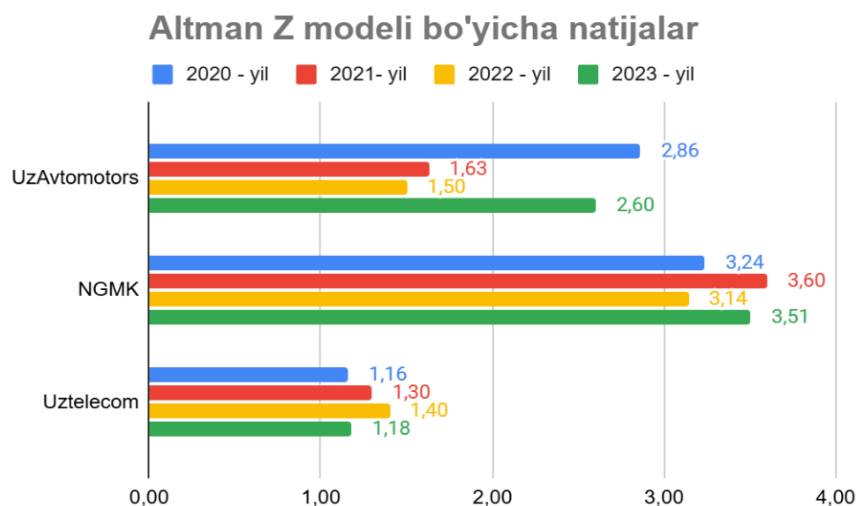
Z-score modeli moliyaviy barqarorlikni kompleks tarzda baholashda qo‘llaniladi. O‘zAuto Motorsda 2021–2022 yillarda bu ko‘rsatkich 1.5 – 1.6 bo‘lib, “distress zone”da bo‘lgan. Ammo 2023-yilda $Z = 2.60$ ga ko‘tarilishi kompaniya sog‘ayish yo‘liga kirganidan dalolat beradi. Bu qarz yukining pasaytirilishi, operatsion foydaning oshishi va balansni tozalash kabi strategiyalar natijasi bo‘lishi mumkin.

NGMK esa har yili 3.2–3.6 oralig‘ida bo‘lgan. Bu eng yuqori xavfsizlik zonasidir. Bu kompaniyaning kapital tuzilmasi, foyda marjinalligi va aktiv aylanishi bo‘yicha mukammal ishlayotganini bildiradi.

Uztelecomda esa 2020–2023 yillarda Z-score 1.4 dan oshmagan. Bu holat kompaniya doimiy bankrotlik xavfi ostida ekanligini va jiddiy strategik transformatsiya talab qilinishini anglatadi.

3-diagramma.

Altman Z modeli natijalari*



*Muallif tomondan tuzildi [14]

Korxonalariga umumiy baho bersak:

✓ UzAuto Motors: tiklanish bosqichida turibdi. Risklar hali mavjud, ammo moliyaviy rejalashtirish va optimallashtirish natijalari ijobiy. Kapital struktura va foiz to‘lovlari ustidan nazorat mavjud.

✓ NGMK: mukammal moliyaviy barqarorlik modelini namoyish etmoqda. Barcha ko‘rsatkichlarda ijobiy natijalar kuzatilgan, bu kompaniyani ichki va tashqi investorlar uchun jozibador qilmoqda.

✓ Uztelecom: tizimli moliyaviy zaiflik mavjud. Likvidlik, moliyaviy barqarorlik va barqarorlik ko‘rsatkichlari past bo‘lishi kompaniyani uzoq muddatda inqiroz xavfi ostida qoldiradi. Davlat ishtirokidagi investitsiyalar, moliyaviy restrukturizatsiya va strategik operatsion islohotlar shart.

Tavsiyalar:

- NGMK o‘zining mavjud moliyaviy holatini saqlab qolish uchun ichki investitsiyalash siyosatini davom ettirishi, o‘z kapitaliga asoslangan moliyalashtirishni ustuvor yo‘nalishda saqlashi kerak.

- UzAuto Motors kapital tuzilmasini optimallashtirish, qarz yukini kamaytirish va likvid aktivlar hajmini ko‘paytirish orqali moliyaviy mustahkamlikni tiklashga qaratilgan transformatsion chora-tadbirlarni kengaytirishi zarur.

- Uztelecom uchun eng dolzarb vazifa — likvidlik va foiz to‘lovlari darajasini normaga

qaytarishdir. Bu esa moliyaviy restrukturizatsiya, operatsion xarajatlarni optimallashtirish, hamda davlat yordami bilan kapital qo‘shilish strategiyasini talab etadi.

Tizim darajasida aksiyadorlik jamiyatlarining moliyaviy sog‘lig‘ini baholovchi milliy reyting tizimi ishlab chiqilishi lozim. Bu nafaqat risklarni aniqlash, balki investorlar va hukumat siyosati uchun ishonchli yo‘nalish bo‘lib xizmat qiladi.

Akademik va amaliy darajada kompaniya tahlilida foydalaniladigan indikatorlar faqat daromad va foyda asosida emas, balki likvidlik, solvency va kapital samaradorligi asosida kompleks yondashuvga tayangan holda takomillashtirilishi kerak.

Xulosa

Ushbu maqola orqali O‘zbekistonning strategik sektorlarida faoliyat yurituvchi uchta yirik aksiyadorlik jamiyatining 2020 – 2023 yillar oralig‘idagi moliyaviy holati chuqur tahlil qilindi. Tadqiqot rentabellik, likvidlik, foiz to‘lovlarini yopish qobiliyati, qarz yukining dinamikasi va Altman Z-score kabi integratsiyalashgan moliyaviy ko‘rsatkichlar orqali amalga oshirildi. Tahlil shuni ko‘rsatdiki, kompaniya faoliyatining moliyaviy barqarorligi faqat rentabellik darajasi bilan emas, balki kapital strukturasiining sog‘lomligi, foiz to‘lovlarini to‘liq qoplash salohiyati va umumiy to‘lov qobiliyati bilan ham belgilanadi.

NGMK barcha ko‘rsatkichlarda yetakchilik qilgan bo‘lib, barqaror rentabellik, optimal qarz – kapital nisbati va yuqori likvidlik darajalari bilan ajralib turadi. UzAuto Motors bozor bosimlariga qaramay, moliyaviy tiklanish bosqichida ekanini ko‘rsatdi, biroq kapital strukturasiidagi zaifliklar, xususan qarzga tayanish yuqoriligi, ehtiyotkor strategiyani talab qiladi. Uztelecom esa ko‘plab moliyaviy indikatorlar bo‘yicha xavfli zonada qolgan bo‘lib, kompaniyaning moliyaviy holatini hisobga olgan holda strategiya komponentlarini qayta ko‘rib chiqish ehtiyoji yuzaga kelgan.

Umuman olganda, ushbu maqola shuni isbotladiki, yirik kompaniyalar moliyaviy xavfsizligini aniqlashda Z-score (Altman, 1968) va ICR indikatorlari xalqaro tajribada keng qo‘llaniladi va amaliy ahamiyat kasb etadi. Bunday ko‘rsatkichlar asosida tuzilgan strategik tahlil nafaqat akademik, balki amaliy qarorlar uchun ham asos bo‘lib xizmat qiladi.

Foydalanilgan adabiyotlar

1. O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining “2022–2026 yillarga mo‘ljallangan Yangi O‘zbekistonning taraqqiyot strategiyasi to‘g‘risida” // PF–60-son farmoni, 2022-yil 28-yanvar. – URL: <https://lex.uz/docs/5841063> (Elektron resurs). – Murojaat sanasi: 2024-yil 5-aprel.
2. Modigliani F., Miller M. The Cost of Capital, Corporation Finance and the Theory of Investment // *American Economic Review*. – 1958. – Vol. 48, No. 3. – P. 261–297.
3. Altman E.I. Financial Ratios, Discriminant Analysis and the Prediction of Corporate Bankruptcy // *The Journal of Finance*. – 1968. – Vol. 23, No. 4. – P. 589–609.
4. Jorion P. Value at Risk: The New Benchmark for Managing Financial Risk. – New York: McGraw-Hill, 2001. – 600 p.
5. Goldberg L.R., Connor G. Portfolio Risk Analysis. – Princeton: Princeton University Press, 2010. – 456 p.
6. Lam J. Enterprise Risk Management: From Incentives to Controls. – Hoboken: Wiley, 2003. – 368 p.
7. Christoffersen P. Elements of Financial Risk Management. – San Diego: Academic Press, 2003. – 250 p.
8. Kurbanov H.S., Kholdorov S. Credit Risk Management and Profitability in Commercial Banks of Uzbekistan // *Scientific Journal of Research*. – 2023. – No. 5. – P. 77–83.
9. Tursinov N. Liquidity Risk Management in Commercial Banks of Uzbekistan // *JAR- TES Journal*. – 2023. – No. 2. – P. 19–27.
10. Aliqoriev O.F., Djalilov D.A. Equity Risk Management in Commercial Banks of

Uzbekistan // *International Journal of Advanced Innovations*. – 2023. – Vol. 4, No. 1. – P. 33–41.

11. Kenjaev M.G. Improving Credit Risk Management Amid the Pandemic Crisis // *OSR Journal of Business and Management*. – 2022. – Vol. 24, No. 6. – P. 50–55.

12. Wu D.D., Olson D.L. *Enterprise Risk Management in Finance*. – Heidelberg: Springer, 2010. – 200 p.

13. Nafasov D., Vafokulova M.S. Risk Management Practice in Uzbekistan Airways Company // *BMES Journal of Management and Economic Studies*. – 2023. – No. 3. – P. 14–21.

14. UzAuto Motors AJ, NGMK AJ, Uztelecom AJ – yillik moliyaviy hisobotlari (2020–2023). – URL: <https://davaktiv.uz> (Elektron resurs). – Murojaat sanasi: 2024-yil 5-aprel.

ДАВЛАТ-ХУСУСИЙ ЛОЙИХАЛАРИНИ АМАЛГА ОШИРИШ ВА МОЛИЯЛАШТИРИШ МЕХАНИЗМИНИНГ ТАШКИЛИЙ-ХУҚУҚИЙ АСОСЛАРИ



Ж.И. Каримкулов

*иқтисодиёт фанлари доктори
профессор*

*Кечки таълим ва магистратура
факультети декани*

*Тошкент давлат иқтисодиёт
университети*

E-mail: karimqulovj@mail.ru

ORCID:0000-0002-9241-9153



А.М. Маткаримов

*иқтисодиёт кафедраси ўқитувчиси
Маъмун университети*

E-mail: akbarmatkarimov117@gmail.com

ORCID:0009-0003-6365-2321

Аннотация. Мақолада давлат-хусусий лойиҳаларини амалга ошириш ва молиялаштириш механизмининг ташкилий-ҳуқуқий асослари тадқиқ қилинган. Бундан ташқари, давлат-хусусий шериклик лойиҳалари бўйича йўналишлар кесимида қабул қилинган меъёрий-ҳуқуқий ҳужжатлар таҳлили амалга оширилган.

Калит сўзлар: давлат, давлат-хусусий шерикчилиги, бошқарув, шерикчилик шартномаси, ҳуқуқий.

ОРГАНИЗАЦИОННО-ПРАВОВЫЕ ОСНОВЫ МЕХАНИЗМА РЕАЛИЗАЦИИ И ФИНАНСИРОВАНИЯ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНЫХ ПРОЕКТОВ

Ж.И. Каримкулов

*доктор экономических наук
профессор*

*декан факультета вечернего
обучения и магистратуры*

*Ташкентский государственный
экономический университет*

E-mail: karimqulovj@mail.ru

ORCID:0000-0002-9241-9153

А.М. Маткаримов

*преподаватель кафедры экономики
Университет Мамуна*

E-mail: akbarmatkarimov117@gmail.com

ORCID:0009-0003-6365-2321

Аннотация. В статье исследованы организационно-правовые основы механизма реализации и финансирования государственно-частных проектов. Проведен анализ нормативно-правовых документов, принятых в разрезе направлений по проектам государственно-частного партнерства.

Ключевые слова: государство, государственно-частное партнерство, управление,

партнерское соглашение, правовой.

**ORGANIZATIONAL AND LEGAL BASIS FOR THE MECHANISM OF
IMPLEMENTATION AND FINANCING OF
PUBLIC-PRIVATE PROJECTS**

J.I. Karimkulov

*Doctor of Economic Sciences
Professor
Dean of the Faculty of Evening
Education and Master's Degree
Tashkent State
University of Economics
E-mail: karimqulovj@mail.ru
ORCID:0000-0002-9241-9153*

Matkarimov Akbar.M.

*Teacher of the Department
of Economics
Mamun University
E-mail: akbarmatkarimov117@gmail.com
ORCID:0009-0003-6365-2321*

Abstract. This article studies the organisational and legal foundations of the mechanism of implementation and financing of public-private projects. In addition, it analyses the regulatory legal documents adopted in the context of public-private partnership projects.

Keywords: public, public-private partnership, management, partnership agreement, legal.

Кириш

Давлат-хусусий шерикчилиги (ДХШ)дан ижтимоий неъматларни яратиш бўйича лойиҳаларни амалга оширишда давлат ва бизнеснинг алоҳида муносабатлари тизими сифатида инфратузилмани модернизациялаш ва иқтисодий ўсишининг янги манбаларини яратиш бўйича давлат сиёсати доирасида фаол фойдаланилади. ДХШ қўллаш орқали давлат бюджетига юкларни қисқартириш, ДХШ объектларини таъминлашга давлат харажатларининг шаффофлигини ошириш, замонавий технологияларни жорий этиш, банк сектори ва фонд бозори ривожини рағбатлантириш ва бошқа вазифаларни амалга оширишда самарали натижага эришиш имконини беради [6].

Ҳозирги кунда ДХШни жадал ривожлантириш учун шароитлар яратилмоқда. ДХШни ривожлантириш хусусий сектор салоҳиятидан тўлиқ фойдаланиш ва қуйидаги инфратузилма соҳалари: йўл қурилиши, уй-жой қурилиши, УЖКХ, электр энергетикаси, сув таъминоти, ҳаво ва темир йўл транспорти, таълим ва соғлиқни сақлаш соҳаларида оммавий неъматларни тақдим этиш сифатини яхшилаш имконини беради.

Адабиётлар шарҳи

ДХШ лойиҳалари орқали хўжалик юритувчи субъектларни қўллаб-қувватлаш, давлат ва хусусий сектор ўртасидаги иқтисодий муносабатлар тизимини шакллантириш, ДХШ механизми орқали инвестиция лойиҳаларини бошқариш тизимини такомиллаштириш масалалари бўйича бир қатор хорижий ва маҳаллий олимларнинг илмий тадқиқотларида ўрганилган. Хусусан, америкалик профессор П.Росенау тадқиқотлари бўйича ДХШ иккала бозор ва давлат муваффақиятсизликлар олдини олиш ва синергетик ижобий таъсир олиш, ҳар икки томон энг яхши фазилатларни бирлаштириш

мумкин ҳамкорлик ҳуқуқий шакли сифатида пайдо эканлигига асосланган [7].

Хорижий тадқиқотчилар С.Линдер ва Э.Савас давлат-хусусий сектор ҳамкорлигининг мақсадини аниқлаш бўйича бошқа нуқтаи назарга риоя қилишади. Уларнинг фикрига кўра, бу бошқарув ислоҳоти, яъни давлат функцияларини амалга ошириш усулини ўзгартирадиган инновацион восита [10].

МДХ тадқиқотчилари орасида бу концепцияни А.Белицкая энг мазмунли тарзда очиб беради. Унинг фикрига кўра, давлат-хусусий сектор ҳамкорлиги-давлат ҳокимияти органлари ва ташкилотлари ва хусусий тадбиркорлик субъектларининг бевосита давлат манфаатлари ва назорати соҳасидаги объектларга нисбатан ўзаро манфаатли ҳамкорлиги, муҳим давлат ва жамоат аҳамиятига эга бўлган лойиҳаларни самарали амалга ошириш мақсадида ҳамкорлар ўртасидаги хавфларни тақсимлашни назарда тутди [8].

И.А. Губанов ДХШни кенг маънода давлат ва жамоат ҳуқуқи нормалари тизими сифатида белгилайди, бу давлатнинг ваколатли органлар шахсидаги юридик шахслар (шу жумладан яқка тартибдаги тадбиркорлар) билан ўзаро ҳамкорлиги билан боғлиқ ижтимоий муносабатларни тартибга солувчи мустақил тармоқлараро институтни ташкил этади, қонунда белгиланган тартибда рўйхатга олинади ва жисмоний шахслар ижтимоий муҳим ва фойдали мақсадларга эришиш ва давлат функцияларини амалга оширишни кўллаб-қувватлаш мақсадида амалга оширилишини, таъкидлайди [9].

Н.Д. Холоднаянинг таъкидлашича, энг кенг тарқалган нарса ДХШнинг моҳиятида давлат агенти ва хусусий сектор ўртасида шартнома бўлиб, у давлат молларини беришда иштирок этишга имкон беради. Шундай қилиб, ДХШ давлат ва бизнеснинг давлат томонидан белгиланган вазифаларга эришиш учун хусусий секторнинг техник, молиявий ва бошқарув ресурсларидан фойдаланишни назарда тутадиган ўзаро таъсирнинг бир шакли ҳисобланади [10].

Л.С. Демидованинг сўзларига кўра, ҳамкорлик "муайян мақсадга эришиш учун яратилган ва Қонунчилик базасига ёки ҳамкорлик ёки қўшма фаолият бўйича норасмий келишувларга таянадиган бир қатор тузилмаларнинг расмийлаштирилган ҳамкорлик тизимидир" [11].

У.И. Джуманиязовнинг фикрига кўра, давлат-хусусий шериклиги – амалдаги қонунлар доирасида давлатнинг узоқ муддатли стратегик вазифалари ва мақсадларидан келиб чиққан ҳолда, юзага келиши мумкин бўлган турли хил иқтисодий, сиёсий, ижтимоий, маданий ва бошқа таваккалчиликлар, хавф-хатарлар, рискларни тақсимлаш асосида хусусий сектор билан аҳоли учун ўта ижтимоий-иқтисодий, керак бўлса, сиёсий аҳамиятга молик объектларни куриш ёки шу аснодаги ижтимоий хизматларни кўрсатиш учун хусусий сектор билан амалга оширадиган том маънодаги ўзаро манфаатли алоқаларидир [12].

С.Э Элмирзаев ва Н.Ш. Шавкатовлар замонавий бозор иқтисодиёти шароитида давлат хусусий шериклиги мамлакат ва ҳудудий миқёсдаги иқтисодий ва ижтимоий ривожланишнинг самарали воситаси бўлиб, давлат ва маҳаллий бошқарув органлари томонидан назоратни ушлаб туриш ва хусусий сектор билан самарали иқтисодий ҳамкорликни ўрнатишга қаратилган инвестицион лойиҳаларга маблағлар жалб қилиш ва амалга ошириш воситаси ҳисобланади. ДХШ асосидаги инвестицион лойиҳаларда хусусий сектор давлат томонидан белгиланган шартлар ва талаблар асосида инвестицион лойиҳаларни молиялаштириш ва бошқариш вазифаларини амалга оширилашини таъкидлайдилар [13].

Тадқиқот методологияси

Мазкур тадқиқотда давлат-хусусий шериклик асосида лойиҳаларни амалга ошириш ва бошқариш таҳлили мавжуд тенденцияларини статистик кузатувчи усулларининг натижалари асосида кўриб чиқилади.

Таҳлил ва натижалар

Ўзбекистон давлат-хусусий лойиҳаларини амалга ошириш ва бошқариш механизмининг тизимли ташкилий-ҳуқуқий асосларга эга. Бу борада давлат-хусусий шериклик асосидаги лойиҳаларни амалга ошириш, ушбу турдаги лойиҳаларни бошқаришни давлат томонидан рағбатлантириш, хусусий соҳага оид муносабатларни ҳуқуқий тарафдан тартибга солиш, ҳуқуқий асослар орқали давлат-хусусий шериклик лойиҳаларини қўллаб-қувватлаш тизимини шакллантириш каби чора-тадбирлар 2018 йилдан кейин жадал суръатлар билан ривожланиб келаётганлигини давлат-хусусий шериклик лойиҳаларини амалга ошириш ва бошқариш механизмининг ташкилий-ҳуқуқий асосларини тадқиқ этиш натижалари орқали гувоҳи бўлдик.

1-жадвал.

Давлат-хусусий шериклик лойиҳаларини амалга ошириш ва бошқариш механизмининг ташкилий-ҳуқуқий асослари*

№	Кўрсаткичлар	йиллар					
		2018	2019	2020	2021	2022	2023
1.	Қабул қилинган жами қонун ҳужжатлари сони	8	8	3	9	8	5
<i>шундан:</i>							
1.1.	Ўзбекистон Республикаси қонунлари	-	1	-	1	-	-
1.2.	Ўзбекистон Республикаси Президентининг фармон ва қарорлари	3	1	2	3	2	5
1.3.	Вазирлар Маҳкамасининг қарорлари	5	6	1	5	6	-

*Ўзбекистон Республикаси қонунчилик маълумотлари миллий базасига (www.lex.uz) очик жойлаштирилган норматив-ҳуқуқий асослар орқали муаллифлар томонидан тузилган.

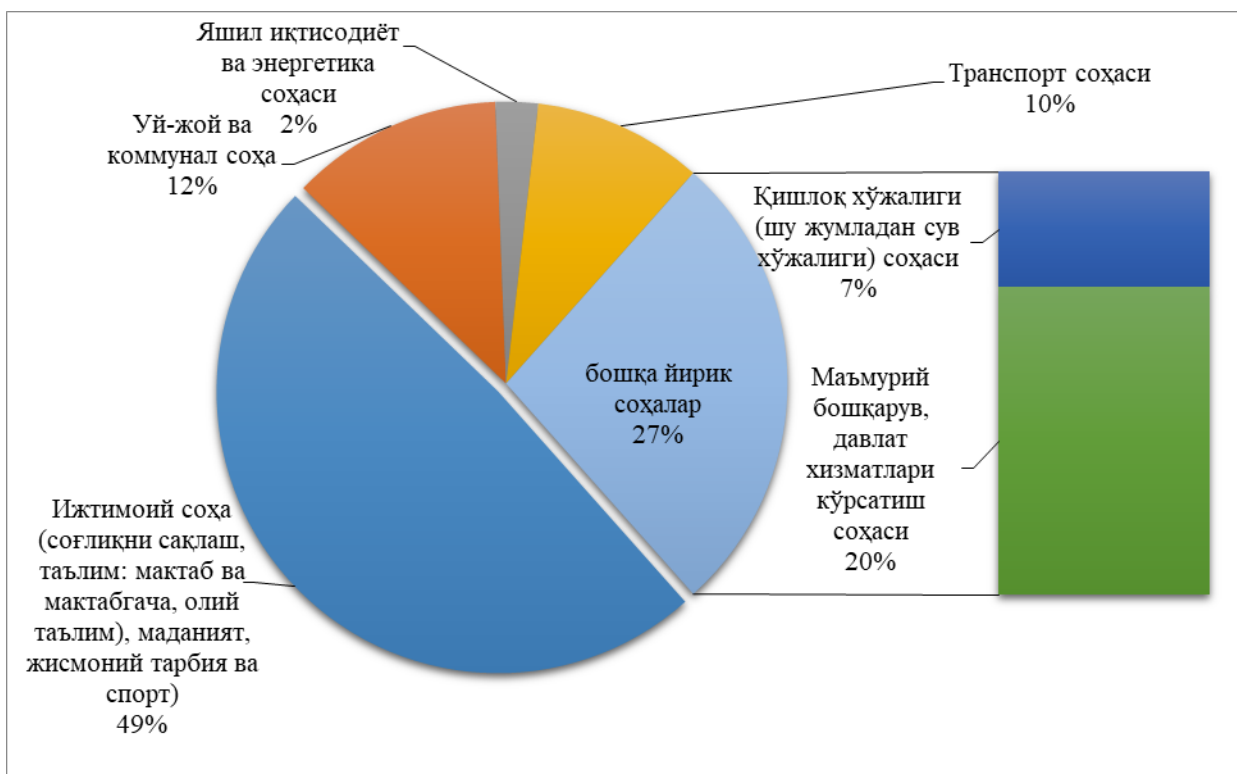
Юқоридаги жадвалда Ўзбекистон Республикаси қонунчилик маълумотлари миллий базасига (www.lex.uz) очик жойлаштирилган давлат-хусусий шериклик лойиҳаларини амалга ошириш ва бошқариш механизмининг ташкилий-ҳуқуқий асослари сонининг таҳлили куйидагиларни кўрсатмоқда:

- 2018-2023 йиллар давомида давлат-хусусий шериклик лойиҳаларини амалга оширишга қаратилган 40 дан ортиқ ҳуқуқий ҳужжатлар, яъни 2 та Ўзбекистон Республикаси қонуни, 16 та Ўзбекистон Республикаси Президенти фармон ва қарорлари, 23 та Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг қарорлари қабул қилинган.

- давлат-хусусий шериклик асосида лойиҳаларни амалга ошириш ва бошқаришга оид бўлган 2018 ва 2019 йилларда 8 дан, 2020 йилда 3 та, 2021 йилда 9 та, 2022 йилда 8 та, 2023 йилнинг якунланмаган даврига қадар 5 та ҳуқуқий ҳужжатлар қабул қилинган бўлиб, ушбу ҳужжатлар куйидаги йўналишдаги давлат-хусусий шериклик лойиҳаларни амалга ошириш ва бошқаришга йўналтирилганлиги билан аҳамиятлидир:

1-диаграмма.

2018-2023 йилларда давлат-хусусий шериклик лойиҳалари бўйича йўналишлар кесимида қабул қилинган ҳуқуқий асослар*



*Давлат-хусусий шериклик лойиҳалар сайти маълумотлари.

2018-2023 йилларда давлат-хусусий шериклик лойиҳалари бўйича йўналишлар кесимида қабул қилинган ҳуқуқий асослар куйидагини кўрсатмоқда:

1. Ўтган давр мобайнида қабул қилинган ҳуқуқий асосларга кўра, давлат-хусусий шериклик механизми асосида амалга оширилган ва амалга оширилиши белгиланган лойиҳаларнинг асосий қисми ижтимоий ривожланиш соҳаларига, жумладан, соғлиқни сақлаш, таълим тизими (мактаб ва мактабгача, олий таълим), маданият, жисмоний тарбия ва спорт каби соҳаларга қаратилганлигини кўраемиз. Яъни ушбу йўналишдаги соҳаларда давлат-хусусий шериклик асосида лойиҳаларни амалга ошириш ва бошқариш механизмга оид бўйича ҳуқуқий ҳужжатларнинг салкам 50 фоизи ушбу соҳаларга тааллуқли эканлигини кўришимиз мумкин:

2-жадвал.

Давлат-хусусий шериклик асосида ижтимоий соҳадаги лойиҳаларни амалга оширишга доир қабул қилинган асосий норматив-ҳуқуқий ҳужжатлар*

№	Ҳуқуқий ҳужжатнинг номи	Қабул қилган орган (субъект)	Қабул қилинган рақами, санаси ва кучга кириш санаси
1.	Маданият ва санъат соҳасида давлат-хусусий шерикликни ривожлантириш учун шарт-шароитлар яратиш чора-тадбирлари тўғрисида	Ўзбекистон Республикаси Президентининг қарори	№3892, қабул қилинган сана 01.08.2018, кучга кириш санаси 02.08.2018
2.	Давлат-хусусий шерикчилик асосида замонавий мактабгача таълим муассасасини	Вазирлар Маҳкамасининг	№681, қабул қилинган сана 24.08.2018, кучга

	ташкил этиш тўғрисида,	қарори	кириш санаси 25.08.2018
3.	Давлат-хусусий шериклик асосида марказлаштирилган клиника-диагностика лабораторияси ташкил этиш тўғрисида	Вазирлар Маҳкамасининг қарори	№674, қабул қилинган сана 17.08.2018, кучга кириш санаси 20.08.2018
4.	Мақтабгача таълим соҳасида давлат-хусусий шерикликни ривожлантириш учун шарт-шароитлар яратиш чора-тадбирлари тўғрисида	Вазирлар Маҳкамасининг қарори	№475, қабул қилинган сана 25.06.2018, кучга кириш санаси 27.06.2018
5.	Тошкент шаҳрида тўғридан-тўғри хорижий инвестиция иштирокидаги нодавлат мақтабгача таълим муассасаларини давлат-хусусий шериклик асосида ташкил этиш тўғрисида	Вазирлар Маҳкамасининг қарори	№417, қабул қилинган сана 18.05.2019, кучга кириш санаси 21.05.2019
6.	Соғлиқни сақлаш соҳасида давлат-хусусий шерикликни ривожлантириш чора-тадбирлари тўғрисида	Ўзбекистон Республикаси Президентининг қарори	№4290, қабул қилинган сана 16.04.2019, кучга кириш санаси 17.04.2019
7.	Жисмоний тарбия ва спорт соҳасида давлат-хусусий шерикликни ривожлантириш чора-тадбирлари тўғрисида	Вазирлар Маҳкамасининг қарори	№184, қабул қилинган сана 01.03.2019, кучга кириш санаси 02.03.2019
8.	Мақтабгача таълим соҳасида давлат-хусусий шерикликни янада ривожлантириш чора-тадбирлари тўғрисида	Ўзбекистон Республикаси Президентининг қарори	№4581, қабул қилинган сана 30.01.2020, кучга кириш санаси 31.01.2020
9.	Саудия тараққиёт жамғармаси иштирокида «Мақтабгача таълим соҳасида давлат-хусусий шерикликни қўллаб-қувватлаш» лойиҳасини амалга ошириш чора-тадбирлари тўғрисида	Вазирлар Маҳкамасининг қарори	№416, қабул қилинган сана 03.07.2021, кучга кириш санаси 04.07.2021
10.	Маданият ва санъат соҳасида давлат-хусусий шериклик асосида бериладиган давлат мулки объектларининг рўйхатини тасдиқлаш тўғрисида	Вазирлар Маҳкамасининг қарори	№30, қабул қилинган сана 20.01.2021, кучга кириш санаси 21.01.2021
11.	Мақтабгача таълим соҳасида давлат-хусусий шериклик муносабатларини замонавий рақамли технологиялар ёрдамида соддалаштириш чора-тадбирлари тўғрисида	Вазирлар Маҳкамасининг қарори	№426, қабул қилинган сана 02.08.2022, кучга кириш санаси 03.08.2022
12.	Талабалар турар жойларини давлат-хусусий шериклик шартлари асосида қуриш учун Ўзбекистон Республикаси Давлат бюджетидан субсидия ажратиш тартиби тўғрисидаги низомни тасдиқлаш ҳақида	Вазирлар Маҳкамасининг қарори	№239, қабул қилинган сана 06.05.2022, кучга кириш санаси 07.05.2022
13.	Осиё тараққиёт банки ҳамкорлигида Тошкент шаҳри ва Тошкент вилоятида давлат-хусусий шериклик асосида умумий ўрта таълим мактабларини ташкил этиш тўғрисида	Ўзбекистон Республикаси Президентининг қарори	№163, қабул қилинган сана 25.05.2023, кучга кириш санаси 25.05.2023
14.	Ижтимоий соҳа объектларининг иситиш тизимларини давлат-хусусий шериклик асосида модернизация қилиш тўғрисида	Ўзбекистон Республикаси Президенти қарори	№118, қабул қилинган сана 10.04.2023, кучга кириш санаси 11.04.2023

**Ўзбекистон Республикаси қонунчилик маълумотлари миллий базасига (www.lex.uz) очиқ жойлаштирилган норматив-ҳуқуқий асослар орқали муфллийлар томонидан тузилган.*

2. Соҳа фаолиятига доир қабул қилинган ҳуқуқий асослар орасида давлат-хусусий шериклик фаолиятидаги муносабатларни тартибга солиш, соҳани илғор технологиялар ва

замонавий воситалар асосида ривожлантириш мақсадида тасдиқланган меъёрий ҳужжатларнинг 20% маъмурий бошқарув, давлат хизматлари кўрсатиш соҳасига оид:

3-жадвал.

Давлат-хусусий шерикликда маъмурий бошқарув ва давлат хизматлари соҳасига оид қабул қилинган норматив-ҳуқуқий ҳужжатлар*

№	Ҳуқуқий ҳужжатнинг номи	Қабул қилган орган (субъект)	Қабул қилинган рақами, санаси ва кучга кириш санаси
1.	Ўзбекистон Республикаси Молия вазирлиги ҳузуридаги Давлат-хусусий шерикликни ривожлантириш агентлиги фаолиятини ташкил этиш тўғрисида	Вазирлар Маҳкамасининг қарори	№1009, қабул қилинган сана 13.12.2018, кучга кириш санаси 14.12.2018
2.	Давлат-хусусий шерикликни ривожлантиришнинг ҳуқуқий ва институционал базасини яратиш бўйича биринчи навбатдаги чора-тадбирлар тўғрисида	Ўзбекистон Республикаси Президентининг қарори	№3980, қабул қилинган сана 20.10.2018, кучга кириш санаси 22.10.2018
3.	Ўзбекистон Республикаси Президентининг туман (шаҳар)лардаги Халқ қабулхоналари ҳузуридаги Давлат хизматлари марказлари биноларининг давлат-хусусий шериклик шартлари асосида курилишини ташкил этиш тўғрисида	Ўзбекистон Республикаси Президентининг қарори	№3701, қабул қилинган сана 08.05.2018, кучга кириш санаси 14.05.2018
4.	Давлат-хусусий шериклик тўғрисида	Қонун	№537, қабул қилинган сана 10.05.2019, кучга кириш санаси 12.06.2019
5.	Давлат томонидан тартибга солинадиган соҳаларга хусусий секторни жалб этиш бўйича қўшимча чора-тадбирлар тўғрисида	<u>Президент қарори</u>	№4913, қабул қилинган сана 07.12.2020, кучга кириш санаси 07.12.2020
6.	Давлат-хусусий шериклик лойиҳаларини амалга ошириш тартибини такомиллаштириш тўғрисида	Вазирлар Маҳкамасининг қарори	№259, қабул қилинган сана 26.04.2020, кучга кириш санаси 27.04.2020
7.	Ўзбекистонда давлат-хусусий шериклик лойиҳаларини ишлаб чиқиш жамғармасини ташкил этиш чора-тадбирлари тўғрисида	<u>Президент қарори</u>	№307, қабул қилинган сана 14.09.2023, кучга кириш санаси 18.09.2023

*Ўзбекистон Республикаси қонунчилик маълумотлари миллий базасига (www.lex.uz) очик жойлаштирилган норматив-ҳуқуқий асослар орқали муфллийлар томонидан тузилган.

3. Давлат-хусусий шериклик асосида лойиҳаларни амалга ошириш ва бошқариш механизмнинг ҳуқуқий асосларини тадқиқ этиш жараёнида қабул қилинган ҳуқуқий ҳужжатларнинг 13% уй-жой ва коммунал соҳаларига доир эканлигининг гувоҳи бўлдик. Ушбу ҳуқуқий ҳужжатларнинг асосийлари қуйидагилардир:

4-жадвал.

**Давлат-хусусий шерикликда амалга ошириладиган уй-жой ва коммунал соҳасига
оид қабул қилинган норматив-ҳуқуқий ҳужжатлар**

№	Ҳуқуқий ҳужжатнинг номи	Қабул қилган орган (субъект)	Қабул қилинган рақами, санаси ва кучга кириш санаси
1.	Аҳоли пунктлари қисмларининг батафсил режалаштириш лойиҳаларини ишлаб чиқишни молиялаштиришда давлат-хусусий шерикликни амалга ошириш тартиби тўғрисидаги низомни тасдиқлаш ҳақида	Вазирлар Маҳкамасининг қарори	№169, қабул қилинган сана 26.02.2019, кучга кириш санаси 26.02.2019
2.	Тошкент шаҳри иссиқлик таъминоти тизимини давлат-хусусий шериклик асосида ривожлантириш тўғрисида	Вазирлар Маҳкамасининг қарори	№594, қабул қилинган сана 22.09.2021, кучга кириш санаси 22.09.2021
3.	Тошкент шаҳри иссиқлик таъминоти тизимини давлат-хусусий шериклик асосида янада такомиллаштириш чора-тадбирлари тўғрисида	Вазирлар Маҳкамасининг қарори	№241, қабул қилинган сана 07.05.2022, кучга кириш санаси 07.05.2022
4.	Давлат-хусусий шериклик асосида Тошкент шаҳар иссиқлик марказларини когенерацион технологияларини жорий этиш орқали модернизация қилиш чора-тадбирлари тўғрисида	Вазирлар Маҳкамасининг қарори	№214, қабул қилинган сана 26.04.2022, кучга кириш санаси 26.04.2022
5.	Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2023 йил 10 апрелдаги «Ижтимоий соҳа объектларининг иситиш тизимларини давлат-хусусий шериклик асосида модернизация қилиш тўғрисида»ги ПҚ-118-сон қарорига ўзгартириш ва қўшимчалар киритиш ҳақида	Ўзбекистон Республикаси Президентининг қарори	№185, қабул қилинган сана 12.06.2023, кучга кириш санаси 13.06.2023

Изоҳ: Мазкур ҳуқуқий асослар Ўзбекистон Республикаси қонунчилик маълумотлари миллий базасига (www.lex.uz) очиқ жойлаштирилган норматив-ҳуқуқий асослар орқали тузилган.

Мазкур соҳага доир бўлган давлат-хусусий шериклик лойиҳаларини амалга ошириш ва бошқаришга доир қабул қилинган норматив-ҳуқуқий ҳужжатларининг асосий мазмуни иситиш тизимларини янада ривожлантиришга хусусий сектор вакиллари жалб қилишни рағбатлантириш, шу орқали мазкур йўналишда давлат-хусусий шериклик асосида уй-жой коммунал хизмат кўрсатиш сифатини оширишдир.

4. Қишлоқ хўжалигини янада ривожлантиришда давлат-хусусий шериклик механизмидан фойдаланиш мақсадида ўтган давр мобайнида қатор норматив-ҳуқуқий ҳужжатлар қабул қилинган. Мазкур соҳага доир қабул қилинган норматив-ҳуқуқий ҳужжатлар жами 2018-2023 йилларда давлат-хусусий шериклик асосида лойиҳаларни амалга ошириш ва бошқариш механизмига доир бўлган ҳуқуқий асосларнинг 12%ни ташкил этганлиги билан аҳамиятлидир:

4-жадвал.

**Давлат-хусусий шерикликда қишлоқ хўжалигини ривожлантириш соҳасига оид
қабул қилинган асосий
норматив-ҳуқуқий ҳужжатлар***

№	Ҳуқуқий ҳужжатнинг номи	Қабул қилган орган (субъект)	Қабул қилинган рақами, санаси ва кучга кириш санаси
1.	Сирдарё вилоятида қишлоқ хўжалиги соҳасида давлат-хусусий шериклик асосида илмий-тадқиқот ишларини ташкил этиш чора-тадбирлари тўғрисида	Вазирлар Маҳкамасининг қарори	№105, қабул қилинган сана 07.02.2019, кучга кириш санаси 08.02.2019
2.	Сув ресурсларидан оқилона фойдаланиш ва сув хўжалиги объектларидан фойдаланиш борасида давлат-хусусий шерикликни кенгайтириш чора-тадбирлари тўғрисида	Вазирлар Маҳкамасининг қарори	№199, қабул қилинган сана 10.04.2021, кучга кириш санаси 12.04.2021

*Ўзбекистон Республикаси қонунчилик маълумотлари миллий базасига (www.lex.uz) очиқ жойлаштирилган норматив-ҳуқуқий асослар орқали муаллифлар томонидан тузилган.

5. Яшил иқтисодиёт ва энергетика соҳасида давлат-хусусий шериклик асосида лойиҳаларни амалга ошириш мақсадида қабул қилинган норматив-ҳуқуқий ҳужжатлар орасида қуйидагиларни алоҳида кўрсатишимиз мумкин:

6-жадвал.

**Давлат-хусусий шерикликда яшил иқтисодиёт ва энергетика
соҳасига оид қабул қилинган асосий
норматив-ҳуқуқий ҳужжатлар**

№	Ҳуқуқий ҳужжатнинг номи	Қабул қилган орган (субъект)	Қабул қилинган рақами, санаси ва кучга кириш санаси
1.	«Навоийазот» АЖ негизида давлат-хусусий шериклик асосида ташкил этиладиган кимё-технологик кластери учун иссиқлик ва қуёш электр станцияларини барпо этиш чора-тадбирлари тўғрисида	Вазирлар Маҳкамасининг қарори	№240, қабул қилинган сана 07.05.2022, кучга кириш санаси 07.05.2022

Ўзбекистон Республикаси қонунчилик маълумотлари миллий базасига (www.lex.uz) очиқ жойлаштирилган норматив-ҳуқуқий асослар орқали муаллифлар томонидан тузилган.

Айтиш керакки, дастлабки босқичга ижтимоий соҳани ривожлантиришга қаратилган давлат-хусусий шерик асосидаги лойиҳаларни амалга оширишни жадаллаштириш мақсадида кўплаб норматив-ҳуқуқий ҳужжатлар қабул қилинган бўлган, 2022 йилда «Навоийазот» АЖ негизида давлат-хусусий шериклик асосида ташкил этиладиган кимё-технологик кластери учун иссиқлик ва қуёш электр станцияларини барпо этиш чора-тадбирлари тўғрисида» [2] Вазирлар Маҳкамасининг қарори энергетика соҳасида ҳам давлат-хусусий шериклик асосида лойиҳаларни амалга ошириш имкониятини пайдо берди. Мазкур ҳуқуқий ҳужжатларга кўра, «Навоийазот» АЖ негизида ташкил топган давлат-хусусий шерикликка асосланган кимё-технологик кластери учун иссиқлик ва қуёш электр станцияларини барпо этиш лойиҳаси «Ўзкимёсаноат» АЖ, «Electricite de France S.A.» (Франция), «Stone city InSolar B.V» (Нидерландия) ва «Siemens energy global

GmbH&Co.KG» (Германия) компаниялари томонидан амалга оширилиши баён этилган.

6. Шунингдек, транспорт соҳаси бўйича давлат-хусусий шерикликка асосланган лойиҳаларни амалга оширишга доир бўлган норматив-ҳуқуқий ҳужжатлар 2018-2023 йилларда давлат-хусусий шериклик асосида лойиҳаларни амалга ошириш ва бошқариш муносабатларини тартибга солиш мақсадида қабул қилинган жами норматив-ҳуқуқий асосларнинг 10%ни ташкил этади. Мазкур соҳа бўйича қабул қилинган ҳуқуқий асосларда автомобиль транспортини ривожлантиришда давлат-хусусий шериклик механизидан фойдаланиш, ҳаво транспорти тизимларини илғор замонавий технологиялар ҳисобига ривожлантириш учун давлат-хусусий шериклик лойиҳаларини амалга оширишга алоҳида эътибор қаратилмоқда. Ушбу ҳуқуқий асослар жумласига қуйидагиларни келтириш мақсадга мувофиқдир:

7-жадвал.

Давлат-хусусий шерикликда транспорт соҳасига оид қабул қилинган асосий норматив-ҳуқуқий ҳужжатлар

№	Ҳуқуқий ҳужжатнинг номи	Қабул қилган орган (субъект)	Қабул қилинган рақами, санаси ва кучга кириш санаси
1.	Республика аэропортларини бошқариш соҳасида давлат-хусусий шерикликни ривожлантириш чора-тадбирлари тўғрисида	Ўзбекистон Республикаси Президентининг қарори	№5042, қабул қилинган сана 29.03.2021, кучга кириш санаси 29.03.2021
2.	Автомобиль транспорти соҳасида давлат иштирокидаги корхоналарга хусусий секторни жалб қилиш тўғрисида	Вазирлар Маҳкамасининг қарори	№2, қабул қилинган сана 02.01.2022, кучга кириш санаси 03.01.2022
3.	«Самарқанд» халқаро аэропортини давлат-хусусий шериклик асосида модернизация қилиш ва бошқариш бўйича лойиҳани амалга ошириш чора-тадбирлари тўғрисида	Ўзбекистон Республикаси Президентининг қарори	№238, қабул қилинган сана 07.05.2022, кучга кириш санаси 07.05.2022

*Ўзбекистон Республикаси қонунчилик маълумотлари миллий базасига (www.lex.uz) очик жойлаштирилган норматив-ҳуқуқий асослар орқали муаллифлар томонидан тузилган.

Юқорида кўриб ўтилган асосида айтиш мумкинки, давлат-хусусий шериклик асосида амалга ошириладиган лойиҳаларнинг бош ҳуқуқий асоси – Ўзбекистон Республикасининг 2019 йил 10 майда қабул қилинган ЎРҚ-537-сон “Давлат-хусусий шериклик тўғрисида”ги қонун ҳисобланади [3].

Қуйида мазкур қонун ва бошқа ҳуқуқий асосларда давлат-хусусий шериклик негизда амалга ошириладиган лойиҳалар бўйича меъерий талаблар кўриб чиқилади.

Биринчи навбатда таъкидлаш керакки, Ўзбекистон Республикасининг 2019 йил 10 майдаги ЎРҚ-537-сон “Давлат-хусусий шериклик тўғрисида”ги қонунида давлат-хусусий шериклик асосида қўлланилувчи асосий термин, тушунчаларнинг таърифлари келтирилган. Ушбу Қонунга мувофиқ, фан, техника ва инновациялар, тиббиёт, таълим, маданият ва ижтимоий хизматлар, телекоммуникация, транспорт хизматлари, йўл сектори, уй-жой ва коммунал хизматлар, қурилиш материалларини ишлаб чиқариш, ёқилғи-энергетика ва кимё саноати, энергиянинг қайта тикланувчи манбалари, механик муҳандислик, металлургия, қишлоқ ва сув хўжалиги ва табиатни муҳофаза қилиш йўналишларида давлат-хусусий шериклиги амалга ошириладиган бўлди. Қуйидаги

чизмада ушбу конунда давлат-хусусий шериклик лойиҳалари доирасида қўлланувчи асосий тушунчалар ва уларнинг ҳуқуқий жиҳатдан мазмун-моҳиятини англаш мумкин бўлади:

2-чизма.

Давлат-хусусий шериклик асосида лойиҳаларни амалга ошириш ва бошқаришда қўлланиладиган асосий тушунчалар

→	давлат-хусусий шериклик	давлат шериги ва хусусий шерикнинг муайян муддатга юридик жиҳатдан расмийлаштирилган, давлат-хусусий шериклик лойиҳасини амалга ошириш учун ўз ресурсларини бирлаштиришига асосланган ҳамкорлиги;
→	давлат-хусусий шериклик лойиҳаси	иқтисодий, ижтимоий ва инфратузилмавий вазифаларни ҳал этишга қаратилган, хусусий инвестицияларни жалб этиш ва (ёки) илғор бошқарув тажрибасини жорий этиш асосида амалга ошириладиган тадбирлар мажмуи;
→	давлат-хусусий шериклик лойиҳасининг концепцияси	Давлат шериги ва (ёки) хусусий ташаббускор томонидан тайёрланган, давлат-хусусий шериклик лойиҳасини амалга ошириш тўғрисида қарор қабул қилиш учун танловни асослаб берадиган, лойиҳанинг қийматини, лойиҳани молиялаштириш манбаини ҳамда рентабеллигини белгилайдиган, уни амалга оширишнинг самарадорлиги ва долзарблиги асосларини ўз ичига олган ҳужжат;
→	давлат-хусусий шериклик объекти	Лойиҳалаштирилиши, қурилиши, барпо этилиши, етказиб берилиши, молиялаштирилиши, реконструкция қилиниши, модернизациялаштирилиши, эксплуатация қилиниши ва хизмат кўрсатилиши давлат-хусусий шериклик лойиҳасини рўёбга чиқариш доирасида амалга ошириладиган мол-мулк, мулкый комплекслар, ижтимоий инфратузилма, ер участкалари, шунингдек давлат-хусусий шериклик лойиҳасини амалга ошириш жараёнида жорий этилиши лозим бўлган ишлар
→	хусусий шерик	Ўзбекистон Республикасининг ёки чет давлатнинг қонунчилигига мувофиқ рўйхатдан ўтказилган, давлат шериги билан давлат-хусусий шериклик тўғрисида битим тузган яқка тартибдаги тадбиркор, юридик шахс ёки юридик шахсларнинг бирлашмаси.
→	давлат шериги	Ўзбекистон Республикаси ва (ёки) давлат бошқаруви органлари, маҳаллий ижро этувчи ҳокимият органлари, шунингдек Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамаси томонидан ваколат берилган бошқа юридик шахслар ёки уларнинг бирлашмалари.
→	концессия	давлат-хусусий шерикликнинг шаклларида бири бўлиб, бунда давлат хусусий шерикка концессия шартномасида назарда тутилган хўжалик фаолиятининг муайян турини амалга ошириш учун рухсатнома берган ҳолда мол-мулкни ва ер участкаларини тақдим этади.

Ўзбекистон Республикасининг “Давлат-хусусий шериклик тўғрисида”ги қонуни билан давлат-хусусий шерикликка асосланган лойиҳаларнинг иккинчи муҳим томони – “хусусий шерик”нинг қатор ҳуқуқлари кафолатланганлигини кўрамиз. Бу мазкур

лойиҳаларга инвестицияларни жалб этишда муҳим жihatдир. Шу маънода, юқорида номи келтирилган қонун билан хусусий шерикнинг ҳуқуқлари қуйидагича кафолатланган.

“Агар давлат-хусусий шериклик тўғрисидаги битим тузилган санада амалда бўлган Ўзбекистон Республикаси қонунчилигининг ўзгартирилиши тўғридан-тўғри хусусий шерикнинг давлат-хусусий шериклик лойиҳаси доирасидаги харажатлари ошишига ёки унинг даромадлари камайишига олиб келса, хусусий шерик, амалга оширилаётган лойиҳадан келиб чиққан ҳолда, давлат-хусусий шериклик объектидан эркин фойдаланиш учун тўлов ва (ёки) фойдаланганлик учун тўлов компенсацияловчи тарзда оширилишини, шунингдек, давлат шеригидан бир марталик компенсация тўловини ва (ёки) давлат-хусусий шериклик тўғрисидаги битимга тегишли ўзгартиш ва (ёки) қўшимчалар киритилишини, агар бу давлат-хусусий шериклик тўғрисидаги битимда назарда тутилган бўлса, талаб қилишга ҳақли. Ушбу модданинг биринчи қисмида назарда тутилган кафолатларни қўллашга доир тартиб, шартлар, чекловлар ва истиснолар давлат-хусусий шериклик тўғрисидаги битимда белгиланади. Ушбу модда биринчи қисмининг қоидалари давлат-хусусий шериклик тўғрисидаги битим тузилганидан кейин солиқлар ва йиғимлар ўзгартирилишини назарда тутувчи Ўзбекистон Республикаси қонунчилиги ўзгарган тақдирда қўлланилмайди, бундан муайян бир давлат-хусусий шериклик лойиҳасига (лойиҳаларига) нисбатан камситувчи ўзгаришлар мустасно” [10].

Юқорида қайд этилган натижалар билан тўхтаб қолмасдан, ДХШ бўйича ислохотларни давом эттириш мақсадида Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2023 йил 11 сентябрдаги «Ўзбекистон – 2030» стратегияси тўғрисида»ги ПФ-158-сон Фармони қабул қилинди [1]. Ушбу стратегияда устувор вазифалардан бири сифатида давлат-хусусий шериклигини кенгайтиришга алоҳида урғу берилган.

Хулоса

Хулоса қилиб айтганда, давлат-хусусий шерикликка асосланган лойиҳаларни амалга ошириш ва уларни самарали бошқарувида қабул қилинган меъёрий-ҳуқуқий асослар муҳим аҳамиятга эга. Ўзбекистонда мазкур фаолиятни ривожланиши, давлат томонидан қўллаб-қувватланиши айти қабул қилинган ҳуқуқий асосларда ўз аксини топган.

Фойдаланилган адабиётлар

- 1.Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2023 йил 11 сентябрдаги “Ўзбекистон – 2030” стратегияси тўғрисида”ги ПФ-158-сон Фармони.– <https://lex.uz/ru/docs/66004132>
- 2.Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2022 йил 7 майдаги “Навоийазот” АЖ негизида давлат-хусусий шериклик асосида ташкил этиладиган кимё-технологик кластери учун иссиқлик ва қуёш электр станцияларини барпо этиш чоратadbирлари тўғрисида”ги 240-сон қарори. –<https://lex.uz/docs/5996848>
- 3.Ўзбекистон Республикасининг 2019 йил 10 майдаги “Давлат-хусусий шериклик тўғрисида” ЎРҚ-537-сон.Қонун.
- 4.Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2020 йил 26 апрелдаги “Давлат-хусусий шериклик лойиҳаларини амалга ошириш тартибини такомиллаштириш тўғрисида”ги 259-сон қарори.–<https://lex.uz/docs/4798603>
- 5.Республикаси Қонунчилик маълумотлари миллий базаси.–www.lex.uz
- 6.International Monetary Fund. (2014) World economic outlook: recovery strengthens, remains uneven.
- 7.Rosenau P. (2000) Public–Private policy partnerships / P. Rosenau // Cambridge, MA: MIT press.
- 8.Белицкая А.В. Правовые формы государственно–частного партнерства в России и зарубежных странах / А.В. Белицкая // Предпринимательское право. – 2009. – №2. – С. 21–27.

9.Губанов, И.А. Государственно-частное партнерство в России: предмет, методы, принципы правового регулирования / И.А. Губанов // Юридическая мысль. – 2009. – № 2. – С. 27–28

10.Холодная Н.Д. () Государственно-частное партнерство – новый тип отношений в российской экономике // Вопросы государственного и муниципального управления . 2009. – № 2. – С. 45–51.

11.Демидова Л.С. Система партнерских отношений: новые тенденции и эффективность. // Государство и бизнес: институциональные аспекты. – 2006.–С. 40–48.

12.Джуманиёзов У.И. () Давлат-хусусий шерикчилиги асосида корпоратив бошқарувни ривожлантиришнинг айрим назарий-услубий асослари. // “Иқтисодиёт ва инновацион технологиялар” илмий электрон журнали. – 2017.– № 3.– Б.—9.

13.Элмирзаев С.Э., Шавкатов Н.Ш. Давлат-хусусий шериклик муносабатларининг илғор хориж тажрибалари ва мамлакатимизда қўллаш истикболлари. // «Халқаро молия ва ҳисоб». илмий электрон журнали. –2019. – № 3.

14.Давлат-хусусий шериклик лойиҳалар сайти маълумотлари <https://www.pppda.uz>

ХОРИЖИЙ ЮРИДИК ШАХСЛАРНИНГ ЭЛЕКТРОН ХИЗМАТЛАРИНИ ҚЎШИЛГАН ҚИЙМАТ СОЛИҒИГА ТОРТИШ: ТАҲЛИЛ ВА НАТИЖАЛАР

Ўразалиев Камолиддин Тажикулович



*мустақил тадқиқотчи
Тошкент давлат иқтисодиёт
университети
E-mail: urazaliyev1979@gmail.com
ORCID: 0009-0008-5158-9229*

Анотация. Мақолада Ўзбекистонда электрон тижорат хизматларини кўрсатаётган хорижий юридик шахсларни солиққа тортиш механизми ёритилган, уларни қўшилган қиймат солиғига тортиш масалалари, ҳуқуқий асослари ҳамда унинг ўзига хос хусусиятлари ўрганилган, давлат бюджети даромадларини шакллантиришда ушбу солиқнинг бугунги кундаги аҳамияти, шунингдек, бу борада мавжуд муаммолар кўрсатилган, жаҳон тажрибаси асосида мамлакатимизда ушбу тизимни солиққа тортиш механизмини такомиллаштириш юзасидан таклиф ва тавсиялар билдирилган.

Калит сўзлар: электрон тижорат, электрон тижорат субъектлари, интернет, электрон тижоратни солиққа тортиш, қўшилган қиймат солиғи, солиқ тизими, икки томонлама солиққа тортиш.

НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ ЭЛЕКТРОННЫХ УСЛУГ ИНОСТРАННЫХ ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ: АНАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТЫ

Уразалиев Камолиддин Тажикулович

*самостоятельный соискатель
Ташкентский государственный
экономический университет
E-mail: urazaliyev1979@gmail.com
ORCID: 0009-0008-5158-9229*

Анотация. В статье рассматривается механизм налогообложения иностранных юридических лиц, оказывающих услуги электронной коммерции на территории Узбекистана, рассматриваются вопросы обложения их налогом на добавленную стоимость, его правовые основы и особенности, указано сегодняшнее значение данного налога в формировании доходов государственного бюджета, а также существующие в связи с этим проблемы, на основе мирового опыта даны предложения и рекомендации по совершенствованию механизма налогообложения данной системы в нашей стране.

Ключевые слова: электронная коммерция, субъекты электронной коммерции, интернет, налогообложение электронной коммерции, налог на добавленную стоимость, налоговая система, двойное налогообложение.

TAXATION OF E-COMMERCE SERVICES OF FOREIGN LEGAL ENTITIES: ANALYSIS AND RESULTS

Urazaliyev Kamoliddin Tazhikulovich

*Independent researcher
Tashkent State University of Economics
E-mail: urazaliyev1979@gmail.com
ORCID: 0009-0008-5158-9229*

Abstract. The article discusses the mechanism for taxing foreign legal entities providing e-commerce services in Uzbekistan, examines the issues of subjecting them to value-added tax, its legal basis, and its specific features, today's importance of this tax in the formation of state budget revenues, as well as the existing problems in this regard, are indicated, based on world experience, suggestions and recommendations are made for improving the mechanism of taxation of this system in our country.

Keywords: e-commerce, e-commerce entities, e-commerce taxation, value added tax, tax jurisdiction, tax jurisdictions, double taxation.

Кириш

Жаҳон миқёсида электрон тижорат кўламининг катта суръатлар билан ўсиб бориши интернет тармоғида электрон тадбиркорлик фаолияти олиб боришнинг ўзига хос хусусиятларини инобатга олган электрон савдо субъектларини самарали солиққа тортиш механизминини шакллантириш давлат бюджетига солиқ тушумларини ўсиши билан боғлиқ муҳим масалалардан бири эканлигини кўрсатмоқда.

Электрон тижорат фаолиятининг дастлабки шаклланиш босқичида унинг ривожланишига тўсқинлик бўлмаслиги ва ўсиши секинлашмаслиги мақсадида амалдаги умумий белгиланган тартибдаги солиққа тортиш тизимини сақлаб қолиниши, кўшимча солиқлар ва бошқа мажбурий тўловлар жорий қилинмаганлиги, алоҳида солиқ маъмуриятчилиги қўлланилмаганлиги каби ёндашувларда солиққа тортиш борасида эҳтиёткорлик билан қаралган бўлсада, кейинги йиллардаги тижоратнинг бу турдаги жараёни жадал ривожланиши кўплаб мамлакатларда бюджет йўқотишларини олдини олиш нуктаи назаридан унинг хусусиятларини ҳисобга олган ҳолда солиққа тортиш маъмуриятчилигини такомиллаштириш зарурлиги таъкидланмоқда. Шу нуктаи назардан, мазкур йўналишда фаолият кўрсатувчи субъектларни солиққа тортиш моделини ишлаб чиқиш, шунингдек, солиқ назорати тизимини такомиллаштириш долзарб бўлиб қолмоқда.

Адабиётлар шарҳи

Электрон тижоратни солиққа тортиш масалалари кўплаб маҳаллий ва хорижий мутахассисларнинг илмий тадқиқотларида акс этган. Электрон тижорат хизматларини солиққа тортишнинг назарий ва амалий жиҳатлари қатор хорижий мутахассислар, хусусан, А. Кренсел, К. Фриден, Р. Дернберглар томонидан илмий ишларида тадқиқ қилинган. Америкалик иқтисодчи А. Кренсел электрон тижорат хизматларини солиққа тортишда унинг хусусиятларини инобатга олишни таклиф этади [3], Ш. Шобитнинг тадқиқотларида “Google” учун солиқ иборасининг моҳияти очиб берилган [4], иқтисодчи олим Ж. Кенеди эса рақамли хизматларни солиққа тортишда мавжуд муаммоларни келтириб, ушбу хизматларни кўрсатаётган трансмиллий корпоацияларни солиққа тортилмаслиги юзасидан ўз тавсияларини берган [5]. Аксинча европалик иқтисодчи-таҳлилчи А. Эссен Европа мамлакатларида рақамли хизматларни солиққа тортишнинг амалдаги ҳолатини ёритган ҳолда, ушбу соҳани алоҳида солиққа тортиш зарурлигини таъкидлаган [6]. Р. Дернберг томонидан олиб борилган тадқиқотларда электрон тижоратни солиққа тортиш борасида ишлаб чиқилган ва қабул қилинган халқаро меъёрларнинг назарий ва амалий жиҳатлари ўрганилган [7].

Россиялик иқтисодчилардан А. В. Ем [8], А. В. Корень [9]ларнинг илмий ишларида электрон тижоратни солиққа тортишни такомиллаштириш борасида Россия ва бошқа қатор давлатлар мисолида амалга оширилган солиқ ислохотлари атрофлича тадқиқ қилинган.

Миллий иқтисодчи олимлардан Ш. А. Тошматов [10], З. Абдуллаев [11], К. Уразалиевлар [12] солиққа тортиш тизимини такомиллаштириш борасида олиб борилган

илмий тадқиқотларида электрон тижоратни солиққа тортишга ҳам таалуқли бўлган масалаларнинг маълум бир жиҳатлари ўрганилган.

Шуни қайд қилиш мумкинки, айнан Ўзбекистонда электрон тижорат хизматларини кўрсатувчи хорижий корхоналарни қўшилган қиймат солиғига тортиш масалалари яхлит тарзда атрофлича ўрганилмаган.

Тадқиқот методологияси

Тадқиқотда хорижий юридик шахсларнинг электрон хизматларини қўшилган қиймат солиғига тортиш муаммоларини ўрганишга қаратилган бўлиб, назарий таҳлил, таққослаш ва солиштирма таҳлил ва амалий мисоллар методлардан фойдаланилган. Ушбу методлар асосида илмий манбалар таҳлил қилинди.

Таҳлил ва натижалар

Маълумки, 2020 йилдан бошлаб электрон тижорат соҳасида фаолият кўрсатувчи солиқ тўловчиларга солиқ маъмурчилигини янада соддалаштириш ва қулайлик яратиш мақсадида жисмоний шахсларга электрон хизматлар кўрсатувчи хорижий юридик шахсларга қўшилган қиймат солиғи тўловчилари сифатида ихтиёрий равишда on-line шаклда рўйхатдан ўтиш имконияти яратилди. Бунинг учун махсус хизмат - Интернет-компанияларнинг Қўшилган қиймат солиғи-офиси <http://tax.uz> сайти ташкил этилди. Мазкур электрон платформада чет эллик юридик шахсларга Ўзбекистонда қўшилган қиймат солиғи тўловчиси сифатида рўйхатдан ўтиш учун ариза топшириш ва онлайн шахсий ҳисобдан фойдаланиш, ҳисоботларни тақдим этиш ва солиқларни тўлаш, шунингдек саволларга жавоб олиш имконияти берилган.

Давлат солиқ қўмитаси маълумотларига кўра, 2020 йил 1 апрелгача Ўзбекистонда 26 та хорижий компания ўз ихтиёри билан қўшилган қиймат солиғи тўловчиси сифатида рўйхатдан ўтган [13]. Қонунчиликда тегишли норма киритилгандан сўнг, дастлабки 2 йил (2020, 2021 йиллар) давомида доимий ваколатхонасига эга бўлмаган жисмоний шахсларга электрон хизмат кўрсатувчи 28 та хорижий компания солиқ тўловчи сифатида рўйхатдан ўтган. Маълум қилинишича, [13] Facebook 2020 йилда 5 млрд 981 млн сўм солиқ тўлаган. Шунингдек, Google - 3 млрд 453 млн сўм, Apple - 1 млрд 934 млн сўм, Netflix - 190 млн сўм, Booking.com - 181 млн сўм ва Яндекс - 136 млн сўм қўшилган қиймат солиғи тўлаган [14].

1-жадвал.

Ўзбекистонда электрон хизматлар кўрсатувчи чет эл юридик шахслар ва улар томонидан 2022-2024 йилларда тўланган ҚҚС суммаси*

млн сўм

№	Кўрсаткичлар номи	2022 й.	2023 й.	Аввалги йилга нисбатан ўсиш, %да	2024 й.	Аввалги йилга нисбатан ўсиш, %да	Жами
1.	Корхоналар сони	31	42	135,5	49	116,7	49
2.	Тўланган ҚҚС суммаси	45 869,2	69 780,8	152,1	107 436,7	153,9	222 900,4

*Ўзбекистон Республикаси Иқтисодиёт ва молия вазирлиги маълумотлари асосида муаллиф томонидан тайёрланди.

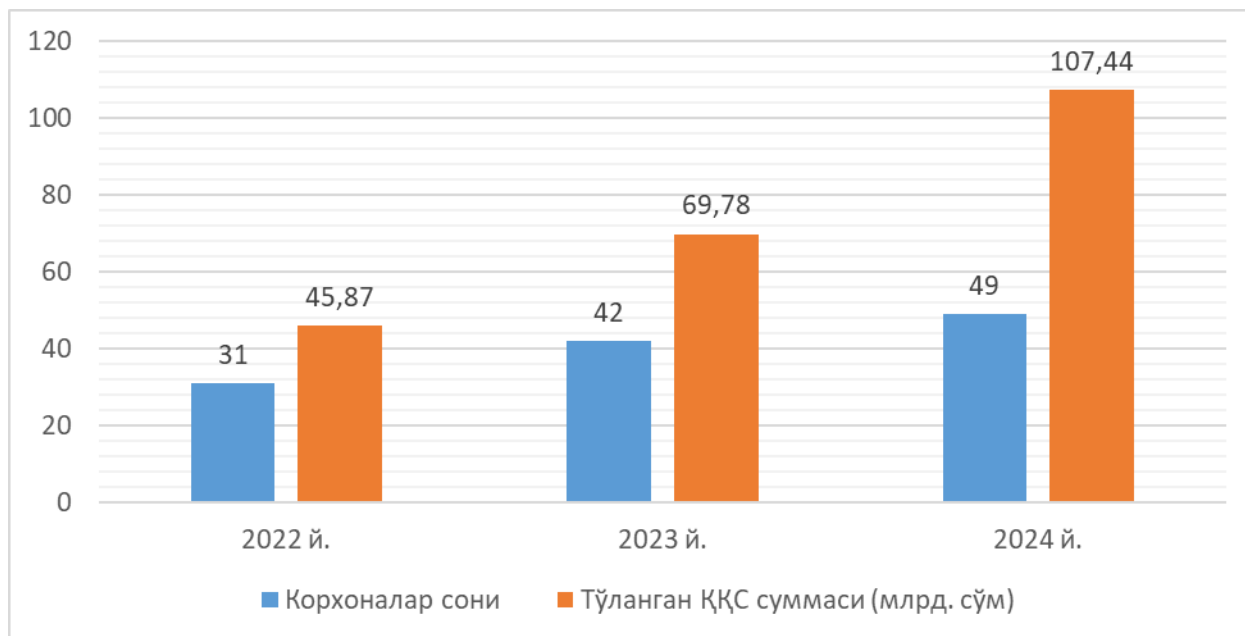
Жадвал маълумотларидан кўриниб турибдики, мамлакатимизда электрон хизматларни кўрсатувчи чет эл юридик шахслар сони барқарор кўпайиб бормоқда, жумладан, 2022 йилда улар сони 31 тани, 2023 йилда аввалги йилга нисбатан 135,5 фоизга кўпайиб, 42 тани ташкил этган. 2024 йил натижаларига кўра электрон хизматлар кўрсатувчи хорижий юридик шахслар сони 49 тани ташкил этиб, 2023 йилга нисбатан 116,7 фоизга кўпайган. Ушбу кўрсаткич 2020 йил билан солиштириладиган бўлса, деярли икки баробар ёки 188,5 фоизга кўпайганлигини кўришимиз мумкин.

Ўзбекистонда электрон хизматларни кўрсатаётган хорижий корхона ва ташкилотлар сонининг кўпайиши Коронавирус пандемияси даврида аҳолининг онлайн савдо ва хизматларидан фойдаланишга эҳтиёжи кўпайганлиги ҳамда ушбу шаклдаги хизматлардан кенг фойдалангани билан боғлиқ десак, ҳеч муболаға бўлмайди. Айнан пандемия электрон хизматлар ва тижоратни нафақат республикаимизда, балки жаҳон миқёсида шиддат билан ривожланишига пойдевор бўлди.

1-жадвал ва 1-диаграммада келтирилган маълумотларнинг таҳлил натижаларига кўра, республикаимизда белгиланган тартибда солиқ идораларида рўйхатдан ўтган электрон хизматлар кўрсатувчи чет эллик юридик шахслар томонидан давлат бюджетига сўнгги уч йил (2022-2024) давомида жами 222 900,4 млн сўм қўшилган қиймат солиғи суммаси тўланган. Жумладан, 2022 йилда тушган сумма 45 869,2 млн сўмни, 2023 йилда аввалги йилга нисбатан 152,1 фоизга кўпайиб, 69 780,8 млн сўмни ташкил этган. 2024 йил натижаларига кўра, электрон хизматлар кўрсатувчи чет эл юридик шахслар ҳисобига 107 436,7 млн сўм қўшилган қиймат солиғи суммаси давлат бюджетига келиб тушган бўлиб, 2023 йилга нисбатан 153,9 фоизга кўпайган.

1-диаграмма.

Ўзбекистонда электрон хизматлар кўрсатувчи чет эл юридик шахслар ва улар томонидан 2022-2024 йилларда тўланган ҚҚС суммаси



Ўзбекистон Республикаси Иқтисодиёт ва молия вазирлиги маълумотлари асосида муаллиф томонидан тайёрланди.

Мазкур кўрсаткич 2022 йил билан солиштириладиган бўлса, Ўзбекистонда электрон хизматлар кўрсатувчи чет эл юридик шахслари томонидан 2022-2024 йилларда тўланган қўшилган қиймат солиғи суммаси деярли 2,5 баробар ёки 234,2 фоизга кўпайганлигини кўришимиз мумкин.

Юқорида таъкидлаганимиздек, мамлакатимиз солиқ қонунчилигида электрон хизмат кўрсатадиган хорижий компаниялар учун белгиланган кўшилган қиймат солиғини тўлаш тартиби аниқлаштирилганлиги ва солиқ тўловчиларга қулай солиқ маъмуриятчилиги яратилганлиги, хусусан, уларнинг солиқ идораларида рўйхатдан ўтиш тартиблари соддалаштирилганлиги натижасида Ўзбекистонда электрон хизматлар кўрсатаётган чет эллик юридик шахсларни солиққа тортишда ижобий натижалар кузатишимиз мумкин.

Шу билан бирга, мазкур тоифадаги солиқ тўловчилар сонини кўпайишида Давлат солиқ қўмитасининг фаолиятини эътироф этишимиз керак, бунда солиқ органларининг кейинги йиллар давомида хорижий корхона ва ташкилотлар томонидан кўрсатилаётган электрон хизматларни аниқлаш, назорат қилиш ва солиққа тортиш борасида тажрибанинг шаклланаётганлиги, техник ва технологик имкониятларни пайдо бўлганлигини таъкидлаган ҳолда, солиқ идоралари масъуллари томонидан электрон савдо кўрсатувчи чет эл юридик шахслар билан олиб борилаётган доимий ва кенг қамровли самарали тарғибот тушунтириш тадбирлари ҳам катта ҳисса қўшган.

2-жадвал.

Ўзбекистонда электрон хизматларни кўрсатувчи йирик чет эл юридик шахслар тўлаган кўшилган қиймат солиғи суммаси*млн сўм

№	Корхона номи	Тўланган ҚҚС суммаси		
		2022 й.	2023 й.	2024 й.
1.	XSOLLA (USA), INC.	798,1	808,2	900,3
2.	GOOGLE COMMERCE LIMITED	11 101,5	15 020,1	20 699,1
3.	NETFLIX INTERNATIONAL B.V.	867,7	1 215,3	1 354,6
4.	APPLE DISTRIBUTION INTERNATIONAL LIMITED	6 264,7	12 934,1	22 692,3
5.	GOOGLE IRELAND LIMITED	3 579,9	4 070,8	4 591,9
6.	BOOKING.COM B.V.	2 336,3	1 651,9	3 051,8
7.	YANDEX EUROPE AG	445,5	690,4	1 140,6
8.	META PLATFORMS IRELAND LIMITED	18 594,4	26 402,7	40 673,2
9.	GOOGLE CLOUD EMEA LIMITED	103,9	924,9	1 750,7
10.	MICROSOFT IRELAND OPERATIONS LIMITED	256,8	436,5	466,2
11.	ZOOM VIDEO COMMUNICATIONS, INC.	-	763,3	1 372,0
12.	AMAZON WEB SERVICES EMEA SARL	-	733,3	349,3
13.	AMAZON.COM SERVICES, LLC	-	1 455,6	3 458,7
14.	THE ASSOCIATION OF CHARTERED CER.	-	-	1 226,5
15.	Бошқа корхоналар	1 520,2	2 673,7	3 709,7
	ЖАМИ	45 869,2	69 780,8	107 436,7

*Ўзбекистон Республикаси Иқтисодиёт ва молия вазирлиги маълумотлари асосида муаллиф томонидан тайёрланди.

Жадвал маълумотларига кўра, ўрнатилган тартибда солиқ идораларида бугунги кунда рўйхатдан ўтган 49 та электрон хизматлар кўрсатувчи хорижий юридик шахслардан энг йирик кўшилган қиймат солиғи тўловчилари бўлиб, META PLATFORMS IRELAND LIMITED, APPLE DISTRIBUTION INTERNATIONAL LIMITED, GOOGLE COMMERCE LIMITED хорижий компаниялари етакчилик қилмоқда. Улар ҳиссасига 2024 йилда тўланган жами 107436,7 млн сўм кўшилган қиймат солиғи суммасининг 78,1 фоизи тўғри келмоқда. Шунингдек AMAZON.COM SERVICES, LLC, GOOGLE IRELAND LIMITED, BOOKING.COM B.V., ZOOM VIDEO COMMUNICATIONS, INC., NETFLIX

INTERNATIONAL B.V. va YANDEX EUROPE AG хорижий корхоналарининг давлат бюджетига тўлаган қўшилган қиймат солиғи суммалари 1 млрд дан 4,5 млрд сумни ташкил этиб, улар ҳиссасига жами тўланган қўшилган қиймат солиғи суммасининг 13,2 фоизи тўғри келмоқда.

Электрон хизматларни кўрсатувчи хорижий компанияларнинг барчасида бюджетга тўланган қўшилган қиймат солиғи суммаси ўсиш анъанасига эга. Ушбу ҳолат уларнинг мамлакатимизда фаолияти ривожланиб бораётганлигидан, кўрсатилаётган электрон хизматлар ҳажми ошганлигидан далолат бермоқда.

Жаҳон тажрибасига асосланган ҳолда рақамли иқтисодиёт ва глобаллашув шароитида республикаимизда аҳолига электрон хизматларни кўрсатиш кўлами, жумладан, ушбу турдаги хизматларни кўрсатадиган чет эллик корхона ва ташкилотлар сони тобора кўпайиб бориши кутилмоқда.

Шу билан бирга, бугунги кунда электрон хизматлар кўрсатувчи барча чет эллик бизнес субъектлари ҳам белгиланган тартибда давлат рўйхатидан ўтиб, қўшилган қиймат солиғи ёки ўрнатилган бошқа солиқларни тўлаяпти деб бўлмайди. Телеграмм, инстаграмм каби кўплаб ижтимоий тармоқлар орқали электрон тижорат билан шуғулланаётган, электрон хизматларни амалга ошираётган, рақамли маҳсулотларни савдосини ташкил этган “тадбиркорлар”нинг ҳаммаси ҳам рўйхатдан ўтиб, давлат олдида солиқларни тўлаш юзасидан ўз мажбуриятларини бажармаяпти.

Шуни таъкидлаш жоизки, рақамли иқтисодиёт ва электрон тижоратнинг ўзига хос хусусиятлари, соҳани солиққа тортишда етарли ташкилий-ҳуқуқий, техник-технологик масалалар тўлиқ ўз ечимини топмаганлиги, молиявий назоратни таъминлаш билан боғлиқ муаммоларнинг мавжудлиги, тадбиркорликнинг ушбу йўналиши яқинда пайдо бўлганлиги ва кун сайин ривожланиб бораётганлиги, соҳа хусусиятларини инобатга олган солиққа тортиш тарбиби ва механизми энди шаклланаётганлиги шароитида ушбу йўналишни самарали солиққа тортиш мураккаб.

Хулоса

Электрон тижорат аксарият трансчегаравий тавсифига эга ҳамда унинг асосий ўзига хос белгиси ҳудудий чегаралар мавжуд эмаслигида, аниқроқ келтирадиган бўлсак, товар (иш, хизмат) сотиш ва сотиб олиш маълум бир аниқ жой ёки давлатга боғланмаган бўлиб, дунёдаги исталган жойда амалга оширилиши мумкин. Электрон тижоратда трансчегаравий операцияларни самарали солиққа тортиш мақсадида бошқа давлатлар билан ҳамкорлик алоқаларини ўрнатиш ва доимий ахборот алманишувини ташкил этиш керак.

Электрон тижоратни солиққа тортиш жараёнида солиқ маъмуриятчилиги муаммоларининг юзага келиш сабабларидан бири сифатида кўп томонлама ёки икки томонлама давлатлараро солиқ органлари ўртасида ўзаро мувофиқлаштириш тизимининг мавжуд эмаслигидир. Электрон тижорат соҳасидаги солиқ маъмуриятчилигини такомиллаштиришда солиқ хизматларининг халқаро ҳамкорлик йўналишларини ривожлантириш зарур деб ҳисоблаймиз.

Солиқ идоралари масъуллари глобал интернет тармоғида электрон тадбиркорлик фаолиятини олиб боришнинг ўзига хос хусусиятларини инобатга олган электрон савдо субъектларини самарали солиққа тортиш механизминини шакллантириши, рақамли маҳсулотлар ва хизматлар билан шуғулланувчи тадбиркорлик субъектлари мажбурий тўловлар ҳисобини юритиш, улар фаолиятини самарали ва тизимли мониторингини амалга ошириш каби замонавий ахборот технологиялари орқали амалга ошириладиган иқтисодий-молиявий операцияларни назорат қилиш имкониятига эга бўлиши лозим.

Электрон тижоратни солиққа тортиш солиқ маъмуриятчилиги самарадорлигини таъминлашда, солиқ тўловчилар ҳамда солиқ органлари ўртасида ўзаро манфаатли

фаолиятни таъминлаш, жумладан, солиқ идоралари масъуллари томонидан электрон савдо кўрсатувчи чет эл юридик шахслар билан доимий равишда тарғибот ва тушунтириш тадбирларини олиб бориш мақсадга мувофиқ.

Фойдаланилган адабиётлар

1. Ўзбекистон Республикаси солиқ кодекси (Янги тахрири). 2020 йил. – <https://lex.uz/docs/4674902>
2. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 18 июлдаги “Солиқ маъмуриятчилигини тубдан такомиллаштириш, солиқлар ва бошқа мажбурий тўловларнинг йиғилувчанлигини ошириш чора-тадбирлари тўғрисида”ги 5116-сон Фармони // Халқ сўзи. – <http://xs.uz>, 2017 йил, 19 июль.
3. Krensel A. VAT Taxation of E-Commerce. Dissertation in partial fulfillment of the requirements for the degree of Masters of Law at the University of Cape Town. 2004.-p.57 – <https://citeseerx.ist.psu.edu/viewdoc/download?doi=10.1.1.102.8607&rep=rep1&type=pdf>
4. S.Shobit. Google Tax. DEFINITION of Google Tax. – <https://www.investopedia.com/terms/g/google-tax.asp>
5. Kennedy J. Digital Services Taxes: A Bad Idea Whose Time Should Never Come. /May 13, 2019./ The Information Technology and Innovation Foundation (ITIF)/ – <https://itif.org/publications/2019/05/13/digital-services-taxes-bad-idea-whose-time-should-never-come>
6. Asen E. What European OECD Countries Are Doing about Digital Services Taxes. /March 25, 2021./ The Taxfoundation/ – <https://taxfoundation.org/digital-tax-europe-2020/>.
7. Doernberg R.L. International Taxation in a Nutshell (Nutshells) 11th Edition Paperback – 2008.
8. Ем А.В. Правовое регулирование взимания НДС при международной торговле услугами в электронной форме. Автореферат ... канд. юр. наук. – МГУ. – Москва. 2019. – 30 с.
9. Корень А. Налогообложение субъектов электронной коммерции: проблемы и перспективы: монография. – Владивосток: Изд-во ВГУЭС, 2011.
10. Тошматов Ш.А. Кичик тадбиркорлик субъектларини солиққа тортиш асослари: монография. – Т.: Молия, 2012. – 160 б.
11. Абдуллаев З. Проблемы налогообложения в условиях развития электронной коммерции. – <https://finance.uz/index.php/ru/fuz-menu-technology-ru/2856-problemy-nalogooblozheniya-v-usloviyakh-razvitiya-elektronnoj-kommertsii>
12. Уразалиев К. Электрон тижорат ва уни солиққа тортиш масалалари. Иқт. фанлари бўйича ... (PhD) диссертацияси ва автореферати. – Тошкент, ТМИ, 2019 й.

Электрон ресурс

14. <https://soliq.uz/>

МАХСУС ИҚТИСОДИЙ ЗОНАЛАР ФАОЛИЯТИНИ СОЛИҚЛАР ОРҚАЛИ РАЎБАТЛАНТИРИШ ТАРТИБИНИ ТАКОМИЛЛАШТИРИШ МАСАЛАЛАРИ

Абдуллаев Дилмурод Алияр ўғли

*иқтисодиёт фанлари бўйича
фалсафа доктори (PhD)
Тошкент давлат иқтисодиёт
университети
E-mail: dilmurod_a@list.ru
ORCID: 0009-0002-0084-3246*

Аннотация. Мазкур мақолада миллий иқтисодиётнинг ўсишини ва унинг рақобатбардошлигини оширишда махсус иқтисодий зоналарнинг аҳамияти ҳамда уларнинг фаолиятини ташкил этиш масалалари, махсус иқтисодий зоналарнинг турлари ва уларнинг иштирокчилари учун тақдим этилган солиқ имтиёзлари тадқиқ қилинган. Шунингдек, махсус иқтисодий зоналар сонининг ўзгариши, иқтисодий тармоқлар бўйича улуши ҳамда фойдаланилган солиқ имтиёзлари миқдори таҳлил қилинган. Шу билан бирга тадқиқот натижаси асосида хулосалар шакллантирилиб, солиқлар воситасида махсус иқтисодий зоналар фаолиятини раўбатлантириш тизимини такомиллаштиришга қаратилган илмий таклиф ва амалий тавсиялар ишлаб чиқилган.

Калит сўзлар: махсус иқтисодий зона, махсус иқтисодий зона иштирокчиси, инвестиция, инвестиция битими, инвестиция ҳажми, гувоҳнома, солиқ, солиқ имтиёзи, имтиёз муддати, фойда солиғи, мол-мулк солиғи, ер солиғи, сув ресурсларидан фойдаланганлик учун солиқ.

ВОПРОСЫ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ НАЛОГОВОГО СТИМУЛИРОВАНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОСОБЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ЗОН

Абдуллаев Дилмурод Алияр оглы

*доктор философии (PhD)
по экономическим наукам
Ташкентский государственный
экономический университет
E-mail: dilmurod_a@list.ru
ORCID: 0009-0002-0084-3246*

Аннотация. В статье рассматриваются значение особых экономических зон в росте национальной экономики и повышении ее конкурентоспособности, а также организация их деятельности, виды особых экономических зон и налоговые льготы, предоставляемые их участникам. Также было проанализировано изменение количества особых экономических зон, их доли по отраслям экономики, объем используемых налоговых льгот. Вместе с тем по результатам исследования сделаны выводы, разработаны научные предложения и практические рекомендации, направленные на совершенствование системы стимулирования деятельности особых экономических зон посредством налогов.

Ключевые слова: особая экономическая зона, участник особой экономической зоны, инвестиции, инвестиционный договор, объем инвестиций, свидетельство, налог, налоговая льгота, срок льготы, налог на прибыль, налог на имущество, земельный налог, налог за пользование водными ресурсами.

ISSUES OF IMPROVING THE PROCEDURE FOR STIMULATING THE ACTIVITY OF SPECIAL ECONOMIC ZONES THROUGH TAXES

Abdullayev Dilmurod Aliyar ugli

*Doctor of Philosophy (PhD)
in Economic Sciences*

Tashkent State the University of Economics

E-mail: dilmurod_a@list.ru

ORCID: 0009-0002-0084-3246

Abstract. This article examines the importance of special economic zones in the development of the national economy and increasing its competitiveness, the organization of their activities, the types of special economic zones and the tax benefits provided to their participants. It also analyzes the changes in the number of special economic zones, their share in economic sectors, and the amount of tax benefits used. At the same time, conclusions are drawn based on the results of the study, and scientific proposals and practical recommendations are developed to improve the system of stimulating the activities of special economic zones through taxes.

Keywords: special economic zone, special economic zone participant, investment, investment agreement, investment volume, certificate, tax, tax benefit, benefit period, profit tax, property tax, land tax, tax for the use of water resources.

Кириш

Глобаллашув ва давлатлар ўртасида рақобат кураши кучайиб бораётган ҳозирги шароитда аҳоли фаровонлигини ошириш учун иқтисодийнинг барқарор ўсишини таъминлаш муҳим ҳисобланади. Шу боис, хорижий мамлакатларда миллий иқтисодий тараққий эттириш борасида турли хил хил иқтисодий усуллардан фойдаланилмоқда. Мазкур усуллар орасида кенг тарқалганларидан бири махсус иқтисодий ҳудудларни ташкил этиш ҳисобланади. Дунё миқёсида 145 та мамлакатда 7000 та махсус иқтисодий зоналар мавжуд бўлиб, 100 миллиондан кўпроқ одамлар иш билан таъминланган [13]. Махсус иқтисодий ҳудудлар рақобатбардош маҳсулот ишлаб чиқаришни ташкил этиш, хорижий инвестицияларни жалб қилиш, экспортни кўпайтириш ва янги иш ўринларини яратишни рағбатлантириш орқали миллий иқтисодийнинг рақобатбардошлигининг ошишига ҳамда унинг юқори суръатларда ўсишига ижобий таъсир қилади. Шунингдек, ушбу иқтисодий ҳудудлар маҳаллий ва миллий иқтисодийнинг ривожланишига хизмат қиладиган саноатларни қўллаб-қувватлайди.

Бугунги кунда мамлакатимиз иқтисодий сиёсатида миллий иқтисодийнинг рақобатбардошлигини ошириш ва барқарор ўсиш суръатларини таъминлашда махсус иқтисодий зоналар фаолиятини ташкил этиш ва кенгайтиришга алоҳида эътибор берилмоқда. Хусусан, 2030 йилгача мамлакатимизни янада ривожлантириш бўйича қабул қилинган «Ўзбекистон – 2030» стратегиясида ялпи ички маҳсулот ҳажмини 160 миллиард долларга ва аҳоли жон бошига даромадларни 4 минг долларга етказиш ҳамда дунёнинг 50 та нуфузли брендлари билан махсус иқтисодий зоналарни ташкил қилиш 2030 йилгача эришиладиган муҳим мақсадли кўрсаткичлар сифатида белгиланган [3]. Ушбу мақсадларга эришишда махсус иқтисодий зоналар фаолияти самарадорлигини янада ошириш лозим. Махсус иқтисодий зоналар фаолиятини рағбатлантириш ва уларнинг инвестицион жозибдорлигини оширишда солиқ имтиёзлари долзарб аҳамият касб этади. Чунки солиқ имтиёзлари тадбиркорлик субъектларининг харажатларини камайтирган ҳолда даромадларини оширади. Инвесторлар томонидан инвестиция маблағларини киритиш учун ҳудудларни танлашда асосий эътиборини кўпроқ фойда олишга қаратади. Шунга мувофиқ, ҳозирда махсус иқтисодий зоналар фаолигини оширишда солиқлар ролини кучайтириш ва солиқ имтиёзлари асосида махсус иқтисодий зоналар иштирокчиларини рағбатлантириш тартибини такомиллаштириш муҳим ҳисобланади.

Адабиётлар шарҳи

Махсус иқтисодий зоналар фаолиятини ташкил этиш, мазкур ҳудудларда алоҳида солиқ режимларини жорий қилиш ва уларни такомиллаштириш борасида кўплаб маҳаллий ҳамда чет эллик олимлар томонидан илмий тадқиқотлар олиб борилган ва турли хил фикр-мулоҳазалар билдирилган. Хусусан, Ж. Урмоновнинг фикрига кўра, эркин иқтисодий зонадан рўйхатдан ўтган хўжалик юритувчи субъектларга киритилган тўғридан-тўғри инвестициялар ҳажми миқдорини қайта кўриб чиқиш ва унинг ҳажми миқдорини янада камайтириш орқали хорижий сармояли корхоналар сонини ошириш ва уларда янги иш ўринларини яратган ҳолда маҳсулот ишлаб чиқариш ҳажминини кўпайтиришга эришиш мақсадга мувофиқ бўлади [6]. У. Нормурзаев томонидан махсус иқтисодий зона иштирокчилари учун белгиланган имтиёزلардан фойдаланиш ҳуқуқи махсус иқтисодий зона иштирокчиси сифатида рўйхатга олинган санада вужудга келиши ва инвестиция ҳажмига мувофиқ 3 йилдан 10 йилгача бўлган муддатга берилишини ҳисобга олган ҳолда муддатли имтиёз сифатида баҳолаш ҳамда солиқ тўловчи махсус иқтисодий зона иштирокчиси сифатида рўйхатдан ўтган санада амалда бўлган имтиёزلардан бутун муддат давомида фойдаланиш ҳуқуқини бериш таклиф этилган [7].

Р. Кузиевнинг таъкидлашича, мамлакатимиз ҳудудида эркин иқтисодий ҳудудлар фаолиятини солиқлар воситасида рағбатлантиришда махсус иқтисодий зоналарнинг иштирокчиларига солиқ солиш шартларида махсус иқтисодий зоналарнинг иштирокчиларига киритилган инвестициялар ҳажмига қараб мол-мулк солиғи, ер солиғи ва сув ресурсларидан фойдаланганлик учун солиқдан Ўзбекистон Республикаси Президентининг қарори билан белгиланган муддатга озод қилиш тарзида солиқ имтиёзлари берилиши лозим [8].

Ш. Нурматовнинг қайд этишича, эркин иқтисодий зоналар учун солиқ имтиёзларини солиқ назорати чораларига қўйиш орқали ҳукуматлар ушбу имтиёزلардан иқтисодий ривожланишни қўллаб-қувватлаш ва барча бизнес учун тенг шароит яратиш мақсадида фойдаланишга ёрдам бериши мумкин. Шунингдек, солиқ имтиёзлари адолатли ва шаффоф тарзда амалга оширилаётганини кўрсатиб, аҳолининг солиқ тизимига бўлган ишончини мустаҳкамлашга ёрдам беради [9].

Россиялик тадқиқотчилар О. Синенко ва И. Майбууровларнинг таъкидлашича, махсус иқтисодий зоналардаги солиқ имтиёзларининг инвестиция қарорларига кўпроқ таъсири мавжуд чунки инвестиция лойиҳаларига узоқроқ солиқ таътиллари таклиф этилмоқда ва солиқ енгилликлари ҳажми ошиб бормоқда [10].

Иқтисодчи олимлар О.С. Alansary ва Т. Al-Ansari хулосасига кўра, Эркин зоналар иқтисодий ривожланишни рағбатлантириш ва инвестиция имкониятларини тақдим этишда муҳим рол ўйнайди. Эркин зоналар ва улардаги инвесторларнинг муваффақияти Эркин зоналарнинг бошқариш тизимлари, имтиёзлар ва инфраструктура каби компонентларини доимий равишда такомиллаштириш ва баҳолаб боришга боғлиқ бўлади. Эркин зона ва унинг мавжуд компонентларини мунтазам равишда баҳолаб бориш корхоналар, инвесторлар ва барқарорлик талабларининг ривожланишини қўллаб-қувватлайди. Бу Эркин зоналарнинг рақобатбардошлиги ошишига, инвестицияларни жалб қилишга ва иқтисодий фаолиятни ривожланишига ёрдам беради, барча иштирокчилар учун кўпроқ фойда олиш имконини беради [11].

Тадқиқотчилар J. Magdalena ва К. Якубларнинг фикрига кўра, солиқ имтиёзлари инвесторларни махсус иқтисодий зоналарга жалб этишнинг муҳим воситасидир. Солиқ имтиёзлари муҳим инвестицион рағбат бўлиб кўринадиган аммо даромад солиқларининг аҳамияти бизнесни юритиш учун маҳаллий харажатларга нисбатан кўпроқдир. Ушбу муаллифлар гуруҳи томонидан илгари сурилган ғояларга мувофиқ, солиқ имтиёзлари инвестицияни жойлаштириш қарорларида муҳим фактор ҳисобланади ва даромад солиғидаги камайтиришлар инвестицияни танлашга маҳаллий солиқ чегирмаларидан кўра кўпроқ ёрдам беради [12]. Махсус иқтисодий зоналарни иқтисодиётнинг қолган қисмидан

ажратиб турадиган муҳим хусусиятларидан бири бу уларнинг ушбу ҳудудда фаолият юритаётган корхоналарга тақдим этаётган ўзига хос имтиёзларидир. Мазкур имтиёзлар одатда иккита кенг тоифага бўлинади: солиқ ва солиқсиз имтиёзлар. Солиқ имтиёзлари инвесторлар учун жозибадор ҳисобланади чунки улар инвесторларнинг солиқ мажбуриятини камайтиради. Махсус иқтисодий зоналардаги солиқ имтиёзлари бир қанча шаклларни ўз ичига олиб, уларнинг таркибига корхона солиқ имтиёзлари (солиқ таътиллари, фойда солиғи ставкаларини мақсадли камайтириш, капитал харажатларга чегирмалар ва молиявий имтиёзлар), божхона тўловларидан озод қилиш, қўшилган қиймат солиғини қайтариш, мол-мулк солиғидан озод қилиш, жисмоний шахслар даромад солиғи ва ижтимоий суғуртадан чегирмалар киради [14].

Тадқиқот методологияси

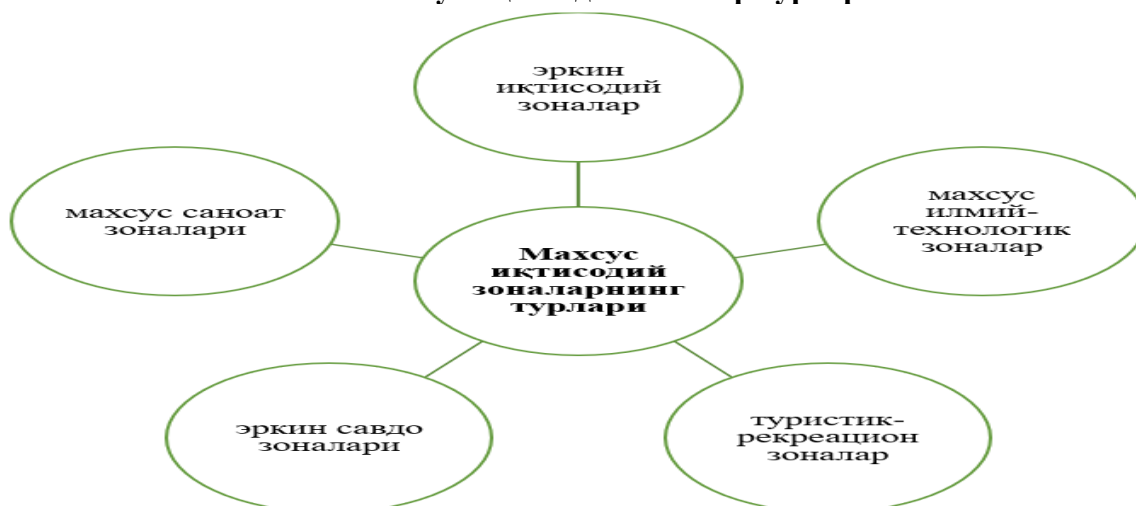
Мазкур тадқиқот ишини амалга оширишда аналитик, таққослаш, маълумотларни гуруҳлаш, анализ ва синтез, индукция ва дедукция, илмий абстракциялаш, жараёнларни кузатиш, мантиқий ва қиёсий таҳлил каби илмий усуллардан фойдаланилди.

Таҳлил ва натижалар

Мамлакатимизда мустақилликнинг дастлабки йилларидан иқтисодий ривожлантириш ва унинг рақобатбардошлигини ошириш учун махсус иқтисодий зоналар фаолиятини ташкил этиш ҳамда уларнинг фаолият юритиши учун қулай шароит яратишга алоҳида эътибор берилмоқда. Бу борада дастлаб 1996 йилда «Эркин иқтисодий зоналар тўғрисида»ги Қонун қабул қилинди. Республикаимизда 2016 йил бошлаб махсус иқтисодий зоналар фаолиятини янада ривожлантириш мақсадида уларнинг фаоллигини ошириш ва кенгайтиришга қаратилган кўплаб ислохотлар амалга оширилди. Жумладан, «Навоий», «Ангрен» ва «Жиззах» эркин иқтисодий зоналар номлари ҳамда ушбу ҳудудлар учун белгиланган солиқ имтиёзлари бирхиллаштирилди [4]. Шу билан бирга 2020 йилда махсус иқтисодий ҳудудлар фаолиятини тартибга солиш борасида «Махсус иқтисодий зоналар тўғрисида»ги Қонун қабул қилиниб, «Эркин иқтисодий зоналар тўғрисида»ги Қонун бекор қилинди [2]. Ушбу меъёрий ҳуқуқий ҳужжатга мувофиқ, махсус иқтисодий зона тегишли ҳудудни жадал ижтимоий-иқтисодий ривожлантириш учун чет эл инвестициялари ва маҳаллий инвестицияларни, юқори технологиялар ҳамда бошқарув тажрибасини жалб этиш мақсадида махсус ажратилган, белгиланган чегараларга ва махсус ҳуқуқий режимга эга бўлган ҳудуд ҳисобланади. Махсус иқтисодий зоналарнинг 5 та тури мавжуд бўлиб, уларни қуйидаги чизмада кўришимиз мумкин.

1-чизма.

Махсус иқтисодий зоналар турлари*



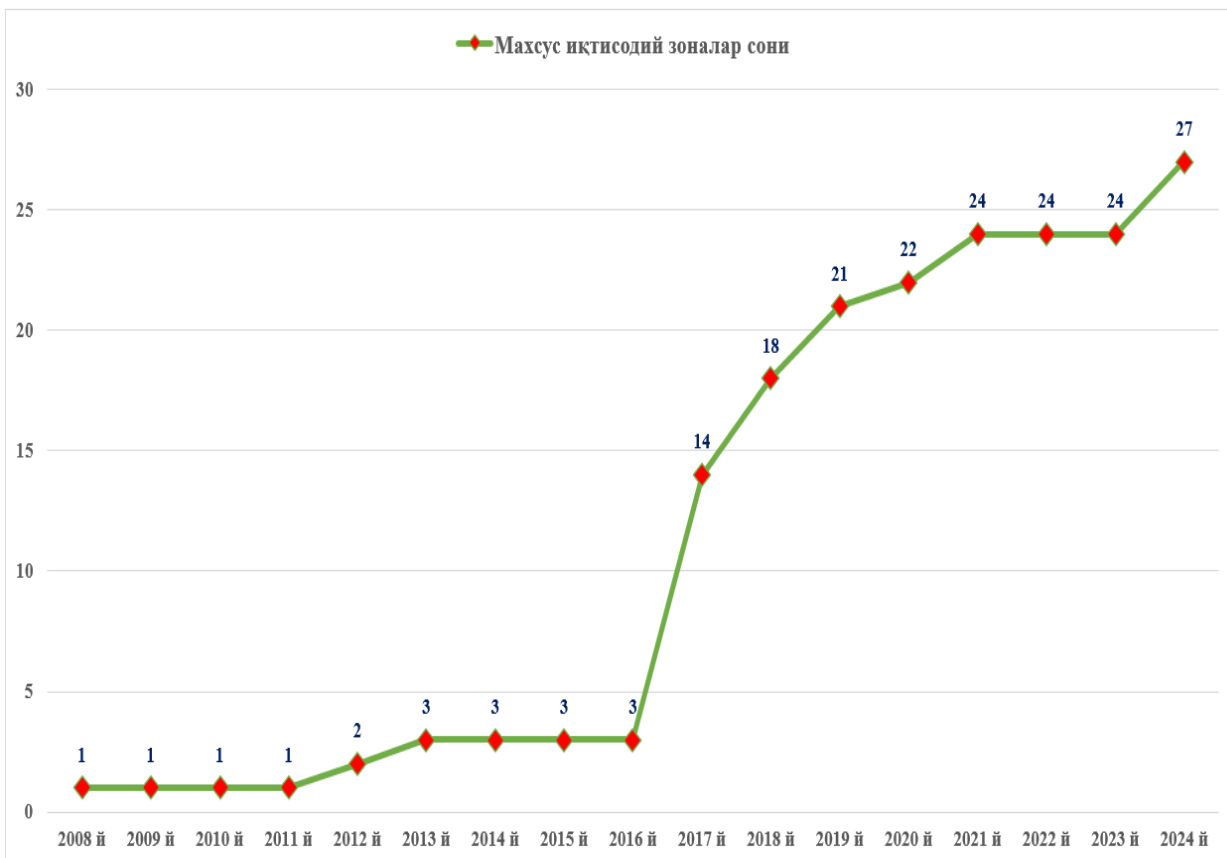
*«Махсус иқтисодий зоналар тўғрисида»ги Қонуннинг 9-моддасига асосан муаллиф томонидан тайёрланди.

Махсус иқтисодий зона Ўзбекистон Республикаси Президентининг қарори асосида ташкил этилади ва унинг фаолият кўрсатиш муддати ўттиз йил ҳисобланади.

Ўзбекистонда дастлабки махсус иқтисодий зона 2008 йил Навоий вилоятида ташкил этилган ва улар ҳозирги вақтда кенгайиб бормоқда. Махсус иқтисодий зоналар сонининг ўзгариш тенденцияси қуйидаги диаграммада келтирилган.

2-диаграмма.

Ўзбекистонда махсус иқтисодий зоналар сонининг ўзгариш динамикаси*



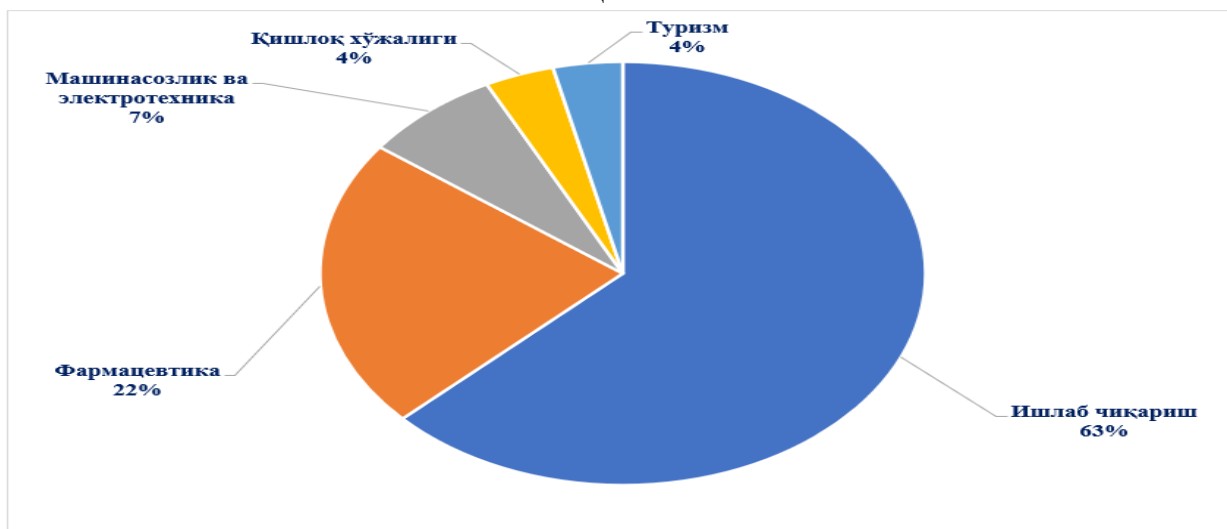
*Норматив ҳуқуқий-ҳужжатлар асосида муаллиф томонидан тайёрланди.

Юқоридаги диаграмма маълумотлари асосида мамлакатимизда 2008-2024 йилларда махсус иқтисодий зоналар сонининг ўзгаришини кўрадиган бўлсак, бу кўрсаткич 2008-2016 йилларда 1 та дан 3 тага кўпайган. 2017 йилдан бошлаб эса махсус иқтисодий зоналар сонидан кескин ошиш кузатилган. Жумладан, уларнинг сони 2017 йилда 14 тага ошган бўлса, 2024 йилга келиб 27 тага етган. Фикримизча, мазкур ўзгаришларнинг асосий омили юртимизда кейинги йилларда махсус иқтисодий зоналарнинг фаолиятини ривожлантириш борасида амалга оширилаётган самарали ислохотлар натижасидир.

Махсус иқтисодий зоналар фаолиятини тадқиқ қилишда уларнинг сонини иқтисодий фаолият турлари бўйича таҳлил қилиш муҳим аҳамият касб этади. Бугунги кунда иқтисодий тармоқлар бўйича махсус иқтисодий зоналарнинг улуши қуйидаги диаграммада келтирилган.

3-диаграмма.

Махсус иқтисодий зоналарнинг иқтисодий фаолият турлари бўйича улуши таҳлили*



*Муаллиф томонидан тайёрланди.

Юқоридаги диаграмма маълумотларидан кўриниб турибдики, махсус иқтисодий зоналарнинг 63 % и ишлаб чиқариш, 22 % и фармацевтика, 7 % и машинасозлик ва электротехника, 4 % и қишлоқ хўжалиги ва 4 % и туризм соҳасига тўғри келади.

Махсус иқтисодий зоналар фаолиятини ривожлантириш ҳамда жозибadorлигини оширишнинг асосий омили солиқ имтиёзлари ҳисобланади. Республикамизда махсус иқтисодий ҳудудлар иштирокчилари учун бир қатор солиқ имтиёзлари жорий этилган. Жумладан, Солиқ кодексига мувофиқ, махсус иқтисодий зоналарнинг иштирокчилари киритилган инвестициялар ҳажмидан келиб чиққан ҳолда фойда солиғи, мол-мулк солиғи, ер солиғи ва сув ресурсларидан фойдаланганлик учун солиқдан 3 йилдан 10 йилгача муддатга озод қилинади [1]. Имтиёз қўллаш учун инвестициялар миқдори ва у бўйича белгиланган муддатлар фойда солиғи бўйича Солиқ кодекси билан, қолган солиқ турлари бўйича эса Ўзбекистон Республикаси Президентининг Фармони билан белгиланган [4]. Махсус иқтисодий зоналардаги солиқ имтиёзлари учун инвестиция ҳажми ва ундан келиб чиқиб белгиланган имтиёз муддатлари 1-жадвалда келтирилган. Солиқ имтиёзлари махсус иқтисодий зона иштирокчиси бўлган солиқ тўловчиларнинг ушбу ҳудудга инвестиция киритиш борасида тузилган битимда кўрсатилган фаолияти турларига нисбатан қўлланилади.

1-жадвал.

Махсус иқтисодий зоналар иштирокчилари учун тақдим этилган солиқ имтиёзлари*

№	Инвестиция ҳажми (АҚШ долларида)	Имтиёз муддати
I	фойда солиғи	
1.1	3 миллиондан 5 миллионгача	3 йил
1.2	5 миллиондан 15 миллионгача	5 йил
1.3	15 миллион ва ундан юқори	10 йил
II	Мол-мулк солиғи, ер солиғи ва сув ресурсларидан фойдаланганлик учун солиқ	
2.1	300 мингдан 3 миллионгача	3 йил
2.2	3 миллиондан 5 миллионгача	5 йил
2.3	5 миллиондан 10 миллионгача	7 йил
2.4	10 миллион ва ундан юқори	10 йил

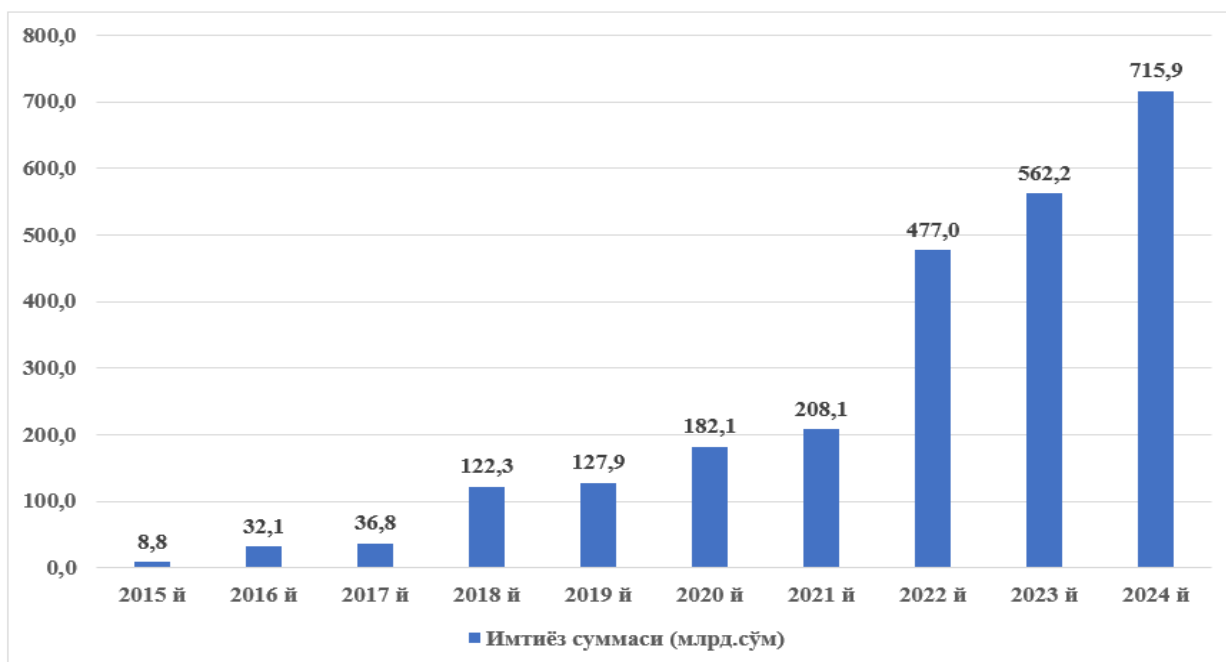
*Муаллиф томонидан тайёрланди.

Хозирда солиқ имтиёзларининг бошланиш муддати солиқ турига қараб фарқ қилади. Бунда мол-мулк солиғи, ер солиғи ва сув ресурсларидан фойдаланганлик учун солиқ имтиёзлари махсус иқтисодий зона қатнашчиси гувоҳномаси олинган кундан қўлланилади. Фойда солиғи бўйича имтиёзлар эса махсус иқтисодий зона ҳудудида фаолият бошланган санадан тадбиқ этилади. Махсус иқтисодий зонанинг иштирокчиси мақомидан маҳрум этилган тадбиркорлик субъекти учун солиқ имтиёзлари ушбу ойнинг дастлабки кунидан бекор қилинади.

Корхона инвестиция битими имзоланганидан ва махсус иқтисодий зона иштирокчиларининг реестрига киритилганидан кейин махсус иқтисодий зона иштирокчиси бўлади. Бунда, махсус иқтисодий зона дирекцияси юридик шахсни махсус иқтисодий зона иштирокчиларининг реестрига киритади ва белгиланган шаклдаги махсус иқтисодий зонанинг иштирокчиси гувоҳномасини беради. Иштирокчиларни рўйхатдан ўтказиш ҳамда улар билан инвестиция лойиҳасини амалга ошириш тўғрисидаги битимни имзолаш бевосита дирекцияга мурожаат қилиш орқали амалга оширилади. Республикамизда махсус иқтисодий зона қатнашчиларига қулайлик яратиш ва давлат билан муносабатларини автоматлаштириш мақсадида 2023 йилдан махсус иқтисодий ҳудуд қатнашчиси бўлиш хоҳиши мавжуд корхоналарга «ягона дарча» тамойили асосида хизмат кўрсатиш тизими жорий қилинди[5]. Шунга мувофиқ, корхоналар қўшимча равишда Ягона интерактив давлат хизматлари портали ва Давлат хизматлари марказлари орқали ҳам иштирокчи сифатида рўйхатдан ўтиш ва инвестиция лойиҳасини амалга ошириш тўғрисидаги битимни имзолаш имкониятига эга бўлди. Махсус иқтисодий зона иштирокчиларига тақдим этилган солиқ имтиёзлари суммасининг ўзгаришини қуйидаги расмда кўришимиз мумкин.

4-расм.

Махсус иқтисодий зоналар иштирокчилари томонидан фойдаланилган солиқ имтиёзлари миқдори таҳлили*



*Ўзбекистон Республикаси Солиқ қўмитаси маълумотлари асосида муаллиф томонидан тайёрланди.

Юқоридаги расм маълумотларидан кўриниб турибдики, мамлакатимизда 2015-2024 йиллар давомида махсус иқтисодий зоналар иштирокчилари томонидан фойдаланилган

солиқ имтиёзлари миқдори ўсиш тенденциясига эга бўлган. Хусусан, ушбу кўрсаткич 2015 йилда 8,8 млрд. сўмни ташкил этган бўлса, 2024 йилда 715,9 млрд. сўмга етган. Фикримизча, махсус иқтисодий зоналарнинг кенгайиши ҳамда улардаги иштирокчиларнинг кўпайиши солиқ имтиёзлари суммаси ошишининг асосий омили бўлган.

Хулоса

Хулоса қилиб айтадиган бўлсак, ҳозирги даврда махсус иқтисодий зоналар дунё давлатлари томонидан инвестицларни жалб қилган ҳолда рақобатбардош ишлаб чиқаришни ривожлантириш ва аҳоли бандлигини таъминлашда фойдаланилаётган замонавий иқтисодий методлардан бири ҳисобланади. Хусусан, дунёнинг 145 та мамлакатида махсус иқтисодий зоналар фаолияти йўлга қўйилган. Махсус иқтисодий зоналар фаолиятини ривожлантириш мамлакатимиз иқтисодий сиёсатининг устувор йўналишиларида бири сифатида қаралмоқда. Мустиқалликнинг дастлабки йилларидан махсус иқтисодий зоналар фаолиятини ташкил этиш учун ҳуқуқий кафолатлар яратилган. Мамлакатимизда махсус иқтисодий зоналар фаолиятини ривожлантириш борасида 2016 йилдан бошлаб амалга оширилган кенг қўламли ислохотларни алоҳида таъкидлаш лозим. Мазкур даврда махсус иқтисодий зоналар фаолигини ошириш ва уларнинг ҳудудини кенгайтириш, солиқ имтиёзларини бирхиллаштиришга қаратилган тадбирлар амалга оширилди. Натижада, махсус иқтисодий зоналар кескин равишда ошди, ушбу ҳудудларга инвестиция киритган тадбиркорлик субъектлари сони кўпайди ҳамда иштирокчилар томонидан фойдаланилган имтиёзлар суммаси сезиларли равишда ошди. Бу эса, миллий иқтисодиётимизнинг барқарор ривожланиши ва рақобатбардошлиги ошишига ижобий таъсир кўрсатмоқда.

Фикримизча, рақобатбардош иқтисодиётни шакллантиришда махсус иқтисодий зоналардан самарали фойдаланиш ва уларнинг жозибадорлигини ошириш, солиқ имтиёзларини қўллаш тартибларини бирхиллаштириш, иштирокчиларнинг солиқ имтиёзларидан ўз вақтида ва тўғри фойдаланишини назорат қилиш мақсадида қуйидаги чора-тадбирлар амалга оширилиши мақсадга мувофиқ:

1. Махсус иқтисодий зоналарда солиқ имтиёзлари самарадорлигини ошириш мақсадида мазкур ҳудудларда иштирокчи сифатида рўйхатдан ўтган юридик шахсларга солиқ имтиёзларини иқтисодий ривожланишга қаратилган мажбурий мезонлар асосида тақдим этиш тартибини жорий қилиш;

2. Солиқ кодексида махсус иқтисодий зоналар иштирокчилари учун солиқ имтиёзлари қўлланилиши назарда тутилган. «Махсус иқтисодий зоналар тўғрисида»ги Қонунда махсус иқтисодий зоналарнинг 5 та гуруҳи келтирилган. Бу эса махсус иқтисодий зоналар фаолиятини ташкил этиш бўйича қабул қилинган норматив ҳужжатларда солиқ имтиёзи белгиланмаган ҳудудлардаги иштирокчиларга солиқ имтиёзларни қўллаш юзасидан муаммоларни юзага келтириши мумкин. Шу боис, Солиқ кодекси ва «Махсус иқтисодий зоналар тўғрисида»ги Қонун нормаларини мувофиқлаштириш;

3. Махсус иқтисодий зона қатнашчиларини рўйхатга олиш ва уларнинг реестри юритилишини тўлиқ автоматлаштириш, Солиқ қўмитаси ҳамда тегишли вазирлик ва идоралар ўртасида инвестиция буюрманомаси ва битими, махсус иқтисодий зона иштирокчиларнинг реестрига киритилган ҳамда чиқарилган корхоналар, уларга берилган гувоҳномалар тўғрисидаги маълумотлар бўйича электрон шаклда ахборот алмашиш тизимини жорий қилган ҳолда солиқ имтиёзлари автоматик тарзда қўлланишини таъминлаш;

4. Махсус иқтисодий зона қатнашчилари учун имтиёз мавжуд бўлган барча солиқ турлари бўйича инвестиция ҳажми ва унинг миқдоридан келиб чиқиб белгиланган имтиёз

муддатларини, шунингдек, солиқ имтиёздан фойдаланиш бошланадиган даврларни бирхиллаштириш.

Ўйлаймизки, юқори келтирилган тадбирларнинг амалга оширилиши махсус иқтисодий зоналар фаолиятининг янада ривожланишига ҳамда миллий иқтисодиётнинг рақобатбардошлиги ошишига хизмат қилади.

Фойдаланилган адабиётлар

1. Ўзбекистон Республикасининг Солиқ кодекси. – <https://wipo.lex-res.wipo.int/edocs/lexdocs/laws/uz/uz/uz180uz.pdf>
2. Ўзбекистон Республикасининг 2020 йил 17 февралдаги «Махсус иқтисодий зоналар тўғрисида» ЎРҚ-604-сон Қонуни. – <https://lex.uz/docs/4737511?ONDATE=07.02.2024>
3. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2023 йил 11 сентябрдаги «Ўзбекистон – 2030» стратегияси тўғрисида»ги ПФ-158-сон фармони. – <https://lex.uz/docs/6600413>
4. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2016 йил 26 октябрдаги «Эркин иқтисодий зоналар фаолиятини фаоллаштириш ва кенгайтиришга доир қўшимча чора-тадбирлар тўғрисида»ги ПФ-4853-сон фармони. – <https://lex.uz/uz/docs/3056978>
5. Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2023 йил 7 сентябрдаги «Махсус иқтисодий зоналар ҳудудида инвесторларга давлат хизматларини кўрсатишнинг маъмурий регламентини тасдиқлаш тўғрисида»ги 452-сон қарори. – <https://lex.uz/docs/6598331?ONDATE=08.09.2023%2000>
6. Урмонов Ж.Ж. Тадбиркорлик субъектлари фаолиятини солиқ механизми воситасида тартибга солишни такомиллаштириш масалалари: и.ф.д. (DSc) ... диссертация. – Тошкент, 2018.
7. Нормурзаев У.Х. Солиқ имтиёзларининг самарадорлиги: назария, методология ва амалиёт: и.ф.д. (DSc) ... диссертацияси автореферати. – Тошкент, 2022.
8. Кузиев Р.Р. Эркин иқтисодий ҳудудлар фаолиятини солиқлар воситасида рағбатлантириш. Иқтисодиёт фанлари ... доктори (PhD) диссертацияси автореферати. – Тошкент, 2021. – 25 б.
9. Нурматов Ш.Р. Солиқ имтиёзларидан самарали фойдаланишда назоратни такомиллаштириш. Иқтисодиёт фанлари ... доктори (PhD) диссертацияси автореферати. – Тошкент, 2023. 17 б.
10. Sinenko, O., Mayburov, I. Comparative Analysis of Tax Incentives in Special Economic Zones in The Countries of The Asia-Pacific Region. The 11th International Days of Statistics and Economics, Prague, September – PP.14-16, 2017.
11. Alansary O. S. A., Al-Ansari T. (2023), Defining “free zones”: A systematic review of literature, Heliyon, 9(4), e15344.
12. Magdalena, Jasiniak; Koziński, Jakub (2017): Tax incentives as an instrument attracting investors to special economic zones, e-Finanse: Financial Internet Quarterly, ISSN 1734-039X, De Gruyter Open, Berlin, Vol. 13, Iss. 2, – PP. 36-44. – <https://doi.org/10.1515/fiqf-2016-0021>
13. UNCTAD (2022), “New global alliance of special economic zones to boost development”.
14. OECD (2017), Tracking Special Economic Zones in the Western Balkans: Objectives, Features and Key Challenges, Paris, Organisation for Economic Co-operation and Development. Available at https://www.oecd.org/south-east europe/SEZ_WB_2017 .

КЎЧМАС МУЛКНИ СОЛИҚҚА ТОРТИШ МЕХАНИЗМИНИ ТАКОМИЛЛАШТИРИШ ЙЎЛЛАРИ

Мажидов Амирхон Абдумалик ўғли



*мустақил изланувчи
Тошкент давлат иқтисодиёт
университети ҳузуридаги
Ўзбекистон иқтисодиётини
ривожлантиришининг илмий асослари
ва муаммолари илмий
тадқиқот маркази
E-mail: amirxon23@mail.ru
ORCID: 0009-0003-0382-8436*

Аннотация. Ўзбекистонда кадастр қийматига асосланган кўчмас мулкни солиққа тортишнинг ўзига хос хусусиятларини янада ўрганиш талаб қилинади. Шу мақсадда мақолада кўчмас мулкка солиқ солиш бўйича концептуал ёндашувларни таҳлил қилиш, солиқ ставкалари ва кўчмас мулк турларини солиққа тортиш бўйича халқаро тажрибаларни ўзлаштириш каби муҳим масалалар, шунингдек, хорижий давлатларда қўлланиладиган кўчмас мулкка солинадиган солиқларни такомиллаштириш бўйича олиб борилган ислохотлар, ҳамда солиқ тўловчи юридик ва жисмоний шахсларнинг кадастр қийматига асосланган кўчмас мулкка солиқ солиш тенденциялари ва мавжуд механизмни ҳисобга олган ҳолда Ўзбекистонда кўчмас мулкка солиқ солишни такомиллаштириш усуллари ёритиб берилган.

Калит сўзлар: кўчмас мулк, солиқ ставкалари, кўчмас мулкни баҳолаш, солиқ имтиёзлари, кўчмас мулк объекти, солиқ солиш объекти, кадастр қиймати.

ПУТИ УЛУЧШЕНИЯ МЕХАНИЗМА СБОРА НАЛОГА НА НЕДВИЖИМОСТЬ

Мажидов Амирхан Абдумалик оглы

*самостоятельный соискатель
Научно-исследовательский
центр научных
основ и проблем развития
экономики Узбекистана при
Ташкентском государственном
экономическом университете
E-mail: amirxon23@mail.ru
ORCID: 0009-0003-0382-8436*

Аннотация. В статье рассматриваются такие важные вопросы, как анализ концептуальных подходов к налогообложению недвижимости, освоение международного опыта в области налоговых ставок и видов недвижимости, а также реформы по совершенствованию налогов на недвижимость, которые используются в зарубежных странах. В исследовании предпочтение отдается методам совершенствования налогообложения недвижимости в Узбекистане с учетом тенденций и существующего механизма налогообложения недвижимости на основе кадастровой стоимости юридических и физических лиц-плательщиков налогов.

Ключевые слова: недвижимость, налоговые ставки, оценка недвижимости, налоговые льготы, объект недвижимости, объект налогообложения, кадастровая стоимость.

WAYS TO IMPROVE THE REAL ESTATE TAX COLLECTION MECHANISM

Majidov Amirkhon Abdumalik ugli

*Independent researcher
at the Research Center
for Scientific Foundations
and Problems of Development
of the Economy of Uzbekistan
at the Tashkent State University of Economics
E-mail: amirxon23@mail.ru
ORCID: 0009-0003-0382-8436*

Abstract. It requires further study of the specifics of taxation of real estate based on cadastral value in Uzbekistan. To this end, the article discusses important issues such as analyzing conceptual approaches to taxation of real estate, mastering international experience in tax rates and types of real estate, as well as reforms to improve taxes on real estate, which are used in foreign countries, and the methods of improving the taxation of real estate in Uzbekistan, taking into account the trends and existing mechanism of taxation of real estate based on the cadastral value of tax-paying legal entities and individuals, are favored.

Keywords: real estate, tax rates, real estate assessment, tax benefits, real estate object, object of taxation, cadastral value.

Кириш

Жаҳонда кўчмас мулкка солиқ солиш солиқ тизимининг ажралмас қисми бўлиб, кўпгина ривожланган давлатлар амалиётида кўчмас мулк солиғи ушбу ҳудуднинг маҳаллий бюджет даромадларининг муҳим манбаи бўлиб хизмат қилади. Бугунги кунда «... дунёнинг 130 дан ортиқ давлатларида кўчмас мулк солиғи амал қилиб, у давлат бюджети даромадларининг шаклланишида муҳим аҳамият касб этади. Жумладан, кўпгина мамлакатларда ушбу солиқнинг ЯИМдаги улуши 1% дан 3% гачани ташкил қилади. Шу билан бирга, Буюк Британияда мулк солиғининг улуши давлат бюджетининг 10% ини, АҚШда - 9%, Канадада - 8% ни ташкил қилади. Аксарият мамлакатларда бу солиқ маҳаллий бюджетларга тушади ва унинг асосий даромад манбаи ҳисобланади. Хусусан, Канадада муниципалитетларнинг маҳаллий бюджетларида бундай солиқларнинг улуши 40 фоизга, Буюк Британияда 30 фоизгача, Францияда 20 фоизгачани ташкил этмоқда» [2]. Шунинг учун жаҳон иқтисодиётида кўчмас мулкни солиққа тортиш амалиёти нисбатан устуворликка эга бўлиб, бу эса ушбу соҳани такомиллаштиришни ва илмий-тадқиқот ишларини амалга оширишни талаб этади.

Жаҳонда кўчмас мулкларга солиқ солиш механизмларини такомиллаштиришга қаратилган кўплаб илмий-тадқиқотларда, ер ва мол-мулк солиқларини бирлаштириш орқали кўчмас мулк солиғини жорий этилиши билан, солиқ базасининг кенгайишига, кўчмас мулк қийматини қайта баҳолаш учун бюджет харажатларини камайишига ва ўз навбатида маҳаллий бюджет даромадларининг кўпайиши ҳамда барқарорлаштириш бўйича илмий-тадқиқотлар олиб борилмоқда. Шу жиҳатдан кўчмас мулк солиқ тўловчиларининг ҳудуди ва даромадларининг табақаланиши бўйича солиқ юкини камайтириш, солиққа тортишдаги имтиёзлар таркиби ва солиқларни ундиришдаги таъсирчанлик чораларини ошириш бўйича илмий-тадқиқотлар олиб бориш устувор йўналишлардан ҳисобланади.

Ўзбекистонда кўчмас мулкни солиққа тортиш тизимида амалга оширилаётган ислохотларнинг аҳамияти, уларнинг кадастр ҳисоби ва қийматини баҳолаш билан тўлиқ камраб олинмаганлиги, кўчмас мулкни баҳолаш методологиясининг ишлаб чиқилмаганлиги, кўчмас мулк кадастрини шакллантиришни таъминлайдиган ахборот тизимларининг яратилмаганлиги ва солиқ органлари маълумотлар базалари билан интеграция қилинмаганлиги, бу борада «маҳаллий солиқлар ва йиғимларнинг маъмуриятчилиги, солиқ солиш механизмларининг самарасизлиги оқибатида уларни йиғилувчанлик даражаси етарли эмаслиги»[1] муҳим вазифалар сифатида белгилаб берилган. Мазкур вазифаларнинг муваффақиятли ижроси мамлакатимизда кўчмас мулкни солиққа тортишда солиқ юкини изчиллик билан камайтириш, солиқ солиш тизимини соддалаштириш, солиқ маъмуриятчилигини такомиллаштириш, ер участкалари ва мол-мулкни солиққа тортишда ягона солиқни, уларни баҳолаш ҳамда ҳисобини юритишда замонавий усулларни жорий қилиш, маҳаллий давлат ҳокимияти органларининг мустақиллигини янада ошириш стратегияларини ишлаб чиқиш ва уни амалиётга татбиқ этиш борасидаги илмий-тадқиқотлар кўламини янада кенгайтириш мақсадга мувофиқ ҳисобланади.

Адабиётлар шарҳи

Кўчмас мулкка солиқ солишни такомиллаштириш, маҳаллий даражада кўчмас мулкни белгилашдан келиб чиқадиган турли тенденциялар хорижий олимлар ва тадқиқотчилар У. Петти, А. Смит, Д. Рикардо, Ф. Кене, С. Дюпон, Ж. Милль, А. Маршал, Ж. Турго, И. Янжул, Н. Тургенев, П. Мишковский, Д. Нетцер, Х. Алиевларнинг асарларида назарий ва амалий жиҳатдан ўрганилган, шунингдек, кўчмас мулкка солиқ солиш тизимини ислох қилиш заруриятига алоҳида эътибор берилган [3].

Ўзбекистонлик иқтисодчи олимлардан Қ. Яхёев, Т. Маликов, А. Жўраев, Ш. Тошматов, Б. Ташмурадова ва бошқаларнинг илмий ишларида кўчмас мулкни солиққа тортишни такомиллаштиришнинг назарий ва илмий-услубий жиҳатлари қисман ўз аксини топган [4].

Ушбу изланишларнинг аҳамиятига қарамай, Ўзбекистонда кадастр қийматига асосланган кўчмас мулкни солиққа тортишнинг ўзига хос хусусиятларини янада ўрганишни талаб қилади. Шу муносабат билан кўчмас мулкка солиқ солиш бўйича концептуал ёндашувларни таҳлил қилиш, солиқ ставкалари ва кўчмас мулк турларини солиққа тортиш бўйича халқаро тажрибаларни ўзлаштириш каби муҳим масалаларни ўрганиш керак, шунингдек, хорижий давлатларда қўлланиладиган кўчмас мулкка солинадиган солиқларни такомиллаштириш бўйича чора-тадбирларни олиб борилган ислохотлар доирасида белгилаш лозим. Ушбу илмий иш солиқ тўловчи юридик ва жисмоний шахсларнинг кадастр қийматига асосланган кўчмас мулкка солиқ солиш тенденциялари ва мавжуд механизмини ҳисобга олган ҳолда Ўзбекистонда кўчмас мулкка солиқ солишни такомиллаштириш усулларини аниқлаш учун ҳам муҳимдир.

Тадқиқот методологияси

Тадқиқот жараёнида Ўзбекистонда кўчмас мулкни солиққа тортиш механизмнинг назарий асослари ҳамда кўчмас мулкни солиққа тортишнинг хориж тажрибалари ўрганилди ва кўчмас мулкнинг бюджетга босими таҳлил қилинди, шунингдек мантикий фикрлаш, индукция, дедукция ва тизимли ёндашув усулларидан фойдаланилди.

Таҳлил ва натижалар

Кўчмас мулкка солиқ солиш ҳар қандай давлат солиқ тизимининг ажралмас қисми ҳисобланади. Ривожланган давлатлар амалиётида кўчмас мулк солиғи ушбу ҳудуд аҳолиси муаммоларини ҳал қилишга имкон берувчи маҳаллий бюджет даромадларининг

муҳим манбаи бўлиб хизмат қилади. Солиққа тортишнинг ушбу турининг мавжудлиги ва такомиллаштирилиши кўчмас мулк бозори тараққиётининг муҳим белгиларидан бири ҳисобланади. Ўзбекистон Республикасининг Фуқаролик кодекси 83-моддасида мол-мулк фуқаролик ҳуқуқлари объекти сифатида кўчмас мулкка ва кўчар мулкка бўлиниши белгилаб қўйилган ҳолда, кўчмас мулк деганда бир жойдан бошқа жойга унинг яхлитлиги ва мақсадли вазифасига зарар етказмасдан олиб ўтиб бўлмайдиган мол-мулк тушунилади. Унинг хусусиятларидан бири кўчмас мулкнинг албатта ер билан боғлиқлиги ҳисобланади: у ер юзасида (бино ва иншоотлар, кўп йиллик дов-дарахтлар) ёки унинг қаърида (фойдали қазилмалар, сув ресурслари ва ҳоказо) жойлашади. Ер участкаларининг ўзи ҳам кўчмас мулк объектидир деб таъриф берилган. Кўчмас мулкни солиққа тортишда концептуал ёндашувларнинг асосий қоидалари 1-жадвалда келтирилган.

1-жадвал.

**Кўчмас мулкка солиқ солиш бўйича
назарий ёндашувлар [5]**

Кўчмас мулк объекти	Фойдаланиш мақсади	Солиққа тортиш бўйича концептуал ёндашувлар		
Ер участкаси	Бинолар бандқилган ерлар	- қурилиш ва ер рентаси асосида солиққа тортиш(А. Смит); - бинолар банд қилган ерларни солиқдан озод қилиш(Ж. Турго);	Даромадли кўчмас мулк	
	Қишлоқ хўжалиги	- соф қишлоқ хўжалик маҳсулоти қийматидан келиб чиққан ҳолда солиққа тортиш (Ф. Кене, С. Дюпон); - ернинг яхшиланиш харажатларини ва бошланғич қийматини ҳисобга олган ҳолда солиқ ундириш (Д. Рикардо); - ҳисобланган ёки ҳақиқий рента асосида солиқ солиш (А. Смит); - ишлаб чиқарилган маҳсулот қийматидан келиб чиққан ҳолда солиққа тортиш (Г. Жорж);		
	Тижорат	- кўчмас мулк қийматидаги тақсимланмаган тушумни солиққа тортиш (Ж. Милль);		
Нотураар жой	Ижара	- ижара даромадларини солиққа тортиш (Ф. Кене, Ж. Турго); - ҳақиқатда олинган ёки олинishi мумкин бўлган ижара даромадларидан келиб чиққан ҳолда солиқ солиш (Н. Тургенев);		
Тураар жой	Яшаш	- солиқ тўловчининг даромад даражасини ҳисобга олган ҳолда солиққа тортиш (Ж. Турго);		Даромадсиз кўчмас мулк
	Ҳашамат	- уй-жойга бўлган асосий эҳтиёжни қондиришдан ортган объектларни солиққа тортиш (Н. Тургенев, И. Янжул); - солиқ тўловчига тегишли кўчмас мулк объектлари сонини ҳисобга олган ҳолда, прогрессив ставкаларда солиқ солиш (И.Янжул);		

Кўчмас мулкни солиққа тортиш ёндашувларини ишлаб чиқиш таҳлили кўчмас мулкка солиқ солиш объекти сифатида хос бўлган хусусиятларни ҳисобга олган ҳолда солиққа тортиш тушунчаларини асослаш бўйича назарий ёндашувларни умумлаштиришга имкон берди.

Кўчмас мулкнинг солиқ солиш объекти барча афзалликларига қарамай солиқ механизмини яратиш қийин, буни хорижий давлатларда кўчмас мулкка мавжуд солиқлар учун асос бўлиб келган ва кенг тарқалган турли концептуал ёндашувлар тасдиқлайди. Ушбу тадқиқот доирасида ўтказилган кўчмас мулкни солиққа тортишнинг концептуал ёндашувларининг тарихи ва таҳлили шуни кўрсатдики, иқтисодчилар кўчмас мулкка солиқ солиш мақсадида солиқ объекти сифатида ер ва кўчмас мулк объектларини ажратган. Шу билан бирга кўчмас мулк объектларига эгалик қилиш ёки ундан фойдаланишдан даромад олиш имконияти солиқ солиш учун асос бўлган.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2020 йил 3 декабрдаги ПФ-6121-сон «Ресурс солиқлари ва мол-мулк солиғини янада такомиллаштириш тўғрисида»ги фармонида кўра, мол-мулк ва ер солиқларини кўчмас мулк (бино, иншоот ва ер участкалари) объектларининг бозор баҳосига яқин бўлган кадастр қиймати асосида ҳисоблаш тизимини босқичма-босқич (2021-2024 йиллар) жорий этиш белгиланди.

Сўнгги йилларда бир қатор ривожланган хорижий давлатлар тегишли солиқлардан бюджет тушумларини кўпайтириш ва солиқ юқининг адолатсиз тақсимланишини камайтириш мақсадида кўчмас мулкка солиқ солишни ислоҳ қилди. Хорижий давлатларда кўчмас мулкка солиқ солишни ривожлантиришга қаратилган сўнгги қонунчилик ташаббуслари 2-жадвалда келтирилган.

2-жадвал.

**Хорижий мамлакатларда кўчмас мулк
солиқларини ислоҳ қилиш [6]**

Мамлакат	Муаммо	Ечим	Қутилаётган натижа
Буюк Британия	Солиқ солиш мақсадида кўчмас мулкнинг ҳақиқий қиймати тўғрисида маълумот йўқлиги	Солиқ ставкаларининг табақалаштирилган тизимини ва кўчмас мулкни баҳолаш тизимини жорий қилиш	Бюджет учун солиқ тушумининг оддий ва барқарор манбаи
Греция	Солиқ солиш мақсадида кўчмас мулкнинг ҳақиқий қиймати тўғрисида маълумот йўқлиги	Кўчмас мулкни жойлашган жойига қараб солиққа тортиш	Адолатли солиқ тақсимоти
		Ўрнатилган зона мультипликаторини қўллаш	Мультипликатор кўчмас мулкни прогрессив солиққа тортишга ёрдам беради
	Солиқ тўловчилар - жисмоний шахсларга нисбатан солиқ юқининг юқорилиги	Солиққа тортиладиган объектлар рўйхатини кенгайтириш	Солиқ тўловчиларнинг асосий яшаш жойига нисбатан солиқ юқини камайтириш
Италия	Солиқ солиш мақсадида кўчмас мулкнинг ҳақиқий қиймати тўғрисида маълумот йўқлиги	Маҳаллий ҳокимият органларининг солиқ ставкасини ошириш (камайтириш), солиқ имтиёзларини белгилаш ҳуқуқларини бериш	Адолатли солиқ тақсимоти
Канада	Кўчмас мулкни солиққа тортиш мақсадида қиймат гуруҳлари бўйича саралаш тизимининг самарасизлиги	Кўчмас мулкни қайта баҳолаш муддатини узайтириш; Солиқ тўлаш учун имтиёзли даврни бериш.	Солиқнинг тенг тақсимланиши ҳисобига кўчмас мулкка солиқ солишнинг салбий таъсирини камайтириш

Бугунги кунда кўчмас мулк солиғи дунёнинг қарийб 130 дан ортиқ мамлакатларида амал қилади. Бу давлатларнинг ҳар бирида мулк солиғининг ўзига хос тизими мавжуд. Шунга қарамай, мазкур солиқ тизимининг айрим тамойиллари ўзгаришсиз қолдирилиб, аксарият мамлакатларнинг қонунчилигида у ёки бу даражада ўз аксини топган.

Хорижий мамлакатларда солиқ солинадиган объектларнинг ҳақиқий қийматини аниқлашнинг иложи йўқлиги сабабли ортиқча солиқ юкининг пайдо бўлишининг олдини олиш ва салбий таъсирларни минималлаштириш мақсадида солиқ солиш мақсадлари учун кўчмас мулк қиймати одатда унинг баҳосига нисбатан пастроқ даражада белгиланади.

Мулк солиғи механизмини такомиллаштиришдаги учинчи муҳим элемент – солиқ ставкаларидир. Кўчмас мулк солиғи базасининг юридик ва жисмоний шахслар учун унификацияланиши ўз-ўзидан солиқ ставкаларини ҳам бир хилда қўллашни, солиқ базасининг бозор қиймати асосида белгиланиши эса ставкаларни қайта кўриб чиқишни талаб этади.

Шуни таъкидлаш керакки, сўнгги икки йил ичида бюджетга тушадиган ер ва мол-мулк солиғи тушумларининг ўсиш суръатлари сезиларли даражада пасайди ва 2018 йилга нисбатан 2019 йилда 95,3 фоизни, 2020 йилда эса 2019 йилга нисбатан 64,7 фоизни ташкил этди. Ушбу пасайиш қисман белгиланган имтиёзлар туфайли бюджетга ундирилмаган солиқ суммасининг кўпайиши, шунингдек, солиқ бўйича қарзлар суммасининг кескин ошиши билан боғлиқдир (3-жадвал).

3-жадвал.

**Ер ва мол-мулк солиғи бўйича қарздорликнинг давлат
бюджети тушумлари миқдорига нисбати [7]**

Солиқ турлари	Солиқ тўловчилар	Қарздорликнинг давлат бюджети тушумлари миқдорига нисбати					Қарздорликнинг ўсиш/камайиш суръати (2016 йилга нисбатан)
		2016	2017	2018	2019	2020	
Ер солиғи	Юридик шахслар	22	21	13	20	28	127
	Жисмоний шахслар	1	1	50	56	70	7000
Мол-мулк солиғи	Юридик шахслар	7	9	5	6	18	257
	Жисмоний шахслар	2	1	44	55	81	4050

Шундай қилиб, кўчмас мулк объектларининг кадастрини яратиш бўйича тугалланмаган ишлар ва натижада уларни ҳисобга олиш ва баҳолаш тартибларининг номукамаллиги юридик ва жисмоний шахсларнинг кўчмас мулкига солиқ солишнинг оқилона сиёсатини амалга оширишга тўсқинлик қиладиган омиллардан биридир. Бунинг оқибатида солиқ юки нотекис ва адолатсиз тақсимланади, ҳамда, юридик ва жисмоний шахсларнинг кўчмас мулкига солиқ солишдан бюджетга тушадиган тушумлар камаяди.

Кўчмас мулк объектларини солиққа тортишни такомиллаштириш нуктаи назаридан хорижий мамлакатларда олиб борилаётган ислоҳотлар таҳлили кўчмас мулк объектларидан бюджетга солиқ тушумларини кўпайтириш бўйича асосий чоралар кўрилганлигини англатади.

Хулоса

Мақолада изланишларга мувофиқ қуйидаги илмий натижаларга асосланган хулоса ва таклифлар ишлаб чиқилди:

Қонунчилик даражасида солиқ солиш объекти сифатида кўчмас мулк тушунчаси таърифини замон талабларига мослаш. Кўчмас мулк билан боғлиқ давлатнинг асосий

қонун ҳужжатларини тайёрлаш ҳамда бир хил бўладиган қонун ҳужжатларини мувофиқлаштириш ва маромига етказиб амалиётга тадбиқ қилиш мақсадга мувофиқдир.

Кўчмас мулк объектларига солиқ солиш нуқтаи назаридан самарали маъмуриятни амалга оширишнинг асосий омили сифатида қуйидагилар таклиф этилди: солиқ ставкасини кўчмас мулк турига (ер ва бошқа кўчмас мулк), кўчмас мулкнинг мўлжалланган мақсадига (турар ва нотурар жой, қишлоқ хўжалиги ва бошқалар), солиқ тўловчилар тоифасига, солиқ тўловчига тегишли бўлган кўчмас мулк объектларининг сонига қараб фарқлаш.

Кўчмас мулк объектларининг бозор баҳосига яқин бўлган кадастр қиймати асосида ер ва мол-мулк солиқларини ҳисоблаш тизимини кўчмас мулкнинг мўлжалланган мақсадига қараб, объектлар турлари бўйича босқичма-босқич жорий этиш муддатини белгилаш ҳамда ушбу объект турлари бўйича

«тажриба-синов» ҳудудларини белгилаш ва белгиланган ҳудудларда кўчмас мулк объектларининг бозор қийматига асосланган кадастр қийматини аниқлаш бўйича эксперимент ўтказиш.

Юқорида келтирилган илмий таклиф ва амалий тавсияларнинг жорий этилиши Ўзбекистонда кўчмас мулкни солиққа тортиш механизмининг такомиллаштиришга хизмат қилади.

Фойдаланилган адабиётлар

1. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2018 йил 29 июндаги пф-5468-сон «Ўзбекистон Республикасининг солиқ сиёсатини такомиллаштириш концепцияси тўғрисида» ги фармони [https. – lex.uz/docs/3802378?twolang=true](https://lex.uz/docs/3802378?twolang=true);
2. Воронин С., Коробоев Б, Ниязметов И., Угай Д. Международный опыт налогообложения недвижимости // Общество и экономика. – 2021. – выпуск 2 – С. 119-130;
3. Петти У. Трактат о налогах и сборах. – М.: Ось-89, 1997. – 346 с.;
4. Смит А. Исследования о природе и причинах богатства народов. – Москва. 1962. – 408 с.;
5. Рикардо Д. Начала политической экономии и налогового обложения. Сочинения, том 1. – М.: Государственное издательство политической литературы, 1955. – 360 с.;
6. Кенэ, Ф. Физиократы. Избранные экономические произведения /
7. Ф. Кенэ, А.Р.Тюрго, П.С.Дюпон де Немур. –М.: Эксмо, 2008. – 1200 с.;
8. Маршалл, А. Принципы экономической науки. – М.: Прогресс, 1993. – 350 с.;
9. Anne-Robert-Jacques Turgot. The briefed encyclopedia of economics, library of economics and liberty. 2nd ed., liberty fund, 2008.;
10. Mieszkowski, P. Taxation and the tiebout model: the differential effects of head taxes, taxes on land rents, and property taxes /
11. P. Mieszkowski, G.R. Zodrow. – journal of economic literature. – 1989; Netzer, D. The incidence of the property tax revisited / L. Netzer – national tax journal. – 1973.; 2.116. 2.104.;
12. Тургенев Н.И. Опыт теории налогов / соч. Николая Тургенева. – Спб. : тип. Н. Греча, 1818. – 368 с.;
13. Янжул, И.И. Основные начала финансовой науки: учение о государственных доходах /
14. И.И. Янжул. – М.: Страут, 2002. – 555 с.;
15. Алиев, Х.Б. Развитие налогообложения недвижимого имущества физических лиц в Российской Федерации: дис. ... канд. экон. наук: 08.00.10 / Алиев Хаджимурад Басирович. – Махачкала, 2012. – 169 с.;

16. Маликов Т.С. Солиқлар ва солиққа тортишнинг долзарб масалалари. – Т.: Академия, 2002. – 204 б.; Тошматов Ш. А. Корхоналарни ривожлантиришда солиқлар роли: монография. – Т.: Фан va texnologiyalar. – 2008. – 204 б.;
17. Яхёев Қ.А. Солиққа тортиш назарияси ва амалиёти. – Т.: Фан ва технологиялар, 2003. – 247 б.;
18. Жўраев А. Давлат бюджети даромадларини шакллантиришнинг самарали йўллари: монография. – Т.: Фан, 2004. – 243 б.;
19. Абдурахманов О.К. Налоговые системы стран с переходной экономикой: монография. – М.: Палеотин, 2005. – 376 с.; Тошмурадова Б. Солиқлар воситасида иқтисодий бошқариш механизми. – Т.: Янги аср авлоди, 2002. –128 б.;
20. Тўлаков У.Т. “Кўчмас мулкни солиққа тортиш механизминини такомиллаштириш”. Иқтисодий фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси автореферати. 2022. 13-б.;
21. Логинова Т.А. Реформирование налогообложения недвижимого имущества в России и в зарубежных странах. //Проблемы Науки. – 2016. – №36 (78).;
22. Тўлаков У.Т. “Кўчмас мулкни солиққа тортиш механизминини такомиллаштириш”. Иқтисодий фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси автореферати. 2022. 20-б.

СОЛИҚЛАРНИНГ ЙИГИЛУВЧАНЛИК ДАРАЖАСИНИ БАҲОЛАШ

Бердиева Уғулой Абдурахмановна

*солиқлар ва солиққа тортиш
кафедраси профессори
Тошкент давлат иқтисодиёт
университети
E-mail: ugiloy555@gmail.com
ORCID: 0000-0001-8469-3200*

Аннотация. Мақолада солиқ йиғилувчанлигини баҳолаш, унинг иқтисодий ва институционал омиллари, шунингдек, МДХ давлатларидаги рақамли солиқ маъмурчилиги тажрибалари таҳлил қилинган. Тадқиқотда Ўзбекистон, Россия ва Қозоғистон мисолида солиқ/ЯИМ нисбати, солиқ тўловчилар фаоллиги ва рақамли платформалар таъсири таҳлил қилинган. Тадқиқот натижалари асосида солиқ тизимини такомиллаштириш бўйича аниқ таклифлар шакллантирилган.

Калит сўзлар: солиқ йиғилувчанлиги, рақамли солиқ маъмурчилиги, тажриба, институционал ислохотлар, солиқ тўловчилар фаоллиги.

ОЦЕНКА УРОВНЯ СОБИРАЕМОСТИ НАЛОГОВ

Бердиева Уғулой Абдурахмановна

*профессор кафедры
налогов и налогообложения
E-mail: ugiloy555@gmail.com
ORCID: 0000-0001-8469-3200*

Аннотация. В данной статье рассматривается оценка собираемости налогов с учётом экономических и институциональных факторов, а также анализируются цифровая практика налогового администрирования в странах СНГ. На примере Узбекистана, России и Казахстана изучены показатели налогов к ВВП, активность налогоплательщиков и влияние цифровых платформ. Результаты исследования позволили сформулировать эффективные рекомендации по совершенствованию налоговой системы.

Ключевые слова: собираемость налогов, цифровое налогообложение, опыт, институциональные реформы, активность налогоплательщиков.

ASSESSING THE LEVEL OF TAX COLLECTION

Berdieva Uguloy Abdurakhmonovna

*Professor of the Department
of Taxes and Taxation,
Tashkent State University of Economics
E-mail: ugiloy555@gmail.com
ORCID: 0000-0001-8469-3200*

Abstract. This article assesses tax collection performance by examining its economic and institutional determinants, alongside the digital tax administration practices across CIS countries. It focuses on Uzbekistan, Russia, and Kazakhstan, analyzing tax-to-GDP ratios, taxpayer compliance rates, and the impact of digital platforms. The findings provide policy-relevant insights and recommendations to enhance the efficiency of tax systems in transitional economies.

Keywords: tax collection, digital taxation, experience, institutional reforms, taxpayer compliance.

Кириш

Солиқлар давлат бюджети даромадларининг асосий манбаси бўлиб, ижтимоий соҳа, инфратузилма, хавфсизлик ва бошқа давлат функцияларини молиялаштиришда ҳал қилувчи аҳамият касб этади. Давлатнинг молиявий барқарорлиги, иқтисодий ўсиши ва жамиятда ижтимоий барқарорлик солиқларнинг тўғри ва ўз вақтида йиғилишига бевосита боғлиқ. Шунинг учун ҳам солиқларнинг йиғилувчанлик даражасини баҳолаш мамлакат солиқ сиёсатининг самарадорлигини кўрсатувчи муҳим кўрсаткич ҳисобланади.

Солиқ йиғимлари самарадорлигига таъсир этувчи омиллар кўп қиррали бўлиб, уларга солиқ маъмурчилиги, иқтисодий фаоллик даражаси, аҳолидаги солиқ тўлаш маданияти, рақамли инфратузилма ҳолати, солиқ қонунчилигидаги барқарорлик ва сиёсий ирода кабилар киради. Хусусан, сўнгги йилларда Ўзбекистон ва МДҲ мамлакатларида рақамли солиқ маъмурчилик тизимларининг жорий этилиши солиқ тушумларида сезиларли ўсишга олиб келмоқда.

Ушбу мақолада солиқларнинг йиғилувчанлик даражаси миқдорий таҳлиллар ва муқобил давлатлар тажрибаси орқали баҳоланган. Хусусан, 2010–2023 йиллар давомида солиқ/ЯИМ нисбати, тўловчилар фаоллиги ва рақамли платформаларнинг таъсири ўрганилган. Тадқиқотнинг мақсади – солиқ йиғилувчанлигига таъсир этувчи омилларни аниқлаш ва Ўзбекистон учун самарали таклифлар ишлаб чиқишдан иборат.

Адабиётлар шарҳи

Солиқларнинг йиғилувчанлик даражаси иқтисодий сиёсат самарадорлигини баҳолашда муҳим кўрсаткичлардан бири бўлиб, жаҳон ва минтақавий даражада кўплаб тадқиқотларда ўрганилган. Солиқлар тўғрисидаги классик назарияларда, хусусан, R. A. Musgrave ва P. B. Musgrave (1989) томонидан ишлаб чиқилган моделларда солиқларнинг жамиятда қайта тақсимот механизми сифатидаги аҳамияти, уларнинг самарали йиғилиши учун зарур бўлган маъмурий асослар таъкидланган [1].

R. Bird, J. Martinez-Vazquez ва B. Torgler (2014) томонидан амалга оширилган ишларда, солиқ йиғимларининг кўп қиррали хусусияти – коррупция даражаси, давлатга бўлган ишонч ва мажбурий ижронинг самарадорлиги билан бевосита боғлиқ эканлиги кўрсатилган [2]. Халқаро Валюта Жамғармаси (IMF) 2022 йилдаги ҳисоботида ривожланаётган давлатларда солиқ маъмурчилигини кучайтиришнинг институционал ва технологиявий ечимларини тақдим этган [3].

Жаҳон банки (2019) ва OECD (2022) каби ташкилотлар томонидан тайёрланган ҳисоботлар МДҲ мамлакатларидаги солиқ тизимларининг парокандалигига эътибор қаратишган. Масалан, Россия ва Қозоғистон каби давлатлар рақамли солиқ тизимларини жорий этган бўлса, Қирғизистон ва Тожикистон каби мамлакатларда ҳали ҳам қоғоз орқали ҳисобот бериш усули устунлик қилади [4][5].

V. Tanzi (2017) ва R. Gordon & W. Li (2009) каби муаллифлар эса солиқ йиғимлари моделларида ноформал секторнинг ролини ўрганганлар. Улар солиқ йиғилувчанлиги паст бўлган мамлакатларда норасмий иқтисодиётни расмийлаштириш, молиявий инклюзия ва ижтимоий ҳимоя тизимларини интеграциянинг муҳим воситаси сифатида ўрганган [6][7].

Ўзбекистондаги тадқиқотлар, шунингдек, Солиқ қўмитасининг ҳисоботлари кейинги йилларда солиқ ислохотлари, солиқ тўловчиларни рўйхатдан ўтказиш, ва ягона тўлов тизимларининг самарадорлигига бағишланган [8]. Хусусан, 2017 йилдан кейин жорий қилинган соддалаштирилган солиқ кодекси, айланма солиқдан ҚҚСга ўтиш ва "my.soliq.uz" платформасининг ишга туширилиши солиқ тўловчи фаоллигига ижобий таъсир кўрсатгани қайд этилган [9].

Қисқача айтганда, илмий адабиётда солиқ йиғилувчанлигига таъсир этувчи омиллар – давлат бошқаруви, рақамли маъмурчилик, қонунчилик барқарорлиги ва аҳолининг солиқ маданияти билан боғлиқ бўлиб, уларнинг долзарблигини кўрсатади.

Тадқиқот методологияси

Ушбу тадқиқотда солиқ йиғилувчанлигини баҳолаш учун миқдорий ва сифат жиҳатларини камраб олувчи комплекс ёндашув таҳлилий ёндашув қўлланилди. Қуйидаги босқичлар асосида методология ишлаб чиқилди:

1. Солиқ йиғилувчанлик кўрсаткичини аниқлаш. Солиқ/ЯИМ нисбати асосий интеграл кўрсаткич сифатида танланди. Бу кўрсаткич мамлакатдаги умумий иқтисодий фаолликдан солиқ йиғимларининг қанча улуши қайд этилаётганини кўрсатади.

2. Солиқ маъмурчилиги самарадорлигини баҳолаш. Тўғридан-тўғри солиқ тушумлари, кечикиб тўланган солиқлар улуши, солиқ текширувлари самарадорлиги ва солиқ тўловчилар фаоллиги индекси таҳлил қилинди.

3. Регрессион моделлаш. Солиқ йиғилувчанлик даражасига таъсир қилувчи омиллар қуйидаги кўрсаткичлар асосида регрессия моделида баҳоланди:

солиқ маъмурчилик тизими самарадорлиги (институционал рейтинглар орқали);

коррупция даражаси (Transparency International индекси);

рақамли технологиялар қўлланилиши (e-Soliq платформаси кенглиги);

солиқ сиёсатининг барқарорлиги;

EVIEWS дастури орқали OLS регрессия модели тузилди. Модель шакли:

$$\text{Tax_GDP}_i = \beta_0 + \beta_1 \cdot \text{AdminEff}_i + \beta_2 \cdot \text{Corruption}_i + \beta_3 \cdot \text{Digitalization}_i + \varepsilon_i$$

Таҳлил ва натижалар

2010–2023 йиллар мобайнида МДХ давлатларида солиқ йиғимларини оширишга қаратилган ислохотлар олиб борилди. Россияда солиқ/ЯИМ нисбати 11.0% дан 11.8% гача ўсган бўлса, Қозоғистонда бу кўрсаткич 9.2%–10.0% атрофида турли йилларда ўзгариб турган. Энг салмоқли ўсиш Ўзбекистонда кузатилди: 2010 йилда 10.5% бўлган бу кўрсаткич 2023 йилга келиб 13.4% ни ташкил этди. Бу ўсиш иқтисодий расмийлаштириш, солиқ кодексини соддалаштириш ва ҚҚС жорий этиш натижасида содир бўлган.

Солиқ тўловчилар фаоллиги ҳам мамлакатлар кесимида фарқ қилади. Россияда фаоллик 2010 йилдаги 70% дан 2023 йилга келиб 85% гача ошган. Бу рақамлар солиқ тўловчилар билан ишлаш хизматларининг автоматлаштирилиши ва солиқ аудити тизимининг такомиллаштирилиши билан боғлиқ. Қозоғистонда фаоллик 60% дан 72% гача кўтарилган, аммо ҳали ҳам ноформал сектордаги субъектлар улуши юқори. Ўзбекистонда эса фаоллик 2010 йилдаги 45% дан 2023 йилда 73% гача ошган, бу эса солиқ рўйхатидан ўтказиш механизмлари, соддалаштирилган ҳисобот ва оммавий ахборот орқали тушунтириш ишлари билан боғлиқ.

Сўнгги йилларда солиқ маъмурчилигида мобил технологиялардан фойдаланиш солиқ тўловчилар фаоллигини ошириш ва йиғилувчанлик даражасини яхшилашда муҳим омилга айланди. Мобил платформалар, айниқса, кичик ва ўрта бизнес (КЎБ) ҳамда ноформал сектордаги субъектларни расмий иқтисодийга жалб қилишда катта самара бермоқда.

Мобил иловалар орқали солиқ ҳисоботини тақдим этиш, тўловларни амалга ошириш, QR-кодли чеклар орқали реал вақтда фискализация жараёнларини автоматлаштириш каби имкониятлар солиқ тўловчилар учун қулай ва тезкор муомала муҳитини яратади. Масалан, Ўзбекистонда “my.soliq.uz” платформасига интеграция қилинган мобил иловалар ва СМС орқали эслатма хизматлари орқали 2023 йилда солиқ тўловчилар фаоллиги 73% гача ошгани кузатилган [8].

Россияда эса мобил платформалар солиқ аудитигача бўлган жараёнларни ҳам камраб олади. “Налоговая служба” мобил иловаси орқали жисмоний шахслар ва кичик бизнес субъектлари ҳисобот тақдим этиш, қайддан ўтиш ва хатоларни онлайн тўғрилаш имконига эга. Бу орқали Россияда 2023 йилда солиқ тўловчиларнинг реал вақтда фаоллиги 85% га

етган.

Қозоғистонда “E-Salyk Azamat” мобил иловаси орқали ўзини ўзи банд қилган шахслар ва тадбиркорлар мобил телефон орқали рўйхатдан ўтиб, солиқ тўловларини амалга ошириш имконига эга. Бу хусусият чекка худудларда рақамли инклюзияни оширишда муҳим роль ўйнамоқда.

Жаҳон банки ва ХВЖ таҳлилларига кўра, мобил технологиялар солиқ йиғимларига икки усулда ижобий таъсир кўрсатади:

Қамров кенгайди: рақамли хизматлардан аввал фойдаланмаган аҳоли қатламлари солиқ тизимига жалб этилади.

Фаоллик орттирилади: қулай ва шаффоф интерфейслар фаол тўлов маданиятини шакллантиради.

Тадқиқотда онлайн солиқ тақдим этиш, мобил платформага эга бўлиш, рақамли идентификация ва маълумотлар базасининг интеграция даражаси баҳоланган. Россия ушбу йўналишда етакчи бўлиб, 2010 йилда рақамли индекс 0.45 бўлган бўлса, 2023 йилда бу кўрсаткич 0.78 га етди. Россия Федерал солиқ хизмати солиқ тўловчи порталлари, блокчейн пилот лойиҳалари ва трансчегаравий интеграция воситалари орқали тўлик рақамлаштиришга эришган.

Қозоғистонда рақамли индекс 0.30 дан 0.62 гача ошди. “E-Salyk” тизими ва мобил солиқ платформалари йирик шаҳарларда яхши самара бермоқда. Шу билан бирга, чекка худудларда интернет қамрови ва рақамли саводхонлик муаммоси мавжуд.

Ўзбекистонда 2010 йилда рақамли индекс 0.10 бўлган бўлса, 2023 йилда у 0.65 гача етди. “my.soliq.uz” платформаси, биометрик рўйхатдан ўтиш ва божхона билан интеграция қилинган электрон маълумот алмашинуви катта ўзгаришларга сабаб бўлди. Солиқ тўловчиларнинг 80% дан ортиги ҳисоботларни онлайн тақдим этмоқда.

Микдорий таҳлилларда солиқ/ЯИМ даражасига таъсир этувчи асосий омиллар аниқланди. Регрессион модел қуйидаги натижаларни берди:

1-жадвал.

Микдорий таҳлилларда солиқ/ЯИМ даражасига таъсир этувчи асосий омиллар*

Омил	Коэффициент	p-qiymat	Таъсир йўналиши
Солиқ маъмурий самарадорлиги	+0.42	0.012	Ижобий
Коррупция индекси	-0.27	0.048	Салбий
Рақамли платформалар	+0.31	0.022	Ижобий

* Муаллиф ишланмаси.

Бу натижалар қуйдагилардан далолат беради:

1.Маъмурий самарадорлик ва рақамлаштириш солиқ йиғимларини барқарор оширувчи омиллардир.

2.Коррупция даражаси юқори бўлган жойларда солиқ йиғилувчанлик паст бўлади.

3.Солиқ тўловчиларнинг рақамли платформалар орқали давлат билан интеракцияси фаолликни оширади.

Хулоса

Солиқ йиғилувчанлигини таҳлил қилиш шундан далолат берадики, Ўзбекистон сўнгги йилларда бу соҳада муайян ютуқларга эришган. Солиқ/ЯИМ нисбати 13.4% гача ўсгани, солиқ тўловчилар фаоллигининг ошиши ва рақамли инфратузилманинг кенгайиши мамлакат солиқ маъмуричилигида ижобий ислохотлар олиб борилаётганини кўрсатади.

Бироқ бу натижаларга қарамасдан, айрим муаммолар ҳамон долзарблигини сақлаб қолмоқда. Хусусан, ноформал иқтисодиёт улушининг юқорилиги, айрим соҳаларда институционал заифликлар ва солиқ тўловчилар орасида ишончнинг пастлиги – солиқ йиғилувчанлигини чекловчи омиллардир.

Тадқиқот натижасида қуйидаги таклифлар ишлаб чиқилди:

SMS эслатмалар, веб-портал орқали онлайн маслаҳат хизматлари ва оммавий медиа орқали ахборот кампанияларини кенгайтириш.

Солиқ маданиятини ошириш мақсадида мактаб ва олий таълим тизимида солиқ маърифати дарсларини жорий этиш.

Янги рўйхатдан ўтган кичик бизнес субъектларига биринчи йиллар давомида имтиёзли солиқ режимини таклиф қилиш.

Солиқ тўлаш билан боғлиқ ижтимоий кафолатлар (нафақа, ижтимоий таъминот)ни солиқ тўловчи сифатида расман қайд этилганларга боғлаш.

Солиқ ва божхона маълумотларини ягона рақамли экотизимда бирлаштириш.

Блокчейн технологиялари орқали солиқлар ва субсидиялар оқимини шаффофлаштириш.

Россиядаги автоматлаштирилган ҚҚС қайтариш тизими ва Қозоғистондаги "E-Salyk" моделлари Ўзбекистондаги амалиётга адаптация қилинадиган энг яхши тажрибалар сирасига киради.

Солиқ органлари ходимлари малакасини ошириш, аудит ва назорат функцияларини автоматлаштириш.

Солиқ кодексини соддалаштириш ва ундаги нормаларни бизнес учун аниқ тушунарли шаклга келтириш.

Фойдаланилган адабиётлар

1. Musgrave, R. A., & Musgrave, P. B. (1989). *Public Finance in Theory and Practice*. McGraw-Hill.

2. Bird, R., Martinez-Vazquez, J., & Torgler, B. (2014). Tax effort in developing and high-income countries: The impact of corruption, voice and accountability. *Economic Analysis and Policy*, 44(2), 195–202. <https://doi.org/10.1016/j.eap.2014.05.005>

3. International Monetary Fund (IMF). (2022). *Enhancing Tax Administration in Emerging and Developing Economies*. IMF Policy Paper. <https://www.imf.org/>

4. World Bank. (2019). *Doing Business 2019: Training for Reform*. Washington, DC. <https://www.doingbusiness.org/>

5. OECD. (2022). *Revenue Statistics: Eurasia Edition*. OECD Publishing. <https://doi.org/10.1787/>

6. Tanzi, V. (2017). *The Economics of Government: Complexity and the Practice of Public Finance*. Oxford University Press.

7. Gordon, R., & Li, W. (2009). Tax Structures in Developing Countries: Many Puzzles and a Possible Explanation. *Journal of Public Economics*, 93(7-8),– PP. 855–866.

8. Ўзбекистон Республикаси Давлат солиқ кўмитаси (2023). *Йиллик ҳисоботлар*. <https://www.soliq.uz>

9. Ўзбекистон Республикаси Молия вазирлиги. (2022). *Солиқ сиёсатини такомиллаштириш концепцияси*. Тошкент.

10. European Bank for Reconstruction and Development (EBRD). (2020). *Transition Report 2020–21: The State Strikes Back*. <https://www.ebrd.com/>

**МАКРОЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА И ЕЁ ВЛИЯНИЕ НА
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ И ФИНАНСОВУЮ СТАБИЛЬНОСТЬ РЕСПУБЛИКИ
УЗБЕКИСТАН**



Ходжарахманова Назира Бахтияр кизи

*магистрант
Ташкентский государственный
экономический университет
E-mail: n.khodjarakhmanova@tsue.uz*

Аннотация. В статье рассматриваются вопросы макроэкономической политики Республики Узбекистан в контексте ее влияния на экономический рост, промышленное развитие и инвестиционную активность. Анализируются ключевые макроэкономические показатели страны за 2020–2024 годы, включая динамику валового внутреннего продукта и уровень инфляции. Особое внимание уделено проблеме инфляции, ее колебаниям и влиянию на экономическую стабильность. В результате выявлены основные тенденции развития экономики Узбекистана, а также даны рекомендации по дальнейшему стимулированию инвестиций, модернизации промышленности и контролю инфляционных процессов для обеспечения устойчивого экономического роста.

Ключевые слова: макроэкономическая политика, экономический рост, инвестиции, инфляция, финансовая стабильность, денежно-кредитная политика, устойчивое развитие.

**O‘ZBEKISTON RESPUBLIKASIDA MAKROIQTISODIY SIYOSATNING
IQTISODIY O‘SISH VA MOLIYAVIY BARQARORLIKKA TA’SIRI**

Xodjaraxmanova Nazira Baxtiyar qizi

*magistrant
Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti
E-mail: n.khodjarakhmanova@tsue.uz*

Annotatsiya. Maqolada O‘zbekiston Respublikasi makroiqtisodiy siyosati va uning iqtisodiy o‘shish hamda investitsion faoliyatga bo‘lgan ta’siri ko‘rib chiqilgan. 2020–2024 yillar davomida mamlakatning asosiy makroiqtisodiy ko‘rsatkichlari, jumladan, yalpi ichki mahsulot dinamikasi, sanoat ishlab chiqarishi hajmi va inflyatsiya darajasi tahlil qilingan. Xususan, inflyatsiya muammosi, uning o‘zgarishi va iqtisodiy barqarorlikka ta’siri alohida e’tiborga olingan. Natijada O‘zbekiston iqtisodiy rivojlanishining asosiy tendensiyalari aniqlanib, investitsiyalarni rag‘batlantirish, sanoatni modernizatsiya qilish va inflyatsiya jarayonlarini nazorat qilish bo‘yicha tavsiyalar berilgan.

Kalit so‘zlar: makroiqtisodiy siyosat, iqtisodiy o‘shish, investitsiyalar, inflyatsiya, moliyaviy barqarorlik, pul-kredit siyosati, barqaror rivojlanish.

**MACROECONOMIC POLICY AND ITS IMPACT ON ECONOMIC GROWTH
AND FINANCIAL STABILITY IN THE REPUBLIC OF UZBEKISTAN**

Xodjaraxmanova Nazira Bakhtiyar kizi

*Master's student
Tashkent State University of Economics
E-mail: n.khodjarakhmanova@tsue.uz*

Abstract. This article examines the macroeconomic policy of the Republic of Uzbekistan in the context of its impact on economic growth and investment activity. Key macroeconomic

indicators of the country from 2020 to 2024 are analyzed, including GDP dynamics, industrial production volume, and inflation rates. Special attention is given to the issue of inflation, its fluctuations, and its impact on economic stability. As a result, the main economic development trends of Uzbekistan are identified, and recommendations are provided for further investment stimulation, industrial modernization, and inflation control to ensure sustainable economic growth.

Keywords: macroeconomic policy, economic growth, investments, inflation, financial stability, monetary policy, sustainable development.

Введение

Макроэкономическая политика представляет собой совокупность мер, направленных на регулирование ключевых экономических процессов страны с целью обеспечения устойчивого роста, финансовой стабильности, занятости населения и сбалансированного развития. В Республике Узбекистан эффективное управление макроэкономическими процессами играет ключевую роль в достижении стратегических целей, повышении уровня жизни населения и укреплении финансовой системы.

Одним из важнейших направлений макроэкономической политики является монетарное регулирование, осуществляемое Центральным банком. В последние годы проводится политика таргетирования инфляции, что позволяет стабилизировать рост цен и создать благоприятные условия для долгосрочных инвестиций. Поддержание стабильности национальной валюты также способствует укреплению доверия со стороны бизнеса и населения.

Фискальная политика направлена на рациональное использование бюджетных ресурсов, оптимизацию налоговой нагрузки и обеспечение социальной поддержки. В Узбекистане проводится масштабная реформа налоговой системы, нацеленная на снижение административных барьеров и стимулирование деловой активности. Одновременно государство продолжает финансирование ключевых инфраструктурных и социальных программ, что способствует модернизации экономики и повышению благосостояния граждан.

Инвестиционная политика занимает особое место в стратегии экономического развития. Привлечение как внутренних, так и иностранных инвестиций позволяет ускорить структурные реформы и модернизацию различных отраслей. Развитие свободных экономических зон, улучшение делового климата и внедрение цифровых технологий создают новые возможности для бизнеса и расширяют экспортный потенциал страны.

Для обеспечения устойчивого роста экономика Узбекистана ориентируется на диверсификацию производства и снижение зависимости от сырьевого сектора. Развитие промышленности, сельского хозяйства, IT-сектора и сферы услуг становится приоритетным направлением, что способствует увеличению рабочих мест и повышению конкурентоспособности отечественной продукции на мировых рынках. Важное значение имеет поддержка малого и среднего бизнеса, который играет ключевую роль в формировании устойчивой экономической системы.

Социально-экономическая политика направлена на повышение уровня жизни населения, развитие образования, здравоохранения и социальной защиты. Государство активно реализует программы по поддержке молодежи, созданию рабочих мест и обеспечению доступности качественных социальных услуг. За последние годы Узбекистан добился значительных успехов в макроэкономической стабилизации. Экономический рост остается устойчивым, уровень инфляции снижается, условия ведения бизнеса улучшаются. В долгосрочной перспективе эффективное управление макроэкономической политикой позволит стране ускорить структурные реформы,

интегрироваться в мировую экономику и обеспечить устойчивое развитие. Дальнейшая реализация стратегических инициатив, направленных на повышение эффективности управления экономикой, станет основой для укрепления национальной финансовой системы и повышения уровня жизни граждан. Особое внимание уделяется совершенствованию бюджетно-налоговой политики. С 1 января 2019 года в Узбекистане начата налоговая реформа, направленная на снижение налоговой нагрузки и улучшение условий для предпринимательской деятельности. Эти меры направлены на создание благоприятного делового климата, стимулирование инвестиций и обеспечение устойчивого экономического роста.

В то же время для достижения поставленных целей необходимы дальнейшие усилия по совершенствованию государственного управления и снижению административных барьеров. Текущая модель государственного управления в Узбекистане характеризуется чрезмерной централизацией и неразвитостью институтов саморегулирования, что обуславливает «ручное управление» социально-экономическими процессами. Сокращение государственного участия в экономике и изменение методов государственного регулирования являются важными направлениями административной реформы.

Таким образом, эффективная макроэкономическая политика, подкрепленная соответствующими нормативно-правовыми актами, является фундаментом для устойчивого развития и финансовой безопасности Республики Узбекистан. Продолжение реформ и совершенствование механизмов государственного управления будут способствовать достижению стратегических целей страны и интеграции в мировую экономику.

Обзор литературы

Макроэкономическая политика является ключевым инструментом для обеспечения стабильного экономического роста и устойчивого развития стран. В научной литературе данная тема широко исследуется как зарубежными, так и отечественными учеными.

Пол Кругман, лауреат Нобелевской премии по экономике, в своих работах акцентирует внимание на роли международной торговли и географических факторов в экономическом развитии. Его исследования подчеркивают важность стратегической торговой политики для повышения конкурентоспособности стран на глобальном рынке [1]. Эрик Райнерт в книге «Как богатые страны стали богатыми, и почему бедные страны остаются бедными» анализирует исторические аспекты экономического развития. Он утверждает, что сочетание государственного вмешательства, протекционизма и стратегических инвестиций сыграло решающую роль в становлении развитых экономик [2]. Карлос Вег в своих исследованиях фокусирует внимание на макроэкономической политике в развивающихся странах. Он изучает влияние налогово-бюджетной политики на валютный курс и инфляцию, отмечая, что расширение денежного предложения, вызванное дефицитом государственного бюджета, является движущей силой высокой инфляции в экономике этих стран [3].

А.В. Кузнецов исследует интернационализацию российской экономики, акцентируя внимание на инвестиционных аспектах. Его работы подчеркивают важность интеграции в мировую экономику и привлечение иностранных инвестиций для устойчивого экономического роста [4]. Н.С. Зиядуллаев в своих трудах анализирует экономическую безопасность и модернизацию национальных экономик. Он рассматривает проблемы развития и укрепления СНГ, предлагая стратегии для повышения экономической стабильности в регионе [5].

Таким образом, исследования различных авторов являются глубоким анализом макроэкономической политики, учитывая исторические, теоретические и практические

аспекты, что способствует формированию эффективных стратегий экономического развития.

Методология исследования

В исследовании используется комплексный подход, включающий методы анализа, абстракции, дедукции и временных рядов. Метод анализа позволяет детально изучить макроэкономические показатели Республики Узбекистан, выявить их структуру и ключевые тенденции. Абстракция применяется для выделения наиболее значимых аспектов макроэкономической политики и финансовой безопасности, что позволяет сосредоточиться на фундаментальных закономерностях. Дедуктивный метод используется для перехода от общего к частному: от анализа макроэкономической политики страны к ее влиянию на отдельные экономические процессы. Метод временных рядов позволяет оценить динамику основных макроэкономических показателей, таких как ВВП и инфляция, выявить тенденции и прогнозировать возможные изменения в будущем. Такой подход обеспечивает всесторонний и объективный анализ исследуемой темы.

Анализ и результаты

Макроэкономические показатели играют ключевую роль в оценке экономического развития страны, выявлении тенденций и определении стратегических направлений макроэкономической политики. В данной части статьи проводится анализ динамики основных макроэкономических показателей Республики Узбекистан за период 2020–2024 годов. В фокусе исследования – показатели ВВП, инфляции и инвестиций в основной капитал, поскольку именно они позволяют комплексно оценить экономическое состояние страны и эффективность проводимой макроэкономической политики.

Макроэкономическая политика играет ключевую роль в обеспечении устойчивого экономического развития и стабильности любой страны. В Республике Узбекистан в последние годы наблюдаются значительные изменения в этой сфере, направленные на поддержание ценовой стабильности и стимулирование экономического роста. Согласно данным Центрального банка, в июне 2023 года годовая инфляция снизилась до 8,8%, что свидетельствует о положительных тенденциях в экономике [6]. Однако сохраняющееся ценовое давление, связанное с факторами спроса, требует продолжения взвешенной денежно-кредитной политики. В этой связи Центральный банк сохранил основную ставку на уровне 13,5% годовых [7], стремясь обеспечить достижение прогнозируемых показателей инфляции к концу года [8]. Кроме того, растущий дефицит государственного бюджета создает дополнительное давление на инфляцию и макроэкономическую стабильность страны. В первом квартале 2023 года дефицит достиг 19,8 трлн сумов, что обусловлено увеличением государственных расходов и снижением переходящих остатков доходов бюджета [9]. Эти факторы подчеркивают необходимость согласованной реализации денежно-кредитной и фискальной политики для обеспечения устойчивого экономического развития Узбекистана.

Таблица 1.

Динамика ВВП и инфляции в Республике Узбекистан*

Год	ВВП (млрд сумов)	Инфляция (%)
2020	605 514	11,1
2021	738 425	10,0
2022	896 617	12,3
2023	1 066 569	8,8
2024	1 454 573	9,8

*Макроэкономические показатели URL: https://www.stat.uz/ru/ofitsialnaya-statistika/macroindicators?utm_source=chatgpt.com.

В период с 2020 по 2024 год экономика Республики Узбекистан демонстрировала устойчивый рост, что выражалось в значительном увеличении ВВП в национальной валюте. За этот период ВВП страны вырос более чем в 2,4 раза, что свидетельствует о динамичном развитии производственного сектора, инвестиционной активности и расширении внутреннего рынка.

Инфляция в анализируемом периоде также претерпевала изменения. В 2020–2022 годах уровень инфляции оставался сравнительно высоким, что было обусловлено рядом факторов, включая рост издержек производства, колебания цен на импортируемые товары и влияние мировых экономических процессов. Однако в 2023 году инфляция снизилась до 8,8%, что свидетельствовало о постепенной стабилизации цен и эффективности мер, принимаемых в рамках денежно-кредитной политики. Тем не менее в 2024 году показатель инфляции вновь продемонстрировал рост до 9,8%, что может указывать на влияние инфляционного давления, вызванного ростом спроса, изменением структуры потребления и возможным увеличением бюджетных расходов.

Анализ этих макроэкономических тенденций показывает, что, несмотря на уверенный рост ВВП, экономика страны сталкивается с вызовами в области ценовой стабильности. Это подчеркивает необходимость продолжения сбалансированной макроэкономической политики, направленной на поддержание устойчивых темпов экономического роста при одновременном контроле над инфляционными процессами.

Таблица 2.

Развитие промышленного производства и инвестиций*

Год	Промышленное производство (млрд сумов)	Инвестиции в основной капитал (млрд сумов)
2020	368 740,2	210 195,1
2021	456 056,1	239 552,6
2022	553 265,0	266 240,0
2023	655 821,9	352 064,1
2024	885 818,9	493 652,0

*Макроэкономические показатели URL: https://www.stat.uz/ru/ofitsialnaya_statistika/macroindicators?utm_source=chatgpt.com.

В период с 2020 по 2024 год объем промышленного производства в Республике Узбекистан увеличился в 2,4 раза, что свидетельствует о значительном расширении производственных мощностей и усилении роли промышленного сектора в экономике страны. Такой рост обусловлен реализацией масштабных государственных программ по поддержке промышленности, внедрением современных технологий, а также привлечением иностранных инвестиций в производство. Ускоренное развитие промышленных предприятий также связано с диверсификацией экономики, расширением ассортимента выпускаемой продукции и активным импортозамещением.

Инвестиции в основной капитал за этот же период демонстрировали еще более высокие темпы роста, особенно в 2023 и 2024 годах. Данный тренд обусловлен активным строительством новых промышленных объектов, модернизацией существующих предприятий, а также реализацией крупных инфраструктурных проектов в энергетике, транспорте и строительстве. Существенная часть инвестиций направлялась в развитие перерабатывающей промышленности, что позволило повысить уровень локализации производства и снизить зависимость от импорта.

Рост объемов промышленного производства и активизация инвестиционной деятельности сыграли ключевую роль в обеспечении устойчивого экономического роста страны. Однако для сохранения положительной динамики в долгосрочной перспективе важно продолжать проведение политики, направленной на повышение

конкурентоспособности промышленности, улучшение бизнес-климата и создание благоприятных условий для привлечения частного капитала в реальный сектор экономики.

Заключение

Экономика Узбекистана в период с 2020 по 2024 год продемонстрировала устойчивый рост ключевых макроэкономических показателей, включая валовой внутренний продукт, объем промышленного производства и уровень инвестиций в основной капитал. Эти положительные тенденции во многом обусловлены мерами государственной поддержки, направленными на модернизацию производства, развитие инфраструктуры и привлечение инвестиций. Значительный рост промышленного производства и активное вложение средств в реальный сектор экономики свидетельствуют о постепенной диверсификации структуры национальной экономики и усилении ее конкурентоспособности.

Однако, несмотря на достигнутые успехи, сохраняются определенные вызовы, в частности, связанные с инфляционными процессами. Хотя в 2023 году уровень инфляции снизился, в 2024 году он вновь начал расти, что может быть обусловлено повышением внутреннего спроса, изменением цен на импортируемые товары и внешними экономическими факторами. В этой связи важно продолжать реализацию сбалансированной макроэкономической политики, ориентированной не только на стимулирование экономического роста, но и на контроль инфляции, обеспечение ценовой стабильности и поддержку покупательной способности населения.

Для дальнейшего укрепления макроэкономической стабильности необходимо продолжить реформы в сфере инвестиционного климата, совершенствование денежно-кредитной политики и развитие экспортного потенциала страны. Особое внимание следует уделить инновационному развитию промышленности, повышению эффективности государственного управления и укреплению финансового сектора. Только комплексный подход, включающий сочетание инвестиционной активности, промышленной модернизации и эффективного регулирования инфляционных процессов, позволит Узбекистану обеспечить долгосрочный экономический рост и устойчивое развитие.

Литература

- 1.Кругман П. Международная экономика: теория и политика. — СПб.: Питер, 2004. — 832 с.
- 2.Райнерт Э. Как богатые страны стали богатыми, и почему бедные страны остаются бедными. — М.: Издательство Института Гайдара, 2011. — 368 с.
- 3.Végh C. A. Open Economy Macroeconomics in Developing Countries. — MIT Press, 2013. — 912 p.
- 4.Кузнецов А. В. Интернационализация российской экономики: инвестиционный аспект. — М.: КомКнига, 2007. — 256 с.
- 5.Зиядуллаев Н. С. СНГ: Дорога в третье тысячелетие. Проблемы развития и укрепления Содружества. — М.: ИСПИ РАН, 2002. — 320 с.
- 6.Центральный банк Республики Узбекистан. (2023). Центробанк Узбекистана сохранил основную ставку на уровне 14% годовых. URL: <https://yuz.uz/ru/news/tsentrobank-uzbekistana-soxranil-osnovnuyu-stavku-na-urovne-14-godovx1>
- 7.12 сентября 2024 года правление Центрального банка приняло решение сохранить основную ставку на уровне 13,5% годовых URL: https://cbu.uz/ru/press_center/releases/1868933/

- 8.Центральный банк Республики Узбекистан. (2023). Ценовая стабильность в Узбекистане. URL: <https://cer.uz/uzc/post/publication/cenovaa-stabilnost-v-uzbekistane>
- 9.Центральный банк Республики Узбекистан. (2023). Бюджетный дисбаланс в Узбекистане создаёт инфляцию. URL: <https://upl.uz/economy/41562-news.html>
- 10.Макроэкономические показатели URL: https://www.stat.uz/ru/ofitsialnaya-statistika/macroindicators?utm_source=chatgpt.com

XALQARO MOLIYAVIY STANDARTLARIGA MOS RAVISHDA RAQAMLI BUXGALTERIYA HISOBINI RIVOJLANTIRISH

Malikova Sevinch Telman qizi

*3-bosqich talabasi
Guliston davlat universiteti
E-mail: sevinchmalikova01@gmail.com
ORCID: 0009-0002-0668-2324*

Ilmiy rahbar: Berdiev G‘ayrat Ibragimovich

*buxgalteriya hisobi va
moliya kafedrasida dotsenti
Guliston davlat universiteti
E-mail: gayratbek2207@gmail.com
ORCID: 0000-0001-5037-3452*

Annotatsiya. Maqolada Xalqaro moliyaviy standartlari hosobotiga mos ravishda mamlakatda raqamli buxgalteriyani rivojlantirish masalalari yoritilib, raqamli texnologiyalarni buxgalteriya sohasida qo‘llashning ahamiyati va uning dolzarbligi ko‘rsatilgan.

Buxgalteriya sohasidagi raqamli innovatsiyalarni rivojlantirish va global tendensiyalarni hisobga olgan holda, xalqaro buxgalteriya standartlariga mos keladigan tizimlarni yaratish uchun kerakli yondashuvlar, texnologiyalar va metodologiyalar tahlil etilib, tegishli tavsiya va takliflar shakllantirilgan.

Kalit so‘zlar: raqamli buxgalteriya, xalqaro buxgalteriya, raqobatbardosh bozor, raqamli tizimlar, hisob siyosati, transformatsiya, hisoblar rejasi.

РАЗВИТИЕ ЦИФРОВОГО БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА В СООТВЕТСТВИИ С МЕЖДУНАРОДНЫМИ СТАНДАРТАМИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Маликова Севинч Телман кизи

*студентка 3 курса
Гулистанский государственный
университет
E-mail: sevinchmalikova01@gmail.com
ORCID: 0009-0002-0668-2324*

Научный руководитель: Бердиев Гайрат Ибрагимович

*доцент кафедры
бухгалтерского учета и финансов
Гулистанский государственный университет
E-mail: gayratbek2207@gmail.com
ORCID: 0000-0001-5037-3452*

Аннотация. В статье исследуются проблемы развития цифрового бухгалтерского учета в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, рассматривается важность использования цифровых технологий в сфере бухгалтерского учета. Исследуются подходы, технологии и методологии для развития цифровых инноваций в сфере бухгалтерского учета и с учетом мировых тенденций создание систем, соответствующих Международным стандартам финансовой отчетности.

Ключевые слова: цифровой учет, международный учет, конкурентный рынок, цифровые системы, учетная политика, трансформация, план счетов.

**DEVELOPING DIGITAL ACCOUNTING IN COMPLIANCE WITH
INTERNATIONAL ACCOUNTING STANDARDS**

Malikova Sevinch Telman kizi

specialization Accounting, student 3rd year

Gulistan State University

E-mail: sevinchmalikova01@gmail.com

ORCID: 0009-0002-0668-2324

Scientific supervisor: Berdiev Gayrat Ibragimovich

docent of the Department of Accounting and Finance

Gulistan State University

E-mail: gayratbek2207@gmail.com

ORCID: 0000-0001-5037-3452

Abstract. This scientific article is written on the topic of “Development of digital accounting in accordance with International Accounting Standards” and discusses the importance of using digital technologies in the accounting field and its The article recommends the necessary approaches, technologies and methodologies for developing digital innovations in the accounting field and creating systems in accordance with International Accounting Standards, taking into account global trends.

Keywords: digital accounting, international accounting, competitive market, digital systems, accounting policy, transformation, chart of accounts.

Kirish

Buxgalteriya tizimi tashkilotning moliyaviy holatini aniq va shaffof aks ettirish, resurslarni samarali boshqarish hamda qarorlar qabul qilish uchun muhim ahamiyatga ega. Global iqtisodiy o‘zgarishlar va raqamli texnologiyalar buxgalteriya sohasida yangi yondashuvlarni joriy etishni talab qilmoqda. Xalqaro buxgalteriya standartlari buxgalteriya hisobi va moliyaviy hisobotlarni yagona tamoyillar asosida shakllantirish imkonini beradi. Ushbu standartlarga mos raqamli tizimlarni yaratish buxgalteriya amaliyotini avtomatlashtirish va samaradorligini oshirishga xizmat qiladi.

Raqamli buxgalteriya tizimlari, xususan, ERP (Enterprise Resource Planning) hamda moliyaviy ma’lumotlarni boshqarish uchun maxsus dasturlar yordamida tashkilotlar moliyaviy operatsiyalarni tez va aniq qayd etishi, saqlashi hamda tahlil qilishi imkonini beradi. Ushbu tizimlar Xalqaro buxgalteriya standartlariga muvofiq hisob-kitoblarni yuritib, moliyaviy hisobotlarni shakllantiradi.

Raqamli buxgalteriya tizimlarining asosiy afzalliklari quyidagilardan iborat:

– avtomatlashtirish – hisob-kitoblar, soliq to‘lovlari, ma’lumotlarni yig‘ish va hisobot tayyorlash jarayonlari avtomatik tarzda amalga oshiriladi.

– real vaqt rejimida ma’lumot olish – ma’lumotlarni onlayn rejimda yangilab, tezkor hisob-kitoblarni bajarish imkonini beradi.

– moslashtirish imkoniyati – tashkilotlar o‘z ehtiyojlariga mos ravishda tizimni optimallashtirishlari mumkin.

Shunday qilib, raqamli buxgalteriya tizimlari moliyaviy boshqaruv jarayonlarini soddalashtirib, hisob-kitoblarning aniqligi va samaradorligini oshiradi.

Oldingi tadqiqotlar buxgalteriya hisobini raqamlashtirish raqamlilikka ta'sir qilishini isbotladi. Raqobatbardosh bozor sharoitida universitetlar yuqori darajadagi muammolarni hal qilish uchun axborot tizimlarini qabul qilishlari kerak. Yuqori tezlikdagi ma’lumotlarga kirish, ularni qayta ishlash universitetlarga yaxshi xizmat ko'rsatishga yordam beradi. Natijada, an'anaviydan raqamli buxgalteriyaga o'tish – bu universitet faoliyati va raqobatbardoshligi hisoblanadi [3].

Adabiyotlar sharhi

Maqolada xalqaro buxgalteriya standartlariga mos ravishda raqamli buxgalteriyani rivojlantirish masalasi yoritilgan bo‘lib, adabiyotlar tahlili ushbu mavzuning ilmiy va amaliy jihatlarini chuqurroq tushunishga yordam beradi. Quyida foydalanilgan adabiyotlar asosida asosiy tendensiyalar va ilmiy qarashlar tahlil qilinadi.

Lazarova V. tomonidan taqdim etilgan tadqiqotda raqamlash buxgalteriya hisobida qanday o‘zgarishlarni keltirib chiqarayotganiga e‘tibor qaratiladi. Maqolada avtomatlashtirish, sun‘iy intellekt va bulut texnologiyalari buxgalteriya tizimlarini sezilarli darajada takomillashtirayotgani ta‘kidlangan. Ushbu tadqiqot maqola mavzusiga mos kelib, buxgalteriya hisobini avtomatlashtirish va samaradorlikni oshirish jarayonlarini asoslaydi [2].

S. Mitas, A. Tafti va V. Mitchell raqamli hisob yuritishda bulut texnologiyalarining roli haqida batafsil ma‘lumot beradi. Ularning tadqiqotida bulutli platformalardan foydalanish orqali tashkilotlar o‘z moliyaviy operatsiyalarini tezkor va ishonchli tarzda boshqarishi mumkinligi ko‘rsatilgan [6]. Tadqiqot maqoladagi raqamli texnologiyalar orqali buxgalteriya tizimlarini rivojlantirish g‘oyasini qo‘llab-quvvatlaydi.

E. A. Mitrofanova, V. G. Konovalova va A. E. Mitrofanova tomonidan o‘rganilgan muammo Xalqaro moliyaviy hisobot standartlariga (IFRS) moslashish jarayoni bilan bogliq bo‘lib, yagona tamoyillarga asoslangan holda buxgalteriya tizimining yuritish bo‘yicha muhim jihatlarni ochib beradi. Ushbu tadqiqot maqoladagi IFRSga moslashgan raqamli buxgalteriya tizimlarini yaratish bo‘yicha tavsiyalar bilan bog‘liq [4].

F. Pervan, D. Arnott va B. Divjak buxgalteriya tizimida sun‘iy intellektni o‘rganish texnologiyalarining o‘rni haqida tahliliy ma‘lumot beradi. Ushbu tadqiqot buxgalteriya sohasida zamonaviy texnologiyalarning integratsiyasi va hisob-kitoblarning avtomatlashtirilishi qanday natijalarga olib kelishini tushunishga yordam beradi [8].

M. B. Romni va P. J. Steynbart tomonidan olib borilgan tadqiqotda davlat boshqaruvi, soliq hisobotlari va buxgalteriya tizimlarining raqamli transformatsiyasi masalalariga e‘tibor qaratgan. Soliq tizimlarining xalqaro standartlarga moslashuvi va bu jarayonda raqamli texnologiyalardan foydalanish bo‘yicha tadqiqot maqoladagi xalqaro soliq tizimlariga integratsiya g‘oyasini qo‘llab-quvvatlaydi [9].

Tadqiqot metodologiyasi

Ushbu tadqiqot xalqaro buxgalteriya standartlariga mos ravishda raqamli buxgalteriyani rivojlantirish mavzusini o‘rganishga qaratilgan bo‘lib, ilmiy tahlil va amaliy yondashuvlarni qo‘llaydi. Tadqiqot quyidagi metodlardan foydalangan holda amalga oshirildi:

- nazariy tahlil. Ushbu metod doirasida xalqaro buxgalteriya standartlari, raqamli transformatsiya va avtomatlashtirish jarayonlariga oid ilmiy manbalar tahlil qilindi.

- empirik tadqiqot. Tadqiqot davomida buxgalteriya tizimlarining avtomatlashtirilishi va raqamli transformatsiyasi bo‘yicha amaliy dalillar o‘rganildi.

- taqqoslash va solishtirma tahlil. Tadqiqot davomida turli mamlakatlarning buxgalteriya tizimlari tahlil qilinib, xalqaro va milliy standartlar o‘rtasidagi farqlar o‘rganildi.

- statistik tahlil va amaliy misollar. Raqamli buxgalteriya tizimlarining samaradorligini o‘rganish uchun statistik ma‘lumotlar tahlili o‘tkazildi.

- holat tahlili (Case Study). Tadqiqot davomida buxgalteriya hisobining raqamlashtirilishini muvaffaqiyatli amalga oshirgan kompaniyalarning tajribasi o‘rganildi.

Tahlil va natijalar

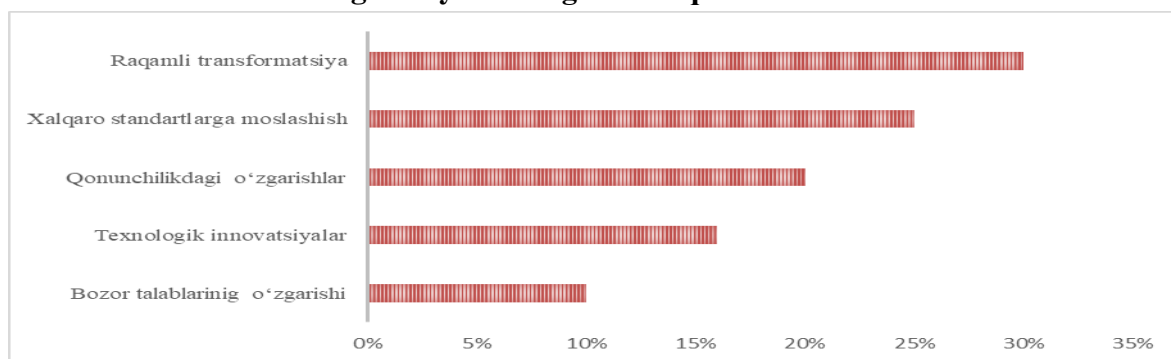
So‘nggi bir necha yil ichida bulutli buxgalteriya texnologiyasining qabul qilinishi korxonalarining buxgalteriya hisobi va moliya boshqaruvi vazifalarini bajarish usullarini o‘zgartirdi. Bulutli buxgalteriya dasturlari orqali korxonalar tekshiruvlar, soliqlarni tayyorlash,

bank va ish haqini to'lash bilan bog'liq munosabatlarni boshqarisda tezkor va samarali usuliga ega bo'ladi.

Buxgalteriya hisobi dasturiy ta'minoti sanoatining hozirgi holatini yaxshiroq tushunish uchun umuman buxgalteriya hisobi va xususan buxgalteriya dasturiy ta'minoti statistikasi bo'yicha eng dolzarb ma'lumotlar va hisobotlar katta ahamiyatga ega. Shuningdek, bulutli buxgalteriya texnologiyasini qo'llaydigan korxonalarining ijobiy va salbiy tomonlari va ularning mahsuldorligi va samaradorligiga ta'siri etuvchi omillar e'tiborlidir.

1-chizma.

Buxgalteriya hisobiga ta'sir qiluvchi omillar*



* <https://renessans-edu.uz/files/books/2024-11-30-11>

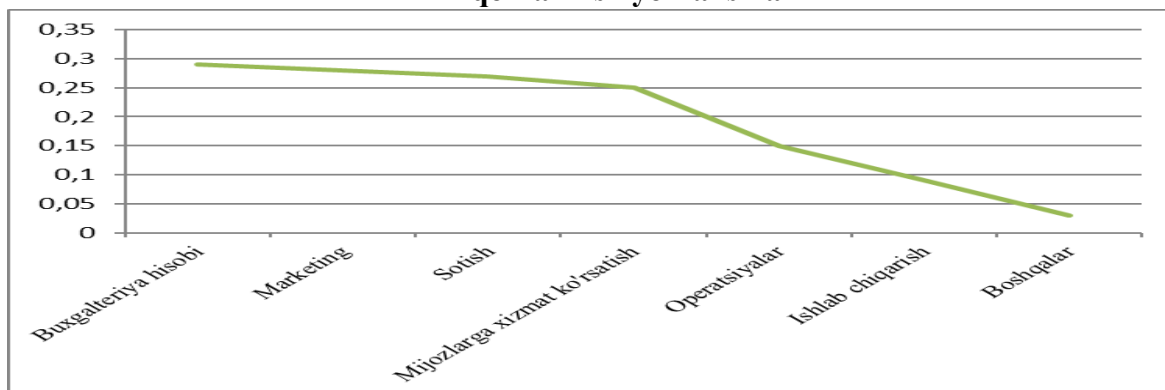
Raqamli transformatsiya buxgalteriya hisobiga eng katta ta'sir ko'rsatmoqda. Jarayonlarning avtomatlashtirilishi va sun'iy intellektning joriy etilishi buxgalteriya madaniyatini o'zgartirmoqda. Xalqaro standartlarga 25% moslashish global iqtisodiyot talablariga javob beruvchi moliyaviy hisobotlarni shakllantirishni ta'minlaydi. IFRS kabi standartlarning tatbiqi hisob yuritish tamoyillarini yagona tizimga moslashtirishga xizmat qiladi.

Qonunchilikdagi o'zgarishlar 20% moliya va soliq qonunlarining muntazam yangilanishi bilan bog'liq bo'lib, kompaniyalarni yangi hisob tizimlariga moslashishga majbur qiladi. Texnologik innovatsiyalar 15% sun'iy intellekt va bulutli texnologiyalar orqali buxgalteriya jarayonlarining samaradorligini oshiradi. Bozor talablarining o'zgarishi 10% kompaniyalarning moliyaviy axborotni real vaqt rejimida taqdim etishiga turtki bo'lib, investorlar va iqtisodiy o'zgarishlarga tez moslashishni talab qiladi.

1. Buxgalteriya hisobi avtomatlashtirish uchun hal qiluvchi sohadir. Avtomatlashtirish texnologiyasi qo'llaniladigan asosiy yo'nalishlar:

2-diagramma.

Buxgalteriya hisobi avtomatlashtirish texnologiyalarining qo'llanilish yo'nalishlari*



<https://tiu-edu.uz/media/books/2024/05/22/1708408528.pdf>

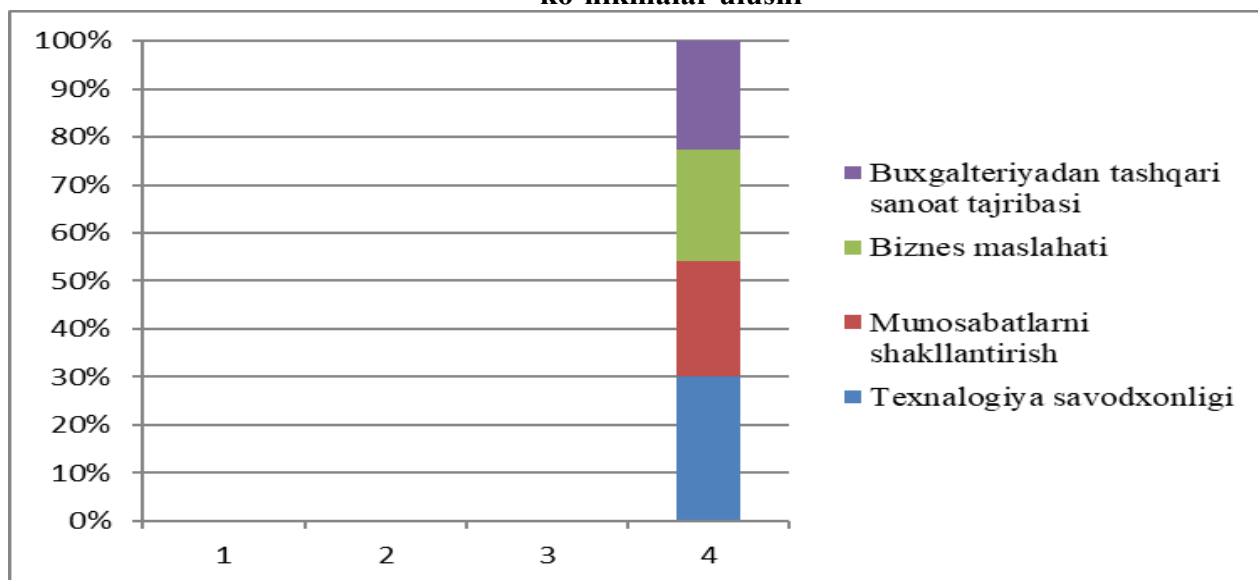
Ushbu diagrammada buxgalteriya hisobi avtomatlashtirish texnologiyalarining qo'llanilish yo'nalishlarini aks ettirib, turli sohalardagi ta'sir darajasini ko'rsatadi. Buxgalteriya hisobi

avtomatlashtirish jarayonlarida yetakchi o‘rinda bo‘lib, moliyaviy hisob-kitoblar, audit va soliq tizimlari eng ko‘p avtomatlashtiriladigan sohalar hisoblanadi. Marketing va sotish jarayonlari ham avtomatlashtirishdan foydalanadi, ammo ta‘sir darajasi pastroq. CRM tizimlari va raqamli marketing strategiyalari bu jarayonda muhim rol o‘ynaydi. Mijozlarga xizmat ko‘rsatishda sun‘iy intellekt va chat-bot texnologiyalari muhim ahamiyat kasb etib, moliyaviy maslahat va shartnoma jarayonlarini tezlashtiradi.

Operatsion jarayonlarda avtomatlashtirish muhim bo‘lsa-da, ta‘siri pasayib boradi. Ishlab chiqarish jarayonlarida avtomatlashtirish biznes jarayonlari bilan bog‘liq bo‘lsa ham, buxgalteriya kabi keng tatbiq etilmaydi. Diagrammada eng past ta‘sir “boshqalar” toifasida aks etib, kichik biznes jarayonlarini qamrab oladi. Buxgalteriya hisobi avtomatlashtirish texnologiyalarining asosiy yo‘nalishlaridan biri bo‘lib, yetakchi o‘rinda turadi. Marketing, sotish va mijozlarga xizmat ko‘rsatish sohalarini ham avtomatlashtirishdan foydalanadi, lekin ta‘sir darajasi pastroq. Ishlab chiqarish va operatsion jarayonlarda avtomatlashtirish muhim bo‘lsa-da, buxgalteriya kabi keng qo‘llanilmaydi. Kelajakda raqamli buxgalteriya, AI asosidagi hisob-kitob tizimlari va blockchain texnologiyalarining rivojlanishi avtomatlashtirish jarayonlarini yanada samarali qilishga yordam beradi.

3-diagramma.

Buxgalteriya sohasida zarur bo‘lgan ko‘nikmalar ulushi*



* <https://accountants.uz/wp-content/uploads/2020/07/zamonaviy-buhgalteriya-hisobi.pdf>

Diagramma buxgalterlarga zarur bo‘lgan muhim ko‘nikmalarni ko‘rsatib, har birining umumiy talab darajasini aks ettiradi. Texnologiya savodxonligi eng katta ulushga ega bo‘lib, zamonaviy buxgalteriya tizimlarida avtomatlashtirish, bulutli hisob-kitob va sun‘iy intellektdan samarali foydalanish uchun zarurdir. Buxgalterlar ushbu texnologiyalar bilan ishlashni o‘rganishi va moliyaviy jarayonlarni tezkor va aniq yuritishi lozim. Munosabatlarni shakllantirish ham muhim hisoblanadi. Korxonada mijozlar va hamkorlar bilan samarali hamkorlik qilish buxgalteriya ishining ajralmas qismi bo‘lib, moliyaviy axborotni aniq tushuntira olishni va biznes qarorlarida ishtirok etishni talab etadi.

Biznes maslahati ko‘nikmasi moliyaviy holatni tahlil qilish, strategik qarorlar qabul qilish va investitsion qarorlarni qo‘llab-quvvatlashda muhim ahamiyat kasb etadi. Buxgalteriyadan tashqari sanoat tajribasi ham ahamiyatli bo‘lib, buxgalterlar muhandislik, IT yoki ishlab chiqarish sohalarini tushunish orqali korxonaning moliyaviy operatsiyalarini chuqurroq tahlil qila oladi. Sanoat xususiyatlarini bilish harajatlarni kamaytirish va samaradorlikni oshirishga

yordam beradi. Zamonaviy buxgalterlar faqat an’anaviy moliyaviy hisobot yuritish bilan cheklanmasdan, raqamli texnologiyalar bilan ishlash, biznes maslahat berish va samarali muloqot qilish ko’nikmalariga ega bo’lishi lozim. Bu esa ularning kompaniyalar uchun strategik hamkor sifatida rolini oshiradi.

Tadqiqot natijalari xalqaro buxgalteriya standartlariga mos ravishda raqamli buxgalteriyani rivojlantirish samaradorligini tasdiqlaydi. Raqamli texnologiyalarni buxgalteriya tizimlariga joriy etish hisobotlarning aniqligi va tezkor yuritilishini ta’minlab, avtomatlashtirish darajasini oshiradi hamda inson xatolarini kamaytiradi. Bulutli texnologiyalar va sun’iy intellekt asosidagi tizimlar esa hisobotlarning shaffofligi va real vaqt rejimida tahlil qilish imkoniyatlarini kengaytiradi.

IFRS standartlariga moslashish buxgalteriya tizimlarini tartibga solish, auditorlik jarayonlarini soddalashtirish hamda moliyaviy hisobdorlikni oshirishga xizmat qiladi. Taqqoslama tahlillar shuni ko’rsatadiki, raqamli tizimlarni joriy etgan tashkilotlar buxgalteriya jarayonlarini samarali boshqarib, soliq va audit tekshiruvlarini yengillashtiradi [7].

Empirik natijalar avtomatlashtirilgan buxgalteriya tizimlaridan foydalanish xatoliklarni kamaytirishi, hisobot tayyorlash tezligini oshirishi va xarajatlarni qisqartirishini ko’rsatadi. Sun’iy intellekt va bulut texnologiyalari moliyaviy boshqaruv jarayonlarini sezilarli darajada samarali qiladi.

Xalqaro soliq tizimlariga moslashish tashkilotlarning global bozorda raqobatbardoshligini oshiradi. Soliq tizimlarining avtomatlashtirilishi esa shaffoflikni ta’minlab, moliyaviy operatsiyalar nazoratini kuchaytiradi.

Raqamli transformatsiya zamonaviy buxgalterlardan texnologik savodxonlik, tahliliy fikrlash va xalqaro standartlarni bilishni talab qiladi. Shu bois doimiy malaka oshirish va raqamli texnologiyalarni o’zlashtirish muhim ahamiyatga ega.

Umuman olganda, raqamli buxgalteriya tizimlarini joriy etish moliyaviy hisobotlarning shaffofligini oshirib, xalqaro me’yorlarga moslashishni ta’minlaydi. Buxgalteriya amaliyotini raqamlashtirish va avtomatlashtirish tashkilotlarning samaradorligini oshirib, ularning global bozor talablari va raqobatbardoshlik darajasiga moslashishiga imkon yaratadi.

Xulosa

Tadqiqot natijalari xalqaro buxgalteriya standartlariga mos ravishda raqamli buxgalteriyani rivojlantirishning ahamiyatini tasdiqlaydi. Raqamli transformatsiya buxgalteriya jarayonlarini tezlashtirish, aniq va shaffof yuritish hamda avtomatlashtirish orqali inson xatolarini minimallashtirish imkonini beradi. Sun’iy intellekt, bulut texnologiyalari va avtomatlashtirilgan dasturiy ta’minotning joriy etilishi buxgalteriya tizimlarining samaradorligini oshiradi.

IFRS standartlariga moslashish tashkilotlarga moliyaviy hisobotlarning aniqligini ta’minlash, soliq va audit talablariga rioya qilish hamda global investorlarga ishonchli ma’lumot taqdim etish imkonini yaratadi. Soliq tizimlarini avtomatlashtirish va raqamli texnologiyalarni joriy etish moliyaviy axborotlarning ishonchligini oshirib, nazorat tizimini kuchaytiradi.

Raqamli transformatsiya buxgalterlardan texnologik savodxonlik, xalqaro standartlar bo’yicha bilim va tahliliy fikrlash qobiliyatini talab qiladi.

Raqamli transformatsiyani rivojlantirishda quyidagilar muhim o’rin tutadi:

- raqamli buxgalteriya tizimlarini joriy etish strategiyasini ishlab chiqish. Buxgalteriya hisobining avtomatlashtirilishi va bulutli texnologiyalar joriy etilishini rag’batlantirish. Sun’iy intellekt va mashinaviy o’rganish imkoniyatlaridan foydalangan holda tizimlarni takomillashtirish.

- xalqaro standartlarga moslashishni jadallashtirish. IFRS va boshqa xalqaro standartlarga mos keluvchi buxgalteriya siyosatini shakllantirish. Moliyaviy hisobot yuritish jarayonlarini xalqaro talablar asosida moslashtirish.

-mutaxassislar malakasini oshirish. Buxgalterlar uchun raqamli texnologiyalar va xalqaro

standartlar bo'yicha maxsus kurslar va treninglar tashkil etish. Universitet va buxgalteriya assotsiatsiyalari tomonidan zamonaviy buxgalteriya bilimlarini kengaytirish dasturlarini yo'lga qo'yish.

-raqamli xavfsizlik va ma'lumotlarni himoya qilishni kuchaytirish. Buxgalteriya axborot tizimlarida kiberxavfsizlik choralari mustahkamlash. Moliyaviy ma'lumotlarni xavfsiz saqlash va ularga ruxsatsiz kirishning oldini olish texnologiyalarini joriy etish.

-raqamli transformatsiyaning iqtisodiy samaradorligini baholash. Raqamli tizimlarni joriy etish natijasida korxonalariga ta'sirini baholash uchun iqtisodiy tahlillar o'tkazish. Avtomatlashtirish orqali tashkilot xarajatlarini kamaytirish va samaradorlikni oshirishga yo'naltirilgan chora-tadbirlarni ishlab chiqish.

Xulosa qilib aytganda, xalqaro standartlarga mos keluvchi raqamli tizimlarni joriy etish global bozorda raqobatbardoshlikni oshirib, moliyaviy boshqaruvni samarali amalga oshirishga xizmat qiladi. Shu sababli, tashkilotlar raqamli transformatsiyani jadallashtirish va buxgalteriya amaliyotini takomillashtirish bo'yicha innovatsion yondashuvlarni qo'llashi lozim.

Foydalanilgan adabiyotlar

1. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining “Moliyaviy hisobotning xalqaro standartlariga o'tish bo'yicha qo'shimcha chora-tadbirlar to'g'risida”gi 24.02.2020 yildagi PQ-4611-son qarori. <https://lex.uz/en/docs/-4746047>

2. Lazarova, V. Digitalization and Digital Transformation in Accounting. *Ikonomices kii Sotsialni Alternativi*, 2019. PP.97-06.

3. Karimov A., Qo'ziyev I., Rahimov M. Moliyaviy hisobotning xalqaro standartlariga o'tish: muammo va istiqbol. // *Xalqaro ilmiy moliya va hisob.*–2020 – № 4, avgust,–3-bet.

4. Mitrofanova, E. A., Konovalova, V. G., & Mitrofanova, A. E. Opportunities, problems and limitations of digital transformation of HR management. In *The European Proceedings of Social*. 2018.

5. Mitas, S., Tafti, A. va Mitchell, V. Bulut va masofaviy kirish uchun buxgalteriya hisobi ma'lumoti.//*Axborot tizimlari.*// –2019.–33(4).–PP. 67-89. <https://doi.org/10.2308/isys-52003>

6. Sun'iy intellekt va mashinalarni o'rganish texnologiyalari. // – 2020 – 34(3). – PP.167-189.–<https://doi.org/10.2308/isys-52003> Romni

6.

7. Xalqaro moliyaviy hisobot standartlari (IFRS). Rasmiy veb-sayt.– <https://www.ifrs.org>

Elektron resurs

8. <https://doi.org/10.2308/isys-52003>

9. <https://worldlyjournals.com/index.php/article/download/4375/6689/12252>

**DAVLAT MOLIYASINI BOSHQARISHDA HISOBDO RLK VA OCHIQLIKNI
TA’MINLASHNING AHAMIYATI:
HISOB, HISOBOT, AUDITNING UYG’UNLIGI**

Ostonokulov Azamat Abdukarimovich

*budjet hisobi va g'aznachilik
kafedrası professori
Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti
E-mail: a.ostonokulov@tsue.uz
ORCID: 0000-0003-2792-3174*

Ismoilov Asadbek Abdusamat o’g’li

*budjet hisobi va g'aznachilik
kafedrası magistranti
Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti
E-mail: ismoilov2023uzb@gmail.com
ORCID: 0009-0004-6217-6957*

Anotatsiya. Davlat moliyasini samarali boshqarish zamonaviy davlat boshqaruvining muhim poydevori bo‘lib, hisobdorlik va ochiqlik jarayonda markaziy o‘rin tutadi. O‘zbekiston Respublikasining 2023-yilda yangilangan Konstitutsiyasi va “O‘zbekiston – 2030” strategiyasi doirasida hisob, hisobot va auditning uyg‘un ishlashi davlat budjeti ijrosi jarayonidagi shaffoflikni ta‘minlash, korrupsiyaga qarshi kurashish va fuqarolar ishonchini mustahkamlashga xizmat qilmoqda. Maqolada ushbu jarayonlarning ilmiy asoslari, O‘zbekistondagi islohotlar va xalqaro tajriba tahlil qilingan. Hisob, hisobot va auditning ta‘riflari va ularning uyg‘unligi yoritilgan bo‘lib, davlat budjeti ijrosi jarayonida hisob, hisobot va audit qay darajada muhim ko‘rsatkichlar ekanligi tahlil etilgan.

Kalit so‘zlar: hisob, hisobot, audit, ochiqlik, shaffoflik, hisobdorlik.

**ВАЖНОСТЬ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПОДОТЧЕТНОСТИ И ПРОЗРАЧНОСТИ В
УПРАВЛЕНИИ ГОСУДАРСТВЕННЫМИ ФИНАНСАМИ: СООТВЕТСТВИЕ
БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА, ОТЧЕТНОСТИ И АУДИТА**

Остонокулов Азамат Абдукаримович

*профессор кафедры бюджетного
учета и казначейства
Ташкентский государственный
экономический университет
E-mail: a.ostonokulov@tsue.uz
ORCID: 0000-0003-2792-3174*

Исмаилов Асадбек Абдусамат оглы

*магистрант кафедры
бюджетного учета и казначейства
Ташкентский государственный
экономический университет
E-mail: ismoilov2023uzb@gmail.com
ORCID: 0009-0004-6217-6957*

Аннотация. Эффективное управление государственными финансами является важнейшим фундаментом современного государственного управления, где подотчётность и прозрачность процесса занимают центральное место. В рамках обновлённой

Конституции Республики Узбекистан 2023 года и стратегии «Узбекистан – 2030» скоординированная работа учета, отчетности и аудита способствует обеспечению прозрачности в процессе исполнения государственного бюджета, борьбе с коррупцией и укреплению доверия граждан. В статье анализируются научные основы этих процессов, проводимые реформы в Узбекистане и международный опыт. Приведены определения понятий «учет», «отчетность» и «аудит», а также раскрыта их взаимосвязь, с акцентом на то, насколько важны эти элементы в процессе исполнения государственного бюджета.

Ключевые слова: учет, отчетность, аудит, открытость, прозрачность, подотчётность.

**THE IMPORTANCE OF ENSURING ACCOUNTABILITY AND
TRANSPARENCY IN PUBLIC FINANCE MANAGEMENT:
CONFORMITY OF ACCOUNTING, REPORTING, AUDIT**

Ostonokulov Azamat Abdukarimovich

*Professor of the Department
of Budget Accounting
and Treasury
Tashkent State University
of Economics
Email: a.ostonokulov@tsue.uz
ORCID: 0000-0003-2792-3174*

Ismailov Asadbek Abdusamat oglu

*Master's student of the Department
of budget accounting and treasury
Tashkent State
University of Economics
Email: ismoilov2023uzb@gmail.com
ORCID: 0009-0004-6217-6957*

Abstract. Effective management of public finances is a vital foundation of modern public administration, with accountability and transparency playing a central role in the process. Within the framework of Uzbekistan’s updated 2023 Constitution and the “Uzbekistan – 2030” strategy, the harmonized functioning of accounting, reporting, and auditing serves to ensure transparency in the execution of the state budget, combat corruption, and strengthen public trust. This article analyzes the scientific foundations of these processes, the reforms taking place in Uzbekistan, and international best practices. It defines accounting, reporting, and auditing, explains their interrelation, and fully highlights the importance of these elements in the process of implementing the state budget.

Keywords: accounting, reporting, audit, openness, transparency, accountability

Kirish

Davlat moliyasini boshqarish davlatning iqtisodiy barqarorligi, ijtimoiy farovonligi va fuqarolar ishonchi uchun muhim ahamiyatga ega. Hisobdorlik va ochiqlik davlat resurslarining maqsadli ishlatilishini ta’minlash, korrupsiyani kamaytirish va fuqarolar ishtirokini oshirishda asosiy omil hisoblanadi. O‘zbekiston Respublikasida 2023-yil 30-aprel kuni yangilangan Konstitutsiya davlat boshqaruvida shaffoflik va hisobdorlikni mustahkamlash uchun huquqiy asoslar yaratdi [1]. Shu bilan birga, 2023-yil 11-sentabrda tasdiqlangan “O‘zbekiston – 2030” strategiyasi davlat moliyasida raqamli texnologiyalarni joriy etish, hisobot tizimlarini

takomillashtirish va audit samaradorligini oshirish orqali hisobdorlik va ochiqlikni ta'minlashni maqsad qildi [2].

Davlat moliyasini boshqarishda hisob, hisobot va audit o'ziga xos, lekin bir-birini to'ldiruvchi funksiyalarga ega.

Hisob (Accounting): Moliyaviy operatsiyalarni tizimli ravishda ro'yxatga olish, tasniflash va umumlashtirish jarayoni bo'lib, moliyaviy ma'lumotlarning aniqligi va qonuniyligini ta'minlaydi. Bu jarayon davlat budjeti, xarajatlar va daromadlarni aniq hujjatlashtirishga xizmat qiladi [3].

Hisobot (Reporting): Moliyaviy faoliyat natijalarini fuqarolar, qonun chiqaruvchi organlar va boshqa manfaatdor tomonlar uchun ochiq va tushunarli shaklda taqdim etish jarayoni. Hisobotlar budjetning ijro etilishi, xarajatlarning maqsadga muvofiqligi haqida ma'lumot beradi [4].

Audit (Auditing): Moliyaviy operatsiyalarning qonuniyligi, samaradorligi va hisobotlarning ishonchligini mustaqil tekshirish jarayoni. Audit xatolar, qonunbuzarliklar va korrupsiyani aniqlashga yordam beradi [5].

Hisob, hisobot va audit davlat moliyasida bir-birini to'ldiruvchi tizim sifatida ishlaydi. Quyidagi jadval ularning vazifalari, maqsadlari va o'zaro bog'liqligini ko'rsatadi.

1-jadval.

Hisob, hisobot va auditning uyg'unligi*

Komponent	Maqsadi	Vazifasi	O'zaro bog'liqlik
Hisob	Aniqlik va qonuniylikni ta'minlash	Moliyaviy operatsiyalarni ro'yxatga olish va tizimlashtirish	Hisobot uchun ishonchli ma'lumotlar bazasini shakllantiradi; audit uchun tekshirish asosini yaratadi
Hisobot	Shaffoflik va jamoatchilik ishonchini oshirish	Moliyaviy ma'lumotlarni ochiq va tushunarli taqdim etish	Hisob ma'lumotlariga asoslanadi; audit natijalarini jamoatchilikka yetkazadi
Audit	Xatolar va qonunbuzarliklarni aniqlash, ishonchlikni ta'minlash	Moliyaviy jarayonlarning qonuniyligi va samaradorligini tekshirish	Hisob ma'lumotlarini tekshiradi; hisobotlarning ishonchligini tasdiqlaydi

*Mualliflar ishlanmasi

Ushbu uyg'unlik davlat moliyaviy tizimida xatolar va korrupsiyani minimallashtiradi, shaffoflikni oshiradi va fuqarolar ishtirokini rag'batlantiradi. Masalan, aniq hisob ma'lumotlari ishonchli hisobotlar uchun asos bo'lib, mustaqil audit esa ushbu ma'lumotlarning to'g'riligini tasdiqlaydi, bu esa davlat budjetining samarali boshqarilishini ta'minlaydi.

Adabiyotlar sharhi

Davlat moliyasini boshqarishda hisobdorlik va ochiqlik zamonaviy boshqaruvning asosiy tamoyillari hisoblanadi. Hisobdorlik davlat organlarining moliyaviy faoliyati uchun fuqarolar, qonun chiqaruvchi organlar va xalqaro tashkilotlar oldida javobgar bo'lishini anglatadi. Bu tamoyil davlat resurslarining maqsadga muvofiq ishlatilishini ta'minlaydi va budjet jarayonlarida adolatni targ'ib qiladi [6]. Ochiqlik esa, moliyaviy jarayonlar, budjet tuzilishi va xarajatlar haqidagi ma'lumotlarni fuqarolar uchun tushunarli va erkin foydalanish mumkin bo'lgan shaklda taqdim etishni ko'zlaydi. Ochiqlik nafaqat fuqarolar ishonchini oshiradi, balki jamoatchilik nazoratini kuchaytiradi va korrupsiyaga qarshi kurashda muhim vosita sifatida xizmat qiladi [7].

Hisob, hisobot va auditning uyg'unligi davlat moliyasida bir nechta muhim maqsadlarga xizmat qiladi. Birinchidan, bu jarayonlar davlat resurslarining maqsadga muvofiq ishlatilishini ta'minlaydi, bu esa iqtisodiy barqarorlik va ijtimoiy farovonlikka hissa qo'shadi. Ikkinchidan,

budjet jarayonlarida shaffoflikni oshirish orqali fuqarolar va nodavlat tashkilotlarning ishtiroki ragʻbatlantiriladi. Nihoyat, ushbu jarayonlar korrupsiyani oldini olish va moliyaviy qonunbuzarliklarni aniqlashda muhim rol oʻynaydi, bu esa davlat boshqaruvi boʻlgan ishonchni mustahkamlaydi [8].

Tadqiqot metodologiyasi

Ushbu tadqiqotning metodologik asosi tizimli va qiyosiy yondashuvga asoslangan boʻlib, davlat moliyasini boshqarishda hisobdorlik va ochiqlikni taʼminlashning ahamiyati har tomonlama tahlil qilish imkonini beradi.

Tahlil va natijalar

Xalqaro tajriba davlat moliyasida hisobdorlik va ochiqlikni taʼminlashning ilgʻor usullarini koʻrsatadi. Masalan, Norvegiyada davlat moliyaviy hisobotlari maxsus onlayn portal orqali ochiq eʼlon qilinadi, bu fuqarolarga budjet xarajatlarini mustaqil ravishda monitoring qilish imkonini beradi. Ushbu tizim nafaqat shaffoflikni oshiradi, balki davlat organlarining hisobdorligini ham taʼminlaydi. Norvegiya tajribasi davlat va fuqarolar oʻrtasidagi ishonchni mustahkamlashda Open Budget platformalarining muhimligini koʻrsatadi [9].

Janubiy Koreya davlat moliyasida raqamli texnologiyalar va blokcheyn tizimlaridan foydalanadi, bu moliyaviy operatsiyalarni real vaqt rejimida kuzatish va shaffoflikni taʼminlash imkonini beradi. Blokcheyn texnologiyasi moliyaviy maʼlumotlarning oʻzgartirilmasligini kafolatlaydi, bu esa qonunbuzarliklar xavfini sezilarli darajada kamaytiradi. Janubiy Koreyaning bu tajribasi raqamli innovatsiyalarning moliyaviy boshqaruvdagi muhim rolini taʼkidlaydi [10].

Gruziya esa, elektron budjet platformasi orqali fuqarolarni budjet muhokamalariga jalb qilishda muvaffaqiyat qozongan. Ushbu platforma fuqarolarga budjet loyihalarini koʻrib chiqish va oʻz takliflarini kiritish imkonini beradi, bu esa jamoatchilik ishtirokini sezilarli darajada oshiradi. Gruziya tajribasi fuqarolar ishtirokining budjet jarayonlarining sifatini yaxshilashda muhim ahamiyatga ega ekanligini koʻrsatadi [11]. Xalqaro Valyuta Jamgʻarmasi (International Monetary Fund, IMF) va Jahon banki kabi tashkilotlar davlat moliyasida shaffoflikni oshirish uchun raqamli texnologiyalarni joriy etish va mustaqil audit tizimlarini rivojlantirishni qatʼiy tavsiya qiladi. IMFning “Moliyaviy Shaffoflik Kodeksi” (Fiscal Transparency Code) va Jahon Bankining “Open Budget” tashabbusi davlatlarga moliyaviy jarayonlarni ochiq va hisobdor qilish boʻyicha amaliy yoʻl-yoʻriqlar taqdim etadi [12]. Quyidagi jadval xalqaro tajribaning asosiy jihatlarini umumlashtiradi.

2-jadval.

Davlat moliyaviy boshqaruvida xalqaro tajribaning asosiy jihatlarini*

Davlat	Innovatsiya	Natija
Norvegiya	Open Budget portali	Fuqarolar tomonidan mustaqil monitoring va hisobdorlikning oshishi
Janubiy Koreya	Blokcheyn va raqamli tizimlar	Moliyaviy operatsiyalarning shaffofligi va qonunbuzarliklarning kamayishi
Gruziya	Elektron budjet platformasi	Fuqarolar ishtirokining oshishi va budjet sifatining yaxshilanishi

*Mualliflar ishlanmasi.

Ushbu jadval Norvegiya, Janubiy Koreya va Gruziya davlatlarining moliyaviy nazorat jarayonida qoʻllanilayotgan innovatsion usullari yordamida qanday natija olinayotganini oʻzaro taqqoslaydi.

O‘zbekistonda davlat moliyasini boshqarishdagi islohotlar konstitutsiyaviy asoslar. 2023-yilda yangilangan O‘zbekiston Respublikasi Konstitutsiyasi davlat moliyasini boshqarishda hisobdorlik va ochiqlikni mustahkamlash uchun muhim huquqiy asoslar yaratdi. Konstitutsiyaning 1-moddasi O‘zbekistonni huquqiy va ijtimoiy davlat sifatida e‘lon qildi, bu davlat organlarining fuqarolar oldidagi hisobdorligini ta’kidlaydi. 98-modda Oliy Majlis Senatining davlat byudjeti ijrosi ustidan nazorat vakolatlarini mustahkamladi, bu parlamentning moliyaviy jarayonlarni monitoring qilish va byudjet mablag‘larining samarali sarflanishini ta’minlash imkoniyatini oshirdi. 148-modda davlat byudjetini shakllantirish va ijro etishda ochiqlik hamda shaffoflik tamoyillarini belgilab, fuqarolar va fuqarolik jamiyati institutlarining byudjet jarayonlari ustidan jamoatchilik nazoratini amalga oshirish huquqini kafolatlabdi. Ushbu normalar davlat moliyaviy tizimida ochiqlik va hisobdorlikni ta’minlash uchun mustahkam huquqiy asos yaratdi.

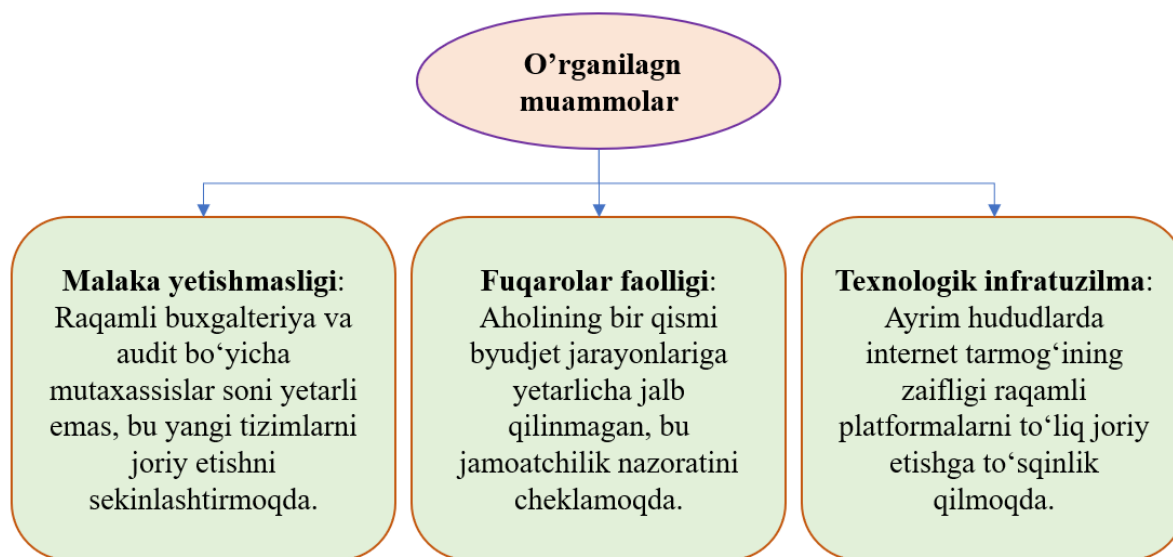
“O‘zbekiston – 2030” strategiyasi 2023-yil 11-sentabrda O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining PF-158-son farmoni bilan tasdiqlanib, davlat moliyasida hisobdorlik va ochiqlikni oshirish bo‘yicha aniq maqsadlarni belgiladi. Strategiya budjet jarayonlarini raqamlashtirish, fuqarolar ishtirokini kengaytirish va mustaqil audit tizimini rivojlantirishni ko‘zlaydi. Strategiya doirasida Iqtisodiyot va moliya vazirligi tomonidan “Open Budget” portalini ishga tushirildi, unda davlat budjeti, xarajatlar va tenderlar haqida ma’lumotlar ochiq e‘lon qilinadi. Ushbu portal fuqarolarga budjet jarayonlarini kuzatish va takliflar kiritish imkonini beradi, bu esa jamoatchilik nazoratini sezilarli darajada oshiradi.

Strategiya shuningdek, xalqaro moliyaviy hisobot standartlarini (IFRS) joriy etish va xalqaro audit standartlariga (ISA) rioya qilishni rejalashtirdi. Bu choralar davlat moliyaviy tizimining xalqaro talablarga moslashishini va ishonchligini oshirishga xizmat qiladi.

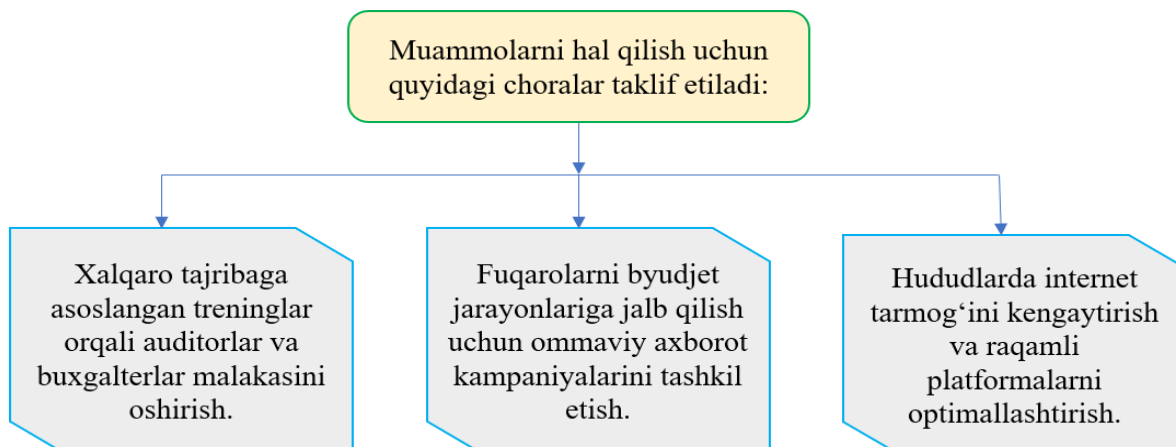
O‘zbekistonda davlat moliyasini boshqarishda hisobdorlik va ochiqlikni oshirish bo‘yicha sezilarli yutuqlarga erishildi. 2024-yilda barcha davlat idoralarida elektron buxgalteriya tizimi to‘liq joriy etildi, bu moliyaviy operatsiyalarni real vaqt rejimida kuzatish imkonini berdi. “Open Budget” portalida davlat xarajatlarning 85% ochiq e‘lon qilindi, bu fuqarolar ishonchini oshirishga xizmat qildi. Raqamli tizimlar joriy etilishi natijasida moliyaviy qonunbuzarliklar 30% ga kamaydi, bu korrupsiyaga qarshi kurashda muhim muvaffaqiyat sifatida baholanmoqda. Bundan tashqari, 2024-yilda 10 mingdan ortiq fuqaro budjet muhokamalarida ishtirok etdi, bu jamoatchilik ishtirokining sezilarli o‘shishini ko‘rsatadi.

1-chizma.

Amaliyotda kuzatilayotgan muammolar*



Muammolar yuzasidan yechimlar*



*Mualliflar ishlanmasi.

Ko‘rib o‘tilgan jihatlar, jadvallar va cnizmalar davlat moliyasini boshqarishda hisob, hisobot va auditning uyg‘unligi nafaqat shaffoflik va hisobdorlikni ta‘minlashda, balki fuqarolar ishonchini mustahkamlash va korrupsiyaga qarshi kurashda ham muhim ahamiyatga ega ekanligini ko‘rsatdi. 1-jadvalda hisob, hisobot va auditning o‘zaro bog‘liqligi va har bir komponentning vazifalari aniq yoritilgan bo‘lib, bu jarayonlarning davlat byudjeti ijrosida xatolar va qonunbuzarliklarni minimallashtirishdagi roli ta‘kidlanadi. 2-jadvalda keltirilgan xalqaro tajriba, xususan Norvegiya, Janubiy Koreya va Gruziyaning innovatsion yondashuvlari O‘zbekiston uchun foydali namuna bo‘lib xizmat qiladi. Shu bilan birga, 1 va 2-chizmalarda ko‘rsatilgan muammolar, masalan, raqamli tizimlarning to‘liq integratsiyasi va fuqarolar ishtirokining cheklanganligi, moliyaviy boshqaruvda mavjud bo‘lgan ba‘zi to‘siqlarni ochib berdi. Ushbu muammolarni hal qilish uchun raqamli platformalarni yanada rivojlantirish, fuqarolik jamiyati institutlarini faol jalb qilish va xalqaro audit standartlarini to‘liq joriy etish zarur.

O‘zbekistonda “O‘zbekiston – 2030” strategiyasi doirasida amalga oshirilayotgan islohotlar, xususan “Open Budget” portali va elektron buxgalteriya tizimlarining joriy etilishi, moliyaviy shaffoflikni sezilarli darajada oshirdi. Biroq fuqarolar tomonidan budjet jarayonlariga ishtirok etish darajasi hali ham yetarli emas, bu esa jamoatchilik nazoratini kuchaytirish uchun qo‘shimcha choralar talab qiladi. Masalan, budjet ma‘lumotlarini yanada tushunarli va interaktiv shaklda taqdim etish (masalan, infografikalar va kalkulyatorlar orqali) fuqarolar faolligini oshirishi mumkin. Shu bilan birga, Hisob Palatasining xalqaro standartlarga mos auditi va malakali mutaxassislar tayyorlash masalasi ham dolzarb bo‘lib qolmoqda. Ushbu masalalar kelgusi islohotlarning asosiy yo‘nalishlari sifatida ko‘rib chiqilishi lozim.

Xulosa

Davlat moliyasini boshqarishda hisobdorlik va ochiqlikni ta‘minlash bo‘yicha O‘zbekistonda amalga oshirilayotgan islohotlar xalqaro tajriba va zamonaviy talablarga mos keladigan muhim qadamlar sifatida baholanadi. Yangilangan Konstitutsiya, “O‘zbekiston – 2030” strategiyasi va raqamli tizimlarning joriy etilishi davlat byudjetining shaffofligini oshirish, fuqarolar ishtirokini rag‘batlantirish va korrupsiyaga qarshi kurashda sezilarli yutuqlarga erishdi. Xalqaro tajriba, xususan IMFning Moliyaviy Shaffoflik Kodeksi va Jahon Bankining “Open Budget” tashabbusi, O‘zbekiston uchun muhim yo‘l-yo‘riq bo‘lib xizmat qildi. Biroq, mavjud muammolar, masalan, fuqarolar ishtirokining cheklanganligi va raqamli tizimlarning to‘liq integratsiyasidagi qiyinchiliklar, kelgusi islohotlar uchun aniq yo‘nalishlarni belgilaydi.

Mavzu yuzasidan takliflar*

№	Taklif mazmuni	Kutilayotgan natija
1.	“Open Budget” portaliga interaktiv vositalar, jumladan budjet kalkulyatorlari va vizual infografikalar qo‘shish	Fuqarolarning budjet jarayonlaridagi ishtiroki va moliyaviy savodxonligini oshiradi
2.	Xalqaro audit standartlarini to‘liq joriy etish maqsadida 2026-yilgacha Hisob Palatasining salohiyatini kuchaytirish	Davlat auditining shaffofligi va xalqaro e’tirof darajasi oshadi
3.	Fuqarolik jamiyati institutlari va nodavlat tashkilotlarni moliyaviy nazorat jarayonlariga jalb qilish	Ijtimoiy nazorat kuchayadi, korrupsiyaga qarshi kurashda jamoatchilik faollashadi
4.	Raqamli buxgalteriya va audit bo‘yicha xalqaro universitetlar bilan hamkorlikda mutaxassislar tayyorlash	Raqamli moliya sohasida malakali kadrlar bazasi yaratiladi va innovatsion yondashuvlar joriy etiladi

*Mualliflar ishlanmsi.

Ushbu tahlil davlat moliyasida shaffoflik va hisobdorlikni oshirish nafaqat iqtisodiy barqarorlik, balki ijtimoiy adolat va fuqarolar ishonchi uchun ham muhim ekanligini ko‘rsatdi. Kelgusi tadqiqotlar raqamli texnologiyalarning moliyaviy boshqaruvga ta’sirini chuqurroq o‘rganish, fuqarolik jamiyati institutlarining rolini kuchaytirish va xalqaro audit standartlarini mahalliy sharoitlarga moslashtirishga qaratilishi lozim. O‘zbekistonning davlat moliyaviy tizimini xalqaro standartlarga yanada yaqinlashtirish, ayniqsa, raqamli innovatsiyalar va jamoatchilik ishtiroki orqali, mamlakatning uzoq muddatli iqtisodiy va ijtimoiy rivojlanishiga muhim hissa qo‘shadi.

Foydalanilgan adabiyotlar

1. O‘zbekiston Respublikasi Konstitutsiyasi. lex.uz. <https://lex.uz/docs/6494028>
2. O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining “O‘zbekiston – 2030” strategiyasi to‘g‘risida”gi 11.09.2023 yildagi PF-158-son farmoni. – <https://lex.uz/docs/6660536>
3. International Federation of Accountants. International Public Sector Accounting Standards. IFAC. – <https://www.ifac.org/knowledge-gateway/standards>
4. World Bank. Open Budgets: The Power of Transparency. World Bank. <https://www.worldbank.org/en/topic/governance/publication/open-budgets>
5. International Organization of Supreme Audit Institutions. International Standards of Supreme Audit Institutions. INTOSAI. <https://www.intosai.org/standards>
6. OECD. (2020). Principles of Public Governance. OECD Publishing. Available at: <https://www.oecd.org/governance/principles-public-governance>
7. Transparency International. Corruption Perceptions Index. <https://www.transparency.org/en/cpi/2023>
8. International Monetary Fund. Fiscal Transparency Handbook. IMF. <https://www.imf.org/en/Publications/Manuals-Guides/Issues/2018/07/11/Fiscal-Transparency-Handbook-2018>
9. Norwegian Ministry of Finance. Open Budget Portal. <https://www.regjeringen.no/en/topics/economy-and-budget>
10. South Korea e-Government Portal. Digital Budget System. <https://www.korea.go.kr/en/main>
11. Georgia Open Budget Platform. Citizen Engagement in Budgeting. <https://www.mof.ge/en/budget>
12. International Monetary Fund. Fiscal Transparency Code. <https://www.imf.org/en/Topics/fiscal-transparency>

13. Hisob Palatasi. Audit Tizimini Rivojlantirish Strategiyasi. Available at:
<https://audit.gov.uz>

14. “Taraqqiyot Strategiyasi” Markazi. Fuqarolar Ishtiroki. Available at:
<https://strategy.uz>

BUDJETDAN TASHQARI MABLAG`LAR DAROMADLARNING HISOBDA AKS ETTIRILISHI TAHLILI

Igamberdiyev Sahobiddin Xatam o`g`li

mustaqil izlanuvchi

Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti

E-mail:sahobiddinigamberdiyev0101@mail.ru

ORCID : 0009-0001-3285-6546

Annotatsiya. Maqolada davlat sektori sub`ektlari daromadlarining moliyaviy hisobot ko`rsatkichlarida aks ettirilishi, ularning tahlili va samaradorlikka erishish bilan bog`liq muhim masalalar ko`rib chiqilgan. Davriy moliyaviy hisobotlarda daromadlarning aks ettirilishi va moliyaviy ta`minlashda yuzaga keladigan muammolar tadqiq etilgan. Moliyaviy hisobotlarni shakllantirishda boshlang`ich buxgalteriya ma`lumotlariga asoslangan holda hisob ishlarini olib borish hamda me`yoriy-huquqiy asoslarga rioya qilish, buxgalteriya hisobining zamonaviy texnologiyalaridan foydalanish zaruriyati e`tiborga molik. Maqolada, shuningdek, shakllantirilgan hisobotlardan kelgusi moliya yili daromadlarini to`g`ri rejalashtirish, joriy moliya yilidagi daromadlar ijrosini ta`minlash va hisobdorliksifatini oshirish masalalari tahlil qilingan.

Kalit so`zlar: balans, boshlang`ich buxgalteriya ma`lumotlari, budjet standartlari, daromadlarni prognozlash, daromadlarni hisobga olish, moliyaviy natija, yagona schyotlar rejasi.

АНАЛИЗ ДОХОДОВ ВНЕБЮДЖЕТНЫХ СРЕДСТВ СУБЪЕКТОВ ГОСУДАРСТВЕННОГО СЕКТОРА

Игамбердиев Сахобиддин Хатам оглы

независимый соискатель

Ташкентский государственный

экономический университет

E-mail:sahobiddinigamberdiyev0101@mail.ru

ORCID: 0009-0001-3285-6546

Аннотация. В статье рассматриваются вопросы, связанные с отражением доходов субъектов государственного сектора в показателях финансовой отчетности. Исследуются проблемы, возникающие при отражении доходов и финансовом обеспечении в финансовой отчетности. При формировании бухгалтерской отчетности следует учитывать необходимость ведения бухгалтерской работы на основе первичной бухгалтерской информации и соблюдения нормативно-правовых основ использования современных технологий бухгалтерского учета. В статье Подвергается анализу вопросы правильного прогнозирования доходов в следующем финансовом году, обеспечения исполнения доходов в текущем финансовом году и повышения подотчетности.

Ключевые слова: баланс, первичные данные бухгалтерского учета, стандарты бюджетного учета, прогноз доходов, исполнение прогнозированных доходов, финансовый результат, единый план счетов.

ANALYSIS OF THE RECOGNITION OF INCOME FROM EXTRA-BUDGET FUNDS IN THE ACCOUNT

Igamberdiyev Sahobiddin Xatam ogli

Independent researcher of

Tashkent State University of Economics

E-mail:sahobiddinigamberdiyev0101@mail.ru

ORCID: 0009-0001-3285-6546

Abstract. This article will consider important issues related to the reflection of the income of public sector entities in financial reporting indicators, their analysis and achievement of efficiency. Studies the reflection of income in periodic financial statements and the problems that arise in positive financial provision. In the formation of financial statements, it is worth noting the need to carry out accounting work based on initial accounting data, as well as adhere to regulatory and legal foundations, and use modern accounting technologies. The article will also discuss the importance of full planning of income for the coming financial year from the reports formulated, ensuring the execution of income for the current financial year and increasing accountability.

Keywords: balance sheet, primary accounting data, budget standards, income forecasting, income accounting, financial result, unified chart of accounts.

Kirish

Davlat sektori sub'ektlari daromadlarini hisobga olishga so'nggi yillarda katta e'tibor qaratilmoqda, to'g'ri prognoz qilingan daromadlar tashkilotning kelgusidagi moliyaviy barqarorligining o'sishiga olib kelishi mumkin. Daromadlar hisobini tashkil etishning nazariy asoslarini o'rganishda ularning moliyalashtirish manbaalari, tashkilotlarning budjetdan tashqari daromadlariga oid qator masalalar olimlar tomonidan tadqiq etilganini ko'rishimiz mumkin. Olimlarning qarashlari, izlanishlari va ularning natijalari olib borilgan tadqiqot ob'yektiga xos ekanligini ko'rishimiz mumkin. Budjet kodeksining o'n birinchi bobi budjet tashkilotlarining budjetdan tashqari jamg'armalari daromadlariga bag'ishlangan bo'lib, unga ko'ra daromadlarning shakllantirish manbaalari bir necha moddalarda keltirib o'tilgan [1].

“Daromad” tushunchasiga ta'rif beradigan bo'lsak – u keng ma'noda kirim bo'lgan har qanday pul mablag'lari yoki pul qiymatiga ega bo'lgan moddiy boyliklarni olish, iqtisodiy subyekt o'z faoliyati natijasiga ko'ra oladigan pul va tovar – moddiy tushum. Daromad pul va moddiy shaklga ega bo'lib, ularning yig'indisi jami daromadni hosil qiladi. Daromad egalik nuqtai nazaridan aholi daromadi, tashkilot daromadi va davlat daromadiga bo'linadi. Aholiga tegadigan daromad ish haqi, foyda, foiz, renta, dividend shakllariga ega bo'lsa, tashkilot daromadlari faoliyat ixtisosligi bo'yicha tovarlarni (ishlarni, xizmatlarni) realizatsiya qilishdan, asosiy vositalarini ijaraga berishdan, vaqtincha bo'sh turgan mablag'larni depozitga qo'yishdan hamda xomiylik mablag'lari hisobidan shakllanadi [2]. Davlat budjeti daromadlari tarkibini ko'rib chiqadigan bo'lsak, bu davlat tomonidan davlat xarajatlarini moliyalashtirish uchun soliqlar va soliq bo'lmagan manbalardan olinadigan pul. Davlat budjeti daromadlari, shuningdek, davlat xarajatlari davlat budjetining tarkibiy qismlari va hukumatning moliyaviy siyosatining muhim elementidir. Soliq bo'lmagan daromadlar davlat ulushi bor tashkilotlardan olinadigan dividendlar, jarimalar, yig'imlar, davlat mulkini xususiy lashtirishdan tushumlar ko'rinishidagi kapital tushumlarini o'z ichiga oladi. Davlat budjetiga to'lanadigan soliqlar, yig'imlar va boshqa majburiy to'lovlar yagona g'azna hisobvarag'iga kiritilib, ularga tegishli respublika budjeti, Qoraqalpog'iston Respublikasi budjeti, mahalliy budjetlar, davlat maqsadli jamg'armalari daromadlarida aks ettiriladi. Budjet tashkilotlarining budjetdan tashqari mablag'lari yagona g'azna hisobvarag'iga kiritilib, ular mazkur tashkilotlarning daromadlarida aks ettiriladi.

Adabiyotlar sharhi

Davlat sektori tashkilotlarining daromadlarini hisobga olishga so'nggi yillarda katta e'tibor qaratilmoqda, to'g'ri prognoz qilingan daromadlar tashkilotning kelgusidagi moliyaviy barqarorligining o'sishiga olib keladi.

Xususan xorijiy iqtisodchi olimlardan Richard Abel Musgrav kelib chiqishi Germaniyalik bo`lib AQShda faoliyat yuritgan iqtisodchi olimlardan hisoblanib uning «Davlat moliyasi nazariyasi» asari davlat iqtisodiyoti intizomini o'zgartirdi, u davlat tovarlari bo'yicha birlashtiruvchi istiqbolni taklif qildi. Olim bir necha bor demokratik qarorlar qabul qilish jarayonlarining soliq va o'tkazma tizimini shakllantirishda muhimligini ta'kidlagan [3].

A.A.Ostonokulov budjet tashkilotlarida budjetdan tashqari mablag`larni shakllantirish, ularning hisobini tashkil etish va yuritish, moliyaviy hisobotlarni tuzish metodologik asoslari hamda ularni takomillashtirish yuzasidan izlanishlar olib borgan. Ushbu izlanishlarda oliy ta`lim muassasalari tadqiqot ob`yekti sifatida o`rganilgan. Oliy ta`lim muassasalarida budjetdan tashqari mablag`larning shakllanish xususiyatlari va sarflanish yo`nalishlari tahlil qilinib, byudjetdan tashqari mablag`lar bo`yicha daromadlar va xarajatlarni tan olish hamda hisobga olish, byudjetdan tashqari mablag`lar harakatiga oid axborotlarni moliyaviy hisobotlarda aks ettirish, moliyaviy hisobotlarning axborot imkoniyatlarini oshirish masalalari tadqiq qilingan [4].

Bizning fikrimizcha, davlat sektori tashkilotlari daromadlarini hisobga olishni tashkil etish zarurati tobora dolzarb bo`lib bormoqda. Daromadlar hisobining nazorat tizimini kuchaytirish, yangi texnologiyalarni o`zlashtirish va salohiyatni oshirish tashabbuslariga sarmoya kiritish daromadlarning yaxlitligini ta`minlash uchun muhim qadamlardir.

Tadqiqot metodologiyasi

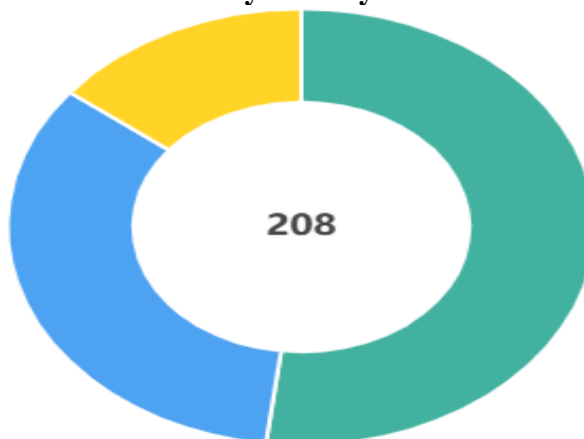
Tadqiqot budjet tashkilotlari daromadlarini hisobga olish bilan bog`liq muammolarni tahlil qilish jarayonida induksiya, deduksiya, sintez va qiyosiy tahlil kabi usullardan hamda, daromadlardan foydalanish samarodligini tahlil qilishda budjet tashkilotlarining rasmiy statistik ma`lumotlaridan foydalanilgan.

Tahlil va natijalar

Hozirgi kunda barcha davlat sektori sub`ektlarida davlat budjetidan moliyalashtirishdan tashqari budjetdan tashqari mablag`lar bo`yicha ham daromadlarini shakllantirishga belgilangan normativ-huquqiy hujjatlarga asosan ruxsat etilgan.

1-diagramma.

Mulkchilik shakli bo`yicha oliy ta`lim tashkilotlari*



Davlat 51.92% Nodavlat 33.65% Xorijiy 14.42%

*Oliy ta`lim fan va innovatsiyalar vazirligi ma`lumotlari asosida muallif tomonidan tayyorlangan.

Jumladan oliy ta`lim tashkilotlarining moliyalashtirish manbalari bo`yicha daromadlar hisobini tahlil etadigan bo`lsak, avvalo ularning tashkiliy huquqiy shakliga ahamiyat qaratish muhim hisoblanadi. Tashkiliy huquqiy shakliga ko`ra, ular uch asosiy guruhga ajratiladi.

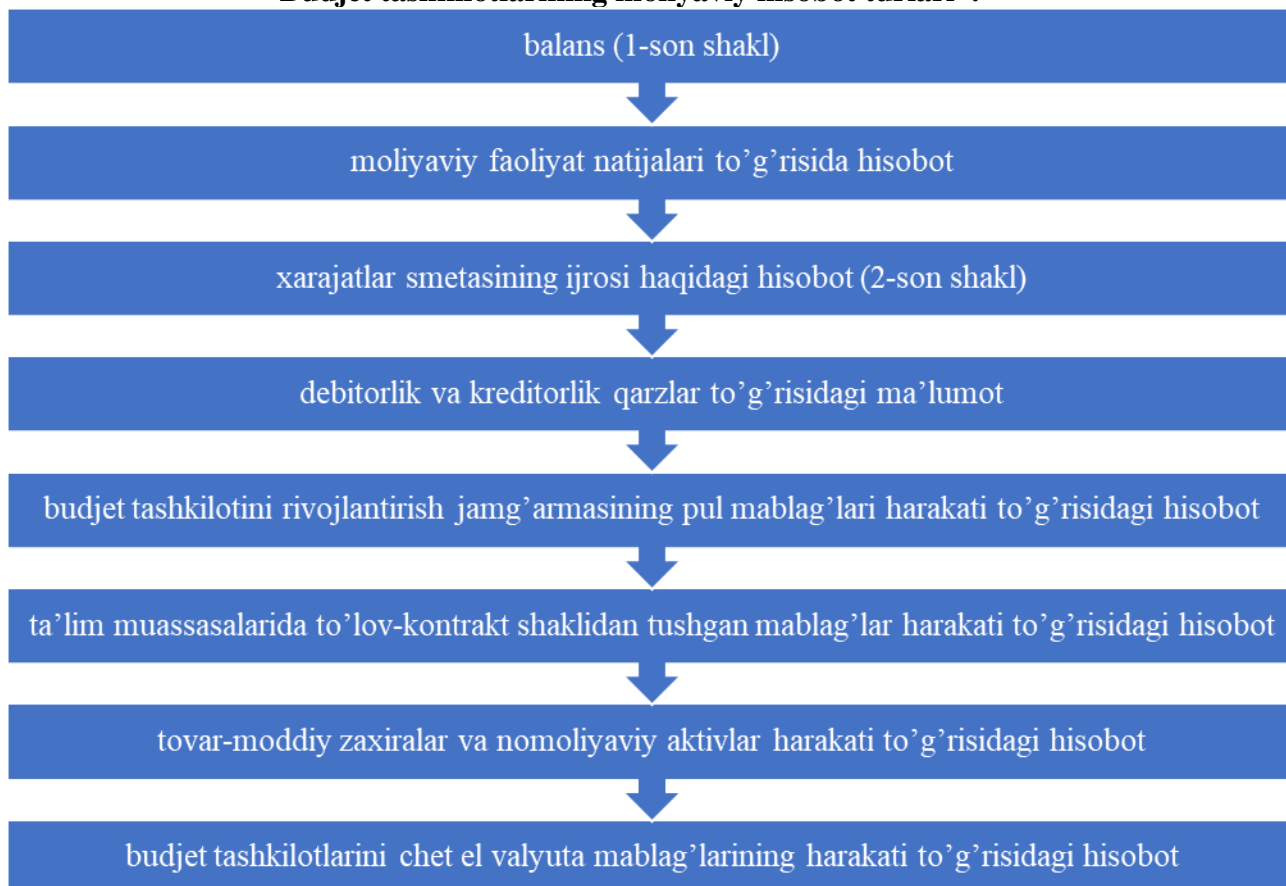
Jumladan: davlat oliy ta`lim tashkilotlari, nodavlat oliy ta`lim tashkilotlari va xorijiy oliy ta`lim tashkilotlarining respublika hududidagi filiallari (1-rasm).

Davlat oliy ta`lim tashkilotlari davlat sektori sub`ekti hisoblanib, bevosita davlat budjeti ijro tizimi ishtirokchisi hisoblanadi. Barcha davlat oliy ta`lim tashkilotlari tuzib tasdiqlangan xarajatlar smetasiga asosan davlat budjetidan moliyalashtirilishi ko`zda tutilgan [5].

Davlat oliy ta`lim tashkilotlari buxgalteriya hisobini “UzASBO” dasturiy majmuasida olib boradilar. Ularning barcha davriy moliyaviy hisobotlari, dasturiy majmuada tashkilotlar tomonidan shakllantiriladi va tuziladi. Tuzib taqdim etilayotgan davriy moliyaviy hisobotlar har biriga xos “QR” kodlar qo`yish orqali dasturiy majmuadan yuborish orqali g`aznachilik organlari tomonidan tekshiriladi va yuqori turuvchi tashkilot tomonidan qabul qilinadi [6] (2-rasm).

1-rasm.

Budjet tashkilotlarining moliyaviy hisobot turlari*.



*O`rganilgan davriy moliyaviy hisobotlar asosida muallif tomonidan tayyorlangan.

Oliy ta`lim tashkilotlarining budjetdan tashqari daromdlari tarkibiga kiruvchi manbalardan biri bu rivojlantirish jamg`armasi hisoblanadi. Oliy ta`lim tashkilotlarida rivojlantirish jamg`armasi mablag`larining daromadlari alohida hisobga olinib, unda bir qator daromadlarning hisobi yuritiladi. Oliy ta`lim muassasasida hisobot choragining so`nggi ish kuni oxirida xarajatlar smetasi bo`yicha tejalgan mablag`lar, o`z faoliyati ixtisosligi bo`yicha tovarlarni (ishlarni, xizmatlarni) realizatsiya qilishdan olinadigan daromadlar, ta`lim tashkilotining balansida turgan mol-mulkni ijaraga berishdan olingan mablag`larning bir qismi, belgilangan tartibda tashkilot tasarrufiga qoldirilgan mablag`lar, homiylikdan olingan mablag`lar yuzasidan daromadlar kiritiladi. Ta`lim muassasalaridagi byudjetdan tashqari mablag`lar davlat budjetiga bog`lanmagan bo`lib, ular ta`lim muassasasining moddiy-texnik, o`quv-uslubiy, ilmiy salohiyati, ilmiy ishlanmalar, xalqaro hamkorlik va boshqa faoliyatlar natijasida ishlab topiladi. Bu mablag`lar ilmiy loyihalarni, tadqiqotlarni, turli stipendiyalarni va oliy ta`lim muassasasining

faoliyatiga aloqador boshqa tadbirlarni moliyalashtirishda muhim rol o`ynaydi. Shuningdek, bu mablag`larga xayriyalar, grantlar va investisiya daromadlari kabi boshqa manbalar ham kiritiladi [7].

Quyida oliy ta`lim fan va innovatsiyalar vazirligi tasarrufidagi moliyaviy mustaqillik berilgan davlat oliy ta`lim tashkilotining rivojlantirish jamg`armasi shaxsiy g`azna hisob raqamiga kelib tushgan so`nggi besh yillikda tushumlarini (daromadlarini) tahlil etamiz (1-jadval).

1-jadval.

Moliyaviy mustaqillik berilgan davlat oliy ta`lim tashkilotining 2020-2024 yillarda rivojlantirish jamg`armasi tushumlari, (ming so`m)

№	Nomlanishi	2020	2021	2022	2023	2024
1	Xo`jalik shartnomasi asosida olingan tushumlar	378,535.00	558,863.50	782,268.70	1,333,577.00	1,394,616.10
2	Bino va inshootlarini ijaraga berishdan olingan tushumlar	43,552.10	66,572.80	104,812.90	159,315.70	192,188.20
3	Boshqa tushumlar	285,162.50	387,106.30	351,701.00	1,192,845.90	1,148,468.00
JAMI:		707,249.60	1,012,542.60	1,238,782.60	2,685,738.60	2,735,272.30

*Muallif tomonidan tayyorlangan.

Yuqoridagi jadvaldan oliy ta`lim tashkilotining so`nggi besh yillikdagi rivojlantirish jamg`armasiga tushgan tushumlarini tahlil etib chiqamiz. Barcha tushumlar asosiy uch yo`nalishga bo`lib olingan. Jumladan, asosiy faoliyatdan olingan daromadlar, ya`ni faoliyat turiga mos keladigan (xo`jalik shartnomalari) ko`rsatilgan xizmatlar realizatsiyasi, bino va inshootlarini ijaraga berishdan olingan daromadlar hamda boshqa tushumlar. Boshqa tushumlar tarkibini ko`rib chiqadigan bo`lsak, homiylikdan kelgan beg`araz yordam, talabalar turar joylarida yashash uchun amalga oshirilgan to'lovlar, vaqtincha foydalanilmayotgan to'lov-kontrakt mablag`larini tijorat banklariga depozit sifatida joylashtirishdan olingan foiz ko`rinishidagi daromadlar va boshqalardan tashkil topgan.

Jadvalda so`nggi 5 yillikdagi davlat oliy ta`lim tashkilotining rivojlantirish jamg`armasi mablag`lari hisobini tahlil etib chiqamiz. Unga ko`ra ushbu tashkilotlarning rivojlantirish jamg`armasi mablag`lari yildan yilga o`sib borganligini ko`rishimiz mumkin. Jumladan 2021 yildagi daromadlar 1 012 542,6 ming so`mni tashkil etib, 2020 yilga nisbatan 43 foizga oshgan bo`lsa, 2022 yilda hisobga olingan daromadlar 1 238 782,6 ming so`mni tashkil etib, 2021 yilgi ko`rsatkichga nisbatan 22 foizga oshganini ko`rishimiz mumkin. 2023 yilda hisoblangan daromadlar 2 685 738,60 ming so`m bo`lib, 2022 yilda mos ko`rsatkichlarga nisbatan 1,1 barobarga oshganligini ko`rishimiz mumkin. Tahlil davrimizning so`nggi 2024 yilida ko`rsatkich 2 735 272,30 ming so`mni tashkil etib, o`tgan yildagi mos ko`rsatkichlariga nisbatan 2 foizga hamda 2020 yil tahlil davrining boshiga nisbatan esa, 3,8 barobarga oshganligini ko`rishimiz mumkin. Buning sababi etib budjetdan tashqari mablag`lar hisobidan ko`rsatilayotgan xizmatlar sonining yildan yilga oshib borayotganligini aytishimiz mumkin.

Albatta bu daromadlarning oshishi oliy ta`lim tashkilotining moliyaviy barqarorligini

ta`minlashga xizmat qiladi. Bu daromadlarning hisobi esa 75 foizga 25 foiz nisbatda oliy ta`lim tashkilotining moddiy-texnika bazani mustahkamlashga hamda xodimlarini ijtimoiy himoya qilish va moddiy rag`batlantirishga sarflanishi mumkinligi Vazirlar Mahkamasining qarori bilan belgilab qo`yilgan. Agarda ushbu daromadlar maqsadli bo`lsa, ya`ni ma`lum bir belgilangan maqsad uchun kelib tushgan bo`lsa unda daromadning to`liq tushgan qismi belgilangan maqsadga yo`naltiriladi. Bu albatta ushbu maqsad uchun mablag` yo`naltirayotgan tashkilot bilan tuzilgan shartnomada ko`rsatib o`tilishi zarur. So`nggi yillarda bir qator davlat oliy ta`lim tashkilotlariga moliyaviy mustaqillik berilishi o`z-o`zidan moliyaviy barqarorligini budjetdan tashqari mablag`lar hisobidan ta`minlab tashkilotlarning saqlab turish xarajatlari bilan bog`liq sarflarni davlat budjetidan olinadigan hissasini qisqartirishga qaratildi [6]. Quyida oliy ta`lim tashkilotlarining rivojlantirish jamg`armasi daromadlari bilan bog`liq operatsiyalarni buxgalteriya hisobida aks ettirilishini chiqamiz (2-jadval).

2-jadval.

Daromadlar tarkibidagi rivojlantirish jamg`armasi mablag`lari bo`yichahisoblangan daromadlarning buxgalteriya muomalalarida aks ettirilishi*

№	Buxgalteriya muomalalarining mazmuni	Debet	Kredit
1.	Xo`jalik shartnomasi asosida daromadlar hisoblandi	151 200	520 310
2.	Xo`jalik shartnomasi asosida mablag` kelib tushishi	102 401	151 200
3.	Bino va inshootlarini ijaraga berishdan daromad hisoblandi	151 900	520 310
4.	Bino va inshootlarini ijaraga berishdan mablag` kelib tushdi	102 401	151 900
5.	Yil mobaynida hisoblangan rivojlantirish jamg`armasi mablag`lari bo`yicha daromadlar hisobdan chiqarildi	520 310	984 000

*Muallif tomonidan tayyorlangan.

Oliy ta`lim tashkilotlari buxgalteriya hisobida daromadlar tarkibidagi rivojlantirish jamg`armasi daromadlarning hisoblanishi 520 310 «Budjet tashkilotlarining rivojlantirish jamg`armasi bo`yicha hisoblangan daromadlari» subschyotida aks ettiriladi. Ishlab chiqarilgan mahsulot (bajarilgan ishlar va ko`rsatilgan xizmatlar)ning realizatsiya qilinishidan xaridor va buyurtmachilardan kelib tushadigan daromadlarning aynan o`sha mahsulotlar (ishlar, xizmatlar) uchun sarflangan jami xarajatlardan (tannarxidan) oshgan qismi, ya`ni realizatsiya natijasida ko`rilgan foyda bo`yicha 520 490 “Budjet tashkilotlarining qonunchilik hujjatlariga muvofiq boshqa turdagi hisoblangan daromadlari” subschyoti debetlanadi va 520 310 “Budjet tashkilotlarining rivojlantirish jamg`armasi bo`yicha hisoblangan daromadlari” subschyotlari kreditlanadi [8].

Xulosa

Xulosa qilib aytadigan bo`lsak, oliy ta`lim tashkilotlarining budjetdan tashqari mablag`lar manbalari tarkibida rivojlantirish jamg`armasi mablag`lari salmoqli o`rinni egallab kelmoqda. Ularning shakllanishi hamda sarflanishi jihatdan ham hisobni to`g`ri tashkil etish, u orqali shakllantirilayotgan axborot ma`lumotlarini, tuzib taqdim etilayotgan davriy moliyaviy hisobotlarni ochiqligi hamda aniqligini ta`minlash zarur. Budjet tashkilotlarida ushbu daromadlar turlari hisobini to`g`ri tashkil etish hamda ularni turlarini tashkilot imkoniyatidan kelib chiqib kengaytirish muhim ahamiyat kasb etadi. Shuningdek, malakali iqtisodchi kadrlarning salohiyatini oshirish muhim ahamiyatga ega. Ayniqsa, hozirgi 2-sonli BHSga hamda yangi UzASBO 2 dasturiy majmuasiga o`tish bosqichlarida axborot tizimining to`liq va kamchiliklarsiz ishlashi budjet tashkilotlari buxgalteriya xizmati xodimlari faoliyatining samaradorligini oshiradi va kadrlar qo`nimsizligini kamaytirishga yordam beradi. Davlat sektori tashkilotlarining daromadlari hisobini to`g`ri tashkil etilmasligi, daromadlar va xarajatlar smetasini tuzish, daromadlarni hisobda noto`g`ri aks ettirish, xarajatlarni noaniq prognozlash

hamda smetalar ijrosiga amal qilmaslik mablag‘larining maqsadsiz sarflanishiga olib keladi va kutilgan natijaga erishilmaydi.

Davlat sektori sub`ektlari daromadlarini samarali boshqarishga qaratilgan g‘aznachilik xizmatini rivojlantirish va budjetdan tashqari daromadlarini shakllantirish samaradorligini oshirish jarayonlarida budjet majburiyatlari va budjetdan tashqari tushumlarni boshqarish mexanizmini yaxshilash zarur. Daromadlar hisobini to`g`ri tashkil etish, hisobot shakllarini to`g`ri tuzib taqdim etish, shuningdek, uzluksiz joriy nazoratni kuchaytirish va moliyaviy boshqaruv amaliyotini takomillashtirish xatolar va daromadlardan maqsadsiz foydalanish xavfini kamaytirish uchun juda muhim rol o`ynaydi.

Foydalanilgan adabiyotlar

1. O‘zbekiston Respublikasi Budjet kodeksi. 26-dekabr 2013-yil.O‘RQ-360-son.
2. Mehmonov S.U. Byudjet tashkilotlarida buxgalteriya hisobi va ichki audit metodologiyasini takomillashtirish. Iqtisodiyot fanlari doktori (DSc) dissertasiyasi. – T.: 2018. – 199 b.
3. Richard A. Musgrave «Devolution, Grants, and Fiscal Competition» Journal of Economic Perspectives – Volume 11, Number 4 - Fall 1997 – PP. 65–72.
4. Ostonokulov A.A. Budjet tashkilotlarining budjetdan tashqari mablag‘lari hisobi va hisoboti metodologiyasini takomillashtirish: monografiya. – T.: VNESHINVESTPROM, 2021. – 208 b.
5. O‘zbekiston Respublikasi moliya vazirining “Budjet tashkilotlarida buxgalteriya hisobini yuritish to‘g‘risida”gi buyrug‘i, 22.12.2010-yilda ro‘yxatdan o‘tgan, ro‘yxat raqami 2169.
6. O‘zbekiston Respublikasi Moliya vazirining “O‘zbekiston Respublikasi budjet hisobining standarti (3-sonli BHS) “Budjet hisoboti”ni tasdiqlash to‘g‘risida” gi buyrug‘i, 18.01.2019 yilda ro‘yxatdan o‘tgan, ro‘yxat raqami 3124
7. Abdusalilova D.A. Oliy ta`lim muassasalarida o`qitishning to`lov-kontrakt shakli mablag`lari hisobini takomillashtirish:monografiya. – T.: Makon ziyo nuri, 2024. – 136 b.
8. O‘zbekiston Respublikasi moliya vazirining “O‘zbekiston Respublikasi budjet hisobining standarti (2-sonli BHS) “Yagona schyotlar rejasi”ni tasdiqlash to‘g‘risida”gi buyrug‘i, 20.10.2018-yilda ro‘yxatdan o‘tgan, ro‘yxat raqami 3078.

**KORXONA FAOLIYATIDA BUXGALTERIYA HISOBINING
RAQAMLASHTIRILISH MASALALARI**

Mirzayev Faxriddin Sobirjonovich

*iqtisodiyot va kompyuter injiniring
kafedrası o‘qituvchisi
International School of Finance
Technology and Science” instituti
E-mail: mirzayevfs8688@gmail.com
ORCID: 0009-0004-0949-3638*

Annotatsiya. Ushbu maqolada korxonalarda buxgalteriya hisobining raqamlashtirilishi jarayonlari, raqamli texnologiyalarning hisob yuritishdagi o‘rni, amaliy tajriba va muammolar tahlil qilingan. Shuningdek, buxgalteriya hisobining raqamlashtirilishi jarayonlariga oid tegishli tafsiyalar ishlab chiqilgan.

Kalit so‘zlar: raqamlashtirish, buxgalteriya hisobi, avtomatlashtirish, texnologiyalar, auditorlik, blokcheyin.

**ВОПРОСЫ ЦИФРОВИЗАЦИИ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЁТА
В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ**

Мирзаев Фахриддин Сабирджанович

*преподаватель кафедры экономики
и компьютерной инженерии
International School of Finance
Technology and Science
E-mail: mirzayevfs8688@gmail.com
ORCID: 0009-0004-0949-3638*

Аннотация. В статье анализируются процессы цифровизации бухгалтерского учета на предприятиях, роль цифровых технологий в бухгалтерском учете, обобщается практический опыт и достигнутые результаты в этой бизнес-сфере. Разработаны также соответствующие инструкции по цифровизации бухгалтерского учета.

Ключевые слова: цифровизация, бухгалтерский учет, технологии, автоматизация, аудит, блокчейн, финансовая информация.

**QUESTIONS OF DIGITALIZATION OF ACCOUNTING IN THE ACTIVITIES
OF THE ENTERPRISE**

Mirzayev Fakhriddin Sabirjonovich

*Lecturer in the Department of Economics
and Computer Engineering
International School of Finance
Technology and Science
E-mail: mirzayevfs8688@gmail.com
ORCID: 0009-0004-0949-3638*

Abstract. This article analyzes the processes of digitalization of accounting in enterprises, the role of digital technologies in accounting, practical experience and problems. Also, relevant recommendations for the processes of digitalization of accounting are developed.

Keywords: digitization, accounting, technology, automation, audit, blockchain, financial information.

Kirish

Yildan yilga kompaniyalar tomonidan ishlab chiqariladigan va tahlil qilinadigan ma'lumotlar hajmi geometrik progressiya ravishda o'sib bormoqda. Katta ma'lumotlardan foydalanish ko'plab tashkilotlarning biznes strategiyasining ajralmas qismiga aylandi, ammo bunday ma'lumotlardan maksimal darajada foydalanish uchun yangi tahliliy vositalar va usullarni ishlab chiqish va qo'llash kerak.

Raqamli iqtisodiyot sharoitida korxonalarining moliyaviy axborot tizimlari barqaror faoliyat yuritish va raqobatbardosh bo'lishda muhim rol o'ynaydi. Ayniqsa, buxgalteriya hisobining raqamlashtirilishi so'nggi yillarda ilg'or davlatlar amaliyotida asosiy yo'nalishlardan biri bo'lib bormoqda. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2020-yil 24-avgustdagi PQ-4808-sonli qarorida raqamli texnologiyalarni joriy etish milliy strategik vazifa sifatida e'tirof etilgan[1].

Buxgalteriya hisobi narsalarni oddiy, yani og'zaki hisoblashdan zamonaviy shakligacha uzoq yo'lni bosib o'tdi. Buxgalteriya hisobi shu davr orasida kengayib, bugungi holatiga kelib evolyutsion takomillashishni davom ettirmoqda. Bu esa zamon talabidir. Hozirgi vaqtda buxgalteriya hisobi tizim sifatida qotib qolmadi, uni boshqarish usullari zamon bilan hamnafas bo'lib, o'z vazifalarini bajarib kelmoqda.

Buxgalteriya hisobidagi texnologik keskin o'zgarish shaxsiy kompyuterlarning ixtiro qilinishi va tarqalishi bilan bog'lanadi. Ushbu davrgacha barcha xo'jalik operatsiyalari faqat qog'ozda qayd etilib kelgan.

Buxgalteriya hisobini raqamlashtirish raqamli texnologiyalarni amaliyotga joriy etish orqali amalga oshirildi, bunda moliyaviy ma'lumotlar yuqori sifatli qayta ishlash jarayoni hosilasi sifatida namoyon bo'la boshladi.

Buxgalteriya hisobi xalqaro iqtisodiy rivojlanishning asosiy yo'nalishlarini bajarishda ko'p qirraligi bilan ajralib turadi.

Adabiyotlar sharhi

Buxgalteriya hisobini raqamlashtirish masalasi bir qator tadqiqotchilar tomonidan o'rganilgan. D. V. Gilevaning fikricha, “Ushbu sohaning raqamli dasturlarning yo'qligi, malakali kadrlar yetishmasligi, jarayonlarning past avtomatlashtirilganligi, moliyalashtirish muammolari va aholining IT-savodxonligining pastligi kabi qiyinchiliklarni yuzaga keltirmoqda [2].

S. E. Yegorova va I.S. Bogdanovichlar raqamli texnologiyalar haqida shunday deydi: “Buxgalter faoliyatida raqamli texnologiyalarni qo'llash sohalaridan biri bu blokcheyn bo'lib, inson faoliyatining ko'plab sohalarida keng tarqalayotgan noyob texnologiyadir. Buxgalteriya hisobiga asoslangan texnologiya axborotni saqlash va tarqatishning yangi usulini taklif etadi” [3].

V.A. Yeryomenko va A. M. Mamlyeyevalarning takidlashicha, “Raqamli buxgalteriya hisobi raqamli usullar va vositalardan foydalangan holda moliyaviy ma'lumotlarni taqdim etadigan raqamlashtirilgan buxgalteriya jarayonidir. Ushbu vositalar kundalik jarayonlarda buxgalteriya hisobini yanada moslashuvchan qilishga yordam beradi [4].

V.V. Kalitskaya, O.A. Rykalina, L.A. Stepanova, S.L. Moiseenko raqamlashtirishda dasturiy ta'minot haqida quyidagilarni ta'kidlaydi: “Dasturni tanlashda tadbirkor tegishli dilerlik shartnomasini imzolagan holda rasmiy dilerdan faqat sertifikatlangan mahsulotni sotib olishi kerak. "Qaroqchi" dasturidan foydalangan taqdirda, tadbirkor ma'muriy yoki hatto jinoiy javobgarlikka tortilishi mumkin. Ko'pincha tadbirkor (menejer) kompaniya xodimlari tomonidan undan foydalanishning narxi va murakkabligi bilan belgilanadigan dasturni mustaqil tanlash vakolatiga ega emas. Menejer o'z xodimlarining tegishli bilimlariga tayanishi yoki moliyaviy va IT savodxonligini doimiy ravishda oshirishi kerak. Yordam mustaqil ekspertlar va ixtisoslashgan firmalar tomonidan ham ko'rsatilishi mumkin, ular nafaqat dasturni tanlashda, balki dasturni o'rnatish bosqichida texnik va uslubiy yordam beradi. Yuqorida aytib o'tilganidek, bozorda juda

ko'p dasturiy mahsulotlar mavjud, ammo eng ko'p ishlatiladigan dastur bu "1C: Buxgalteriya 8"[5].

Tadqiqot metodologiyasi

Iqtisodiyot, biznes va jamiyatni raqamlashtirishning asosiy qoidalari tadqiqot nazariyasi va metodologiyasining asosini tashkil qiladi.

Buxgalteriya hisobini raqamlash bosqichlari ketma-ketligini aniqlash masalalarini o'rganish uchun empirik usullar - tavsiflash, taqqoslash, shuningdek, umumiy ilmiy bilish usullari - abstraktsiya, rasmiylashtirish, umumlashtirish, tizimli yondashuv usullari qo'llanildi.

Tahlil va natijalar

Raqamli texnologiyalarning joriy etilishi moliyaviy axborotni to'plash, qayta ishlash va tahlil qilish jarayonlarini takomillashtirish imkonini beradi, bu esa, o'z navbatida, yuqori aniqlikni, avtomatlashtirishni va ma'lumotlar bilan ishlash qulayligini ta'minlaydi va buning natijasida biznes samaradorligini oshiradi, bu esa uning natijaviyligini sezilarli darajada yaxshilash imkonini beradi.

“Raqamli iqtisodiyot” atamasi katta hajmdagi raqamli axborotni qayta ishlashda buxgalteriya hisobida keng qo'llaniladi. Buxgalteriya hisobini raqamlashtirish – xalqaro standartlar talablariga javob beradigan natijalarni olish uchun ma'lumotlarni qayta ishlash texnologiyasini yuqori sifatli avtomatlashtirishdir.

Buxgalteriya hisobini raqamlashtirish bosqichida dastlab Microsoft Excel elektron jadvallari bilan ishlash dasturi joriy etildi. Keyingi bosqichda «1C: Предприятие», «Паpus», «СБИС» ihtisoslangan dasturiy mahsulotlar, integrarlashgan ERP tizimi (masalan, 1C:ERP, SAP, Navicon va boshqalar) ishlatila boshlandi.

Ushbu texnologiyalar ma'lumotlarning yo'qolishi yoki buzilishi, buxgalteriya ma'lumotlarining nomuvofiqligi xavfini minimallashtirishga imkon beradi.

Ushbu dasturiy mahsulotlar va xizmatlar ma'lumotlarni qayta ishlash jarayonlarini soddalashtirish va tezlashtirish, shuningdek, buxgalteriya hisobining aniqligini oshirish imkonini beradi. Biroq, avtomatlashtirishning barcha afzalliklariga qaramay, buxgalteriya jarayonida inson ishtiroki muhim element bo'lib qolmoqda.

Buxgalteriya hisobi sohasiga kirib kelayotgan blokcheyn raqamli texnologiyalarning yana bir istiqbolli yunali. Asosiysi, blokcheyn o'ziga xos "ma'lumotlar banki", o'zaro bog'langan axborot bloklarishi hisoblanadi. Blokcheyn tizimni uzluksiz qayta ishlash uchun noyob texnologiyadir. Ushbu texnologiya inson hayotining istalgan sohasida qo'llanilishi mumkin va biznes tranzaksiyalari to'g'risidagi ma'lumotlar bir serverda qayd etilmaganda, bir-biridan mustaqil ravishda ko'plab turli xil kompyuterlarda saqlangan, tarqatilgan ma'lumotlar bazasiga asoslanadi. Natijada bu ma'lumotlarning ishonchligini ta'minlaydi.

Tadqiqot O'zbekistondagi xo'jalik yurituvchi subyektlar ishlab chiqarish va boshqarish xarajatlarini kamaytirish imkoniyati sifatida raqamli texnologiyalarning afzalliklarini qayd etganini aniq ko'rsatmoqda.

Raqamlashtirish global iqtisodiy o'sishning asosiy omillaridan biridir. Biznesga yangi raqamli texnologiyalarni joriy etish katta harajatlarni talab etadi. Lekin u qisqa vaqt ichida o'zini oqlaydi, bu esa kompaniyalar samaradorligini oshirish, materiallar va xodimlar xarajatlarini kamaytirish va ko'rsatilayotgan xizmatlar sifatini oshirish imkonini beradi. Raqamli texnologiyalarning joriy etilishi buxgalteriya hisobi va moliyaviy hisobotlarni tayyorlash jarayonlarini sezilarli darajada yengillashtiradi. Bu esa har bir korxonada turgan eng muhim vazifalardan biri bo'lib qolmoqda. Buxgalteriya hisobini raqamlashtirishning afzalliklariga quyidagilar, yani:

1. Belgilangan vazifalarni bajarish uchun zarur bo'lgan vaqtni qisqartirish.
2. Moliya-xo'jalik faoliyatining mahsuldorligi va samaradorligini oshirish.

3. Buxgalteriya hisobidagi xatolar sonini kamaytirish bilan bog'liq.

Tadbirkorlik faoliyatini hisobga olishning avtomatlashtirilgan shaklidan foydalanish xatolarni tezda aniqlash va ularni tuzatish, salbiy oqibatlarni minimallashtirish imkonini beradi.

Raqamlashtirish natijasida xodimlarni masofaviy ishlashga o'tkazish orqali ijaraga olingan ofis maydonini, kommunal xizmatlar uchun to'lov va hokazolarni sezilarli darajada kamaytirishi mumkin. Shuningdek, ofis jihozlariga xizmat ko'rsatish, qog'oz va ofis jihozlarini sotib olish va boshqalar uchun xarajatlar qisqaradi.

Shu bilan birga, raqamlashtirish jarayonida quyidagi salbiy oqibatlarga duch kelish xavfi ham mavjud. Masalan, texnik nosozlik yoki xakerlik hujumi sodir bo'lganda ma'lumotlarning yo'qolishi xavfi, xodimlar orasida zarur ko'nikma va malakalarning yo'qligi, yangi litsenziyalangan dasturiy ta'minotni sotib olish va texnik xizmat ko'rsatish uchun moliyaviy xarajatlardir.

Xulosa

Raqamlashtirish nafaqat odamlarning kundalik hayotini osonlashtiradi, balki korxonalar faoliyatini sezilarli ravishda samaradorligini oshiradi. Buxgalteriya hisobi zamonaviy iqtisodiyotda muhim vazifani bajarib kelmoqda. Shu bilan birga raqamlashtirish asosida uni zamon talabiga javob beruvchi iqtisodiy jabhaga aylantirish bugungi kun masalasidir.

Raqamli texnologiyalarni joriy etish axborotni to'plash va tahlil qilish tizimini takomillashtiradi, u yanada ishonchli va aniq bo'ladi, bu esa korxonani samarali boshqarishni ta'minlaydi. Yuqorida ta'kidlab o'tilganidek, raqamlashtirish tadbirkorlik faoliyatining alohida yo'nalishlaridan boshlanishi mumkin, lekin oxir-oqibatda buxgalteriya hisobining butun tizimini qamrab olishi kerak, bu tez o'zgaruvchan muhitda tashkilotlar uchun raqobatdosh ustunlikka aylanadi.

Malakali mutaxassislar sonining etarli emasligi, innovatsiyalarni amalga oshirish uchun byudjet cheklovlari mavjudligi, keng qamrovli raqamlashtirish dasturining yo'qligi, axborot xavfsizligi risklari bo'lsa-da buxgalteriya hisobini raqamlashtirish tarixiy muqarrar jarayondir. Raqamli texnologiyalarning kelajakdagi tendentsiyalariga oid taxminlar neyron tarmoq rivojlanishining iqtisodiyotga ta'sirini o'z ichiga oladi. Ushbu tendentsiyalar buxgalteriya hisobi sohasida doimiy rivojlanish va yangi texnologiyalarga moslashish muhimligini ta'kidlaydi.

Foydalanilgan adabiyotlar

1. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2020 yil 24 avgustdagi “Raqamli iqtisodiyotni rivojlantirish chora-tadbirlari to'g'risida”gi PQ-4808-son qarori. – <https://lex.uz>

2. Гилева Д.В. Цифровизация в бухгалтерском учете. Вестник университета, 2022 (2) – URL: <https://doi.org/10.26425/1816-4277-2022-2-108-113>

3. Егорова С.Е., Богданович И.С. Цифровизация бухгалтерского учета: перспективы и возможности. Вестник Псковского государственного университета. Серия: Экономика. Право. Управление. – 2019. – №9. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovizatsiya-buhgalterskogo-ucheta-perspektivy-i-vozmozhnosti>

4. Еременко В.А., Мамлеева А.М. Влияние цифровизации на бухгалтерский учет// Вектор экономики. – <http://vectoreconomy.ru/images/publications/2019/4/>

5. Калицкая В.В., Рыкалина О.А., Степанова Л.А., Моисеенко С.Л. Цифровизация финансового учета. требования законодательства и возможности бизнеса. Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2022 – № 9-2. – URL: <https://vaael.ru/ru/article/view?id=2413>

6. Kamariddinov Sh.Sh. Buxgalteriya hisobi: nazariya va amaliyot. – Toshkent: Iqtisod-Moliya, 2022. – 380 b.

7. Ibragimov A.R. Korxonalarda avtomatlashtirilgan buxgalteriya hisobi tizimlarini joriy etishning samaradorligi // Iqtisodiyot va ta'lim. – 2021. – №5(65). – B. 142–148.Fo

БАНКЛАР ИПОТЕКА КРЕДИТИ РИСКНИ БОШҚАРИШ ҲОЛАТИГА ТАЪСИР ЭТУВЧИ ОМИЛЛАР

Хамрақулова Гулноза Фахриддин қизи

*банк иши кафедраси
катта ўқитувчиси
Тошкет давлат
иқтисодиёт университети
E-mail: Gulnoza8455@gmail.com
ORCID:0009-0002-2798-3919*

Анотация. Мақолада банк секторида ипотека кредитлари билан боғлиқ рискларни бошқариш ҳолати ва ушбу жараёнга таъсир этувчи асосий омиллар таҳлил қилинган. Бугунги бозор иқтисодиёти шароитида ипотека кредитлари билан боғлиқ рисклар банк фаолияти барқарорлигига жиддий таъсир кўрсатмоқда. Шу муносабат билан мақолада ипотека рискларини баҳолаш, уларни минималлаштириш ва самарали бошқариш механизмлари, ички ва ташқи омилларнинг таъсири, инфляция ва ишсизлик каби макроиқтисодий факторларнинг ўрни илмий асосда кўриб чиқилган. Мақоланинг хулоса ва таклифларда миллий шароитларга мос, замонавий ёндашувлар асосида ипотека рискларини самарали бошқариш юзасидан тавсиялар илгари сурилган.

Калит сўзлар. ипотека кредити, кредит rischi, банк фаолияти, активлар сифати, инфляция, ишсизлик, ипотека портфели, рискни бошқариш, тижорат банклари, макроиқтисодий омиллар.

О ФАКТОРАХ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ БАНКОВСКОГО ИПОТЕЧНОГО КРЕДИТА

Хамрақулова Гулноза Фахриддин қизи

*старший преподаватель
кафедры банковского дела
Ташкентский государственный
экономический университет
E-mail: Gulnoza8455@gmail.com
ORCID:0009-0002-2798-3919*

Аннотация. В статье анализируется состояние управления рисками, связанными с ипотечным кредитованием в банковском секторе, а также основные факторы, влияющие на данный процесс. В условиях современной рыночной экономики риски, связанные с ипотечными кредитами, оказывают существенное влияние на стабильность банковской деятельности. В этой связи в статье рассматриваются оценка ипотечных рисков, механизмы их минимизации и эффективного управления, а также влияние внутренних и внешних факторов, включая такие макроэкономические показатели, как инфляция и безработица. В выводах и рекомендациях статьи предложены современные подходы к эффективному управлению ипотечными рисками с учётом национальных условий.

Ключевые слова: ипотечный кредит, кредитный риск, банковская деятельность, качество активов, инфляция, безработица, ипотечный портфель, управление рисками, коммерческие банки, макроэкономические факторы.

STATE OF MORTGAGE CREDIT RISK MANAGEMENT IN BANKS AND INFLUENCER FACTORS

Khamrakulova Gulnoza Fakhriddin kizi

*Senior Lecturer
Department of Banking
Tashkent State University of Economics
E-mail: Gulnoza8455@gmail.com
ORCID:0009-0002-2798-3919*

Abstract. This article analyzes the state of risk management related to mortgage lending in the banking sector and the main factors influencing this process. In the current market economy, the risks associated with mortgage loans have a significant impact on the stability of banking activities. Accordingly, the article scientifically examines the assessment of mortgage risks, mechanisms for their minimization and effective management, as well as the role of internal and external factors, including macroeconomic indicators such as inflation and unemployment. The conclusions and recommendations of the article propose practical approaches for the effective management of mortgage risks, based on modern methods adapted to national conditions.

Keywords: mortgage loan, credit risk, banking activity, asset quality, inflation, unemployment, mortgage portfolio, risk management, commercial banks, macroeconomic factors.

Кириш

Бугунги глобал иқтисодий муҳитда молия тизимининг барқарорлиги тижорат банклари фаолияти самарадорлигига чамбарчас боғлиқ бўлиб, айниқса кредитлар билан боғлиқ рискларни тўғри баҳолаш ва уларни самарали бошқариш масалалари муҳим аҳамият касб этмоқда. Кредитлар банк активларининг асосий қисмини ташкил этиши билан бирга, уларнинг таркибий сифати ва қайтарилиш даражаси банкнинг молиявий барқарорлиги, ликвидлиги ва даромадлигига бевосита таъсир кўрсатади. Шу жиҳатдан, узоқ муддатли ва катта ҳажмли ипотека кредитлари банк рисклари тизимида алоҳида ўрин эгаллайди.

Ўзбекистонда аҳолининг уй-жойга бўлган эҳтиёжи йилдан-йилга ортиб бораётгани ипотека кредитларига бўлган талабни сезиларли даражада оширмоқда. Бу эса тижорат банклари фаолиятида ипотека портфелларини кенгайтиришни, уларнинг самарадорлигини таъминлашни ва энг муҳими, улар билан боғлиқ рискларни илмий асосда бошқаришни талаб этмоқда. Ипотека кредитлаш жараёнида юзага келадиган рисклар кўп ҳолларда мижозларнинг молиявий барқарорлиги, кўчмас мулк бозоридаги ўзгаришлар, инфляция ва ишсизлик даражаси, шунингдек, банкнинг ички бошқарув тизимида боғлиқ бўлади.

Хусусан, 2021–2025 йиллар давомида ипотека кредитлари ҳажми изчил ўсиб борган бўлса-да, қайтмаслик rischi, мижозларнинг молиявий баҳоланиши ва гаров объектларининг ҳақиқий қийматда баҳоланмаслиги каби муаммолар ўз долзарблигини сақлаб келмоқда. Шу муносабат билан ушбу мақолада ипотека кредитларига таъсир этувчи асосий ички ва ташқи омиллар, уларнинг рисклар билан боғлиқлик даражаси, ҳамда Ўзбекистон тижорат банклари амалиётида ипотека рискларини бошқариш ҳолати таҳлил этилган. Мақоладаги хулосалар ва тавсиялар ипотека кредитларининг барқарорлигини таъминлаш ва банк активларининг сифатини яхшилашга қаратилган.

Адабиётлар шарҳи

Ипотека кредитлари ва улар билан боғлиқ рискларни бошқариш соҳаси сўнги йилларда миллий ва халқаро даражада тадқиқотчилар эътиборини тортаётган муҳим йўналишлардан бирига айланди. Жаҳон банки, Халқаро валюта жамғармаси (IMF), Европа тикланиш ва тараққиёт банки каби халқаро молия институтлари ўз тадқиқотларида ипотека кредитлари билан боғлиқ рискларни баҳолаш ва бошқаришда илмий асосланган ёндашувлар таклифларни ишлаб чиққан [1]. Ушбу ёндашувлар банкнинг ички сиёсатидан

тортиб, макроиктисодий шароитгача бўлган барча омилларни ҳисобга олиш зарурлигини кўрсатади.

Республикамизда ҳам бу йўналишда қатор тадқиқотлар олиб борилган. Жумладан, Б.Х. Рустамов банк активлари сифати ва уларни баҳолашда макроиктисодий омилларнинг таъсирини таҳлил қилган ва инфляция, ишсизлик, иқтисодий ўсиш суръати каби кўрсаткичларнинг кредит портфелига таъсирини ёритган [2]. Шунингдек, А.Т. Мустафоев ипотека кредитларини самарали бошқаришда ички аудит ва баҳолаш механизмларини такомиллаштириш зарурлигини таъкидлаган [3].

Халқаро тажрибаларда эса ипотека рискларини камайтириш учун автоматлаштирилган скоринг тизимлари, миллий кредит рейтинглари, ипотека суғуртаси ва ликвид гаров сиёсати кенг қўлланилаётгани кузатилади [4]. Европа мамлакатлари, хусусан Германия, Франция ва Чехия каби давлатлар банкларининг тажрибаси, ипотека портфелларини диверсификация қилиш ва миқдорларнинг қарз юқини баҳолашда юқори стандартларга амал қилинишини кўрсатади [5].

Ўзбекистондаги амалий ҳолатни тавсифловчи энг асосий ва ишончли манбалардан бири – Ўзбекистон Республикаси Марказий банки ва Давлат статистика агентлиги томонидан чоп этиладиган расмий маълумотлар ҳисобланади. Улар орқали тижорат банкларининг кредит қўйилмалари, ипотека портфеллари ҳажми, қайтмас кредитлар улуши, фоиз ставкалари ва миқдорлар тоифаси бўйича таҳлиллар олиб бориш имконияти мавжуд [6], [7].

Шу билан бирга, халқаро интернет платформалар – CEIC, Trading Economics, FocusEconomics каби порталлар орқали Ўзбекистондаги инфляция ва ишсизлик даражаси каби макроиктисодий маълумотлар билан таққослама таҳлиллар ўтказиш мумкин [8], [9], [10]. Бу маълумотлар ипотека рискларининг ташқи омиллар билан боғлиқ жиҳатларини чуқур англашга хизмат қилади.

Тадқиқот методологияси

Мазкур тадқиқотда ипотека кредитлари билан боғлиқ рискларни таҳлил қилиш ва уларни самарали бошқаришда банк амалиёти ва макроиктисодий муҳитнинг ўзаро таъсирини чуқур ўрганиш мақсад қилинган. Илмий тадқиқотда тизимли таҳлил, иқтисодий таҳлил, статистик таҳлил ҳамда график визуаллаштириш усулларидан фойдаланилди.

Ипотека кредитларининг ҳажми, сони, динамикаси ва иқтисодий кўрсаткичлари тўғрисидаги маълумотлар Ўзбекистон Республикаси Марказий банки, Давлат статистика агентлиги ва халқаро иқтисодий маълумотлар базалари (CEIC, Trading Economics)дан олинди. Шу билан бирга, ишсизлик ва инфляция даражаси каби ташқи омиллар билан ипотека рисклари ўртасидаги боғлиқлик корреляцион ёндашув асосида баҳоланди.

Таҳлил жараёнида 2021–2025 йиллар оралиғидаги расмий статистик маълумотлар асос қилиб олинди. Ички ва ташқи омиллар таъсирини аниқлашда мутахассислар қарашлари, қонунчилик ҳужжатлари ва халқаро ташкилотлар тавсиялари назарий асос сифатида фойдаланилди. Тадқиқот натижаларидаги илмий хулосалар миллий банк амалиётини такомиллаштиришда амалий аҳамиятга эга бўлиши мумкин.

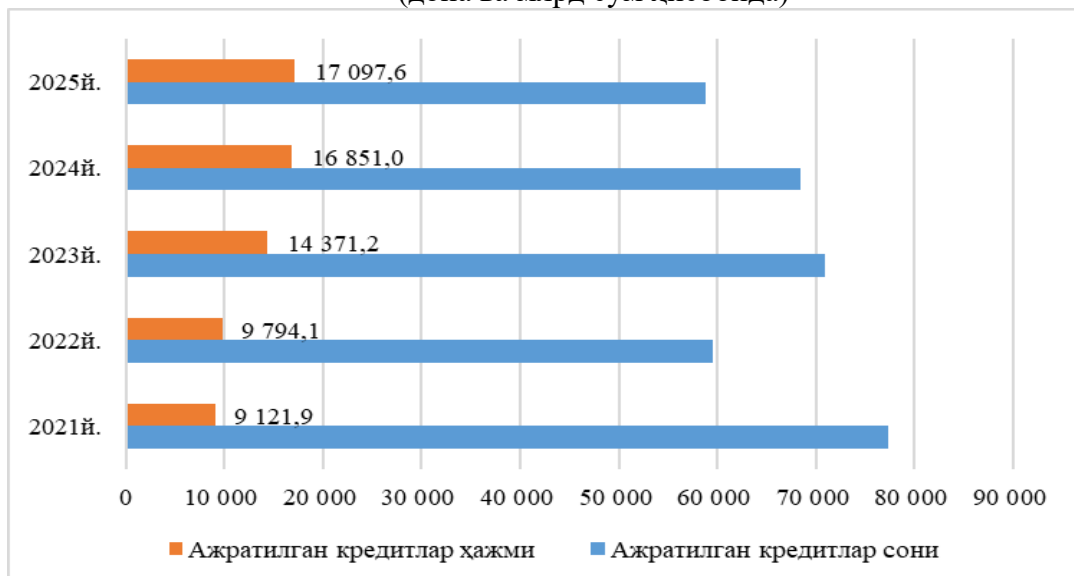
Таҳлил ва натижалар

Бугунги бозор иқтисодиёти шароитида тижорат банклари фаолиятида рисклар, айниқса кредит рисклари алоҳида аҳамият касб этмоқда. Кредит билан боғлиқ операциялар банк активларининг асосий қисми бўлиб, унда юзага келувчи рисклар банкнинг молиявий барқарорлиги, ликвидлиги ва даромаддорлигига бевосита таъсир кўрсатади. Шу жиҳатдан ипотека кредитлари ҳам умумий кредит рисклари тизимида муҳим ўрин тутди. Чунки ипотека кредитлари, одатда, узоқ муддатли, катта суммада ва

кўчмас мулк билан таъминланган бўлади. Қуйидаги диаграммада Ўзбекистон тижорат банклари томонидан жисмоний шахсларга берилган ипотека кредитлари хусусидаги маълумотлар келтирилган.

1-диаграмма.

Аҳолига ажратилган ипотека кредитлари*
(дона ва млрд сўм ҳисобида)



*Ўзбекистон Республикаси Марказий банки Статистик бюллетени маълумотлари асосида муаллиф томонидан тузилган.

Расм маълумотларидан кўришиб турибдики, 2021 йилда тижорат банклари томонидан аҳолига 77 274 та ипотека кредити ажратилган бўлиб, уларнинг умумий ҳажми 9 121,9 млрд сўмни ташкил этган. 2022 йилда эса ажратилган ипотека кредитлари сони 59 579 тага камайган, бу 2021 йилга нисбатан 17 695 тага озайиш демакдир. Шунга қарамай, кредит ҳажми 9 794,1 млрд сўмни ташкил этиб, 2021 йилга нисбатан 672,2 млрд сўмга ёки тахминан 7,3 фоизга ошган.

Маълумотларга эътибор қаратадиган бўлсак, 2023 йилда ажратилган ипотека кредитлари сони 70 913 тага етган. Бу 2022 йилга нисбатан 11 334 тага кўпдир. Ушбу йилда кредитлар ҳажми жуда юқори суръатда ошган ва 14 371,2 млрд сўмни ташкил этган. Бу ўсиш 2022 йилга нисбатан қарийб 4 577,1 млрд сўмни ташкил этиб, тахминан 46,7 фоизлик ўсишга тўғри келади.

Таҳлиллар ва ўрганишлар натижаси шуни кўрсатмоқдаки, юқоридаги ижобий маълумотлар билан бирга тижорат банклари томонидан ипотека кредит жараёнида қатор салбий жиҳатлар ҳам кузатилмоқда.

Хусусан, ипотека кредити рискинни самарали бошқариш жараёнида қатор муаммо ва салбий ҳолатлар мавжуд бўлиб, улар банк фаолиятининг барқарорлиги ва аҳолига кўрсатилаётган ипотека хизматларининг самарадорлигига салбий таъсир кўрсатмоқда.

Аввало ипотека рискларини баҳолашда ягона миллий методологиянинг мавжуд эмаслиги ипотека портфеллари бўйича умумий ва тўлиқ тасаввур ҳосил қилишга тўсқинлик қилмоқда. Ҳозирда тижорат банклари ўзларининг ички сиёсати ва корпоратив стандартларига асосланган ҳолда рискларни баҳоламоқда. Бу эса айрим ҳолларда мос келмайдиган ёндошувлар, турлича баҳолаш мезонлари ва рисклар таҳлилида субъективликни келтириб чиқармоқда. Ягона услубий ва норматив асос бўлмаса, мамлакат миқёсида ипотека рискларини тизимли бошқариш ва таҳлил қилиш имконияти чекланади.

Иккинчидан, баъзи банкларда гаров сифатида қабул қилинган кўчмас мулкнинг бозор баҳосини аниқлашда номувофиқ ёндашувлар кузатилмоқда. Айрим ҳолларда баҳолаш ташкилотлари томонидан объектнинг ҳақиқий бозор нархидан ортиқ ёки кам

баҳоланиши натижасида кредит қайтариш жараёнида муаммолар юзага келиши мумкин. Агар кўчмас мулкнинг баҳоси сунъий равишда оширилса, банкнинг риск даражаси ошиб кетади, чунки унга нисбатан ажратилган кредит таъминланмаган активга айланиши мумкин. Бунда эса муаммоли кредитлар улушининг ортишига олиб келиши эҳтимоли юкори.

Учинчидан, мижозларнинг кредитга лаёқатлигини тўлиқ баҳоламасдан кредит ажратиш ҳолатлари ҳам ипотека рискларини оширади. Айрим ҳолларда банклар мижознинг даромад манбалари, молиявий интизоми, мавжуд қарз мажбуриятлари каби асосий кўрсаткичларга тўлиқ эътибор қаратмасдан кредит бериш қарорини қабул қилмоқда. Бу эса сўнгги босқичда тўловлар кечикиши ёки умуман қайтарилмаслик ҳолатларига олиб келиши мумкин. Мижозларни молиявий таҳлил қилиш тизими етарли даражада самарали ишламаса, банк учун узоқ муддатли қарз хатарлари вужудга келади.

Тўртинчидан, макроиқтисодий ўзгаришлар, яъни валюта курсларининг кескин ўзгариши, инфляция даражасининг ошиб бориши ва ишсизликнинг кўпайиши ипотека кредитлари портфели сифатига салбий таъсир кўрсатади. Масалан, инфляция юкори бўлганда аҳолининг реал даромадлари камайди ва бу ипотека кредитларининг ўз вақтида қайтарилишини қийинлаштиради. Шунингдек, иқтисодий беқарорлик шароитида аҳоли уй-жойга бўлган эҳтиёжини қондиришда эҳтиёткорлик билан ҳаракат қилади, бу эса ипотека маҳсулотларига талабни пасайтиради ва банк фаолиятида фаолликни сусайтиради.

Ипотека кредитлари ва улар билан боғлиқ рискларга таъсир этувчи омилларни таҳлил қилиш уларни самарали бошқариш чораларини белгилаш учун зарур. Бундай омиллар икки асосий гуруҳга – ички ва ташқи омилларга ажратилади, буни умумий кўриниши қуйидаги расмда келтирилган.

1-расм.

Ипотека кредити билан боғлиқ рискларга таъсир этувчи омиллар

Ички омиллар	Ташқи омиллар
<ul style="list-style-type: none"> • Мижозларни молиявий баҳолаш механизмлари; • Залогларнинг тўлиқ ва адолатли баҳоланиши; • Қарз мониторинги ва тўлов интизомини кузатиш тизими; • Кредит сиёсатининг аниқ ва қатъийлиги; • Кадрлар малакаси ва рисклар билан ишлаш қобилияти. 	<ul style="list-style-type: none"> • Иқтисодий ўсиш суръати; • Инфляция даражаси; • Ишсизликнинг ўсиши ёки камайиши; • Давлат томонидан ипотекага бериладиган субсидиялар, гаровни расмийлаштириш жараёнининг соддалаштирилиши; • Қонунчиликдаги ўзгаришлар.

*Муаллиф ишланмаси.

Маълумотлардан кўриниб турибдики, ипотека кредити билан боғлиқ рискларнинг шаклланишига ва уларни бошқариш даражасига таъсир этувчи муҳим омиллардан бири банкнинг ички сиёсат ва ташкилотчилик тизими билан боғлиқ бўлган ички омиллар ҳисобланади. Уларнинг мазмуни ва ипотека кредитларига таъсирини атрофлича ёритишга ҳаракат қиламиз.

Биринчиси, мижозларни молиявий баҳолаш механизмларидир. Банк мижозларига ипотека кредити ажратишдан аввал уларнинг молиявий ҳолатини, даромад манбаларини, мавжуд қарз мажбуриятларини, иш стажи ва қарзларни ўз вақтида қайтариш қобилиятини аниқ баҳолаши талаб этилади. Агар ушбу баҳолаш тизими тўлиқ ва самарали ишламаса, риск даражаси юқори бўлган мижозларга кредит берилган бўлиши мумкин ва бу сўнгги натижада қайтмаслик ҳолатларига олиб келади. Шу боис молиявий таҳлил жараёнида автоматлаштирилган скоринг тизимларини жорий этиш ва инсон омилини камайтириш муҳим вазифалардан биридир.

Иккинчи омил – бу гаровнинг тўлиқ ва адолатли баҳоланишидир. Ипотека кредитининг асосий таъминоти кўчмас мулк бўлганлиги сабабли, унинг ҳақиқий бозор қийматини аниқлаш муҳим аҳамият касб этади. Баъзан баҳолаш ташкилотлари томонидан мулк қиймати сунъий равишда оширилиши ёки камайтирилиши мумкин. Агар кўчмас мулк ҳақиқатдан ортиқ баҳоланган бўлса, кредит таъминоти етарли бўлмаслиги эҳтимоли ортиб, банк рискга дуч келади. Шу сабабли, мустақил баҳоловчи ташкилотлар фаолиятини шаффофлаштириш, марказлашган мулк баҳоси базасини яратиш зарур.

Учинчи омил сифатида банкнинг кредит сиёсатининг аниқ ва қатъийлиги таъкидланади. Ипотека кредитлари бўйича сиёсат аниқ белгилаб қўйилган, барча ходимлар учун тушунарли ва фаолиятда сўзсиз татбиқ этиладиган ҳужжатларга асосланиши зарур. Агар ички кредит сиёсати ноаниқ, зиддиятли ва ишбилармонлик муҳитига мослашмаган бўлса, кредит бериш жараёнида субъективлик кучаяди ва рискли қарорлар қабул қилиниши эҳтимоли ортади. Шу сабабли, кредит сиёсатини халқаро стандартлар асосида қайта кўриб чиқиш тавсия этилади.

Тўртинчи ва муҳим омил – бу банк ходимларининг малакаси ва уларнинг рисклар билан ишлаш қобилиятидир. Ипотека кредитлари билан ишловчи мутахассисларнинг етарли билим ва кўникмага эга бўлиши, молиявий таҳлил, психологик баҳолаш, юридик ҳужжатлар билан ишлаш каби кўникмаларга эга бўлиши талаб этилади. Кам тажрибали ходимлар томонидан нотўғри қарорлар қабул қилиниши кредит сифатига салбий таъсир кўрсатиши мумкин. Шу боис банклар доимий равишда малака ошириш курслари, ички тренинглар ва илғор тажрибаларни ўрганишга эътибор қаратиши керак.

Юқорида қайд этилганлардан кўриниб турибдики, ипотека кредитларига таъсир этувчи ички омиллар тижорат банклари томонидан самарали бошқарилса, кредит портфелининг сифати яхшиланади ва қайтмас кредитлар даражаси пасаяди. Шу сабабли банкларнинг ички бошқарув тизимида юқори даражадаги интизом, шаффофлик ва технологик ёндашувларни таъминлаш муҳим вазифалардан бири ҳисобланади.

Юқоридаги 2-расмдан кўриниб турибдики, ипотека кредитлари рискларига таъсир кўрсатувчи омиллар фақатгина банкнинг ички сиёсати ва ташкилотчилик даражаси билан боғлиқ бўлиб қолмай, балки ташқи муҳит, яъни макроиктисодий, ҳуқуқий ва давлат сиёсатидаги ўзгаришлар билан ҳам чамбарчас боғлиқ. Қуйида ушбу омиллар ҳар бирини алоҳида кўриб чиқамиз.

Аввало, иқтисодий ўсиш суръати ипотека кредитлари рискларига тўғридан-тўғри таъсир кўрсатадиган муҳим омил ҳисобланади. Иқтисодий ўсиш барқарор бўлганда аҳолининг даромад манбалари кенгаяди, иш ўринлари яратилади, турмуш даражаси ошиб боради ва мижозлар ўз мажбуриятларини ўз вақтида бажариш имкониятига эга бўлади. Бу ҳолат ипотека кредитлари бўйича қайтмаслик рискларини камайтиради. Бундан фарқли равишда, иқтисодий пасайиш, рецессия ёки ўсиш суръатининг секинлашуви аҳолининг тўлов қобилиятига салбий таъсир кўрсатади ва банкларнинг актив портфелини риск остида қолдиради.

Иккинчи омил сифатида ишсизлик даражасининг ўзгариши қайд этилади. Агар мамлакатда ишсизлик даражаси кўтарилса, аҳоли орасида доимий даромад манбаига эга бўлмаган шахслар сони кўпайиб, ипотека кредити қайтарилиши билан боғлиқ рисклар

ортади. Шунингдек, ишсизлик камайганда ва аҳолида барқарор иш ўринлари кўпаяганда ипотекага бўлган талаб ҳам ортиб боради ва кредитлар тўлов интизоми билан қайтарилади.

Учинчи муҳим омил – инфляция даражасидир. Инфляция юқори бўлган шароитда аҳолининг реал даромадлари камаяди ва бу ипотека тўловларини ўз вақтида амалга ошириш имкониятини чеклайди. Айниқса узоқ муддатли кредитлар учун инфляция rischi жуда муҳим, чунки у кредитнинг реал қийматини ўзгартиради ва миқдорнинг молиявий режаларини издан чиқаради. Шу боис банклар инфляция даражасини доимий кузатиб бориши, фоиз ставкаларини мослаштириб бориши ва эҳтиёт чораларини кўриши лозим.

Тўртинчи омил – давлат томонидан ипотекага бериладиган субсидиялар, имтиёзли дастурлар, гаровни расмийлаштириш жараёнининг соддалаштирилиши ҳисобланади. Давлат дастаклари аҳолининг ипотекага бўлган имкониятларини кенгайтиради, миқдорнинг кредитга бўлган ишончини оширади ва банклар учун риск даражасини камайтиради. Масалан, уй-жой харажатларининг бир қисмига субсидия ажратиш, ёшларга имтиёзли ипотека бериш, гаровга олинмаган мулкни расмийлаштириш жараёнини енгиллаштириш каби чоралар ипотека бозорида ижобий муҳит яратади.

Нихоят, қонунчиликдаги ўзгаришлар ҳам ипотека кредитлари тизимида салмоқли таъсир кўрсатади. Агар амалдаги қонунлар ипотека шартларини кескин ўзгартирса, қарз олганлар ва банклар ўртасидаги ҳуқуқий муносабатларда зиддиятлар юзага келиши мумкин. Шунингдек, гаров ҳуқуқини расмийлаштириш, қарз мажбуриятларини суд орқали ундириш, мулкка нисбатан ҳуқуқларни рўйхатдан ўтказиш каби масалалардаги қонунчиликни аниқ, шаффоф ва устувор тарзда таъминлаш ипотека riskларини камайтиришда муҳим ўрин тутаяди.

Хулоса

Ипотека кредитлари билан боғлиқ riskларни самарали бошқариш – тижорат банклари фаолияти барқарорлиги ва кредит портфелининг сифати учун ҳал қилувчи аҳамият касб этади. Таҳлиллар шуни кўрсатмоқдаки, Ўзбекистонда ипотека кредитлаш ҳажми изчил ўсиб борапти, бироқ кредитнинг тўлиқ қайтмаслик riskини камайтириш учун банклар томонидан ички бошқарув, баҳолаш ва мониторинг тизимларини янада такомиллаштириш зарур. Шу билан бирга, макроиқтисодий омиллар – инфляция ва ишсизлик даражаси ҳам ипотека riskларига бевосита таъсир кўрсатмоқда. Юқоридаги такидланганлар ва хулосага асосланиб қуйидаги таклифларни ишлаб чиқдик:

-ипотека riskларини баҳолаш бўйича ягона миллий методология ишлаб чиқилиши лозим, бу барча тижорат банкларида бир хил мезонлар асосида riskни аниқлаш ва назорат қилиш имконини беради;

-кўчмас мулкни баҳолаш жараёнида мустақил ва лицензияланган баҳоловчи ташкилотлар фаолияти кучайтирилиши, уларнинг маълумотлари марказлашган базага киритилиши зарур;

-банк миқдорларини баҳолашда автоматлаштирилган скоринг тизимлари ва тўлов қобилиятини баҳоловчи индикаторлар жорий қилиниши, кредитларни қайтариш билан боғлиқ riskини камайтиришга хизмат қилади.

Фойдаланилган адабиётлар

1. International Monetary Fund (IMF). *Guidance Note on Credit Risk and Loan Classification*. – Washington D.C., 2021. www.imf.org

2. Рустамов Б.Ҳ. Коммерция банкларида активлар сифатини баҳолаш механизмлари. – Т.: Иқтисод ва таълим, 2020.

3. Мустафоев А.Т. Ипотека кредитлаш тизимини самарали ташкил этиш масалалари. – Т.: Молия, 2021.

4. World Bank. *Housing Finance Policy Framework in Emerging Economies*. – Washington D.C., 2020. www.worldbank.org
5. European Mortgage Federation. *Hypostat 2023: A Review of Europe’s Housing and Mortgage Markets*. www.hypo.org
6. Ўзбекистон Республикаси Марказий банки. Расмий сайт: www.cbu.uz
7. Ўзбекистон Республикаси Давлат статистика агентлиги. Расмий сайт: www.stat.uz
8. CEIC Data. *Uzbekistan Unemployment Rate*. www.ceicdata.com
9. Trading Economics. *Uzbekistan Inflation and Labor Statistics*. www.tradingeconomics.com
10. FocusEconomics. *Uzbekistan Economic Forecast*. www.focus-economics.com

ТИЖОРАТ БАНК КРЕДИТ ПОРТФЕЛИНИНГ СИФАТИ ВА САМАРАДОРЛИГИНИ ОШИРИШ ЙЎЛЛАРИ

Каюмова Хуснора Абдусаломовна

мустақил изланувчи

Тошкент давлат

иқтисодиёт университети

E-mail: xqayumova@sqb.uz

ORCID: 0009-0002-3716-0991

Аннотация. Мақолада Ўзбекистонда тижорат банкларининг кредит портфелини бошқариш самарадорлигини ошириш йўллари ва шу тарика кредитлаш тизимини ривожлантириш масалалари тадқиқ қилинган.

Калит сўзлар: тижорат банки, кредит, банкнинг кредит портфели, кредит портфелини бошқариш, риск, даромадлилик, ликвидлик.

ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ КАЧЕСТВА И ЭФФЕКТИВНОСТИ КРЕДИТНОГО ПОРТФЕЛЯ КОММЕРЧЕСКОГО БАНКА

Каюмова Хуснора Абдусаломовна

независимый исследователь

Ташкентский государственный

экономический университет

E-mail: xqayumova@sqb.uz

ORCID: 0009-0002-3716-0991

Аннотация. В статье исследуются вопросы повышения эффективности управления кредитным портфелем коммерческих банков и развитие системы кредитования в Узбекистане.

Ключевые слова: коммерческий банк, кредит, кредитный портфель банка, управление кредитным портфелем, риск, доходность, ликвидность.

WAYS TO IMPROVE THE QUALITY AND EFFICIENCY OF A COMMERCIAL BANK'S CREDIT PORTFOLIO

Qayumova Khusnora Abdusalomovna

independent researcher

Tashkent State University

of Economics

E-mail: xqayumova@sqb.uz

ORCID: 0009-0002-3716-0991

Abstract. This article discusses how to improve the efficiency of the credit portfolio management of commercial banks in Uzbekistan, and the development of the lending system.

Keywords: commercial bank, credit, bank loan portfolio, loan portfolio management, risk, profitability, liquidity.

Кириш

Бугунги кунда банк тизими миллий иқтисодиётнинг энг муҳим соҳаларидан бири сифатида фаолият юритмоқда. Айниқса тижорат банклари томонидан амалга ошириладиган кредитлаш жараёнлари иқтисодий ўсишни таъминлашда катта аҳамиятга

эга. Шу нуктаи назардан, банк фаолиятида кредит портфелини самарали бошқариш, унинг сифатини яхшилаш ва рискларни минималлаштириш масалалари долзарб аҳамият касб этмоқда. Иқтисодий ислохотларни янада чуқурлаштириш ҳамда банк тизимини либераллаштириш шароитида кредит операциялари муҳим ўрин тутди. Тижорат банклари кредит операциялари банк даромадларини шакллантирувчи фаолият бўлганлиги сабабли кредит портфелининг сифат даражаси барқарорлигини таъминлаш бугунги кунда банкларнинг асосий вазифаларидан бири ҳисобланади.

Шу сабабли тижорат банклари кредит портфелини самарали тарзда бошқариш хўжалик субъектларининг кредит маблағларига бўлган эҳтиёжларини қондириш имконини беради.

Бу борада Ўзбекистон Республикаси Президенти Олий Мажлисга тақдим этган Мурожаатномасида, “Энг ёмони, истиқболли йирик лойиҳаларни белгилаш ва амалга оширишда жиддий хатоликларга йўл қўйилгани, хорижий кредитлар самарасиз ишларга сарфлангани иқтисодиёт ўсишига халақит бермоқда.

Биз, аввало, четдан кредит ва сармоялар олиб келиш бўйича самарали тизим яратишимиз, ҳар бир кредитни аниқ ишлатишни ўрганишимиз лозим. Бу масалада етти ўлчаб, бир марта кесадиған, оқибатини пухта ўйлаб иш олиб борадиған давр келди” деб, таъкидлаб ўтганлари бежиз эмас [4].

Республикамизда иқтисодиётни ривожлантиришга йўналтирилаётган банк кредитлари хажмининг ошиши, улардан фойдаланаётган турли мулкчилик ва хўжалик юритувчи субъектлар миқдорининг кўпайиши, банклар томонидан берилаётган кредитларни оқилона жойлаштириш, улар самарадорлигини ошириш, берилган кредитлар бўйича ҳисобланган фоизларни ўз вақтида ундириб олишни таъминлаш, кредит портфели устидан доимий кузатиб бориш вазифалари банклар учун долзарб масала бўлиб қолмоқда.

Адабиётлар шарҳи

Тижорат банкларида кредит портфелини бошқариш самарадорлигини ошириш масалалари бир қатор хорижий олимларнинг илмий тадқиқотларида ўрганилган ва «кредит портфели» тушунчасининг моҳиятига берилган таърифларда ифодаланган. Масалан, америкалик иқтисодчилар Крис Ж. Бралтрон, Диана Мак Нотон кредит портфели – бу кредитларни туркумлашни ўз ичига олади, деб таърифлашади [6]. Таърифда кредит портфели кредитнинг аниқ шакл ва хусусиятларидан қараб таснифланишига асосланади.

Шунингдек, Н. Соколинская ва С В Зубкова кредит портфели “... қиска ва узок муддатли кредитлар йиғиндисидан иборат” деб таърифлайди [5]. Бу таърифда асосий эътибор кредитнинг муддатига қаратилган бўлиб, кредит портфелининг моҳиятини тўлиқ очиб бермайди. Чунки банк томонидан берилган кредитларнинг муддатини белгилаб қўйилиши ва унга риоя қилиниши фақат кредит портфелининг сифатини аниқлашда муҳим омил бўлиши мумкин.

Ўзбекистонлик иқтисодчи олимлар ҳам бу борада қатор изланишларни олиб боришган, хусусан, Ш.З. Абдуллаеванинг фикрига кўра, банкларнинг кредит портфели турли хил кредит рискларига асосланган муайян мезонларга қараб туркумланган кредитлар миқёсидаги банк талабларининг йиғиндисидир [8]. Иқтисодчи олима ўз таърифида кредитларнинг маълум бир мезонлар асосида туркумланишига, шу билан бирга кредит рискларига алоҳида тўхталиб ўтган.

Юқорида кўриб чиқилган таърифларнинг ўзига хос жиҳатларини таҳлил қилган ҳолда кредит портфелига қуйидагича таъриф бериш мумкин деб ҳисоблаймиз: банкнинг кредит портфели – бу банкнинг кредит операцияларини амалга ошириш учун зарур асос саналиб, банк томонидан берилган жами кредитларнинг йиғиндисини ўзида ифодалайди.

Шунингдек, банклар фаолиятида кредит операциялари асосий ўринни эгаллагани учун уларнинг кредит портфелини тўғри ташкил қилиш банкларнинг самарали ва барқарор фаолият кўрсатиши учун имконият яратиб берувчи асосий омиллардан бири ҳисобланади. Кредит операцияларини олиб боришда йўл қўйилган камчиликлар банклар даромадининг камайишига, баъзи ҳолларда уларнинг синишига олиб келиши мумкин. Шу сабабли банкларнинг кредит портфели ва унинг сифатини назорат қилиб бориш тижорат банклари самарали фаолиятининг гаровидир.

Тадқиқот методологияси

Ушбу мақоланинг назарий ва услубий асоси сифатида умумиктисодий адабиёт ҳамда илмий мақолалар, иқтисодчи олимларнинг тижорат банклари кредит портфелини самарали бошқариш масалалари бўйича изланишлари, тадқиқотчилар ва соҳа вакиллари билан суҳбат, уларнинг ёзма ва оғзаки фикр-мулоҳазаларини таҳлил қилиш, эксперт баҳолаш, жараёнларни кузатиш, иқтисодий ҳодиса ва жараёнларга тизимли ёндашув, муаллиф тажрибалари билан қиёсий таҳлил ўтказиш орқали тегишли йўналишларда ҳулоса, таклиф ва тавсиялар берилган. Мавзуни ўрганиш жараёнида умумиктисодий усуллар билан бир қаторда маълумотларни тизимлаш бўйича махсус ёндашувлар, яъни таққослаш, назарий ва амалий материалларни жамлаш ҳамда тизимли таҳлил каби усуллар қўлланилган.

Таҳлил ва натижалар

Тижорат банкларида кредит портфелини самарали бошқариш бир қатор мураккаб ва ўзаро боғлиқ қуйидаги жараёнларни ўз ичига олади:

Кредит сиёсати ва стратегиясини ишлаб чиқиш. Кредит сиёсати банкнинг кредитлаш соҳасидаги устувор йўналишларини белгилайди. Унда қайси соҳаларга кредит бериш, миқдорларни танлаш мезонлари, фоиз ставкалари, қайтариш муддатлари каби масалалар камраб олинади. Самарали кредит сиёсати банк фаолиятининг барқарорлигига замин яратади.

Кредит рискларини баҳолаш ва бошқариш. Рисклар таҳлили ҳар бир кредит бериш жараёнида алоҳида аҳамиятга эга. Банклар кредит берувчи миқдорларнинг молиявий аҳволи, тўлов қобилияти, бизнес режаси ва таъминот шаклларини таҳлил қилиши лозим. Кредитлар диверсификацияси орқали рисклар камайтиради.

Кредит портфелининг сифатини таъминлаш. Кредит портфелининг сифатини аниқлашда тўлов муддатида қайтарилган кредитлар улуши, муаммолар кредитлар даражаси ва резервлар таъсири инобатга олинади. Портфелдаги муаммоли кредитлар сонининг ошиши банк учун жиддий риск туғдиради.

Кредит назорати ва мониторинги. Кредит берилгандан кейин ҳам банк миқдор фаолиятини доимий кузатиб бориши, қайтариш ҳолати, молиявий кўрсаткичлари ва таъминотнинг амалдаги қийматини баҳолаб туриши лозим. Бунда ахборот тизимлари ва автоматлаштирилган баҳолаш воситалари катта ёрдам беради.

Кадрлар салоҳияти ва малакасини ошириш. Кредит операциялари билан шуғулланувчи банк ходимлари етарли билим ва кўникмаларга эга бўлиши керак. Улар кредит таҳлили, рискларни баҳолаш, ҳуқуқий нормалар ва бозорни таҳлил қилиш соҳаларида юқори малакага эга бўлиши лозим.

Ахборот технологияларидан самарали фойдаланиш. Замонавий банк ахборот тизимлари орқали кредит жараёнларини автоматлаштириш, тезкор таҳлил ва прогноз қилиш имкони яратилади. Бу эса инсон омили таъсирини камайтиради ва самарадорликни оширади.

Регулятор талаблар ва халқаро стандартларга мувофиқлашув. Банклар ўз фаолиятида Марказий банк ва бошқа регулятор органларнинг қонунчилиги ва меъёрий ҳужжатларига

риоя қилиши шарт. Шунингдек, Базель стандартлари каби халқаро мезонлар ҳам банк рисклари ва капитал талабларини аниқлашда муҳим аҳамият касб этади.

Кредит портфелини бошқаришда юзага келадиган муаммолар. Тижорат банклари кредит портфелини бошқаришда қуйидаги муаммоларга дуч келиши мумкин:

- мижозлар молиявий ҳолатининг нотўғри баҳоланиши;
- таъминот активларининг бозор қийматини тўғри аниқлай олмаслик;
- иқтисодий беқарорлик ва инфляция оқибатида рисклар ошиши;
- банк ички назорат тизимининг самарасизлиги;
- кредитлар фаолият соҳалари бўйича нотўғри диверсификация қилиниши.

Банк актив операциялари ичида кредит асосий ўринни эгаллайди ва банк даромадининг салмоқли қисми ҳам айнан мазкур операциялар орқали олинади. Шу сабабли банк кредит портфелининг қандай шаклланиши банк фаолиятига бевосита таъсир кўрсатади.

Банк кредит портфелини самарали бошқариши учун энг аввало банкларнинг кредитлаш жараёни тўғри ташкил қилиниши зарур.

Амалдаги қонунчиликда банк кредит портфели мунтазам равишда таҳлил ва аудит қилиниши кўрсатиб ўтилган бўлиб, бунда кредит сифатини аниқлаш билан бир қаторда кредитлаш жараёнини бошқариш сифатини баҳолаш, жумладан, тасдиқланган кредит сиёсати ва кредит ҳужжатларини расмийлаштириш жараёнларига, гаровни расмийлаштириш ва баҳолаш, кредитлашга доир ваколатларни тақсимлаш, қонунчилик меъёрларига риоя қилишга мувофиқлигини таъминлашга эътибор қаратилиши лозим.

Республикамиз банк тизимини ривожлантириш, кўрсатилаётган банк хизматларини сифати ва турларини ошириш мақсадида Ўзбекистон Республикаси Президентининг “Республика банк тизимини янада ривожлантириш ва барқарорлигини ошириш бўйича чора-тадбирлар тўғрисида”ги ПҚ 3270 сонли қарори билан тасдиқланган чора-тадбирлар Дастурининг ижроси юзасидан Ўзбекистон Банклар ассоциацияси тижорат банклари билан биргаликда амалдаги банк хизматларига белгиланган тарифлар қайта кўриб чиқилди.

Шунингдек, республикамизда банк хизматлари истеъмолчиларининг ҳуқуқларини ҳимоя қилишни таъминлаш механизмларини янада такомиллаштириш ва инновацион ривожланишнинг тенденцияларини инобатга олган ҳолда молиявий очиқлик даражасини ошириш, шунингдек, 2017-2021 йилларда Ўзбекистон Республикасини ривожлантиришнинг бешта устувор йўналиши бўйича Ҳаракатлар стратегиясида белгиланган вазифаларни амалга ошириш мақсадида, банк хизматлари оммабоплигининг оширилишини ва банк хизматлари истеъмолчилари ҳуқуқларининг ҳимоя қилинишини таъминлаш Ўзбекистон Республикаси Марказий банкнинг асосий вазифаларидан бири эканлиги белгилаб қўйилган.

Мазкур қарорда тижорат банкларида кредитларни ажратиш бўйича қарорлар қабул қилишда ваколатларнинг ҳаддан ташқари марказлашганлиги бош банклар ва уларнинг филиаллари ўртасидаги жавобгарликнинг аниқ чегараланишига тўсқинлик қилаётган ҳолатларни олдини олиш чоралари аниқ белгилаб берилган. Шу билан бирга қарорда кредит буюртмаларини кўриб чиқишнинг мураккаблашган механизмлари мижозларга кредитларни тезкор олиш имкониятини чегаралаш ҳолатларини олдини олиш, тижорат банклари томонидан микроқарзлар ажратилиш имкониятини ошириш, чакана банк хизматлари бозорини янада ривожлантириш ва банк-мижоз ҳамкорлик муносабатларини йўлга қўйишнинг замонавий ёндашувларини амалиётга киритиш, кредитларни (микроқарзларни) кўриб чиқиш ва ажратиш учун хизмат ҳақи ҳамда бошқа тўловларнинг ундирилиши қарзнинг реал қийматини ошишига олиб келадиган вазиятларни бартараф этиш чора-тадбирлари ишлаб чиқилди.

Марказий банкда тижорат банки активлари бўйича эҳтимолий йўқотишларни

коплаш учун захираланадиган мажбурий захира депозити ташкил қилинган ҳамда ушбу мажбурий захира депозитига тижорат банклари ўз активлари бўйича эҳтимолий йўқотишларга қарши шакллантирилган махсус захиралар суммасига тенг миқдордаги маблағларни вакиллик ҳисобварағларидан ўтказиб бориш талаби қўйилган.

Шунингдек, янги киритилган ўзгартиришларга кўра, Марказий банк тижорат банклари кредит портфелини таҳлил қилган ҳолда, тижорат банкларига қўшимча равишда активлар бўйича эҳтимолий йўқотишларга қарши захиралар шакллантириш юзасидан ижро этилиши мажбурий бўлган кўрсатмалар юбориши мумкин.

Бундан ташқари, янги киритилган ўзгартиришлар ва қўшимчаларга кўра, банк томонидан ажратиладиган барча кредитлар бўйича тўловлар кредит шартномасининг бутун амал қилиш муддатига тақсимланган ҳолда бўлиб-бўлиб тўланиши белгилаб қўйилди.

Ушбу қоида банкларда муаммоли кредитларнинг пайдо бўлишига йўл қўймаслик юзасидан оғохлантирувчи белги сифатида хизмат қилади.

Шу билан бирга киритилган ўзгартиришларга кўра, тижорат банклари ўз активлари сифатини таснифлаш бўйича бир қатор янгиликлар киритилди.

Хулоса

Умуман олганда, тижорат банклари кредит портфелини бошқаришнинг пировард мақсади ушбу портфелнинг риск, даромадлилик ва ликвидлилик кўрсаткичларининг оптимал даражасига эришиш ҳисобланади.

Фикримизча, тижорат банкларида кредит портфелини самарали бошқаришда куйидаги бир қатор омилларни ҳисобга олиш зарур:

- банк активлари сифати устидан доимий, таъсирчан мониторинг олиб бориш, банк активлари билан боғлиқ муаммоли ҳолатларни дастлабки босқичларда аниқлаш ва бартараф этиш механизмини мустаҳкамлаш;

- банкларда активларни кенг диверсификация қилиш, кредит портфелини соғломлаштириш орқали таваккалчиликларни самарали бошқаришга қаратилган чора-тадбирларни ишлаб чиқиш ва иқтисодий вазиятдан келиб чиқиб уларга зарур ўзгартиришлар киритиб бориш;

- банк тизимига оид қабул қилинган қарорлар ҳамда кредит муносабатларини тартибга солувчи меъёрий ҳужжатлар ижросини ташкил қилиш асосида кредитлаш жараёнида вужудга келиши мумкин бўлган рискларни баҳолаш, ўрганиш, уларни таҳлил қилиш, бизнес-режа кўрсаткичлари бажарилишини назорат қилиш.

Фойдаланилган адабиётлар

1. Ўзбекистон Республикасининг “Банклар ва банк фаолияти тўғрисида”ги Қонун. – Т.: Ўзбекистон, 1996 йил 25 апрел. – <https://lex.uz/docs/2681>

2. Ўзбекистон Республикаси Президентининг “Ўзбекистон Республикасини янада ривожлантириш бўйича Ҳаракатлар Стратегияси тўғрисида”ги фармони. 2017 йил 7 февраль. – <https://lex.uz/uz/docs/3107036>

3. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 12 сентябрдаги “Республика банк тизимини янада ривожлантириш ва барқарорлигини ошириш бўйича чора-тадбирлар тўғрисида”ги ПҚ 3270 сонли қарори. – <https://www.lex.uz/docs/3373079>

4. Ўзбекистон Республикаси Президенти Шавкат Мирзиёевнинг Олий Мажлисга Мурожаатномаси. 2017. 22.12. – <https://fitrat.uz/archives/3708>

5. Н Э. Соколинская, С В Зубкова. Учет кредитных операций банков: учебник. – М.: КноРус, 2024. – С. 224

6. .К.Ж.Бралтрон ва Д.Мак Нотон. Учебник: Организация работы в банках.

Москва: Финансы и статистика, 2002. ISBN: 5-279-02619-0, 5-279-02621-2.

7. О.И. Лаврушин . Управление деятельностью коммерческого банка: учебник. – М.: Юристъ, 2003.

8. Абдуллаева Ш. З. Банк рисклари ва кредитлаш. – Т.: Молия, 2002. – 304 б.

ИННОВАЦИОН БАНК ХИЗМАТЛАРИНИ ИШЛАБ ЧИҚИШ ВА ЖОРИЙ ЭТИШ СТРАТЕГИЯЛАРИ



Саидова Дилафруз Бахромовна

магистрант

Ўзбекистон Республикаси

Банк-молия академияси

E-mail: dilafruz.saidova.789@gmail.com

ORCID: 0009-0009-5116-7218

Аннотация. Мақолада Ўзбекистонда инновацион банк хизматларини ишлаб чиқиш ва жорий этиш стратегиялари ўрганилган. Тадқиқотнинг долзарблиги мамлакат банк сектори рақобатбардошлигини ошириш зарурати билан изоҳланади. Инновацияларни жорий этишдаги асосий тўсиқлар ва муваффақият омиллари аниқланиб, уларни бартараф этиш бўйича тавсиялар берилган. Тадқиқот натижалари инновацион ривожланиш назариясига ҳисса қўшади ҳамда банклар ва регуляторлар учун амалий тавсиялар тақдим этади.

Калит сўзлар: инновацион банк хизматлари, банк сектори, инновацияларни жорий этиш, рақамли технологиялар, молиявий хизмат, ривожланиш стратегияси.

СТРАТЕГИИ РАЗРАБОТКИ И ВНЕДРЕНИЯ ИННОВАЦИОННЫХ БАНКОВСКИХ УСЛУГ

Саидова Дилафруз Бахромовна

магистрант

Банковско-финансовая академия

Республики Узбекистан.

E-mail: dilafruz.saidova.789@gmail.com

ORCID: 0009-0009-5116-7218

Аннотация. В статье изучены стратегии разработки и внедрения инновационных банковских услуг в Узбекистане. Актуальность исследования обусловлена необходимостью повышения конкурентоспособности банковского сектора страны. Используются методы сравнительного анализа и изучения практических кейсов. Выявлены основные барьеры и факторы успешного внедрения инноваций, а также предложены рекомендации для их преодоления. Результаты исследования вносят вклад в теорию инновационного развития и предоставляют практические рекомендации для банков и регуляторов.

Ключевые слова: инновационные банковские услуги, банковский сектор, внедрение инноваций, цифровые технологии, финансовые услуги, стратегия развития.

STRATEGIES FOR THE DEVELOPMENT AND IMPLEMENTATION OF INNOVATIVE BANKING SERVICES IN THE CONTEXT OF UZBEKISTAN'S EXPERIENCE.

Saidova Dilafruz Bahromovna

master's student

*The Banking and Finance Academy of the
Republic of Uzbekistan.*

E-mail: dilafruz.saidova.789@gmail.com

ORCID: 0009-0009-5116-7218

Abstract. The article examines strategies for the development and implementation of innovative banking services in Uzbekistan. The relevance of the research is driven by the need to enhance the competitiveness of the country's banking sector. Methods of comparative analysis and case study examination were used. The main barriers and factors for the successful implementation of innovations were identified,

Keywords: innovative banking services, banking sector, implementation of innovations, digital technologies, financial.

Введение

Развитие технологий позволяют бизнесу по-новому организовывать внутреннюю работу и коммуникации с потребителями как для создания новых возможностей по получению прибыли, так и для повышения уровня удовлетворенности потребителей предлагаемым сервисом.

Современные цифровые технологии значительно повышают эффективность внутренних процессов в различных секторах экономики, а в особенности банковского сектора. Они способствуют улучшению качества товаров и услуг, снижению издержек, персонализации клиентского опыта и созданию новых бизнес-моделей. Особенно заметно их влияние в розничной торговле, индустрии развлечений, транспортной сфере и финансовом секторе. Внедрение цифровых решений также открывает доступ новым игрокам в традиционно лицензируемые отрасли, включая банковскую сферу.

Целью данной статьи является обоснование и систематизация теоретических подходов к осознанию сущности и направлений развития банковской системы в сфере инновационных банковских услуг. Формирование эффективной системы управления инновационной деятельностью становится важным условием повышения конкурентоспособности коммерческих банков как на национальном, так и на глобальном уровне.

Рассматривается роль инновационных финансовых услуг в стабильном экономическом развитии Узбекистана. Автор анализирует процесс внедрения инноваций в банковском секторе и оценивает их ожидаемый эффект за последние годы. Учитывая значимость банковской системы для экономического роста и устойчивости страны, исследование инновационных

подходов в этой сфере является актуальным и практически значимым.

Обзор литературы

Анализ научной литературы позволяет выделить ключевые концепции в области цифровых банковских услуг, такие как открытость, финансовая безопасность, эффективность в операционной области, финансовая инклюзивность и пользовательский опыт.

Вопрос инноваций в банковской сфере широко обсуждается в экономической литературе. В частности, М. Makhmudova (2024) отмечает: «Наблюдается отсутствие единого определения термина «инновация». Наиболее распространённым подходом является разделение этого понятия на узкую и широкую трактовку» [6]. Узкий подход рассматривает инновацию через призму её технической реализации и промышленного производства, в то время как широкий подход интерпретирует инновации как создание новых продуктов и услуг, внедрение современных методов производства, а также изменения в финансовой, организационной и научно-технической сферах. В рамках данного исследования мы будем придерживаться более широкого подхода.

Н. Абдуллаев (2021) относит к числу инновационных услуг меры по организации сервиса дистанционного обслуживания в системе банков Узбекистана. «Основная цель таких сервисов — повышение удобства и комфорта для клиентов, снижение стоимости банковских продуктов, а также сокращение времени, необходимого для получения финансовых услуг» [8].

Государственная поддержка инноваций в банковском секторе играет важную роль в его развитии. Разработанные стратегии развития подчёркивают необходимость внедрения современных технологий и дистанционных сервисов, что способствует созданию благоприятных условий для разработки и распространения инновационных банковских услуг в отрасли банковского сектора [1].

Методология исследования

Методологическая основа исследования включает комплексный анализ первичных и вторичных источников, таких как официальные отчёты, научные публикации, нормативно-правовые акты и статистические данные.

В работе применяются общенаучные методы, включая сравнительный анализ, классификацию, анализ проблем, ранжирование и системный подход. Использование количественного и качественного анализа позволяет всесторонне оценить текущее состояние банковской системы Узбекистана, выявить барьеры для внедрения инноваций и предложить стратегии их преодоления.

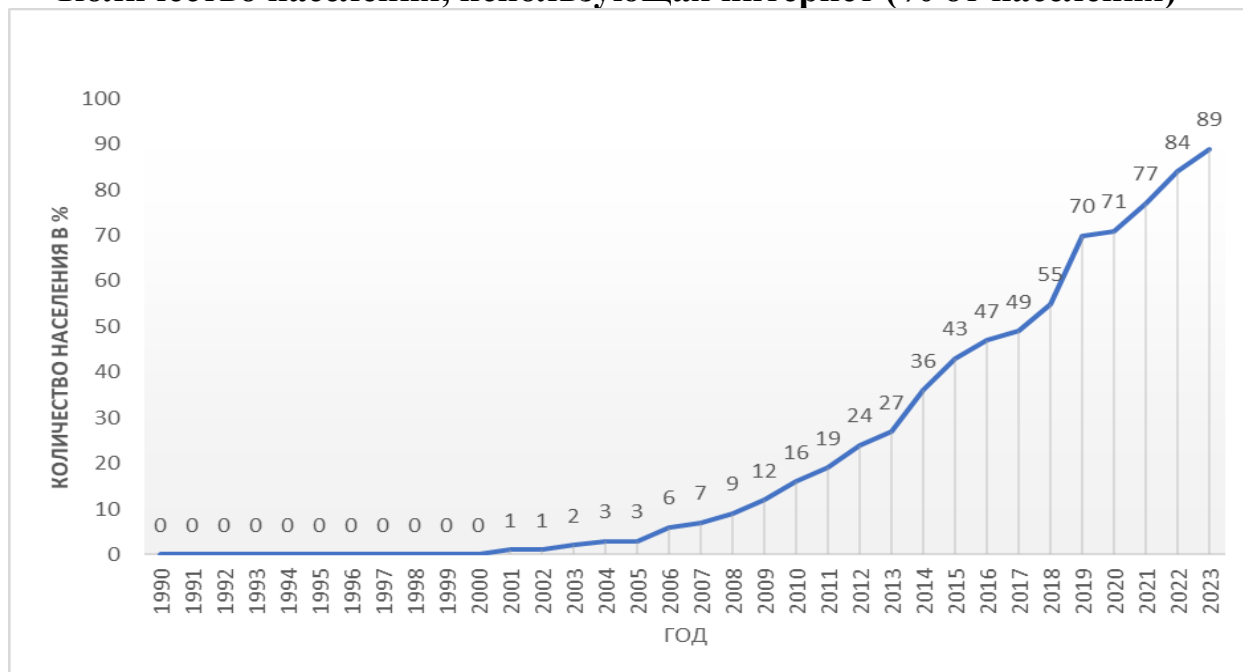
Анализ и результаты

Согласно данным, полученных из отчёта World Bank Group [7], в Республике Узбекистан наблюдается рост числа пользователей интернета,

что, в свою очередь, увеличивает потребность в использовании интернет-банкинга. На диаграмме ниже представлены данные за период с 1990 по 2023 год.

Диаграмма 1.

Количество населения, использующая интернет (% от населения) *



* Отчёт World Bank Group (2023) - <https://data.worldbank.org/indicator/IT.NET.USER.ZS>

Первые изменения начались с 2001 года, когда доля пользователей достигла 1%, а к 2010 году этот показатель вырос до 16%, а с 2011 года наблюдается стремительный рост – за семь лет проникновение интернета увеличилось с 19% до 55%, что связано с развитием технологий, улучшением инфраструктуры и доступностью мобильного интернета. С 2019 года цифровизация ускорилась, проникновение интернета выросло с 70% до 89% в 2023 году. Это подтверждает возрастающую роль интернета в жизни населения, рост мобильного банкинга и цифровых сервисов.

За последние годы произошли дерегулирование и коммерциализация банковского сектора Узбекистана, что способствовало развитию конкуренции, повышению качества услуг и расширению их спектра. В этих условиях особую роль приобретает внедрение инновационных передовых технологий, включая искусственный интеллект (ИИ), который позволяет банкам автоматизировать процессы, улучшать клиентский сервис и оптимизировать управление рисками.

В. Ivanovskiy считает, что «Использование этих технологий способствует устранению барьеров в доступе к информации и социальным услугам, а в отдельных сферах даже позволяет превзойти человеческие способности» [5].

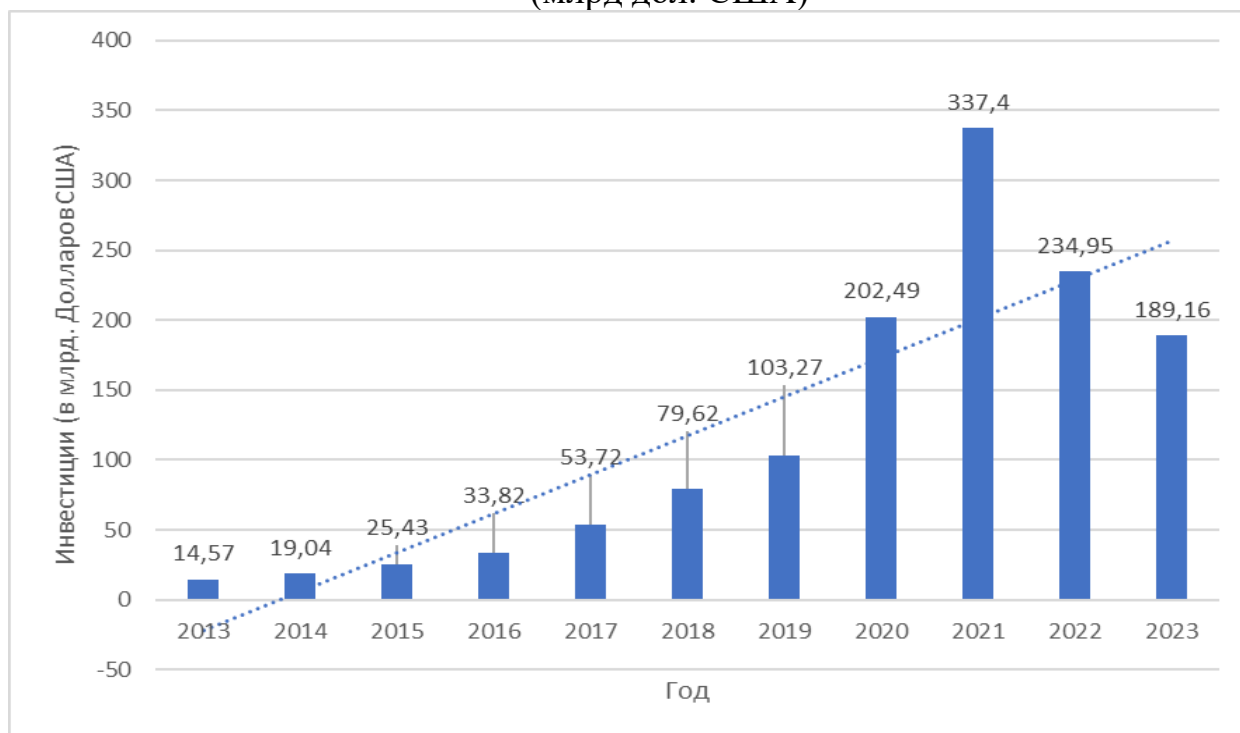
В отчете Bughin и др., (2018) анализируется влияние ИИ на различные отрасли, включая финансовый сектор, и рассматривает ключевые направления его применения, такие как обработка естественного языка,

виртуальные помощники и роботизированная автоматизация процессов. В отчете также отмечается: «Эти технологии открывают новые возможности для дальнейшей модернизации банковской системы Узбекистана и повышения ее эффективности» [4].

Согласно данным *Artificial Intelligence Index Report (2024)* [3] за период с 2013 по 2023 год наблюдается существенный рост корпоративных вложений в искусственный интеллект. В этот процесс входят не только частные инвестиции, но и сделки по слияниям и поглощениям, приобретение миноритарных долей, а также публичные размещения. На диаграмме ниже отображены тенденции, касающиеся возрастающего признания ИИ как стратегического направления развития и влияния на глобальную экономику.

Диаграмма 2.

**Глобальные корпоративные инвестиции в ИИ
(млрд дол. США)***



*Artificial Intelligence Index Report (2024) - <https://arxiv.org/abs/2405.19522>

Данные за 2013–2023 годы свидетельствуют о значительном увеличении корпоративных вложений, что связано с развитием алгоритмов машинного обучения, роста вычислительных мощностей и повсеместной цифровизации.

С 2013 по 2019 годы инвестиции росли относительно равномерно, увеличиваясь с 14,57 млрд долларов в 2013 году до 103,27 млрд долларов в 2019 году. Это указывает на возрастающее внедрение ИИ в различные отрасли, начиная от финансов и медицины до промышленности и логистики. Однако настоящий скачок произошел в 2020 году, когда объем вложений удвоился и достиг 202,49 млрд долларов. Такая динамика, вероятно, связана с пандемией COVID-19, которая ускорила цифровую трансформацию бизнеса и повысила спрос на автоматизацию.

Пик инвестиций наблюдается в 2021 году, когда объем вложений достиг рекордных 337,4 млрд долларов, что можно объяснить ростом венчурного капитала, активизацией стартапов в сфере ИИ и увеличением корпоративных слияний и поглощений. Однако в последующие годы наблюдается снижение: 234,95 млрд долларов в 2022 году и 189,16 млрд долларов в 2023 году. Это может быть связано с макроэкономическими факторами, изменением инвестиционных приоритетов и насыщением рынка ИИ-решений.

Таким образом, несмотря на колебания в последние годы, общий тренд остается положительным. Инвестиции в ИИ продолжают занимать ключевую позицию в стратегиях ведущих компаний, а их дальнейшее развитие будет зависеть от скорости внедрения новых технологий, регулирования в этой сфере и общего состояния мировой экономики.

Таблица-1.

Динамика чистой прибыли и глобальных инвестиций в ИИ*

Год	Чистая прибыль в млрд сум в системе банковского сектора РУз (на начало года)	Глобальные корпоративные инвестиции в ИИ (в млрд долларов. США)
2018	1881	79,62
2019	3200	103,27
2020	4681	202,49
2021	5642	337,4
2022	3885	234,95

* Составлена автором.

Анализ данных за 2018-2022 годы показал наличие сильной положительной связи между глобальными корпоративными инвестициями в ИИ и чистой прибылью банковского сектора Узбекистана. Коэффициент корреляции между этими показателями составляет 0.92, что свидетельствует о тесной зависимости. Для детального изучения зависимости была проведена регрессионная оценка, в которой чистая прибыль выступала зависимой переменной, а инвестиции в ИИ – независимой.

Коэффициент детерминации $R^2 = 0.85$, что означает 85% изменений в чистой прибыли объясняются изменениями в инвестициях в ИИ.

По исходным данным рассчитывались коэффициенты уравнения регрессии по формуле:

$$Y = \alpha + \beta X \quad (1)$$

Оценка коэффициентов уравнения (1) производилась по методу наименьших квадратов (МНК), используя табличный процессор Excel, программа «Регрессия». В данном случае:

- Зависимая переменная (Y): Чистая прибыль банковского сектора (млрд сум).

- Независимая переменная (X): Глобальные корпоративные инвестиции в

ИИ (млрд долларов США).

Тогда регрессионное уравнение будет:

$$\text{Чистая прибыль} = 1063.45 + 14.79 \times \text{инвестиции в ИИ}$$

Коэффициент при инвестициях положительный (14.79) и статистически значимый, что подтверждает гипотезу о позитивном влиянии внедрения ИИ на прибыльность банковского сектора. Доверительный интервал коэффициента не пересекает ноль, что свидетельствует об устойчивости модели.

Эконометрический анализ указывает на значительные перспективы дальнейшего роста банковской прибыли при увеличении инвестиций в ИИ. Прогнозная оценка по модели показывает, что при увеличении глобальных инвестиций в ИИ на 100 млрд долларов ожидаемый прирост чистой прибыли банковского сектора Узбекистана составит примерно 1.48 трлн сум. Это подтверждает значимость внедрения передовых технологий и цифровизации в банковской сфере.

Эти данные отражают как оптимизм в отношении технологического прогресса, так и существующие сомнения относительно возможных последствий внедрения ИИ в различные сферы жизни.

В Узбекистане прогресс в области ИИ приобрело стратегическое значение. В соответствии с постановлением Президента Республики Узбекистан № ПП-358 от 14 октября 2024 года была утверждена «Стратегия развития технологий искусственного интеллекта до 2030 года» [2]. Этот документ ориентирован на формирование благоприятной среды для внедрения ИИ в социальную сферу и экономику страны.

Стратегия предусматривает совершенствование законодательства, модернизацию технологической инфраструктуры и подготовку высококвалифицированных специалистов. Особое внимание уделено развитию ИТ-сектора, созданию условий для эффективного анализа данных и интеграции инновационных решений. К 2030 году планируется достичь объема услуг и программных продуктов на основе ИИ в размере 1,5 миллиарда долларов, интегрировать ИИ в государственные сервисы и создать научные лаборатории для дальнейших исследований.

Заключение

Одним из ключевых направлений цифровой трансформации является разработка долгосрочной стратегии цифровизации, основанной на международных практиках и совершенствование банковского сектора. Важную роль играет и работа по повышению уровня финансовой грамотности населения: информированные клиенты смогут в полной мере воспользоваться преимуществами цифровых банковских услуг. Это, в свою очередь, повысит доверие к финансовым технологиям и укрепит позиции банковского сектора.

Инвестиции в цифровые технологии позволят не только расширить

доступ к интернету, но и обеспечить массовое распространение инновационных решений в банковском секторе. Образовательные инициативы, направленные на повышение уровня финансовой грамотности граждан и предпринимателей, создадут благоприятные условия для формирования устойчивой цифровой экономики. Государственная поддержка и совершенствование нормативно-правовой базы станут дополнительными драйверами роста и цифровой трансформации финансового сектора.

Литература

1. Указ Президента Республики Узбекистан № УП-5992 “О Стратегии реформирования банковской системы Республики Узбекистан на 2020 – 2025 годы” 12 мая 2020 –

<https://lex.uz/ru/docs/4811037?ONDATE=13.07.2023>.

2. Постановление Президента Республики Узбекистан № ПП-358 “Об утверждении Стратегии развития технологий искусственного интеллекта до 2030 года” 14 октября 2024 – <https://lex.uz/ru/docs/7158606>.

3. Artificial Intelligence Index Report (2024). Stanford Institute for Human-Centered Artificial Intelligence (HAI) – <https://hai.stanford.edu/ai-index/2024-ai-index-report>.

4. Bughin J. и др. (2018) "Notes from the AI frontier modeling the impact of AI on the world economy". McKinsey Global Institute – <https://www.mckinsey.com/featured-insights/artificial-intelligence/notes-from-the-ai-frontier-modeling-the-impact-of-ai-on-the-world-economy>.

5. Ivanovskiy B. (2021) "Economic effects of the implementation of «Artificial Intelligence» technologies", Social novelties and Social sciences, (2), P. 8-25 - <https://cyberleninka.ru/article/n/ekonomicheskie-effekty-ot-vnedreniya-tehnologiy-iskusstvennogo-intellekta>.

6. Makhmudova M. (2024) "Innovative banking services in world countries according to income", European Journal of Artificial Intelligence and Digital Economy, 1(10), P. 15-23 - https://www.researchgate.net/publication/386291902_INNOVATIVE_BANKING_SERVICES_IN_WORLD_COUNTRIES_ACCORDING_TO_INCOME.

7. "Uzbekistan - Individuals Using The Internet (% Of Population)" (2023) WORLD BANK GROUP – <https://data.worldbank.org/indicator/IT.NET.USER.ZS>.

8. Абдуллаев Н. (2021) "Роль внедрения инновационных финансовых услуг в стабильном экономическом развитии Узбекистана"// Экономика и финансы (Узбекистан),– С. 22–26 – <https://cyberleninka.ru/article/n/rol-vnedreniya-innovatsionnyh-finansovyh-uslug-v-stabilnom-ekonomicheskom-razvitii-uzbekistana>.

O‘ZBEKISTON TIJORAT BANKLARIDA MUAMMOLI KREDITLARNI BOSHQARISHNI TAKOMILLASHTIRISH

Axmedova Ulmasoy Xusan qizi

*bank hisobi va auditi kafedrası o‘qituvchisi
Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti
E-mail: ahmedovaulmasoy@gmail.com*

Annotatsiya. Maqolada muammoli kreditlar tushunchasi, shuningdek, ularning makroiqtisodiy tartibga solish doirasidagi ahamiyati va umuman iqtisodiyotning rivojlanishiga ta'siri batafsil ko'rib chiqiladi. Muammoli kreditlar bank tizimining moliyaviy barqarorligining muhim ko'rsatkichi bo'lib, ularning o'sishi mamlakatning iqtisodiy ahvoriga sezilarli ta'sir ko'rsatishi mumkin. Xususan, NPLning yuqori darajasi (noto'g'ri bo'lmagan kreditlar) banklarning kreditlash siyosatidagi zaif tomonlardan dalolat beradi, bu ularning likvidligining pasayishiga va investorlar va omonatchilar o'rtasida ishonchning yomonlashishiga olib kelishi mumkin.

Kalit so‘zlar: “muammo” krediti, kreditni to‘lash, kredit portfeli, moliyaviy maslahat, huquqiy choralar.

УСОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПОДХОДОВ К УПРАВЛЕНИЮ ПРОБЛЕМНЫМИ КРЕДИТАМИ В КОММЕРЧЕСКИХ БАНКАХ УЗБЕКИСТАНА

Ахмедова Улмасой Хусан кизи

*преподаватель
кафедры банковский учёт и аудит
Ташкентский государственный
экономический университет,
E-mail: ahmedovaulmasoy@gmail.com*

Аннотация. В статье детально рассматривается концепция проблемных кредитов, а также их значимость в рамках макроэкономического регулирования и их влияние на развитие экономики в целом. Проблемные кредиты являются важным индикатором финансовой устойчивости банковской системы, и их рост может существенно повлиять на экономическое состояние страны. В частности, высокий уровень NPL (неработающих кредитов) указывает на слабые стороны в кредитной политике банков, что может привести к снижению их ликвидности и ухудшению доверия со стороны инвесторов и вкладчиков.

Ключевые слова: “проблемный” кредит, возврат кредита, кредитный портфель, финансовое консультирование, юридические меры.

IMPROVING APPROACHES TO PROBLEM LOAN MANAGEMENT IN COMMERCIAL BANKS OF UZBEKISTAN

Akhmedova Ulmasoy Khusan kizi

*Assistant of the Department
of banking Accounting and Audit
Tashkent State University of Economics
E-mail: ahmedovaulmasoy@gmail.com*

Abstract. The article examines in detail the concept of problem loans, as well as their importance in the context of macroeconomic regulation and their impact on the development of the economy as a whole. Problem loans are an important indicator of the financial stability of the

banking system, and their growth can significantly affect the economic situation of the country. In particular, a high level of NPL (non-performing loans) indicates weaknesses in the credit policy of banks, which can lead to a decrease in their liquidity and a deterioration in confidence on the part of investors and depositors.

Keywords: “problem” loan, loan repayment, loan portfolio, financial consulting, legal measures.

Введение

Проблемные кредиты являются одной из самых значимых угроз для финансовой стабильности банковской системы и эффективного функционирования экономики в целом. В условиях современной экономики, характеризующейся неопределенностью, быстрыми изменениями в рыночной среде и глобальными экономическими вызовами, управление проблемными кредитами становится приоритетной задачей для коммерческих банков. Проблемные кредиты могут существенно повлиять на ликвидность и прибыльность банков, снижая их способность предоставлять кредиты новым заемщикам и, в конечном итоге, замедляя экономический рост.

На данный момент многие страны, включая Узбекистан, сталкиваются с растущими объемами просроченных и неработающих кредитов. Это явление негативно отражается на банковской системе, создавая риски для её устойчивости и развития. Увеличение доли проблемных кредитов в портфелях банков требует комплексного подхода в управлении рисками, а также совершенствования методов реструктуризации и взыскания задолженности.

Целью данной статьи является анализ текущего состояния проблемных кредитов в банковской системе зарубежных стран и Республики Узбекистан, а также выработка рекомендаций по улучшению системы управления рисками, связанными с неработающими активами. В рамках исследования будут рассмотрены основные причины возникновения проблемных кредитов, их влияние на финансовую устойчивость банков и предложены пути решения данной проблемы с учётом специфики экономической ситуации в Узбекистане.

Обзор литературы

Понятие «проблемные кредиты» в экономической литературе трактуется по-разному, и его содержание может варьироваться в зависимости от исследовательского подхода и контекста анализа. Тем не менее, большинство авторов сходятся во мнении, что под данной категорией следует понимать такие кредитные обязательства, по которым заёмщик не исполняет условия договора в установленные сроки, в результате чего возникает просроченная задолженность и повышается риск невозврата.

Ниже приведены некоторые определения, представленные в трудах отечественных и зарубежных исследователей:

Джон Мейнар Кейнс говорил, что дефолт или высокий уровень невозвратных долгов может вызвать экономический кризис, так как банки начинают ограничивать кредитование, что ведет к снижению инвестиций и замедлению экономического роста.

Экономист Джозеф Шумпетер подчеркивал, что наличие проблемных кредитов может привести к потере доверия к банковской системе, что в свою очередь ведет к отказу от инвестиций и кредитования, замедляя экономический рост.

Экономист Савельева Т.Н. (2017) считает что, проблемные кредиты — это кредиты, по которым заемщик не выплачивает основной долг и/или проценты в установленный срок, что приводит к образованию просроченной задолженности. Эти кредиты классифицируются как непогашенные в течение определенного периода времени, что может угрожать финансовой устойчивости банка.

Михайлова И.В. (2019) даёт определению на проблемные кредиты следующим образом: проблемные кредиты — это кредиты, по которым заемщик не исполнил свои обязательства в срок и не погасил долг в установленном порядке. Они могут включать в себя как кредиты с просроченной задолженностью, так и кредиты, по которым условия погашения были изменены или реструктурированы.

Финансовый деятель Горбунова Н.В. (2020) отмечает что, проблемные кредиты — это кредиты, по которым платежи по основному долгу или процентам не поступают в течение длительного времени, что приводит к возникновению просроченной задолженности и ухудшению качества активов банка.

Финансовый деятель Денисенко В.С. (2017) считает что, проблемные кредиты представляют собой кредиты, по которым заемщик не выполняет обязательства по оплате долга или процентов в срок, что ведет к ухудшению финансового положения как заемщика, так и кредитной организации.

Козлов А.А. (2018) думает что, проблемные кредиты — это кредиты, которые не погашаются вовремя, и по которым заемщики не в состоянии выполнить свои обязательства. Эти кредиты могут привести к увеличению уровня рисков для банков, затруднять их ликвидность и угрожать стабильности финансовой системы в целом.

Методология исследования

В рамках исследования используются методы теоретического анализа, сравнительного обзора, эмпирической оценки и кейс-стади: сначала изучаются научные работы, законы и международные стандарты по проблемным кредитам, затем сравнивается узбекистанская нормативная база с практикой ФРС, ЕЦБ и Базеля; после этого собираются и анализируются статистические данные по динамике NPL и резервированию в ведущих банках страны, проводится корреляционный анализ влияния макроэкономических факторов; дополнительно детально рассматриваются практики управления проблемными кредитами в трёх банках разного масштаба с привлечением интервью менеджеров по рискам; итоги эмпирических и теоретических исследований ложатся в основу простой эконометрической модели прогнозирования проблемных кредитов и методики скоринга заёмщиков, а также рекомендаций по усилению раннего выявления, оптимизации резервов и реструктуризации, которые затем проходят экспертную оценку и сценарный анализ влияния на устойчивость банковской системы.

Анализ и результаты

Прежде всего, необходимо уточнить само понятие кредита. Под кредитом понимается процесс предоставления денежных средств банком или иной финансово-кредитной организацией заемщику на оговорённых условиях, определённых кредитным договором. Согласно данному соглашению, заемщик обязуется возвратить полученные средства в установленный срок и уплатить начисленные проценты. Таким образом, кредитные отношения представляют собой форму экономического взаимодействия между кредитором, предоставляющим средства, и заемщиком, принимающим на себя обязательства по их возврату.

Проблемный кредит — это заем, по которому нарушены сроки исполнения обязательных платежей, а финансовое положение заемщика указывает на высокую вероятность полной либо частичной невозвратности предоставленных банком средств. Для поддержания стабильности своей работы кредитно-финансовые организации должны обладать способностью своевременно выявлять и корректно классифицировать такие активы.

Проблемные, или неработающие кредиты (non-performing loans, NPL), представляют собой такие виды ссуд, по которым заемщики утратили возможность своевременно

выполнять свои долговые обязательства. Рост доли NPL оказывает негативное воздействие на финансовую устойчивость банковского сектора: он снижает потенциал кредитных учреждений в предоставлении новых займов и требует увеличения объемов резервирования, что в итоге тормозит темпы экономического развития. Общемировая картина распространения проблемных кредитов в банковской системе может быть проиллюстрирована с помощью диаграммы, отражающей динамику роста объемов NPL в различных странах.

По информации Всемирного банка, в 2022 году среднее мировое значение доли проблемных кредитов составило 5,49% от общего объема банковских ссуд. Максимальный уровень был зафиксирован в Экваториальной Гвинее, где этот показатель достиг 55,41%, тогда как минимальное значение наблюдалось в Южной Корее — всего 0,24%.



Рисунок 1-Уровень проблемных кредитов (NPL) в разных странах в период 2022-2024 гг*

*Составлено автором по данным сайта Всемирного банка, <https://www.vsemirnyjbank.org/ru>.

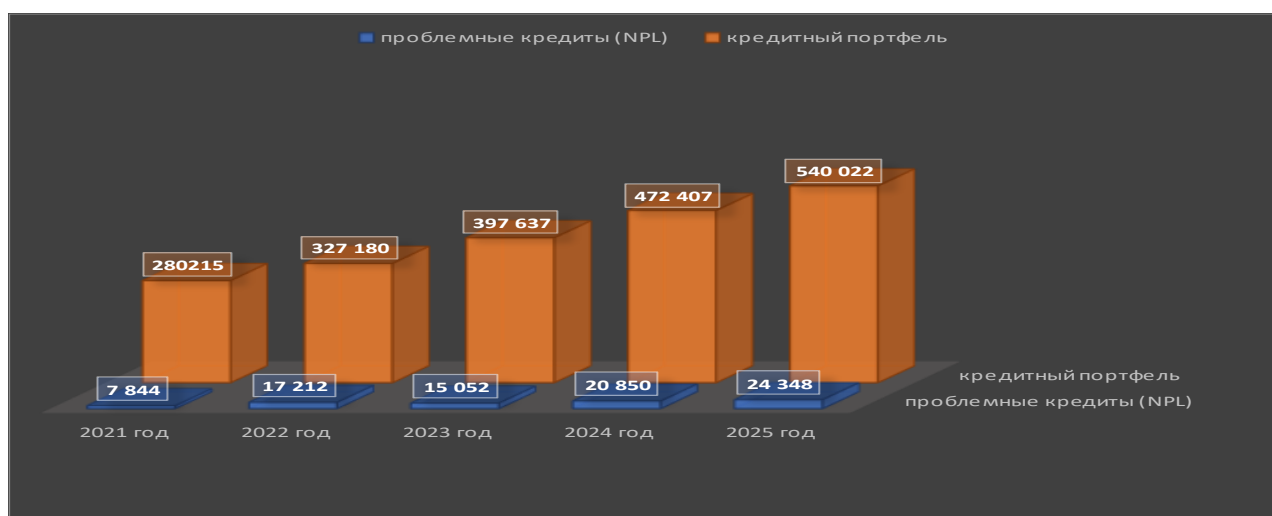


Рисунок 2-Информация об общем портфеле кредита и доля проблемных кредитах коммерческих банков по состоянию с 1 марта 2021 года по 1 марта 2025 года, млрд. сум.

*Составлено автором по данным сайта <https://cbu.uz/ru/>

В 2023 году в ряде государств произошли изменения в структуре проблемных активов. Так, в Российской Федерации продолжился рост числа заемщиков с чрезмерной долговой нагрузкой. В то же время в Украине наблюдалось снижение уровня неработающих кредитов до 31%, чему способствовали реструктуризация долговых обязательств и реализация государственных программ поддержки. В Китае объем проблемных кредитов в банковской системе достиг исторического максимума — 3,23 трлн юаней, что стало следствием замедления экономической активности и нестабильности в сфере недвижимости.

В Республике Узбекистан анализ изменения объёмов и структуры проблемных кредитов за различные периоды даёт возможность объективно оценить текущее состояние банковского сектора. Сравнение показателей по годам, отраслям экономики и категориям заёмщиков позволяет выявить ключевые закономерности, определить причины увеличения просроченной задолженности и разработать эффективные меры по её снижению. Использование статистических данных в сочетании с их визуальным представлением в виде таблиц и графиков способствует более чёткому восприятию проблемы и обоснованию предлагаемых решений.

Анализ статистических данных свидетельствует о поступательном росте общего кредитного портфеля коммерческих банков Узбекистана в течение 2021–2025 годов. В частности:

- в 2021 году объем выданных кредитов составил 280 215 млрд сум;
- в 2022 году данный показатель достиг 327 180 млрд сум, что соответствует росту на 16,8%;
- в 2023 году кредитный портфель увеличился до 397 637 млрд сум, продемонстрировав прирост на 21,5%;
- в 2024 году объем кредитования возрос до 472 407 млрд сум (увеличение на 18,8%);
- в 2025 году совокупный объем предоставленных ссуд составил 540 022 млрд сум, что на 14,3% превышает уровень предыдущего года и почти в 1,93 раза больше значения 2021 года.

Таким образом, за пятилетний период объём кредитных операций узбекских банков практически удвоился. Однако данная положительная динамика сопровождается ростом объема проблемных кредитов, что указывает на повышение рисков в банковской системе и требует особого внимания.

Рассмотрим тенденции изменения объема неработающих кредитов (NPL), которые являются одним из ключевых индикаторов финансовой устойчивости сектора. Согласно имеющимся данным:

- в 2021 году объём NPL составил 7 844 млрд сум — относительно умеренный показатель;
- в 2022 году объём проблемных кредитов увеличился более чем в два раза — до 17 212 млрд сум, что, вероятно, связано с макроэкономическими трудностями, регуляторными изменениями и снижением платёжной дисциплины;
- в 2023 году объём NPL сократился до 15 052 млрд сум, что может быть результатом реструктуризации задолженности, внедрения эффективных мер управления кредитными рисками и активизации процедур взыскания;
- в 2024 году вновь наблюдается рост — до 20 850 млрд сум, что свидетельствует о возникновении новых экономических и структурных вызовов;
- в 2025 году объём неработающих кредитов достиг 24 348 млрд сум — максимального значения за рассматриваемый период, что более чем втрое превышает показатель 2021 года.

Такая динамика подчёркивает необходимость совершенствования механизмов

управления проблемной задолженностью и усиления надзора за качеством активов банков.

Для получения более полной картины состояния банковского сектора необходимо анализировать не только абсолютные объемы проблемных кредитов, но и их удельный вес в структуре общего кредитного портфеля. Динамика данного показателя в период с 2021 по 2025 годы характеризуется следующими значениями:

- в 2021 году доля проблемных кредитов составляла 2,8%;
- в 2022 году она увеличилась до 5,3%, что более чем в 1,8 раза превышает уровень предыдущего года;
- в 2023 году данный показатель снизился до 3,8%, что может свидетельствовать о положительном влиянии принятых мер по реструктуризации и взысканию задолженности;
- в 2024 году доля NPL вновь возросла до 4,4%, что, вероятно, отражает влияние неблагоприятной экономической конъюнктуры;
- в 2025 году наблюдается дальнейшее увеличение — до 4,5%, что является максимальным значением за последние три года.

Проведённый анализ демонстрирует, что на фоне активного расширения кредитования в банковской системе нарастает и уровень кредитных рисков. Несмотря на временное улучшение ситуации в 2023 году, последующий рост доли проблемных активов указывает на недостаточную устойчивость текущих механизмов контроля за качеством ссудной задолженности.

Среди ключевых факторов, обусловивших данную тенденцию, можно выделить быстрый рост объёма кредитования, изменения в макроэкономической ситуации, а также трансформации в регуляторной политике. Увеличение доли неработающих кредитов в последние два года подчёркивает необходимость дальнейшего совершенствования подходов к управлению кредитными рисками и повышению эффективности механизмов мониторинга платёжеспособности заёмщиков.

Заключение

Проблемные кредиты являются значительным вызовом для финансовой устойчивости банков и эффективного функционирования экономики. В условиях растущего объёма неработающих кредитов в Узбекистане, банки сталкиваются с повышенными рисками, что ограничивает их способность к кредитованию и тормозит экономический рост.

Основными причинами возникновения проблемных кредитов являются недостаточная оценка платёжеспособности заемщиков, неэффективный мониторинг их финансового состояния и слабое развитие систем управления рисками. Для решения этой проблемы необходимо улучшить системы оценки и раннего выявления рисков, а также оптимизировать процедуры взыскания задолженности.

Эффективное управление проблемными кредитами будет способствовать укреплению банковской системы, улучшению качества кредитования и поддержанию стабильности экономики страны.

Литературы

1. Боннер Е. А. Банковское кредитование / Е.А. Боннер. - М.: Городец, 2017. – 160 с.
2. Саблин М.Т. Взыскание долгов: от профилактики до принуждения: практическое пособие / М.Т. Саблин. – М.: КноРус, 2016. – 416 с.
3. Смоленская О. В. Направления совершенствования работы банков с проблемными кредитами [Текст] // Проблемы и перспективы экономики и управления: материалы III Междунар. науч. конф. (г. Санкт-Петербург, декабрь 2014 г.). – СПб.: Заневская площадь, 2014. – С. 133-135. – URL <https://moluch.ru/conf/econ/archive/131/6691/> (дата обращения: 16.03.2019).

4. Коробова Г.Г. Организация банковского контроля за проблемными кредитами / Г.Г. Коробова, Ф.Х. Кодзоева // Вестник Ростовского государственного экономического университета (РИНХ). – 2014. – № 4.– С. 171- 175.

Интернет сайты:

1. <https://podrobno.uz>
2. www.cbu.uz
3. <https://advice.uz/ru>
4. <https://www.vsemirnyjbank.org/ru>

**O‘ZBEKISTONDA ISH BILAN BAND BO‘LGAN AYOLLARNING MEHNAT
BOZORIDAGI ULUSHI**



Norbo'tayev Baxtiyor Abdurahimovich

*buxgalteriya hisobi va moliya
kafedrasi o'qituvchisi
Guliston davlat universiteti
E-mail: baxtiyor.norbutaev@mail.ru
ORCID:0009-0006-6742-4571*



No'monjonova Shohsanam Muzaffar qizi

*raqamli iqtisodiyot
va innovatsiyalar fakulteti
iqtisodiyot yo'nalishi talabasi
Guliston davlat universiteti
E-mail: nomonjonovashohsanam221@gmail.com
ORCID: 0009-0004-0963-5931*

Annotatsiya. Maqolada mahalliy aholining bandligi va unda ayollarning mehnat bozoridagi ulushi mamlakat iqtisodiyotiga qay darajada ta'sir ko'rsatishi va bundagi muammolar, gender tengligi va kambag'allikni qisqartirish darajalari tahlil qilingan. Tadqiqot natijasida olingan xulosalar asosida tegishli takliflar berilgan.

Kalit so'zlar: ish bilan bandlik, ishsizlik darajasi, gender tengligi, ish samaradorligi, iqtisodiy faollik darajasi, diskriminatsiya, migratsiya, norasmiy bandlik, mehnat bozori, biznes, kredit.

**ДОЛЯ ЗАНЯТЫХ ЖЕНЩИН НА РЫНКЕ
ТРУДА УЗБЕКИСТАНА**

Нарбутаев Бахтияр Абдурахимович

*преподаватель кафедры
бухгалтерского учета и финансов
Гулистанский государственный университет
E-mail: baxtiyor.norbutaev@mail.ru
ORCID:0009-0006-6742-4571*

Нуманджанова Шохсанам Музаффар кизи

*студентка факультета
цифровой экономики и инноваций
Гулистанский государственный
университет
E-mail: nomonjonovashohsanam221@gmail.com
ORCID: 0009-0004-0963-5931*

Аннотация. В статье исследуются проблемы занятости местного населения и доля женщин на рынке труда, влияние занятости на рост экономики страны, а также вопросы гендерного равенства и сокращения бедности. На основе выводов, сделанных в ходе исследования, были сформулированы соответствующие предложения.

Ключевые слова: занятость, уровень безработицы, гендерное равенство, эффективность труда, уровень экономической активности, дискриминация, миграция, неформальная занятость, рынок труда, бизнес, кредит.

**THE SHARE OF EMPLOYED WOMEN IN THE LABOR MARKET IN
UZBEKISTAN**

Norbotayev Baxtiyor Abduraximovich

*Teacher Department
of Accounting
and Finance
Gulistan State University
E-mail: baxtiyor.norbutaev@mail.ru
ORCID: 0009-0006-6742-4571*

Numonjanova Shohsanam Muzaffar kizi

*Student of the Faculty of Digital
Economy and Innovations
Gulistan State University
E-mail: numonjonovashohsanam221@gmail.com
ORCID: 0009-0004-0963-5931*

Abstract. This article analyzed how employment of the local population and the share of women in the labor market affects the country's economy, and the problems, gender equality and levels of poverty reduction.

Keywords: employment, unemployment rate, gender equality, work efficiency, level of economic activity, discrimination, migration, informal employment, labor market, business, credit.

Kirish

Hozirgi kundan kunga rivojlanib borayotgan O‘zbekiston iqtisodiyotida ish bilan bandlik borasida ayollarning o‘rni va ulushi ortib bormoqda. Ish bilan bandlikdagi ayollarning ulushiga to‘xtalishdan “bandlik” tushunchasiga ta‘rif berib o‘tamiz. Bandlik iqtisodiy faol aholini mehnat faoliyatiga jalb qilingan qismi hisoblanadi.

O‘zbekiston Respublikasida so‘nggi yillarda ishsizlik darajasi sezilarli darajada qisqarib, aholining ish bilan bandligi ortib bormoqda. Band aholi orasida ayollar ulushining ortib borishi, albatta, yaxshi ko‘rsatkich. Ayollar qishloq xo‘jaligi va sanoat sohasida o‘zlarini o‘zlari band qilishi bilan nafaqat davlat maqomidagi ulushi, balki yuqori lavozimlarda ham ayollarning ulushi ortib bormoqda.

O‘zbekiston Respublikasi Prezidenti tomonidan ayollar huquqlari va imkoniyatlarini kengaytirish maqsadida so‘nggi yillarda bir qator farmonlar qabul qilingan. Ushbu hujjatlar ayollar va erkaklar teng huquqliligi, xotin-qizlarni tazyiq va zo‘ravonlikdan himoya qilish va ularni qo‘llab-quvvatlashga qaratilgan. Quyida shu yo‘nalishda qabul qilingan asosiy normativ hujjatlar o‘z ahamiyati bilan ajralib turadi:

1. "Xotin-qizlarni tazyiq va zo‘ravonlikdan himoya qilish to‘g‘risida"gi Qonun xotin-qizlarni tazyiq va zo‘ravonlikdan himoya qilish, ularning huquq va erkinliklarini ta‘minlashga qaratilgan chora-tadbirlarni belgilaydi [1]. Qonunda “tazyiq” va “zo‘ravonlik” tushunchalari, bunday salbiy holatlarning oldini olish, jabrlanuvchilarga yordam ko‘rsatish va himoya orderlarini berish tartibi kabi masalalar o‘z aksini topgan.

2. "2030-yilga qadar O‘zbekiston Respublikasida gender tenglikka erishish strategiyasi" qonuni mamlakatda gender tenglikni ta‘minlash va xotin-qizlarning huquq va imkoniyatlarini kengaytirishga qaratilgan uzoq muddatli maqsadlarni belgilaydi. Strategiyada xotin-qizlarning siyosiy, iqtisodiy va ijtimoiy hayotdagi ishtirokini oshirish, ularni qo‘llab-quvvatlash va himoya qilish choralari nazarda tutilgan [2].

Bu qaror va farmonlar xotin-qizlarni jamiyatdagi o‘rnini mustahkamlash, ularni qo‘llab-quvvatlash, yurtimizda gender tengligini yanada keng targ‘ib qilish uchun asos bo‘lib xizmat qiladi. Prezidentimizning ushbu olib borayotgan islohotlari ayollarning xizmatini rag‘batlantirish va ularni yanada o‘z ishiga mas‘uliyat bilan yondashuvi va ish samaradorligini oshirishga yo‘naltirilgan.

Adabiyotlar sharhi

Laurence Ball, Daniel Leigh, Prakash Loungani, Dimitrios Papadimitriou, L.Randall Wraylar kabi xorijiy olimlarning ilmiy ishlarida ish bilan band bo‘lgan ayollarning mehnat bozoridagi ulushi hamda ayollarni ish bilan taminlashni tashkil etishga oid muammolar tadqiq etilgan

Shu bilan bir qatorda respublikamiz iqtisodchi-olimlari G.B.Xusanova [3], O.U. Oxunova[4], E.A. Fattoyev[2]larning ilmiy ishlarida mazkur masalaning nazariy va amaliy jihatlari tahlil qilingan.

Тадқиқот методологияси

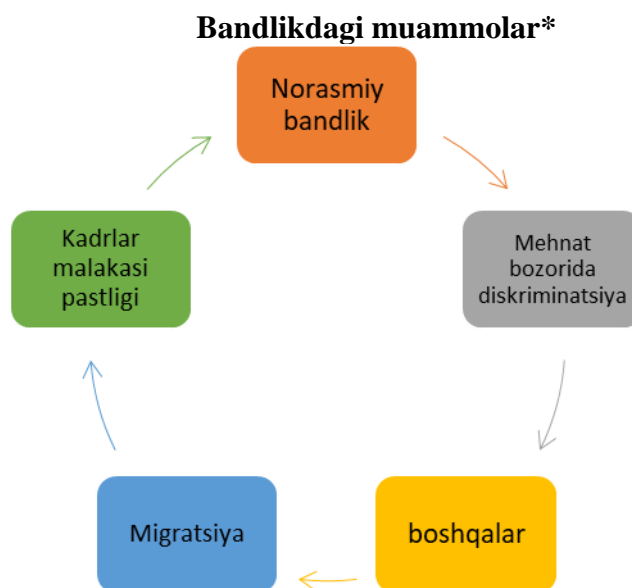
Тадқиқотда О‘zbekistonda ish bilan band bo‘lgan ayollarning mehnat bozoridagi ulushi taхлили mavjud тенденцияларини статистик усулларининг натижалари асосида кўриб чиқилган.

Tahlil va natijalar

O‘zbekistonda ayollar va erkaklarning turli sohalaridagi bandligi haqidagi aniq ma’lumotlar cheklangan. Ammo shunday bo‘lsa-da bizga ma’lumki, 2021- yil yakuni natijalariga ko‘ra ayollarning iqtisodiy faolligi darajasi 41.3 % ni , erkaklar 56.9 % ni tashkil qilgan.

O‘z navbatida 2024-yilda mehnatga yaroqli aholining ish bilan ta’minlash uchun O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining turli qaror va buyruqlariga asosan 5 million kishini turli sohalarda, shulardan xizmat ko‘rsatish sohasida 2.5 million kishini, qishloq xo‘jaligi sohasida 2.1 million kishini, investitsiya loyihalari va sanoat sohasida 250 ming kishini, qurilish sohasida 140 ming kishini ishchi o‘rinlariga joylashtirildi, 2 million aholi biznesga jalb qilindi.

1-chizma.



*Muallaflar ishlanmasi.

Aholi bandligini ta’minlash borasidagi ba’zi bir muammolar hali o‘rganilmagan va hal etilish uchun fursat poylamoqda. Chunki muammoni o‘rganishda ishlash sharoitlari qoniqarsiz

ekanligi va ta’lim tizimida mehnat bozorining talabiga mos kadrlar tayyormayotganligi achinarli va e’tiborsiz qoldirilgan jihatdir.

Band aholi viloyatlar kesimida turli jihatlariga ko’ra farqlidir(1-jadval). O’tgan yilga qaraganda 2024-yilda Qashqadaryo viloyatida 4.2% , Xorazm viloyatida 4%, Farg’ona viloyatida 3.9% ga qishloq xo’jagi sohasida ham o’sish kuzatilgani quvonarli. Kambag’alilik darajasi esa yil yakuniga ko’ra 11 % dan 8.9 % ga qisqartirildi [13].

1-jadval.

Hududlar kesimida band aholi soni*

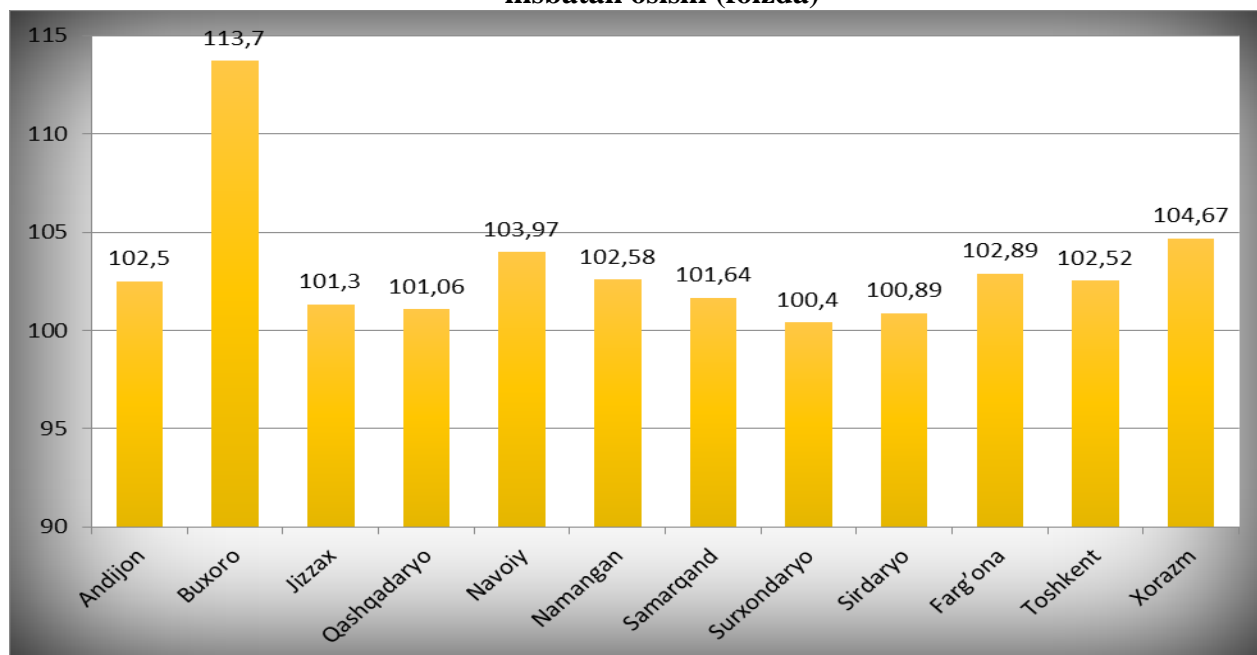
Hudud nomi	2020- yildagi band aholi miqdori, kishi	2021- yildagi band aholi miqdori, ming	2022- yildagi band aholi miqdori, ming	2023- yildagi band aholi miqdori, ming
Andijon	1225.9	1264.3	1296.8	1329
Buxoro	788	777.3	780.6	803.2
Jizzax	534.3	550.7	546.4	553.9
Qashqadaryo	1171	1202.5	1207.3	1220.1
Navoiy	399.4	410.4	410.1	426.4
Namangan	1088.7	1104.8	1100.6	1129.1
Samarqand	1418.3	1441.3	1479.8	1504.2
Surxondaryo	985.5	1001.9	1006.3	1011.2
Sirdaryo	332.2	334.1	335	338
Farg’ona	1448.6	1483.3	1511.7	1555.4
Toshkent	1177.2	1222.1	1204.5	1234.9
Xorazm	716.4	726.4	741.8	776.5

*Mualliflar ishlanmasi.

Jadval ma’lumotlaridam ma’lum bo’ladiki, barcha viloyatlar kesimida band aholining ko’rsatkichlari ijobiydir.

1-diagramma.

2023 yilda band aholi miqdorining 2022 yilga nisbatan osishi (foizda)*



*Stat.uz saytidagi ma’lumotlar asosida mualliflar tomonidan tayyorlandi.

Ayollarni qo‘llab quvvatlash va himoyalash maqsadida tashkillashtirilgan “Ayollar daftari” loyihasi natijasida 265 ming ehtiyojmand xotin-qizlarning 195 239 nafariga moddiy va ma’naviy

yordam berildi. 35 968 nafar ayollarga o‘z bizneslarini boshlashlari va kengaytirishlari uchun jami 362,4 milliard so‘m bank kreditlari ajratish rejalashtirildi va rasmiylashtirishda yordam berildi.

Mamlakatimiz 2024-yilda Gender tenglik va boshqaruv indeksida o‘tgan yillardagi 103-o‘rinidan 52-o‘ringa qadar ko‘tarildi. Zo‘ravonlikka qarshi javobgarlik choralari yanada kuchaytirildi. Bu yuqorida aytib o‘tgan islohotlarimiz natijasi desak yanglishmagan bo‘lamiz.

Xulosa

Xulosa qilib aytadigan bo‘lsak, O‘zbekistonda bandlik darajasi yildan yilga sezilarli darajada o‘shib bormoqda. Aytib o‘tish joizki, bunda ayollarning ulushi 41.3 % ni, ya‘ni sal kam yarimini tashkil etadi. Bunga Ўзбекистон Республикаси Президенти tomonidan qabul qilingan qarorlar va yangi strategiyalarning o‘rni beqiyos.

Yuqorida aytib o‘tilgan islohotlar natijasida kambag‘allik darajasi 2.1 % ga qisqartirildi, “Ayollar daftari” loyihasi muvaffaqiyatli amalga oshirildi, xotin-qizlarning huquq va erkinliklari yanada mustahkamlandi, gender tengligi darajasi oshirildi.

Yurtimizda bandlik darajasining oshishi va unda ish bilan band bo‘lgan ayollar salmoqli o‘rin egallashi iqtisodiy o‘sishga va mehnat bozorining shakllanishiga yaxshi ta‘sir ko‘rsatmoqda. Ayollarning mehnat bozoridagi ulushi ortdi. Bu ko‘rsatkichni yanada oshirish uchun ishlash sharoitlarini yaxshilash, aholini o‘qitish va qayta kasbga o‘rgatishni tashkillashtirish kerak.

Foydalanilgan adabiyotlar

1. O‘zbekiston Respublikasi Qonuni "Xotin-qizlarni tazyiq va zo‘ravonlikdan himoya qilish to‘g‘risida" <https://lex.uz/docs/-4494709>

2. Fattoyev E. (2024). *Ekonomika sohasida ayollar o‘rni*. Евразийский журнал академических исследований, 4(5(Special Issue)).44–49.извлечено от <https://inacademy.uz/index.php/ejar/article/view/32008>.

3. Xusanova G Mamlakatimizda mehnat bozorida ayollarning iqtisodiy faolligini oshirish. *Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot* 1-son 2024 bet 625-628

4. Oxunova, O. (2024). O‘zbekistonda ayollarni mehnat bozorlariga jalb qilish olib borilayotgan siyosatlar tahlili. В *ilm-fan* (Т. 2, Выпуск 37, сс. 55–58). Zenodo. <https://doi.org/10.5281/zenodo.14326117>

Elektron resurs

5. <https://www.gazeta.uz>

6. <https://www.gazeta.uz>

7. <https://lex.uz>

8. <https://uz.wikipedia.org/wiki/Bandlik>

9. <https://dictionary.tsue.uz/soz/dictionary.tsue.uz/soz/BANDLIK>

10. https://uzlidep.uz/oz/leads/ayollar-qanotining2024?utm_source=chatgpt.com

11. https://pm.gov.uz/oz/lists/view/2464?utm_source=chatgpt.com

12. <https://lex.uz/docs/-5466673><https://lex.uz/docs/-5466673>

13. <https://www.gazeta.uz/oz/2025/02/03/poverty/>

ЎЗБЕКИСТОНДА УМУМИЙ ОВҚАТЛАНИШ КОРХОНАЛАРИНИ ИҚТИСОДИЙ РИВОЖЛАНИШНИ ТЎҒРИ БАҲОЛАШ ВА МАРКЕТИНГ ТАДБИРЛАРИ

Маннапова Раъно Абборовна



*иқтисодиёт фанлари бўйича
фалсафа доктори(PhD)
бюджет ҳисоби ва газначилик
кафедраси доценти
Тошкент давлат
иқтисодиёт университети
E-mail: r.mannapova@tsue.uz
ORCID: 0000-0003-4577-8847*

Аннотация. Мақолада умумий овқатланиш корхоналарининг харажатлари ривожланишининг ўзига хос хусусиятлари кўриб чиқилиб, ресторан ва кафеларнинг молиявий харажатларининг моҳияти, истеъмолчилар талабини ҳисобга олган ҳолда очиб берилган. Маркетинг фаолиятининг ўзига хос хусусиятлари ва туристик жойлардаги ресторанларга нисбатан харажат омилларининг намоён бўлиши аниқланган. Умумий овқатланиш корхоналарининг маркетинг фаолияти учун харажатларни амалга оширишга ёндашувлардаги фарқлар таҳлил этилган. Тадқиқот якунида тегишли тавсиялар берилган.

Калит сўзлар: маркетинг тадбири, маркетинг мақсади, харажатлар, иқтисодий самарадорлик, ресторан, кафе, интернет платформаси.

ОЦЕНКА И МАРКЕТИНГ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ ОБЩЕСТВЕННОГО ПИТАНИЯ В УЗБЕКИСТАНЕ

Маннапова Раъно Абборовна

*доктор философии (PhD)
по экономическим наукам
доцент кафедры
бюджетного учета и казначейства
E-mail: r.mannapova@tsue.uz
ORCID: 0000-0003-4577-8847*

Аннотация. В статье рассматриваются особенности формирования затрат предприятий общественного питания, раскрывается суть финансовых затрат ресторанов и кафе с учетом потребительского спроса. Определена специфика маркетинговой деятельности и проявление стоимостных факторов применительно к ресторанам в туристических местах. Выявлены различия в подходах к осуществлению затрат на маркетинговую деятельность предприятий общественного питания. По итогам исследования сформулированы соответствующие предложения.

Ключевые слова: маркетинговое мероприятие, маркетинговая цель, затраты, экономическая эффективность, ресторан, кафе, интернет-платформа.

PROPER ASSESSMENT AND MARKETING OF THE ECONOMIC DEVELOPMENT OF PUBLIC CATERING ENTERPRISES IN UZBEKISTAN

Mannapova Rano Abrorovna

*Associate Professor
of the Department of
Budget Accounting and Treasury*

*Tashkent State the University
of Economics*

E-mail: r.mannapova@tsue.uz

ORCID: 0000-0003-4577-8847

Abstract. The article examines the features of cost formation of catering enterprises, depending on the degree of dissemination of certain media of mass communication. The essence of the financial costs of restaurants and cafes, taking into account consumer demand, is revealed. The specifics of marketing activities and the manifestation of cost factors in relation to restaurants in tourist areas are determined. Differences in approaches to the implementation of costs for marketing activities of catering enterprises have been identified, which determines the effectiveness of such actions.

Keywords: marketing event, marketing goal, costs, economic efficiency, restaurant, cafe, Internet platform.

Кириш

Умумий овқатланиш корхоналарини тарғиб қилиш асосан ахборот тарқатиш каналини оммалаштиришга тўғри келади. 2000- йилларда, телевизион реклама авжига чиққан пайтда, пицца каби овқатланиш корхоналари телевидение имкониятларидан фойдаланишга интилдилар.

Кейинчалик маркетинг ва реклама бозори технологияларининг ривожланиши кузатила бошланди, бу муқаррар равишда ресторан ва кафеларга ташриф буюрувчиларни оммалаштириш ва жалб қилиш усуллари таъсир кўрсатди. 2000-йилларда кўриб чиқиладиган кўплаб муассасалар ташқи реклама ресурсларидан, масалан, Тошкент метросининг вагонларида фаол фойдаланганлар. Интернет технологияларининг долзарблиги билан ресторанларнинг маркетинг ва реклама концепцияси ҳам ИТ янги имкониятларига мувофиқ ўзгартирилди. Умумий овқатланиш компаниялари потенциал ташриф буюрувчи ресторан ёки кафе ҳақида тасаввурга эга бўлган онлайн ресурслар имкониятларини жорий этишни бошладилар. Кейинчалик, онлайн агрегаторлар умумий овқатланиш саноатини мижозларнинг озиқ-овқат етказиб бериш эҳтиёжларига мослаштиришга ҳисса қўшдилар. Ҳозирги вақтда озиқ-овқат етказиб бериш хизмати, агар бундай корхоналар саноат бозорида доимий барқарорликка интилса, ресторан ёки кафе мажбуриятини олади. Ижтимоий тармоқларнинг пайдо бўлиши билан ушбу компаниялар ресторан ва кафелардаги маданий тадбирлар орқали маркетинг воситаларини кенгайтира бошладилар. Маркетингни илгари суришнинг ушбу формати потенциал рентабеллик ва ташриф буюрувчилар учун дам олиш фаолияти нуқтаи назаридан долзарб ва талабга эга бўлиб қолмоқда. Хусусан, турли ҳисоб-китобларга кўра, 2024 йилда умумий овқатланиш корхоналари харажатларининг муҳим моддалари қаторига қуйидагилар кирган: турли интернет платформаларида реклама қилиш (15,6%), акциялар ўтказиш (17,3%), телевизион реклама (11,5%), бозорларда ресторан ёки кафе хизматлари ҳақида маълумот жойлаштириш (9,7%), кенгайтирилган таркиб (8,2%), маркетинг самарадорлиги таҳлилининг нархи (10,8%) орқали қилинган рекламалар. Агар ҳозирги вақтда реклама мақсадида харажатларнинг ўзига хос хусусиятларини алоҳида кўриб чиқсак, ресторан ва кафеларнинг барча реклама харажатларининг ўртача 69% ижтимоий тармоқлар ва видеолар учун реклама яратишга сарфланади. Онлайн платформалар учун баннерлар реклама овқатланиш корхоналари нархининг яна бир кенг тарқалган тури ҳисобланади.

Адабиётлар шарҳи

Ресторан менюси тушунчаларида ҳозирда долзарб бўлган ўзгаришлар мавжуд. Меню концепциясини ишлаб чиқишни ҳисобга олган ҳолда, Ўзбекистонда истеъмолчиларнинг афзалликларини аниқлаш мумкин, уларнинг ўзига хос хусусиятлари ресторан ва

кафеларнинг рентабеллиги, шунингдек, саноат бозоридаги барқарорлик билан аниқланади. Истеъмолчиларнинг осие ошхонасига бўлган имтиёзларининг босқичма-босқич ўзгариши туризм хизматларининг оммалашувидан, шунингдек, тегишли Осие мамлакатларининг маданий дипломатия соҳасидаги саъй-ҳаракатларидан далолат беради. Бу жиҳат Тошкентдаги осие таомлари ресторанларига қандолат дўконлари билан бир қаторда юқори талаб билан тасдиқланади. Бугунги кунда умумий овқатланишни ривожлантириш муаммолари ва таҳлиliga бағишланган ишлар муаллифлари орасида Е.Н. Набиев, И.Р. Шакиров, А.В. Шеркунов, Д.Э. Миллер, А.А. Пути, А.А. Быстрова, И.А. Зайцева, Е.Е. Ходакова, Ю.В. Мироманова, А.А. Быстрова Н.А. Вавилова И.А. Латипова ва бошқаларни айтиш мумкин.

Тадқиқот методологияси

Мазкур тадқиқот мамлакатда умумий овқатланиш корхоналарини иқтисодий ривожланишни тўғри баҳолаш ва маркетинг тадбирлари мавзусини ўрганишга қаратилган бўлиб, унда илмий таҳлил ва амалий ёндашувлар қўлланилди. Хусусан, назарий таҳлил, таққослаш ва солиштирма таҳлил, статистик таҳлил ва амалий мисоллар методлардан фойдаланилган. Ушбу методлар доирасида илмий манбалар таҳлил қилинди.

Таҳлил ва натижалар

Умумий овқатланиш корхоналари учун маркетинг харажатларини кўриб чиксак, муассасалар бюджетидаги бундай нарсаларга ёндашувларда сезиларли хотиржамликни кўриш мумкун. Баъзи муассасалар рестораннинг жойлашуви туфайли катта маркетинг харажатларини назарда тутмаслиги мумкин. Масалан, ҳар йили Тошкент сайилгоҳларида кичик бизнесни жалб қилган ҳолда оммавий байрам тадбирлари ўтказилади. Тошкент ҳукумати ташриф буюрувчилар учун овқат тайёрлаш ва овқатланиш жойларини тегишли инфратузилма билан таъминлайди. Бу ҳолда маркетингни тежаш жойлардаги зич трафик, шунингдек, Тошкент ҳукуматининг тегишли ахборот таъминоти, масалан, ўз ахборот ресурсларига маълумотларни жойлаштириш орқали таъминланади.

Ўзбекистондаги сайёҳлик ҳудудларида маркетинг мақсадлари харажатлари билан боғлиқ бошқача вазият мавжуд. Меҳмонларни жалб қилишнинг асосий омили маҳаллий диққатга сазовор жойлар, масалан, зиёратгоҳлар, кўриқхоналар ёки музейлар бўлиб, улар бундай жойларда ресторан инфратузилмасини шакллантиришга ёрдам беради. Қисман умумий овқатланиш компаниялари асосий сайёҳлик тадбирларига кўшимча компонент бўлиб хизмат қилади, аммо аслида маҳаллий ресторан ва кафелар бундай муассасаларнинг кенгайтирилган танлови фонида ташриф буюрувчиларни жалб қилиш учун кучайтирилган чораларни кўришга мажбур. Хусусан, ҳозирда Самарқанд шаҳри зиёратгоҳлар олдидада 12 тадан ортиқ ресторан ва кафелар фаолият кўрсатмоқда. Шунга кўра, бу ҳолат асосан сайёҳлар ва шаҳарга ташриф буюрувчиларни асосан нархлар ва ресторан менюси концепциясининг ўзига хос хусусиятлари орқали жалб қилиш учун кўшимча маркетинг фаолияти зарурлигини кўрсатади. Шу билан бирга, ушбу муассасаларнинг барчаси учун мавсумий даврларда кўплаб ташриф буюрувчиларни озиқ-овқат билан таъминлаш зарурлигидан иборат бўлган эквивалент иқтисодий ресурсни таъкидлаш керак.

Ҳар бир овқатланиш корхонасининг харажатлари улар эгаларининг молиявий имкониятларига, шунингдек тегишли тадбирни амалга оширишнинг мақсадга мувофиқлигини тушунишга асосланади. Кўпгина муассасалар франчайзинг принципи асосида ишлайдиган кенгайтирилган тармоқни тақдим этадилар. Бундай ҳолда, уларнинг маркетинг харажатлари тармоқнинг маркетинг фондига мажбурий бадалларни ўз ичига олиши мумкин, бу асосан йиллик айланманинг 7 фоизини ташкил қилади. Маркетинг фонди харажатларидан ташқари, тармоқ ресторанлари ва кафелари турли хил маҳаллий маркетинг тадбирларини ҳам амалга оширадилар, уларнинг харажатлари ўртача

айланманинг 3 фоизида ўзгариб туради. Тармоқ ресторанлари ва кафелари, рестораннинг ички ва ташқи безакларига, шунингдек, маркетингнинг таркибий қисмларига ҳам тегишли декорларга пул сарфлайди.

Саноатга хос ресторан менюси учун маркетинг мақсадларининг умумий йиллик қиймати корхонани сақлаш умумий харажатларининг 10% гача етиши мумкин. Фаст-фут тамадди қилишга мўлжалланган ресторанлар ўртача ойига умумий харажатларнинг 5% миқдорида маркетингни тарғиб қилишга сарфланади, аммо ойлик кафе харажатлари даражаси бундай бизнес инфратузилмасини сақлаш умумий харажатларининг учдан бир қисмига етади. Кўрсатилган харажатлар фарқи транспортни таъминлашнинг ўзига хос хусусиятлари ва истеъмолчиларнинг маълум бир озиқ-овқат турига бўлган талаби билан изоҳланиши мумкин. Меҳнатга лаёқатли аҳолининг аксарияти ва, хусусан, ёшлар орасида мақсадли аудитория учун иш куни ва иш ҳафтаси давомида тушлик қилиш вақтини сезиларли даражада тежаш муҳимдир, бу эса тез овқатланиш ресторанлари фойдасига устунлик даражасини белгилайди. Бироқ бу харажатлар даражаси сезиларли даражада ресторан эгасининг бошқарув қарорига боғлиқ. Ресторан эгаси оммавий ахборот воситалари вакилларига умумий овқатланиш соҳаси билан боғлиқ воқеа ҳақида изоҳ бериши мумкин, яъни оммавий ахборот воситаларида ресторан номи кўрсатилган бепул наشرлар ёки ҳикоя материаллари пайдо бўлади. Шу билан бирга, агар ресторан ёки кафе эгаси потенциал ташриф буюрувчилар орасида обрў-эътибор қозониш учун муассасанинг оммавий ахборот воситаларида ахборот мавжудлигини мустаҳкамлашдан манфаатдор бўлса, оммавий ахборот воситаларида ахборот таъминоти тижорат асосида тақдим этилиши мумкин.

Шундай қилиб, ресторан ва кафеларнинг молиявий харажатларининг ўзига хос хусусиятларидан келиб чиққан ҳолда маркетинг фаолияти самарадорлигини аниқлаш мумкин. Саноатнинг маркетинг сиёсати ҳозирда истеъмолчилар орасида машҳурлик чўққисини бошдан кечираётган оммавий ахборот воситаларига асосланган. Масалан, ҳозирги вақтда маълумот тарқатишнинг энг машҳур усуллари ижтимоий тармоқлар ва турли хил интернет платформаларидир. Вақт ўтиши билан умумий овқатланиш корхоналарининг белгиланган тактикаси умуман сезиларли ўзгаришларга дуч келмади, яъни маркетинг фаолиятини молиялаштириш учун зарур алоқа воситаларига эътибор қаратиш мақсадга мувофиқдир. Ҳозирги вақтда кўриб чиқиладиган муассасалар, масалан, реклама материалларини онлайн платформаларда жойлаштиришда афзаллик даражаси билан кўрсатилгандек, онлайн муҳитда маркетинг имкониятларини жуда қадрлашади. Муайян меню тушунчалари ва овқатланиш форматларига бўлган талаб асосан ресторан ва кафеларнинг маркетинг фаолияти учун сарфлаган харажатлари миқдори билан эмас, балки бундай харажатларни тежашга ёрдам берадиган омиллар билан белгиланади. Бу эса шуни англатадики, ҳар бир умумий овқатланиш компаниясининг иқтисодий самарадорлигини нафақат сарфланган харажатлар, балки сарфланмаган харажатлар нуқтаи назаридан ҳам аниқлаш мақсадга мувофиқдир.

Хулоса

Маркетинг харажатларининг иқтисодий самарадорлиги ҳар бир алоҳида ресторан ёки кафе учун ёки маркетинг воситаси сифатида бир хил меню концепциясини амалга оширадиган умумий овқатланиш корхоналарининг алоҳида сегменти учун аниқланиши керак. Айни пайтда кўриб чиқиладиган муассасалар харажатларининг ўзига хос хусусиятлари асосан рестораннинг молиявий имкониятларидан, франчайзинг шартлари бўйича мумкин бўлган молиявий мажбуриятлардан ёки ресторан эгасининг муайян маркетинг фаолиятининг мақсадга мувофиқлигини индивидуал тушунишидан келиб чиқади. Кўриб чиқиладиган айрим турдаги муассасалар нуқтаи назаридан ресторанларнинг маълум бир сегментига, масалан, пиццерия ёки осие ресторанларига

истеъмолчиларнинг содиқлигини ҳисобга олган ҳолда иқтисодий самарадорликни боҳолаш мақсадга мувофиқдир. Умуман олганда, маркетинг ҳаракатларининг иқтисодий самарадорлиги потенциал истеъмолчилар томонидан энг кўп талаб қилинадиган ахборот майдонларида овқатланиш корхоналари вакиллари ҳаракатларининг тўғрилигига боғлиқ.

Фойдаланилган адабиётлар

1. Набиев Е.Н. Рецензия на учебное пособие д.э.н., профессора Притворовой Т.П., к.э.н., доцента Легостаевой А.А. «Управление и бюджетирование по результатам в общественном секторе экономики»// Экономика Центральной Азии. – 2019. – № 2. – С. 123-126. – doi: 10.18334/asia.3.2.40796.
2. Долматова И.А., Быстрова А.А.. Пути повышения рентабельности предприятий общественного питания в условиях кризиса /Качество продукции, технологий и образования. X Междунар. науч.-прак. конф. – Магнитогорск: Изд-во гос. техн. ун-та им. Г. И. Носова, 2015. – С. 90-93.
3. Зайцева Т.Н., Долматова И.А., Курочкина Т.И., Лаптева М.Д. Кейтеринг – современная форма обслуживания /Технологии производства пищевых продуктов питания и экспертиза товаров. Междунар. науч.-прак. конф. – Курск: Изд-во Юго-Западный гос. ун-т, 2015. – С. 75–78.
4. Маннапова Р.А. Умумий овқатланиш корхоналарида бошқарув ҳисобини такомиллаштириш масалалари: монография. – Т.:2024.
5. Латыпова С.Ш., И.А. Долматова. Инновационные технологии в организации питания и обслуживания посетителей в ресторане /Качество продукции, технологий и образования. X междунар. науч.-прак. конф. – Магнитогорск: Изд-во гос. техн. ун-та им. Г. И. Носова, 2015. – С. 50–53.
6. Миллер Д.Э., Долматова И.А., Курочкина Т.И., Персецкая К.М. Отбор персонала на предприятии общественного питания как один из элементов его конкурентоспособности // Молодой ученый. – 2015. – № 19. – С. 125–127.
7. Дюдина О.В. Оценка необходимости совершенствования деятельности торговых предприятий на основе внедрения системы менеджмента качества. // Вестник НГУЭУ. – 2013. – №4. – Новосибирск, 2013. – С. 364-371.

OPTIMIZING PUBLIC SECTOR CALL CENTER PERFORMANCE: AN AI-DRIVEN MANAGEMENT STRATEGY AND ECONOMIC IMPACT ASSESSMENT



Abduqayumova Ruxsoraxon Atxam kizi

*Doctor of Philosophy (PhD)
in Economic Sciences
Westminster International
University in Tashkent*

E-mail: ruxsoraxon.abduqayumova@wiut.uz

ORCID: 0009-0005-4787-1115

Abstract. This study explores the integration of AI technologies – such as speech-to-text (STT), text-to-speech (TTS), speech analytics, and chatbots – into the call center operations of Uzbekistan’s Youth Affairs Agency. Currently relying on costly outsourcing, the agency is evaluated for a transition to an internal, AI-powered system. Based on qualitative interviews with local AI startup managers, Uztelecom, and agency IT specialists, the research highlights short-term challenges but demonstrates long-term economic efficiency, reduced costs, and enhanced service quality through full automation and digital innovation in public services.

Keywords: Artificial Intelligence, Call Center Automation, Public Sector Innovation, Operational Efficiency, Digital Transformation

DAVLAT SEKTORIDAGI CALL-MARKAZLAR FAOLIYATINI
OPTIMALLASHTIRISH: SUN’IY INTELLEKT ASOSIDAGI BOSHQARUV
STRATEGIYASI VA IQTISODIY TA’SIR TAHLILI

Abduqayumova Ruxsoraxon Atxam qizi

*iqtisodiyot fanlari bo'yicha
falsafa doktori (PhD)
Toshkentdagi Vestminster
Xalqaro Universiteti*

E-mail: ruxsoraxon.abduqayumova@wiut.uz

ORCID: 0009-0005-4787-1115

Annotatsiya. Mazkur maqolada O‘zbekiston Yoshlar ishlari agentligi call-markazi faoliyatiga sun’iy intellekt texnologiyalarini – nutqni matnga (STT), matnni nutqqa (TTS) aylantirish, nutq tahlili va chatbotlar – integratsiya qilish imkoniyatlari tahlil qilingan. Mahalliy AI startaplari, Uztelecom va agentlik IT mutaxassislari bilan intervyular asosida olib borilgan tadqiqot qisqa muddatli qiyinchiliklarga qaramay, uzoq muddatda xarajatlarning kamayishi, xizmat sifatining oshishi va davlat xizmatlarida raqamli innovatsiyalarning jadallashishini ko‘rsatadi.

Kalit so‘zlar: Sun’iy intellekt, Call-markaz avtomatlashtirish, Davlat sektori innovatsiyasi, Raqamli transformatsiya

ОПТИМИЗАЦИЯ РАБОТЫ КОЛЛ-ЦЕНТРОВ ГОСУДАРСТВЕННОГО
СЕКТОРА: СТРАТЕГИЯ УПРАВЛЕНИЯ НА ОСНОВЕ ИИ И ОЦЕНКА
ЭКОНОМИЧЕСКОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ

Абдукаюмова Рухсорaxon Аtxам кизы

*доктор философии (PhD)
по экономическим наукам
Вестминстерский международный
университет в Ташкенте*

*E-mail: ruxsoraxon.abduqayumova@wiut.uz
ORCID: 0009-0005-4787-1115*

Аннотация. В статье рассматриваются возможности интеграции технологий ИИ – таких как преобразование речи в текст (STT), текста в речь (TTS), анализ речи и чат-боты – в колл-центре Агентства по делам молодежи Узбекистана. На основе интервью с представителями стартапов, Uztelecom и ИТ-специалистами агентства, исследование показывает, что несмотря на краткосрочные трудности, переход на внутреннюю автоматизированную систему способствует снижению расходов, повышению качества обслуживания и ускорению цифровых инноваций в сфере государственных услуг.

Ключевые слова: Искусственный интеллект, Автоматизация колл-центра, Инновации в государственном секторе, Цифровая трансформация

Introduction

In today's fast-evolving digital landscape, public institutions are under increasing pressure to enhance service delivery while simultaneously reducing operational costs. Call centers, as a primary interface between citizens and government agencies, play a crucial role in facilitating effective communication and ensuring citizen satisfaction. However, traditional outsourcing models often result in high financial burdens and limited quality control, posing challenges to long-term efficiency.

In the context of Uzbekistan's growing commitment to digital transformation and innovation-driven governance, there is a rising interest in leveraging artificial intelligence (AI) to optimize routine operations. One area with substantial potential is the automation of call center services through technologies such as Speech-to-Text (STT), Text-to-Speech (TTS), speech analytics, and AI-driven chatbots. The Youth Affairs Agency of Uzbekistan, which currently spends nearly 600 million sums annually on outsourced call center services, has initiated a transition toward AI-based solutions with an initial investment of 400 million sums.

This article presents a step-by-step roadmap for AI implementation in call centers, informed by qualitative research, expert interviews, and industry practices. It analyzes the short-term and long-term operational, financial, and human resource implications of this transformation, highlighting how a shift from outsourcing to AI-powered in-house solutions can increase cost efficiency, improve quality control, and support the national agenda of innovation-led public service delivery.

Literature review

Call centres are indeed a crucial component for the operations of a company, serving as a primary channel for communication with both potential and existing customers [1], [2], [3]. In today's dynamic corporate landscape, they play a crucial role in efficiently managing a diverse range of customer cases [4]. They are often considered the "face of the company," and the quality of their work directly reflects how efficiently a company addresses customer requests [1]. The research has found that at Youth Affairs Agency the call centre operators can handle almost 70% of customer requests, appeals and issues, making operations smooth and effective. One significant aspect of a call center's importance lies in their role in managing customer inquiries and ensuring service quality [2], [3]. Call centres are an essential tool for processing customer requests in a timely and efficient manner, which is vital for maintaining positive customer relations [3].

In situations where customer availability is high, call centres ensure the organization's continuous operation [3]. The provision of high-quality service is a key factor in the economic efficiency within the information and communication sphere [4].

Furthermore, call centres are important for companies as they can significantly reduce service costs and enhance overall efficiency [1]. Comparative calculations based on statistical data have shown that such discrepancies can lead to significant financial losses for a company [1]. Additionally, the research emphasises that the majority of call centres are outsourced, and there are various problems yet to be resolved, according to Govender K [5].

Customers responded favourably to the outsourced call centre in terms of their overall experience, agent quality, and loyalty towards the company as long as the service level is high. However, in the case of the Youth Affairs Agency there has been no standard and close quality measurement available. Another issue with outsourcing call-centres is the associated cost. There is no universally preferred contract type for call centre outsourcing, and the optimal contract depends on the specific operating environment and cost-revenue structure [6]. Commonly used contracts like piecemeal and pay-per-call-resolved can coordinate staffing levels but not efforts to ensure service quality [7]. These contract features can help the client firm better manage the vendor when there is information asymmetry about worker productivity [8]. In the case organisation examined in this research — the Youth Affairs Agency — the cost of outsourced services in 2024 exceeded 600 million sums, and the value is increasing year by year.

Methodology

This research adopts a qualitative methodology aimed at exploring the strategic and operational implications of implementing artificial intelligence in call centre environments within a public sector context. The study relies on primary data collected through in-depth, semi-structured interviews conducted with key stakeholders involved in AI development and deployment in Uzbekistan. The interviewees included product managers from AI-focused startups operating within the local innovation ecosystem, representatives from the largest public-private telecommunications enterprise in Uzbekistan – Uztelecom, and independent IT experts with practical experience in AI system integration. In addition, direct insights were obtained from the IT department and the product manager of the Youth Affairs Agency, who is currently overseeing the development of an AI-powered call centre assistant. These interviews provided rich, contextualized data on the practical challenges, perceived benefits, and strategic considerations involved in transitioning from outsourced call centre operations to AI-driven in-house solutions. The qualitative approach was selected to capture nuanced perspectives that are often overlooked in quantitative assessments, particularly when it comes to emerging technology implementation within government structures. All interviews were conducted in person, allowing for dynamic dialogue and the opportunity to explore themes in depth. This methodology ensures that the findings are grounded in real-world experiences and aligned with the specific technological and institutional context of Uzbekistan.

Results

Regarding the financial aspects of AI adaptation, the comparisons is as follows. The organization currently incurs an annual outsourcing expenditure of 600 million sums for its call center operations. With the introduction of the AI solution, the agency has invested an additional 400 million sums in developing the necessary technology. During the initial phase, the organization will continue working with the external provider while integrating the AI system, resulting in a temporary increase in operational costs.

The

Table 1 above shows the framework of AI agents' adaptation in a call centre with 3 phases, starting from partial integration to full automation and 4 main requirements that companies must

have for this strategic change. Due to improvement in a CRM systems [9] and a decrease in a call handling time needed due to AI assistance [9], it has become more cost-effective to maintain call centres, even in cases where outsourcing is used. What is more, due to progressive learning curve of AI call centres can be fully automated and transitioned to in-house operations instead of being outsourced.

Table 1.

Requirements	Stage 1: Hybrid Model (Chat-Based AI Support)	Stage 2: Partial Automation (Voice AI for FAQs)	Stage 3: Full Automation
Technical Needs	<ul style="list-style-type: none"> - Basic chatbot integration with existing customer relationship management (CRM) and call center systems. - Low-latency data processing and real-time query parsing. - Minimal system customization. 	<ul style="list-style-type: none"> - Advanced voice recognition (STT) and synthesized speech (TTS) integration. - Integration with dynamic FAQ databases. - Moderate customization for analytics and voice query processing. 	<ul style="list-style-type: none"> - Fully integrated Natural Language Processing (NLP) system capable of real-time learning. - Advanced decision-making algorithms and autonomous call routing. - Robust system redundancy and security measures.
Human Resource Needs	<ul style="list-style-type: none"> - Training staff to interpret and validate chatbot-suggested responses. - Additional support during the initial phase for monitoring quality and performance. - Gradual adjustment to AI-assisted workflows. 	<ul style="list-style-type: none"> - Operators receive training in handling escalated queries that the AI cannot resolve. - Emphasis on AI-human collaboration for quality assurance. - Cross-training to troubleshoot voice AI inconsistencies. 	<ul style="list-style-type: none"> - Significantly reduced routine call handling requirements. - Deployment of a specialized oversight team for monitoring and system maintenance. - Focus on upskilling for high-level exception handling and strategic AI management.
Customer-Centric Requirements	<ul style="list-style-type: none"> - Immediate, consistent initial responses through the chatbot. - Smooth transition from automated responses to human agents when needed. - A baseline level of personalization and clarity in responses. 	<ul style="list-style-type: none"> - Enhanced customer accessibility via natural voice interactions. - Balanced service continuity: routine questions answered by AI with human escalation when necessary. - Improvement in CRM 	<ul style="list-style-type: none"> - High levels of personalization and real-time responsiveness. - Robust self-service options (that reduce) wait times. - Consistent, high-quality interactions across all customer touchpoints.

*Developed by author.

For estimation purposes, it is planned that the 400 million sums AI investment is amortized over a period of 5 years. Plus, literature reviews [10], [11] revealed that in the early stages of AI implementation the call durations may initially increase rather than decrease until AI agents learn

the tasks effectively. Thus, in the first two years the total cost of call center operations can exceed 700 (million) sums and reach 800 million or above. However, as the AI system matures rapidly through iterative learning and optimization, these performance issues are expected to be mitigated.

In the long term, the aim is to transition to a fully automated call center model, thereby phasing out the outsourcing contract. In an ideal scenario—excluding server maintenance—the marginal cost of processing additional calls approaches zero, as the AI system handles increased volumes without a proportional rise in operational expenses.

When incorporating server maintenance costs into the analysis, it is assumed an annual expense of approximately 20 million sums. Under a fully automated model, the primary recurring cost would be server maintenance, estimated at 20 million sums per year. This represents a substantial cost saving compared to the current outsourcing expenditure of 600 million sums per year.

The phased AI adoption strategy is characterized by the following financial dynamics in Table 2:

Table 2.

Short-Term Phase	Long-Term Phase
<p>The hybrid model leads to an elevated annual cost of approximately 680 million sums due to the simultaneous expenditure on outsourcing services and the amortization of the AI investment. Additionally, early-stage performance challenges, such as increased call response times, may arise.</p>	<p>Upon achieving full automation, outsourcing will be eliminated. The AI system’s marginal operating cost becomes negligible except for server maintenance expenses, which are estimated at about 20 million sums per year. This dramatic reduction in operational costs, combined with improvements in service quality, provides a compelling economic justification for the transition.</p>

*Developed by author.

Conclusion

The research demonstrates that adopting an AI-driven solution for call center operations, despite its initial transitional costs and performance challenges, is a strategically sound investment for the Youth Affairs Agency. In the short term, the combined expense of outsourcing and the amortized AI development leads to higher operational costs, accompanied by early-stage inefficiencies such as increased call response times. However, as the AI system matures through its learning curve and evolves toward full automation, these costs are dramatically reduced. Ultimately, the transition to an in-house, fully automated model is projected to lower recurring expenses accounting solely for server maintenance—while simultaneously enhancing service quality. This long-term cost efficiency and operational improvement presents a compelling economic justification for the agency’s decision to invest in AI technology, positioning it at the forefront of digital innovation in public service delivery.

Reference

1. B. Amirgaliyev, M. Abdirakhmanova, Z. Baishemirov, and G. Yegemberdiyeva, “Determination of the optimal controllable key indicator of call center in order to increase efficiency for generating income,” *Scientific Journal of Astana IT University*, 2023, doi: 10.37943/15snls1783.
2. Z. J. Ren and Y. P. Zhou, “Call center outsourcing: Coordinating staffing level and service quality,” *Manage Sci*, vol. 54, no. 2, 2008, doi: 10.1287/mnsc.1070.0820.

3. D. Chicu, M. del M. Pàmies, G. Ryan, and C. Cross, “Exploring the influence of the human factor on customer satisfaction in call centres,” *BRQ Business Research Quarterly*, vol. 22, no. 2, 2019, doi: 10.1016/j.brq.2018.08.004.
4. G. M. Koole and S. Li, “A Practice-Oriented Overview of Call Center Workforce Planning,” *Stochastic Systems*, vol. 13, no. 4, 2023, doi: 10.1287/stsy.2021.0008.
5. K. Govender, “Outsourcing In-bound Call Centers: Impact on Customers’ Service Experience,” *Journal of Accounting & Marketing*, vol. 5, no. 3, 2016, doi: 10.4172/2168-9601.1000187.
6. O. Z. Akşin, F. De Véricourt, and F. Karaesmen, “Call center outsourcing contract analysis and choice,” *Manage Sci*, vol. 54, no. 2, 2008, doi: 10.1287/mnsc.1070.0823.
7. Z. J. Ren and Y. P. Zhou, “Call center outsourcing: Coordinating staffing level and service quality,” *Manage Sci*, vol. 54, no. 2, 2008, doi: 10.1287/mnsc.1070.0820.
8. S. Hasija, E. J. Pinker, and R. A. Shumsky, “Call center outsourcing contracts under information asymmetry,” *Manage Sci*, vol. 54, no. 4, 2008, doi: 10.1287/mnsc.1070.0804.
9. I. M. De Andrade and C. Tumelero, “Increasing customer service efficiency through artificial intelligence chatbot,” *Revista de Gestao*, vol. 29, no. 3, 2022, doi: 10.1108/REGE-07-2021-0120.
10. L. Wang, N. Huang, Y. Hong, L. Liu, X. Guo, and G. Chen, “Voice-based AI in call center customer service: A natural field experiment,” *Prod Oper Manag*, vol. 32, no. 4, 2023, doi: 10.1111/poms.13953.
11. L. Wang, N. Huang, Y. Hong, L. Liu, X. Guo, and G. Chen, “Voice-based AI in call center customer service: A natural field experiment,” *Prod Oper Manag*, vol. 32, no. 4, 2023, doi: 10.1111/poms.13953.

**QASHQADARYO VILOYATI AHOLISI TURMUSH DARAJASINING IJTIMOYIY-
IQTISODIY KO‘RSATKICHLARINING
STATISTIK TAHLILI**



Maxmatqulova Hikoyat G'iyosiddin qizi

*oliy va amaliy matematika
kafedrası assistenti*

Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti

E-mail: hikoyatmaxmatqulova@gmail.com

ORCID: 0009-0002-0136-807X

Annotatsiya. Mqola Qashqadaryo viloyatining ijtimoiy-iqtisodiy ko‘rsatkichlarini tahlil qilishga bag‘ishlangan. Viloyatning iqtisodiy salohiyati, asosiy tarmoqlardagi o‘zgarishlar, aholi turmush darajasi va ijtimoiy infratuzilmaning rivojlanishi tahlil qilinan. Qishloq xo‘jaligi, sanoat, xizmatlar sektori, ta‘lim va sog‘liqni saqlash tizimlaridagi o‘zgarishlar o‘rganilgan. Shuningdek, Qashqadaryo viloyatining barqaror rivojlanish va innovatsion yondashuvlar orqali ijtimoiy-iqtisodiy holatini yaxshilash bo‘yicha amalga oshirilgan islohotlar hamda kelajakdagi imkoniyatlar tahlil etilgan.

Kalit so‘zlar: ijtimoiy-iqtisodiy ko‘rsatkichlar, iqtisodiy rivojlanish, qishloq xo‘jaligi, ta‘lim tizimi, aholi turmush darajasi, demografik o‘zgarishlar, ishsizlik darajasi, ekologiya va resurslardan foydalanish, mehnat bozori, barqaror rivojlanish.

**СТАТИСТИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ СОЦИАЛЬНО ЭКОНОМИЧЕСКИХ
ПОКАЗАТЕЛЕЙ УРОВНЯ ЖИЗНИ НАСЕЛЕНИЯ КАШКАДАРЬИНСКОЙ
ОБЛАСТИ**

Махматкулова Хикоят Гиёсиддин кизи

*ассистент кафедры
высшей и прикладной математики
Ташкентский государственный
экономический университет*

E-mail: hikoyatmaxmatqulova@gmail.com

ORCID: 0009-0002-0136-807X

Аннотация. В статье проводится анализ социально-экономических показателей Кашкадарьинской области. Подробно рассматриваются экономический потенциал региона, изменения в основных отраслях, уровень жизни населения и развитие социальной инфраструктуры. Анализируются изменения в сельском хозяйстве, промышленности, сфере услуг, системе образования и здравоохранения, а также рассматриваются перспективы привлечения инвестиций и экономического роста региона. Исследование также включает анализ реформ, направленных на улучшение социально-экономической ситуации в Кашкадарьинской области через устойчивое развитие и инновационные подходы, а также возможности для будущего роста.

Ключевые слова: социально-экономические показатели, экономическое развитие, сельское хозяйство, система образования, уровень жизни населения, демографические изменения, уровень безработицы, экология и использование ресурсов, рынок труда, устойчивое развитие.

**STATISTICAL ANALYSIS OF SOCIO-ECONOMIC INDICATORS OF LIVING
STANDARDS IN KASHKADARYA REGION**

Makhmatkulova Hikoyat Giyosiddin kizi

*Lecturer, Department of
Higher and Applied Mathematics
Tashkent State University of Economics
E-mail: hikoyatmaxmatqulova@gmail.com
ORCID: 0009-0002-0136-807X*

Abstract. This article is dedicated to the analysis of the social and economic indicators of the Kashkadarya region. It provides an in-depth analysis of the region's economic potential, changes in key sectors, the standard of living of the population, and the development of social infrastructure. The article examines changes in agriculture, industry, the services sector, education, and healthcare systems, as well as the prospects for attracting investments and economic growth in the region. The research also discusses the reforms implemented to improve the social and economic situation of Kashkadarya through sustainable development and innovative approaches, as well as future opportunities.

Keywords: social and economic indicators, economic development, agriculture, education system, standard of living, demographic changes, unemployment rate, ecology and resource utilization, labor market, sustainable development.

Kirish

Qashqadaryo viloyati O‘zbekistonning janubida joylashgan hudud bo‘lib, ijtimoiy rivojlanish sohasida muhim o‘rin tutadi. Viloyatning ijtimoiy ko‘rsatkichlari aholining hayot sifati, ta‘lim, sog‘liqni saqlash, madaniyat va boshqa ijtimoiy xizmatlarning holatini aks ettiradi. Qashqadaryo viloyatida so‘nggi yillarda ijtimoiy sohalarda sezilarli o‘zgarishlar ro‘y berayotgan bo‘lsa-da, hali ham bir qator muammolar mavjud. Viloyatning iqtisodiy ko‘rsatkichlari uning iqtisodiy salohiyatini, rivojlanish sur‘atlarini va ijtimoiy barqarorlikni ta‘minlashdagi imkoniyatlarni aks ettiradi. Qashqadaryo viloyati o‘zining tabiiy resurslari, qishloq xo‘jaligi, sanoat, xizmatlar sektori va infratuzilma sohasidagi o‘zgarishlar bilan iqtisodiyotning rivojlanishiga katta hissa qo‘shmoqda.

Adabiyotlar sharhi

X. Abdullayevning tadqiqotida viloyatning agrar sohasidagi asosiy ko‘rsatkichlar, yer resurslaridan foydalanish, paxta va g‘alla ekinlarining samaradorligi haqida batafsil tahlil berilgan [1]. I. Sharipovning **ishida** Qashqadaryo viloyatining ijtimoiy sohasidagi rivojlanish va iqtisodiy barqarorlikka oid ma‘lumotlar o‘rganilgan. Bu tadqiqot, ayniqsa, ijtimoiy tizimdagi muammolarni aniqlash va hal qilish yo‘llarini o‘rganishga yordam beradi [2]. D. Mirzayevning ilmiy ishi O‘zbekistonning iqtisodiy hududlaridagi innovatsion rivojlanish va iqtisodiy o‘shishning yangi yondashuvlariga bag‘ishlangan bo‘lib, unda viloyatlarning iqtisodiy salohiyatini oshirish maqsadida amalga oshirilayotgan innovatsion strategiyalar va investitsiya loyihalari tahlili berilgan [3].

Tadqiqot metodologiyasi

Maqolada Qashqadaryo viloyatining ijtimoiy-iqtisodiy holatini tahlil qilish maqsadida bir qator metodologik yondashuvlar qo‘llaniladi. Ushbu metodologiya viloyatning iqtisodiy va ijtimoiy rivojlanish ko‘rsatkichlarini chuqur o‘rganish, mavjud muammolarni aniqlash hamda istiqbollarni prognoz qilish uchun zarur bo‘lgan ilmiy va amaliy yondashuvlarni o‘z ichiga oladi.

Tahlil va natijalar

Viloyatning iqtisodiy salohiyati, asosiy tarmoqlardagi o‘zgarishlar, aholi turmush darajasi va ijtimoiy infratuzilmaning rivojlanishidagi o‘zgarishlar uchun bugungi kunda innovatsion yondashuvlar orqali ijtimoiy-iqtisodiy holatini yaxshilash bo‘yicha amalga oshirilayotgan islohotlar hamda kelajakdagi imkoniyatlar oz ahamiyati bilan diqqatga sazovordir.

Qashqadaryo viloyatining doimiy aholi soni 2025-yilning 1- yanvar holatiga 3 639,3 ming kishini tashkil etib, 2024-yil boshidan 78,7 ming kishiga yoki 2,2 % ga o‘shgan. Jumladan, shahar aholisi soni 1 553,0 ming kishini (42,7 %), qishloq aholisi soni 2 086,3 (57,3%) ming kishini tashkil etdi.

1-жадвал.

Hududlar bo‘yicha shahar va qishloq aholisi soni*
(yil boshiga; ming kishi)

	Jami aholi	shu jumladan:	
		shahar aholisi	qishloq aholisi
Qashqadaryo viloyati	3639,3	1553,0	2086,3
Qarshi sh.	300,8	300,8	
Shahrisabz sh.	150,1	150,1	
<i>tumanlar:</i>			
G‘uzor	227,0	53,4	173,6
Dehqonobod	162,7	30,9	131,8
Qamashi	299,8	71,0	228,8
Qarshi t	279,5	101,2	178,3
Koson	319,4	167,6	151,8
Kitob	287,7	106,7	181,0
Mirishkor	132,3	49,7	82,6
Muborak	95,2	75,6	19,6
Nishon	170,6	101,6	69,0
Kasbi	217,8	84,2	133,6
Ko‘kdala	194,4	30,3	164,1
Chiroqchi	274,5	78,5	196
Shahrisabz t	239,2	57,5	181,7
Yakkabog‘	288,3	93,9	194,4

*Qashqadaryo viloyati statistika boshqarmasi

2024-yilning yanvar-dekabr oylarida tug‘ilganlar soni 100 909 kishini tashkil qildi va 2023- yilning shu davriga (101 852 kishi) nisbatan 943 kishiga kamaydi. Tug‘ilish koeffitsienti mos ravishda 28,0 promilleni tashkil qildi va 2023- yilning shu davriga (28,9 promille) nisbatan 0,9 promillega kamaydi. Tug‘ilish darajasining ko‘payishi viloyatning deyarli barcha hududlarida qayd etildi. Tug‘ilish darajasining ko‘payishi viloyatning barcha tumanlarida kuzatilgan. Bu ko‘rsatkichning yuqori darajasi Muborak tumanida 25,4 dan 26,8 promillega va Qamashi tumanida 30,1 dan 30,2 promillega o‘sgani kuzatilgan. Bu ko‘rsatkichlar viloyatni O‘zbekistonning aholisi eng ko‘p hududlaridan biriga aylantiradi. Aholi o‘sish sur‘ati har yili ortib borayotgan bo‘lib, bu esa ijtimoiy xizmatlar va infratuzilma sohalarida yangi talablarni yuzaga keltirmoqda. Viloyatdagi aholi sonining ko‘payishi, yashash sharoitlarini yaxshilash va ish o‘rinlarini yaratish zaruratini keltirib chiqarmoqda.

Viloyatning demografik tuzilmasida yoshlar ulushi katta. 2024-yilning yanvar-dekabr oylarida FHDYO organlarida 29 256 ta nikoh va 2 989 ta ajralis ro‘yxatga olingan. Ming aholiga nisbatan 8,1 ta nikoh (2023- yilning tegishli davrida 8,8 ta) va 0,8 ta ajralish (2023- yilning tegishli davrida 1,0 ta) to‘g‘ri kelgan. Jami qayd etilgan nikohadan ajralishlarda 20-30 yoshdagi ayollarning ulushi eng yuqori, erkaklarning yosh guruhlari bo‘yicha ulushi eng ko‘p 30-40- yoshdagilarga to‘g‘ri keladi.

Qashqadaryo viloyatining ta'lim sohasida ham sezilarli ijobiy o'zgarishlar kuzatilmoqda. Viloyatda ta'lim muassasalari soni yil sayin ortib bormoqda. Maktablar, kollejlari va oliy ta'lim muassasalari aholi uchun zarur bo'lgan ta'lim xizmatlarini taqdim etmoqda.

Viloyatda 11 ta universitet mavjud bo'lib, undagi talabalar soni 2024-2025 o'quv yilida 78397 kishini tashkil qilmoqda. Shuningdek, bir qator kasb-hunar kollejlari mavjud. Qarshi shahrida 7 ta, Shahrisabz shahrida 2 ta va Qarshi tumanida 2 ta oliy ta'lim muassasasi o'z faoliyatlarini olib boradi. Ulardan Qarshi davlat universiteti viloyatning eng yirik oliy o'quv yurtidir va u yerda talabalar soni 2024-2025 o'quv yilida 59651 kishidan iborat. Professor-o'qituvchilar soni esa 1511 kishini tashkil etadi. Shahrisabz shahrida esa, 12210 ta talaba va 366 ta professor-o'qituvchilar, shuningdek Qarshi tumanida 6536 ta talaba hamda 328 ta professor-o'qituvchilar faoliyat yuritib, ular talabalarni turli yunalishlar bo'yicha tayyorlashadi.

Qashqadaryo viloyatining boshqaruv va ma'muriy tizimi ta'lim, iqtisodiy va ijtimoiy sharoitlarni maqsadli siyosat va dasturlar orqali yaxshilashga qaratilgan. 2024-yil oxiriga kelib, viloyat hokimligi ta'lim muassasalarini takomillashtirishga, xususan, o'qituvchilar, maktab direktorlari va mahalliy ta'lim bo'limlarining faoliyati uchun mas'uliyatini oshirishga qaratilgan tizimli yondashuv zarurligini ta'kidlaydi. Ushbu tashabbus ta'lim sohasidagi muammolarni hal etishga qaratilgan hududiy dasturlarning o'z vaqtida va samarali amalga oshirilishini ta'minlashga qaratilgan.

Qashqadaryo viloyatining iqtisodiyoti asosan qishloq xo'jaligi va sanoatga tayanadi. Viloyatning yalpi viloyat mahsuloti so'nggi yillarda barqaror o'sish sur'atlariga ega. Paxta, g'alla, meva-sabzavot, chorvachilik va qurilish materiallari ishlab chiqarish kabi sohalarda o'sish kuzatilmoqda. Bu sohalarda yangi texnologiyalarni joriy etish va zamonaviy usullarni qo'llash orqali mahsuldorlik oshirilmoqda.

2024-yilning yanvar-dekabr oylarida qishloq, o'rmon va baliqchilik xo'jaligi mahsulotlarining hajmi 44 293,5 mlrd so'mni yoki 2023-yilning mos davriga nisbatan 104,2 % ni, shu jumladan, dehqonchilik va chorvachilik, ovchilik va ushbu sohalarda ko'rsatilgan xizmatlar 43 529,3 mlrd so'mni, o'rmon xo'jaligi 669,1 mlrd so'mni, baliqchilik xo'jaligi 95,0 mlrd so'mni tashkil qildi. Respublika qishloq, o'rmon va baliqchilik xo'jaligi tarkibida Qashqadaryo viloyatining ulushi 9,5 % ni tashkil qildi.

Qashqadaryo viloyatining iqtisodiyoti o'zining tabiiy resurslari bilan ham ajralib turadi. Viloyatda gaz, neft, ko'mir va boshqa foydali qazilmalar mavjud bo'lib, ular viloyat iqtisodiyotining asosiy tarmoqlarini tashkil qiladi.

2024-yilning yanvar-dekabr oylarida yetishtirilgan dehqonchilik mahsulotlarining hajmi 16 168,2 mlrd. so'mni yoki 2023- yilning mos davriga nisbatan 102,9 % ni tashkil etdi. Yetishtirilgan qishloq xo'jaligi mahsulotlarining umumiy hajmida dehqonchilik mahsulotlarining ulushi 37,9 % ni tashkil qildi.

Viloyatda meva-sabzavot, poliz mahsulotlari, guruch va boshqa qishloq xo'jaligi mahsulotlarini ishlab chiqarish bo'yicha ham yaxshi natijalarga erishilmoqda. Ushbu sohalarda, nafaqat viloyatning ichki ehtiyojlarini qondirish, balki eksport qilish imkoniyatlarini ham yaratadi. 2024-yilning yanvar-dekabr oylarida barcha toifadagi xo'jaliklar tomonidan 597,3 ming tonna sabzavot (2023- yilning yanvar-dekabriga nisbatan 6,8 % ga ko'p) yetishtirildi.

2024- yilning yanvar-dekabr oylarida chorvachilik mahsulotlarini yetishtirish hajmi 26 525,0 mlrd so'mni yoki 2023-yilning mos davriga nisbatan 105,1 % ni tashkil qildi. Yetishtirilgan qishloq xo'jaligi mahsulotlarining umumiy hajmida chorvachilik mahsulotlarining ulushi 62,1 %ni tashkil etdi. Chorvachilik sohasining ichki imkoniyatlarini oshirish bo'yicha chora-tadbirlarning izchil amalga oshirilib borilayotganligi, shuningdek, ularga davlat tomonidan tizimli yordam ko'rsatilib kelinayotganligi chorva mollari bosh sonining ko'payishiga, ichki iste'mol bozorlarini chorvachilik mahsulotlari bilan to'ldirishga imkon yaratdi. Mahsuldorlikni oshirish uchun zamonaviy texnologiyalarni joriy etish, irrigatsiya tizimini yaxshilash va yerlarni melioratsiya qilish bo'yicha chora-tadbirlar ko'rilmogda.

Viloyatda ishsizlik darajasi ba’zi bir yillarda yuqori bo‘lib, ayniqsa yoshlar o‘rtasida bu muammo dolzarb. Biroq viloyatning iqtisodiy rivojlanishi, yangi ish o‘rinlarining yaratilishi va kichik biznesni qo‘llab-quvvatlashga qaratilgan dasturlar orqali ishsizlikni kamaytirish bo‘yicha qator chora-tadbirlar amalga oshirilmogda.

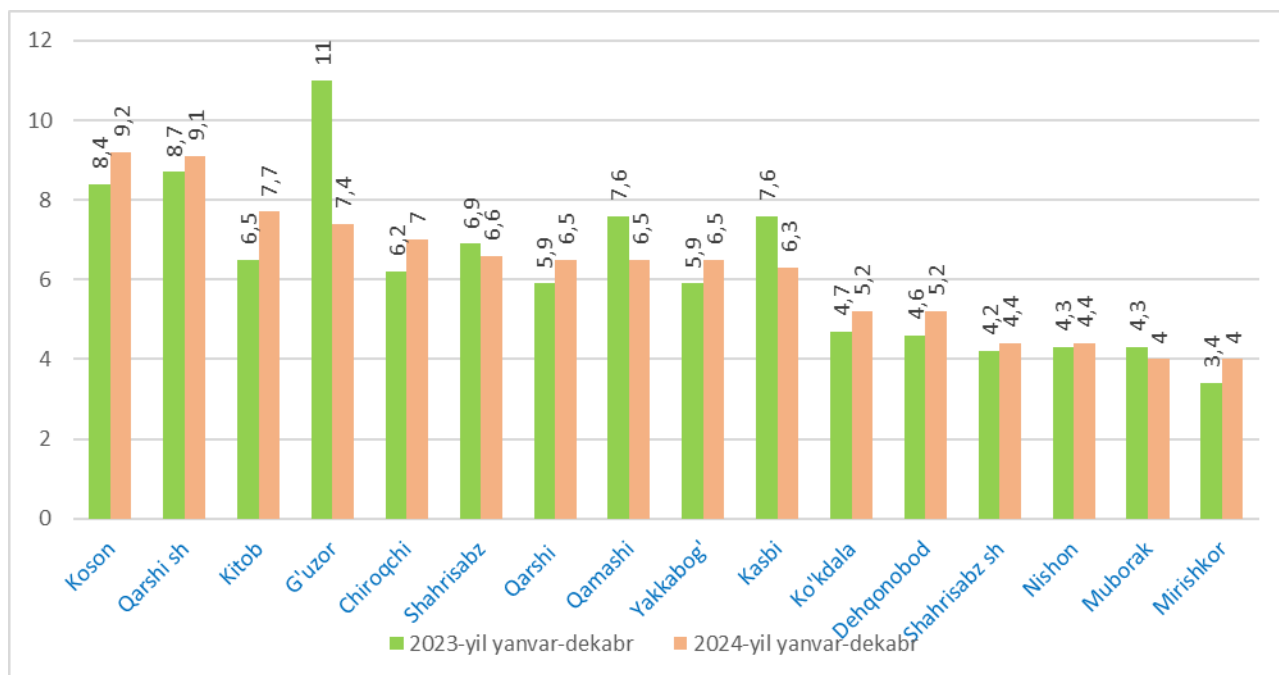
Viloyatda kichik va o‘rta biznesni rivojlantirish uchun imtiyozli kreditlar, treninglar va maslahatlar orqali ish o‘rinlari yaratish, aholi bandligini oshirishga xizmat qilmogda. Yoshlar va ayollarni ish bilan ta‘minlash, ayniqsa qishloq joylarida, muhim ahamiyatga ega.

2024-yil yanvar-dekabr oylarida kambag‘allikni qisqartirish va bandlikka ko‘maklashish bo‘limlariga ishga joylashtirishda yordam berishni so‘rab 76 326 nafar fuqaro murojaat qildi. Ish qidirib murojaat etganlarning katta qismi Qarshi (7241 kishi), Qarshi shahri (7001 kishi), Koson (6179 kishi), G‘uzor (5343 kishi), Kitob (4 855 kishi), Qamashi (5 364 kishi), Dexqonobod (5 595 kishi), Shahrisabz (4 535 kishi), Kasbi (4 631 kishi), Chiroqchi (4 853 kishi), Yakkabog‘ (4 178 kishi) tumanlariga to‘g‘ri keladi.

Kambag‘allikni qisqartirish va bandlikka ko‘maklashish bo‘limlariga murojaat qilgan fuqarolardan 39 917 nafari ishga joylashtirildi. Ayniqsa ushbu ko‘rsatkich Koson tumanida (3 676 kishi), Qarshi shahrida (3 629 kishi), Kitob (3 091 kishi), G‘uzor (2 940 kishi), Shahrisabz (2 618 kishi) tumanlarida yuqori darajada bo‘ldi. O‘tgan davr mobaynida bandlikka ko‘maklashuvchi markazlarida ro‘yxatga olingan fuqarolardan 1 579 nafari ishsizlik maqomini olgan.

1-diagramma.

Ish bilan ta‘minlangan aholining hududlar kesimidagi ulushi*
(jami ish bilan ta‘minlanganga nisbatan ulushi, foizda)



*Qashqadaryo viloyati statistika boshqarmasi.

Qashqadaryo viloyatida 2024-yilning yanvar-dekabr oylarida o‘rtacha oylik nominal hisoblangan ish haqi 3 785,7 ming so‘mni tashkil etgan.

O‘rtacha ish haqining yuqori miqdori iqtisodiy faoliyat turlaridan Bank, sug‘urta, lizing, kredit va vositachilikda 12 435,4 ming so‘m (viloyatdagi o‘rtacha oylik ish haqiga nisbatan 3,3 barobarga yuqori), axborot va aloqada 8 605,4 ming so‘m (viloyatdagi o‘rtacha oylik ish haqiga nisbatan 2,3 barobarga yuqori), tashish va saqlash sohasida 6 738,9 ming so‘m (viloyatdagi

o‘rtacha oylik ish haqiga nisbatan 78,0 % ga yuqori), sanoat sohasida 6 070,5 ming so‘m (viloyatdagi o‘rtacha oylik ish haqiga nisbatan 60,4 % ga yuqori), hamda san‘at, ko‘ngil ochish va dam olish sohasida 4 648,2 ming so‘m (viloyatdagi o‘rtacha oylik ish haqiga nisbatan 22,8 % ga yuqori) ekanligi kuzatildi.

Xulosa

Qashqadaryo viloyatining ijtimoiy ko‘rsatkichlari so‘nggi yillarda ijobiy o‘zgarishlarni ko‘rsatmoqda. Aholi uchun ta‘lim, sog‘liqni saqlash, ijtimoiy himoya va yashash sharoitlarini yaxshilash bo‘yicha bir qator chora-tadbirlar amalga oshirilmoqda. Biroq viloyatdagi ijtimoiy tizimning samaradorligini oshirish, infratuzilma muammolarini hal qilish va aholi farovonligini yaxshilash uchun hali ham ko‘p ishlar qilinishi lozim. Kelgusida Qashqadaryo viloyatining ijtimoiy rivojlanishiga doir chora-tadbirlar yanada samarali bo‘lishi uchun hukumat va mahalliy hokimiyatlar tomonidan turli sohalarda yanada ko‘proq investitsiyalar kiritilishi kerak. Qashqadaryo viloyati iqtisodiyotining asosiy tarmoqlari, jumladan, qishloq xo‘jaligi, sanoat, tashqi savdo va infratuzilma rivoji orqali barqaror o‘shishni ta‘minlamoqda. Qashqadaryo viloyati uchun kelajakda ham iqtisodiy rivojlanish sur‘atlarini oshirish va ijtimoiy farovonlikni ta‘minlashda davlat tomonidan amalga oshirilayotgan chora-tadbirlar muhim rol o‘ynaydi. Viloyatning iqtisodiy sektorlari, ayniqsa, qishloq xo‘jaligi va sanoat, rivojlanishni qo‘llab-quvvatlashga yordam beradi, ammo ekologik xavf-xatarlar va ijtimoiy tengsizlikka qarshi kurashish uchun kompleks yondashuvlar zarur.

Foydalanilgan adabiyotlar

1. Abdullayev X. Qashqadaryo viloyatining qishloq xo‘jaligi rivojlanishi: Holati va istiqbollari. 2020 y.
2. Sharipov I. Qashqadaryo viloyatining ijtimoiy tizimi va iqtisodiy barqarorligi. 2019 y.
3. Mirzayev D. O‘zbekiston iqtisodiyotidagi regional rivojlanish va innovatsion yondashuvlar. 2022 y.
4. Ким В.Ч. Концепция системы эконом-географических кадастров – Т.: Академия МВД Республики Узбекистан, 1998. – 64 с.
5. Shodiyev H., Habibullayev I. Statistika: darslik. –Toshkent 2019. –B. 266-279.
6. Soatov N.M, Nabiyeu X., Ayubjonov A.H. Ekonometrika va statistika:darslik. – Toshkent 2019. –517 b.
7. Maxmatqulova H.G‘. Qashqadaryo viloyati demografik holatining statistik tahlili. Fars international journal of education, social science & humanities. 2024. – PP.1784-1881.
8. www.qashstat.uz – Qashqadaryo viloyati statistika boshqarmasining ma‘lumotlari.

**G'AZNACHILIK FAOLIYATINING JAHON
TAJRIBASI ASOSIDA TAHLILI**



Navruzova Go'zal Olimjon qizi

*budjet hisobi va g'aznachilik
kafedrası o'qituvchisi*

Toshkent davlat iqtisodiyoti universiteti

E-mail: g.navruzova@tsue.uz

ORCID: 0009-0006-9577-3744

Annotatsiya. Maqolada g'aznachilik faoliyati bilan bog'liq masalalar tadqiq etilib, uning holati jahon tajribasi asosida tahlil qilingan. G'aznachilikning biznes jarayonlari bosqichlari va moliyaviy nazoratining amalga oshirilishi, g'aznachilik ijrosini tashkil qilinishi, xorijiy mamlakatlar tajribasi o'rganilgan. Rivojlangan mamlakatlar g'aznachilik tizimining qay darajada ta'minlanganlik masalalari tahlil qilingan.

Kalit so'zlar: g'aznachilik, g'aznachilik tizimi, jahon tajribasi, g'aznachilikda biznes jarayonlar, davlat moliya boshqaruvi, davlat moliyaviy nazorati, federal mamlakat.

АНАЛИЗ КАЗНАЧЕЙСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА ОСНОВЕ МИРОВОГО ОПЫТА

Наврузова Гузал Алимджан кизи

преподаватель

*кафедры бюджетного
учета и казначейства*

*Ташкентский государственный
экономический университет*

E-mail: g.navruzova@tsue.uz

ORCID: 0009-0006-9577-3744

Аннотация. В статье рассматриваются вопросы, связанные с казначейской деятельностью, анализируется ее состояние в контексте мирового опыта. Изучены этапы бизнес-процессов казначейства и осуществления фискального контроля, организация казначейского исполнения и казначейский опыт зарубежных стран. Проанализированы вопросы уровня защищенности казначейской системы развитых стран.

Ключевые слова: казначейство, казначейская система, мировой опыт, бизнес-процессы в казначействе, управление государственными финансами, государственный финансовый контроль, федеральная страна.

**ANALYSIS OF TREASURY ACTIVITY ON
THE BASIS OF WORLD EXPERIENCE**

Navruzova Gozal Olimjon kizi

Teacher of the

Budget accounting and treasury

Tashkent State University of Economics

E-mail: g.navruzova@tsue.uz

ORCID: 0009-0006-9577-3744

Abstract. The article examines issues related to treasury activities, analyzes its state in the context of global experience. The stages of treasury business processes and implementation of fiscal control, organization of treasury execution and treasury experience of foreign countries are

studied. The issues of the level of protection of the treasury system of developed countries are analyzed.

Keywords: treasury, treasury system, world experience, business processes in treasury, public financial management, public financial control, federal country.

Kirish

Mamlakatimizda davlat budjetining g'azna ijrosini samarali tadbiiq etishga faqatgina barqaror rivojlanish ko'rsatkichlariga erishganimizdan keyingina muvaffaq bo'ldi. O'zbekiston hukumati davlat moliyasini boshqarish tizimida ham keng qamrovli islohotlarni muvaffaqiyatli amalga oshirib kelmoqda. Bu islohotlarning ijobiy natijalarini davlat budjeti g'azna ijrosining muvaffaqiyatli joriy etilishida ko'rish mumkin.

O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022 yil 28 yanvardagi PF-60-son «2022-2026 yillarga mo'ljallangan yangi O'zbekistonning taraqqiyot strategiyasi to'g'risida»gi [3], 2017 yil 13 dekabrda PF-5283-son «Mahalliy davlat hokimiyati organlarining moliyaviy erkinligini oshirish, mahalliy byudjetlarga tushumlarning to'liqligini ta'minlash bo'yicha soliq va moliya organlari javobgarligini kuchaytirishga oid qo'shimcha chora-tadbirlar to'g'risida»gi farmonlarda davlat moliyaviy nazoratini amalga oshirish muhim masalalardan biri ekanligini ko'rishimiz mumkin.

Davlat budjeti mablag'larini oluvchilar tomonidan ularni maqsadsiz ishlatish holatlarining ortishi, jumladan, budjet tashkilotlari xarajatlar smetasida nazarda tutilmagan hamda maqsadsiz mablag'lar sarfining amalga oshirilishi, budjet tashkilotlari ehtiyojlari uchun xarid qilinadigan mahsulot (ish, xizmat)larning boshlang'ich narxlarini belgilashda korrupsiyaning kuchayishi kabi muammolarning mavjudligi budjet g'azna ijrosini samarali tashkil etishda moliyaviy nazoratni takomillashtirish nazariy va huquqiy asoslarni chuqur o'rganishni taqozo etadi

Bugungi kunda Budjet jarayonini samarali tashkil qilish ishlarini g'aznachilik nazoratisiz ta'minlash qiyin ekanligini olimlar va iqtisodchilar, qolaversa, soha mutaxassislari asosli ravishda e'tirof etmoqdalar. G'aznachilik tizimi Budjet xarajatlarini Yagona G'azna hisobvarag'i asosida amalga oshirilishi moliyaviy rejalashtirishni amalga oshirishga yordam beradi. Xarajatlar smetasiga muvofiq, to'lovlar rejasini joriy qilish, yagona axborot tizimini joriy etish, Budjet mablag'lari ishlatilishini tahlil qilish Budjet tashkilotlari xarajatlarini dastlabki va joriy nazorat mexanizmini takomillashtirish imkonini beradi. O'zbekiston Respublikasida Davlat Budjeti ijrosining G'aznachilik tizimini joriy etilishi bilan dastlabki va joriy moliyaviy nazoratni amalga oshirish Budjetdan mablag' oluvchilar, moliya organlari bilan birgalikda G'aznachilik organlariga ham yuklatiladi.

Moliya vazirligi G'aznachiligi O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2007-yil 28-fevraldagi "Davlat budjetining g'azna ijrosi tizimini yanada rivojlantirish chora-tadbirlari to'g'risida" gi 594-son farmoniga muvofiq tashkil etilgani va O'zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining "O'zbekiston Respublikasi Moliya vazirligining G'aznachiligi to'g'risidagi nizomni tasdiqlash haqida"gi 2007-yil 20-martdagi 53-son qarorining tashkil qilinishi tizimni yanada boyitdi.

G'aznachilikda moliyaviy nazorat deganda davlat Budjeti, davlat maqsadli jamg'armalari va Budjetdan tashqari boshqa fondlarning mablag'lari to'planadigan va ushbu mablag'lar doirasida aniq belgilangan yo'nalishlar bo'yicha xarajatlar amalga oshiriladigan yagona g'azna hisobraqami orqali davlat Budjetining ijro etilishi hamda shu orqali davlat moliyasini maqsadli va samarali boshqarishni tashkil etish tushuniladi.

Davlat Budjeti g'azna ijrosiga o'tishgacha bo'lgan davrda Budjet ijrosi jarayoni quyidagi bosqichlarda amalga oshiriladi:

- budjet tushumlarini taqsimlash;

- tegishli budjetlarda jamlangan mablag'larni budjetdan mablag' oluvchilarning ularga xizmat ko'rsatuvchi banklarda ochilgan hisobraqamlariga o'tkazish.

Hozirgi kunda esa funksional vazifalari takomillashib davlat Budjeti bilan bog'liq joriy nazoratni amalga oshirmoqda.

Umuman olganda, G'aznachilik xizmati faoliyatini takomillashtirishda xorij tajribani o'rganish juda muhim. G'aznachilikda samarali moliyaviy nazoratni amalga oshirish tajribasi va risklarni boshqarish kabi modullarni o'rganish orqali faoliyatni yanada rivojlantirish mumkin.

Adabiyotlar sharhi

A. Blankenagel o'z ilmiy ishida Germaniyada moliyaviy nazoratning qo'llanilishi jarayonlarini tadqiq qilgan [4], Sh.Soyan esa, davlat moliyaviy nazoratini tashkil etish bilan bog'liq muammolarni tizimli ravishda tahlilini amalga oshirgan [6], S.Shardan moliyaviy nazoratning mohiyati, uning funksiyalari va tamoyillarini ochib berishga harakat qilgan, moliyaviy nazoratning mohiyati, unda qo'llaniladigan tamoyillar va uni amalga oshirish shakllari o'rgangan [5]. Ta'kidlash kerakki, jahonda iqtisodiy integrasiya kuchayishi, davlatlarda boshqaruv tizimi takomillashib borishi bilan davlatning moliyaviy nazorati bilan bog'liq munosabatlar ham o'zgarib boradi va bu borada yangi ilmiy tadqiqot ob'ektlarini ham taqozo etadi.

B.Turobov o'zining Byudjetdan moliyalashtiriladigan tashkilotlarda byudjet nazoratini mustahkamalash masalalari nomli nomzodlik dissertasiya ishida byudjetdan mablag' oluvchi tashkilotlar tomonidan byudjet intizomiga rioya qilinish holatini ilmiy-tadqiq qilgan bo'lsa [7], Z. Hamidova Byudjet tashkilotlarida ichki audit xizmatini tashkiliy uslubiy jihatlarini tadqiq qilgan[8].

Tadqiqot metodologiyasi

Ushbu maqolada tadqiqotning tahlil, sintez, iqtisodiy usul, mantiqiy tahlil va abstrakt fikrlash kabi usullardan foydalanilgan.

Tahlil va natijalar

Mavzu yuzasidan o'rganilayotgan adabiyotlar va statistik ma'lumotlarni yig'ib o'rganish natijasida dunyo mamlakatlarining iqtisodiy hayotidagi masalalarni o'rganish asosida Avstraliyada vazirlik maqomiga ega bo'lgan va hukumatga bo'ysunuvchi G'aznachilik departamenti mavjudligi aniqlandi. Mazkur departamentning asosiy vazifalariga makroiqtisodiy siyosat va daromadlarni yig'ish ekanligiga ham aniqlik kiritildi. G'aznachilik departamentining bir ismi sifatida Soliq idorasini aytish mumkin. U orqali G'aznachilik Soliq to'lovchilar bilan eng ko'p aloqada bo'ladi. Hamda barcha Soliq to'lovlarini qo'lga oladi.

O'zbekistonda soliq bilan bog'liq operatsiyalarni soliq inspeksiyasi bajaradi.

Avstraliyada g'aznachilik funksiyalarini G'aznachilik departamentidan tashqari Moliya departamentin ham bajaradi. Uning mas'uliyatiga xarajatlarni nazorat qilish, moliyaviy aktivlarni boshqarish siyosatini belgilash, Budjetlarni ishlab chiqish, buxgalteriya hisobini tartibga solish va markaziy ro'yxatga olish tizimini yuritish kiradi.

Davlat mablag'lari yagona g'azna hisobvarag'ida jamlanadi. Moliya boshqarmasi yagona bank hisobvarag'i mexanizmining ishlash tartibi va shartlarini belgilaydi. Fransiyada moliyaviy boshqaruv funksiyalari G'aznachilik va Davlat hisoblari bosh boshqarmasi o'rtasida taqsimlanadi. Ikkala tashkilot ham ikkinchi darajali bo'linmalar — G'aznachilik Moliya vazirligi va Buxgalteriya Bosh boshqarmasi Budjet vazirligi tarkibiga kiradi.

Fransiyadagi g'aznachilik Avstraliya va Braziliya g'aznalari singari ichki va tashqi davlat qarzlarini boshqaradi. U qimmatbaho narsalar masalasini nazorat qiladi, hujjatlarni rasmiylashtiradi, ularni chiqarish hajmi, muddatlari va tuzilishi masalalariga ham aralashadi, aniqrog'i bularning hal qilinishi ham uning zimmasidadir. Bundan tashqari Fransiyada davlat moliyaviy axborot tizimi ishlab chiqilgan va bugungi kunda ham u muvaffaqiyatli faoliyat yuritmoqda.

Bu tizim byudjetni tayyorlash, byudjet hujjatlarini nashr etish va byudjet ijrosini amalga oshiradi. Byudjet direksiyasi va soha vazirliklari o'rtasida boshqa aloqa tizimlari mavjud. Yagona hisobvaraqlar bo'yicha operatsiyalar bo'yicha yig'ma ma'lumotni olish bir kun davom etadi, batafsil ma'lumot har hafta olinadi.

1-jadval.

G'aznachilik faoliyatining jahon tajribasi asosida tahlili

№	G'aznachilik funksiyasini amalga oshiruvchi tashkilot	Asosiy vazifalari	Iqtisodiyot va moliya vazirligi	G'aznachilik	G'aznachilikning ro'li
O'zbekiston Respublikasi					
1.	Iqtisodiyot va moliya vazirligi (G'aznachilik)	<ul style="list-style-type: none"> - Yagona hisob raqamni boshqarish; - oylik va yillik kassalrejalashtirish; - Budjet kassa ijrosi; - xarajatlar operatsiyalari ustidan nazorat; - davlat xaridlari sohasida vakolatli organ; - davlat qarzig'a xizmat ko'rsatish; - davlat qimmatli qog'ozlari emissiyasi nazorati; - chet el valyutadagi mablag'larni boshqarish; 	Moliya vazirligi Davlat Budjeti Departamenti Budget daromadlari va xarajatlarni (limit) rejalashtiradi hamda ijrosi bo'yicha hisobotlarni g'aznachilik bilan birgalikda tayyorlaydi.	Moliya vazirligi G'aznachiligi Davlat Budget daromadlari hisobini yuritadi va xarajatlarning kassa ijrosini amalga oshiradi, yagona g'azna hisob varag'idagi mablag'larni boshqaradi, shuningdek Budget tashkilotlarining majburiyatlarini ro'yxatdan o'tkazadi.	Juda yuqori
Fransiya Respublikasi					
2.	Budjet, davlat hisobi va davlat xizmati vazirligining davlat moliyasini boshqarish bosh boshqarmasi (Davlat G'aznachiligi)	<ul style="list-style-type: none"> - Tushumlar ustidan nazorat; - qisqa muddatli moliyaviy rejalashtirish; - davlat qarzi boshqarish; - taqchilik ko'rsatkichlari prognozi; - soliq solish funksiyalarini bajaradi. 	2008 yilda Davlat G'aznachiligi va soliq xizmatini qo'shib, Budget, davlat hisobi va davlat xizmati vazirligi huzurida boshqarma tashkil etildi.		Yuqori
Yaponiya					
5.	Moliya vazirligi moliya byurosi huzuridagi G'aznachilik bo'limi	<ul style="list-style-type: none"> - Moliya rejasini tayyorlash; - davlat hisob raqamiga tushumlar va ushbu hisob raqamdan to'lovlar ustidan nazorat. 	Budjet mablag'larni boshqarish ko'p bosqichli va tarmoqlashgan. Shuningdek, Budget byurosini Budget bo'limi va Budget ijrosi bo'limi, moliya bo'limi va davlat qarzi boshqarish bo'limi Budgetni boshqarishda ishtirok etadilar.		Sust
Avstraliya					
6.	Moliya va ma'murchilik Departamentining G'aznachilik boshqarmasi	<ul style="list-style-type: none"> - Soliq va tushumlarni yig'ish; - yagona hisob raqamni boshqarish; - qisqa muddatli moliyaviy rejalashtirish; - davlat qimmatli qog'ozlari emissiyasi ustidan nazorat. 	Mablag'lar to'lovlar grafigi asosida Budget vazirlari tomonidan xarajat qilinadi. Xarajatlardan ustidan nazoratni Moliya va ma'murchilik Departamentining G'aznachilik boshqarmasi tomonidan olib boriladi.	Soliq boshqarmasi G'aznachilik tarkibiga kiritilgan.	Yuqori
Braziliya					
7.	G'aznachilik kotibiyati	<ul style="list-style-type: none"> - Yagona hisob raqamni boshqarish; - tushumlar va to'lovlar ustidan nazorat; - qimmatli qog'ozlar bilan ishlash; - davlat tashqi va ichki qarzi ustidan nazorat. 	Budjetni tayyorlash bilan Budget departamenti shug'ullanadi.		Yuqori

Jadvalda rivojlangan davlatlarda g'aznachilikning o'rni, asosiy vazifalari va davlat moliyasini boshqarishdagi g'aznachilikning ro'li aks ettirilgan. Federal mamlakat sanaluvchi Braziliyada davlat moliyasini boshqarishni tashkil etish masalasiga to'xtalamiz. Braziliyada davlat moliyasini boshqarishni tashkil etish Avstraliyadagidan biroz farq qiladi. Asosiy funksiyalar Moliya vazirligining ikkinchi darajali bo'linmasi bo'lgan G'aznachilik kotibiyatiga yuklatilgan. Bundan tashqari, Federal daromadlar kotibiyati va federal nazorat kotibiyati Moliya vazirligiga bo'ysunadi, ular ham ba'zi g'aznachilik funksiyalarini bajaradilar.

Fransiyada davlat moliyaviy axborot tizimi ishlab chiqilgan va bugungi kunda ham u muvaffaqiyatli faoliyat yuritmoqda. Bu tizim Budgetni tayyorlash, Budget hujjatlarini nashr etish va Budget ijrosini amalga oshiradi. Budget direksiyasi va soha vazirliklari o'rtasida boshqa aloqa tizimlari mavjud. Yagona hisobvaraqlar bo'yicha operatsiyalar bo'yicha yig'ma ma'lumotni olish bir kun davom etadi, batafsil ma'lumot har hafta olinadi. Mamlakatimizda aynan Fransiya tajribasi asosida milliy g'aznachilik tizimi yuritilishi ham aborotlarni tahlil qilish imkoniyati juda yaxshi yo'lga qo'yilgan.

Xulosa

G'aznachilik tizimi bo'yicha jahon tajribasi tahlilida bilamizki boshqaruv hokimiyati ham muhim ro'l o'ynaydi. G'aznachilik ijrosini tashkil etish yuzasidan dunyo miqyosidagi ilg'or mamlakatlar misolida xalqaro tajribani baholashda shuni ta'kidlash kerakki, avtomatlashtirilgan moliyaviy boshqaruv tizimlarini modernizatsiya qilish va joriy etish har bir davlat hududida butun Budget jarayoni samaradorligini oshirishni ta'minlaydigan ustuvor yo'nalishdir.

Mamlakatimizda samarali moliyaviy nazorat tizimi yo'lga qo'yilganligi, Budget mablag'laridan maqsadli, tejimli foydalanishni ta'minlash maqsadida G'aznachilik xizmati qo'mitasi va uning hududiy boshqarmalari tashkil etilgan.

Barcha mamlakatlardagi xilma-xillik, budgetning g'azna ijrosi tizimini samarali tashkil qilish quyidagilarga asoslanadi:

-ijro etuvchi hokimiyatlar o'rtasida funksiyalarning aniq taqsimlanishi;
-samarali faoliyat yurituvchi boshqaruv organining umumlashtiruvchi va muvofiqlashtiruvchi faoliyati.

-G'aznachilikni tashkil etishda davlat va mahalliy hokimiyat organlari manfaatdorligi va tayyorgarligi.

Davlat budjeti daromadlarida qo'shilgan qiymat va aksiz soliqlari ulushini jahon standartlariga keltirish hamda bevosita soliqlarning ahamiyatini oshirish hamda soliq ma'murchiligini takomillashtirish maqsadga muvofiq.

Yillik budjetdan o'rta budjetni rejalashtirish tizimiga o'tish, soliq tushumlarining bir me'yorda tushishini ta'minlaydi. Shuningdek, mahalliy budjetlarga tushadigan soliqlar manbalarini ko'paytirish, chora-tadbirlarini ishlab chiqish zarur.

Bugun amal qilayotgan umumdavlat soliqlarining budjet tizimlari budjetlari o'rtasida qayta taqsimlanishidabudjetlararo o'zaro hisob-kitoblarda daromad rejalarini uzluksiz o'zgartirish mexanizmidan butunlay voz kechish va daromadlar tushumi rejasi va soliqlar stavkasini kamida uch yilga qat'iy-lashtirish ham maqsadga muvofiq.

Normativ ajratmalarini belgilamay turib, mahalliy budjetlar daromad qismini shakllantirish mexanizmini amalda qo'llash mahalliy budjetlar daromad qismini shakllantirish hamda ijro etish jarayonini soddalashtirish imkonini beradi

Foydalanilgan adabiyotlar

1. O'zbekiston Respublikasi Konstitutsiyasi. – T.: «O'zbekiston», 2023
2. O'zbekiston Respublikasi Budjet kodeksi. O'zbekiston Respublikasi qonuni. O'RQ-360-son. 26.12.2013. – <https://lex.uz/ru/docs/-2302187>
3. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining «2022-2026 yillarga mo'ljallangan yangi O'zbekistonning taraqqiyot strategiyasi to'g'risida»gi 28.01.2022 yildagi PF-60 farmoni.– lex.uz/ru/docs/-5841063
4. Бланкенегель А. Теория и практика конституционного контроля в ФРГ // Советское государство и право. – 1989. – № 1. – С. 102.,
5. Шардан .К.Инструментарий государственного финансового контроля. Вестник Академии знаний. – 2020.– №38 (3).
6. Соян Ш.Ч. Проблемы государственного финансового контроля. //Journal of Economy and Business, vol.11-3 (57), 2019.,
7. Турабов Б.Т. Бюджетдан молиялаштирилган ташкилотларда бюджет назоратини мустахкамлаш масалалари. Иқт. фан. номзоди ... автореферат. – Тошкент, 2008.
8. Хамидова З.У. Бюджет ташкилотларида ички аудит хизматини ташкилий услубий жиҳатлари. «Иқтисодиёт тармоқлари ва соҳаларига инновацияларни жорий этиш механизмларини такомиллаштириш» мавзусидаги республика онлайн илмий-амалий конференция тезислар тўплами. – Тошкент: Молия, 2020. – 56 б.
9. Shodmonkulova Shaxlo Olimjon qizi. Experience of foreign countryies in imporoving the methodology for monitoring cash flows in the treasury. / In volume 2, Issue 12 of Web Scientist: International Scientific research Journal (WOS) December, 2021.
10. Shodmonkulova Shaxlo Olimjon qizi. G'aznachilik tizimining joriy qilinishing davlat moliyasi tizimidagi ahamiyati. International conference on developements in education Hosted from Amsterdam, Netherlands; April, 2022. 350-351b.
11. Shaxlo Shodmonkulova Olimjon qizi. G'aznachilik ijrosini tashkil etishning xorijiy tajribalari. // Экономика и социум. – 202. – №1(116).

**ЯГОНА ҒАЗНА ҲИСОБВАРАҒИДАГИ ВАҚТИНЧА БЎШ ТУРГАН
МАБЛАҒЛАРДАН САМАРАЛИ
ФОЙДАЛАНИШ ЙЎЛЛАРИ**



Иброҳимов Ёрқинжон Тўлқин ўғли

*мустақил изланувчи
Тошкент давлат иқтисодиёт
университети*

*E-mail: yorkinjonibrokhimov@gmail.com
ORCID:0009-0008-8203-5245*

Аннотация. Мақолада капитал ва пул бозорини ривожлантириш орқали давлат бюджети тизими маблағларини самарали бошқариш, юқори ликвидли қимматли қоғозларга инвестиция киритиш масаласи таҳлил қилинган. Илғор хорижий мамлакатлар тажрибасида ғазначилик маблағларини фаол инвестиция қилишда фойдаланиладиган молиявий инструментлар тадқиқ этилиб, бир қатор тавсиялар шакллантирилган.

Калит сўзлар: бюджет тизими, ягона ғазна ҳисобварағи, РЕПО, тескари РЕПО, депозит операцияси, иккиламчи бозор, инвестиция воситачиси, бозорда бевосита иштирок, давлат қимматли қоғози, ипотека облигацияси.

**ЭФФЕКТИВНЫЕ СПОСОБЫ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ВРЕМЕННО
СВОБОДНЫХ СРЕДСТВ НА ЕДИНОМ
КАЗНАЧЕЙСКОМ СЧЁТЕ**

Ибрагимов Ёркинджан Тулкин оглы

*самостоятельный соискатель
Ташкентский государственный
экономический университет*

*E-mail: yorkinjonibrokhimov@gmail.com
ORCID:0009-0008-8203-5245*

Аннотация. В статье проведены аналитические исследования по вопросу эффективного управления средствами бюджетной системы государства, инвестирования их в высоколиквидные ценные бумаги посредством развития рынка капитала. Кроме того, на опыте передовых зарубежных стран изучены финансовые инструменты, используемые при активном инвестировании казначейских средств.

Ключевые слова: бюджетная система, единый казначейский счет, РЕПО, обратное РЕПО, депозитная операция, вторичный рынок, брокер, прямой доступ на рынок, государственные ценные бумаги, ипотечная облигация.

**EFFECTIVE WAYS TO UTILIZE TEMPORARILY IDLE FUNDS IN THE
SINGLE TREASURY ACCOUNT**

Ibrokhimov Yorkinjon Tulkin ugli

*independent applicant
Tashkent State University
of Economics*

*E-mail: yorkinjonibrokhimov@gmail.com
ORCID:0009-0008-8203-5245*

Abstract. In this article, analytical studies have been carried out on the issue of effective management of the funds of the state budget system, investment in highly liquid securities through the development of the capital and money market. In addition, in the experience of advanced foreign countries, financial instruments used in active investment of treasury funds were studied.

Keywords: budget system, single treasury account, repo, reverse repo, deposit operation, secondary market, broker, direct market access, government securities, mortgage-backed securities

Кириш

Бугунги глобал молиявий мураккаб шароитда давлат бюджети маблағларини самарали бошқариш ҳар қандай мамлакат учун стратегик аҳамият касб этмоқда. Хусусан, Ягона ғазна ҳисобварағидаги вақтинча бўш турган маблағлардан оқилона фойдаланиш орқали давлат молиявий тизимининг барқарорлигини таъминлаш, қўшимча даромад манбаларини шакллантириш ва капитал бозорини рағбатлантириш имкониятлари яратиш долзарб аҳамиятга эга.

Айниқса, ушбу маблағларни юқори ликвидли ва нисбатан хавфсиз қимматли қозғаларга йўналтириш орқали молиявий ресурслар айланмасини кенгайтириш, давлат қарзини оптимал даражада бошқариш ва ғазначилик тизимининг самарадорлигини ошириш даркор.

Бундан ташқари, давлат молиясини самарали бошқаришга қаратилган ислохотлар жараёнида вақтинча бўш турган бюджет маблағларидан фаол фойдаланиш нафақат давлат бюджетининг ликвидлигини таъминлайди, балки миллий капитал ва пул бозорига бўлган ишончни ҳам кучайтиради, молиявий институтлар фаоллигини оширади ва иқтисодий ўсишга туртки беради. Мазкур масаланинг ҳал қилиниши Ўзбекистонда молия бозорларининг ривожланиши, бюджет ресурсларининг самарали ҳаракати ва умумий иқтисодий барқарорлик учун муҳим аҳамият касб этади.

Адабиётлар шарҳи

Ягона ғазна ҳисобварағидаги вақтинча бўш турган маблағлардан самарали фойдаланиш ва уларни молиявий инструментлар орқали инвестиция қилиш масаласи халқаро молия ташкилотлари ва давлат молияси бошқаруви соҳасидаги мутахассислар томонидан кенг ўрганилган. Ушбу бўлимда мазкур мавзудаги асосий илмий ва амалий манбалар таҳлил қилинади.

Fainboim ва Pattanayak (2010) [5] ўз тадқиқотларида ягона ғазна ҳисобварағи концепцияси, унинг тузилиши ва амалга ошириш масалаларини муҳокама қиладилар. Улар ягона ғазна ҳисобварағи тизими орқали давлатнинг нақд пул бошқарувини марказлаштириш ва самарадорлигини ошириш имкониятларини кўрсатадилар.

Fainboim, Pessoa ва Williams (2015) [6] томонидан тайёрланган тадқиқотда нақд пул ва давлат қарзи бошқаруви ўртасидаги ўзаро алоқа, ҳамкорлик ва интеграция масалалари кўриб чиқилган. Улар давлат молиясини самарали бошқариш учун нақд пул ва қарз бошқаруви ўртасидаги мувофиқлаштиришнинг аҳамиятини таъкидлайдилар.

Valibek, Nurcan ва Koch (2020) ларнинг фикрига кўра, нақд пул буферлари орқали молиявий барқарорликни таъминлаш ва бюджет ликвидлигини сақлаш имкони мавжудлигини қайд этишади [7].

Chailloux, Gray ва McCaughrin (2008) [8] томонидан тайёрланган тадқиқотда марказий банклар учун гаров сиёсатлари ва уларнинг принциплари муҳокама қилинган ҳамда марказий банклар томонидан қабул қилинадиган гаровлар ва уларнинг молиявий бозорларга таъсири операциялар амалга оширилишида инobatга олинishi лозимлиги таъкидланган.

Тадқиқот методологияси

Илмий тадқиқотни амалга оширишда индуктив ёндашув, солиштирма таҳлил, иқтисодий таҳлил каби усуллардан фойдаланилган. Адабиётларни таҳлил қилишда Web of Science ва Jstorg илмий маълумотлар базаси, Халқаро валюта жамғармаси очик маълумотлари, маҳаллий ва хорижий меъёрий-ҳуқуқий ҳужжатлардан фойдаланилган. Шунингдек, Ўзбекистон Республикаси Иқтисодиёт ва молия вазирлиги ва Марказий банкининг очик маълумотлари таҳлил қилинди.

Таҳлил ва натижалар

Ўзбекистонда вақтинча бўш турган бюджет маблағларини самарали бошқариш, халқаро тажрибалар асосида молиявий инструментлардан фойдаланиш орқали давлат бюджети ликвидлигини таъминлаш Ўзбекистон Республикаси Иқтисодиёт ва молия вазирлиги зиммасига юклатилган Шу боис Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2007 йил 28 февралдаги “Давлат бюджетининг ғазна ижроси тизимини янада ривожлантириш чора-тадбирлари тўғрисида”ги ПҚ-594-сонли қарорига асосан Ўзбекистон Республикаси Молия вазирлиги ғазначилиги ташкил этилган.

Ягона ғазна ҳисобварағидаги вақтинча бўш маблағларни самарали бошқаришни йўлга қўйиш мақсадида дастлаб Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2018 йил 22 майдаги “Ўзбекистон Республикаси Молия вазирлигининг ягона ғазна ҳисобварағидаги маблағларни бошқаришни тартибга солиш тўғрисида”ги 383-сонли қарори қабул қилинган бўлиб, унга асосан “Ўзбекистон Республикаси Молия вазирлиги Ғазначилиги Ўзбекистон Республикаси Молия вазирлигининг Ягона ғазна ҳисобварағидаги вақтинча бўш маблағларни тижорат банклари депозитларига жойлаштириш бўйича ягона орган” [2] этиб белгиланган.

Шунингдек, ушбу қарорга асосан пул-кредит сиёсатини самарали амалга ошириш мақсадида Молия вазирлиги Ғазначилиги Ўзбекистон Республикаси Молия вазирлигининг Ягона ғазна ҳисобварағидаги вақтинча бўш маблағларни ушбу Низомнинг 13-бандида белгиланган тартибда ҳамда Марказий банкнинг қайта молиялаштириш ставкасидан кам бўлмаган ставкада депозит шартномаси асосида тўғридан-тўғри Ўзбекистон Республикаси Марказий банки депозитига жойлаштириши мумкинлиги белгиланган.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2022 йил 21 декабрдаги “Янги Ўзбекистон маъмурий ислохотларини амалга ошириш чора-тадбирлари тўғрисида”ги ПФ-269-сонли фармонида асосан “Ўзбекистон Республикаси Молия вазирлиги Ғазначилиги негизида Ўзбекистон Республикаси Иқтисодиёт ва молия вазирлиги ҳузуридаги “Ғазначилик хизмати кўмитаси” [3] ташкил этилган.

2013 йил 26 декабрдаги Ўзбекистон Республикасининг Бюджет Кодексининг 29-моддасига мувофиқ, Ўзбекистон Республикаси Молия вазирлиги бюджет тизими бюджетларининг Ягона ғазна ҳисобварағидаги ва бошқа банк ҳисобварақларидаги маблағларини бошқариши белгиланган.

Шунингдек, ушбу Кодекснинг 125-моддасига асосан Ягона ғазна ҳисобварағининг вақтинча бўш турган маблағларини жойлаштириш ва уларни тижорат банкларида депозитларга жойлаштиришдан олинган даромадлардан фойдаланиш тартиби Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамаси томонидан белгиланади.

Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2024 йил 25 январдаги “Бюджетнинг бирламчи харажатларини қоплаш учун ягона ғазна ҳисобварағида сақланиши лозим бўлган маблағларнинг энг кам миқдорини аниқлаш чора-тадбирлари тўғрисида”ги 47-сонли қарори билан тасдиқланган “Бюджетнинг бирламчи харажатларини қоплаш учун ягона ғазна ҳисобварағида сақланиши лозим бўлган маблағларнинг энг кам миқдорини аниқлаш ва улардан фойдаланиш тартиби тўғрисида”ги Низомнинг 8-бандининг б кичик хатбошисига асосан, Иқтисодиёт ва молия вазирлиги

хузуридаги Ғазначилик хизмати кўмитаси ягона ғазна ҳисобварағи ликвидлигини таъминлаш учун маблағлар етарли бўлган тақдирда, ягона ғазна ҳисобварағи ликвидлигини таъминлаган ҳолда:

- вақтинча бўш маблағларни тижорат банклари депозитларига жойлаштириши;
- республика ва маҳаллий бюджетларнинг ликвидлигини таъминлаш мақсадида республика бюджетига вақтинча қисқа муддатли маблағлар ажратиши;
- юқори ликвидли қимматли қоғозларга инвестиция киритиши мумкинлиги белгиланган.

Ғазначилик хизмати кўмитаси “Қимматли қоғозлар бозорида инвестиция воситачисининг фаолияти тўғрисида”ги Низомга (рўйхат рақами: 1108, 13 март 2002 йил) асосан инвестиция воситачиси лицензиясини олган ҳолда тўғридан-тўғри ёки қимматли қоғозлар бозорида дилерлик фаолиятини амалга оширувчи савдо иштирокчиларининг миждози сифатида юқори ликвидли қимматли қоғозларга инвестиция киритиши мумкин.

“Қимматли қоғозлар бозорида инвестиция воситачисининг фаолияти тўғрисида”ги Низомда “Инвестиция воситачиси – миждознинг топшириғига биноан, миждоз номидан ва унинг ҳисобидан қимматли қоғозларга доир битимлар ҳамда операцияларни амалга оширувчи қимматли қоғозлар бозорининг профессионал иштирокчиси” [4] деб таъриф берилган.

Ўзбекистон Республикасининг “Ўзбекистон Республикасининг Марказий банки тўғрисида”ги Қонунининг 12-моддасида “Марказий банк ҳукуматнинг фискал агенти вазифаларини бажариш учун зарур бўлган банк операцияларини ва бошқа битимларни мустақил равишда ёки Ўзбекистон Республикаси Ҳукуматининг топшириғига биноан амалга ошириш” [1] вазифаси белгиланган.

Шунингдек, ушбу Қонуннинг 54-моддасида “Марказий банк Ўзбекистон Республикаси Молия вазирлиги билан келишилган шартлар асосида фаолият юритиб, Ўзбекистон Республикаси Молия вазирлиги ва бошқа давлат органлари томонидан эмитентланган қарз мажбуриятларини (қимматли қоғозларни) жойлаштиришда, қарз мажбуриятлари ва улар бўйича фоизларни тўлашда, қарз мажбуриятлари (қимматли қоғозлар) бўйича ҳисобварақларни юритишда ва уларга доир тўлов операцияларини бажаришда, қимматли қоғозлар бўйича бошқа операцияларни амалга оширишда Ўзбекистон Республикаси Ҳукумати ва давлат бошқаруви органларининг фискал агенти сифатида иш юритиши мумкин”лиги [1] белгиланган.

1-жадвал.

**Давлат молияси орқали маблағларни
бошқариш усуллари***

Мамлакат номи	Марказий банкка депозитга жойлаштириш	Тижорат банкка депозитга жойлаштириш	ДҚҚ сотиб олиш	Бошқа қимматли қоғозлар сотиб олиш	Тескари Репо
Бразилия					
Франция					
Венгрия					
Ҳиндистон					
Перу					
Словения					
Швеция					
Туркия					
Буюк Британия					
АҚШ					

*Илғор хорижий мамлакатлар тажрибаси асосида муаллиф томонидан тайёрланган.

Ягона ғазна ҳисобварағидаги вақтинча бўш маблағларини самарали бошқариш бўйича хорижий мамлакатлар тажрибаси ўрганилганда, улар томонидан ушбу маблағларни Марказий банк ёки тижорат банкига депозитга жойлаштиришга, ДҚҚ ёки бошқа юқори ликвидли қимматли қоғозларни сотиб олишга ҳамда тескари РЕПО операцияси орқали жойлаштиришга йўналтирилиши амалиётлари кузатилди. Қуйидаги жадвалда мамлакатлар кесимида давлат молиясидаги вақтинча бўш маблағларини самарали бошқаришда қайси операциялардан фойдаланилганлигини кўриш мумкин.

Давлат молиясини бошқаришда мамлакатимизга молия тизими нисбатан яқин бўлган Россия Федерацияси тажрибасини ўрганилганда, Федерал ғазначилик бюджетнинг вақтинча бўш маблағларини РЕПО шартномалари орқали жойлаштирилиши, Федерал ғазначилик билан репо битимлари москва биржасида тўғридан-тўғри Федерал ғазначилик ва савдо иштирокчилари ўртасида аукцион шаклида ўтказиладиган савдолар якуни бўйича тузилиши аниқланди.

“Россия Федерал ғазначилиги Россия Федерациясидаги давлат ижроия ҳокимияти органи бўлиб, у федерал бюджетнинг ижросини таъминлаш, Россия Федерацияси бюджет тизими бюджетлари ижросининг кассавий хизмат кўрсатилишини таъминлаш, федерал бюджет маблағлари асосий бошқарувчилари, бошқарувчилари ва олувчиларининг операцияларини олдиндан ва жорий назорат қилиш учун жавобгардир. Федерал ғазначилик Россия Федерацияси Президентининг 1992 йил 8 декабрдаги №1556-сонли фармони ҳамда Россия Федерацияси Ҳукуматининг 1993 йил 27 августдаги №864-сонли қарори билан ташкил этилган.” [10]

“Россия Федерал ғазначилиги билан РЕПО битимлари бўйича клиринг, ҳисоб-китоблар ва таъминотни бошқариш Миллий ҳисоб-китоб депозитарий орқали амалга оширилади. Битимлар таъминоти сифатида федерал заём облигациялари ва Молия вазирлигининг еврооблигациялар саватчаси ҳамда “ДОМ.РФ” ташкилотининг ипотека облигациялари саватчаси қабул қилинади.” [9]

Россия федерал ғазначилиги билан РЕПО аукционларида қатнашиш учун иштирокчилар кредит ташкилотлари ҳисобланиши, Федерал ғазначилик билан зарур шартномалар тузган бўлиши, савдо идентификаторлари ва лимитлар бўйича Федерал ғазначиликдан ваколатлар олган бўлиши ҳамда Миллий ҳисоб-китоб депозитарийда клиринг иштирокчиси бўлиши лозим.

1-расм.

Россия федерал ғазначилиги билан РЕПО аукцион ўтказиш тартиби [9]



*Москва биржаси маълумотлари <https://www.moex.com/s3022>.

Юқоридаги расм орқали Россия федерал ғазначилиги, савдо иштирокчилари ва

Москва биржаси ўртасида тузиладиган РЕПО операциялар қай тартибда амалга оширилиши ва ундаги ҳаракат кетма-кетлигини кўришимиз мумкин. Бунда, дастлаб Россия федерал ғазначилиги томонидан москва биржаси савдо тизимида аукцион ўтказиш соғламалари киритилади, шунингдек, савдо иштирокчиларига нисбатан буюртмалар ҳажмининг максимал лимитлари белгиланади, сўнгра савдо иштирокчилари лимитлар доирасида буюртмалар билан савдоларда иштирок этади. Москва биржасининг савдо тизими аукционга келиб тушган барча буюртмалар реестрини Россия федерал ғазначилигига тақдим этади ҳамда буюртмалар Ғазначилик томонидан қаноатлантирилади ва бу орқали репо битимлар тузилади.

Мамлакатимизда Ғазначилик хизмати қўмитаси ягона ғазна ҳисобварағи ликвидлигини таъминлаш учун маблағлар етарли бўлган тақдирда, ягона ғазна ҳисобварағи ликвидлигини таъминлаган ҳолда савдолари валюта биржасида ташкил қилинадиган қимматли қоғозларнинг иккиламчи бозорида ёки репо операцияларида давлат қимматли қоғозларига инвестиция киритиши, шунингдек, фонд биржасида ташкил қилинадиган қимматли қоғозларнинг иккиламчи бозорида халқаро молия институтлари томонидан чиқариладиган миллий валютадаги облигациялар ёки ипотека компаниясининг ипотека облигацияларига инвестиция киритиши мақсадга мувофиқ.

Бироқ, Ғазначилик хизмати қўмитаси томонидан амалга ошириладиган РЕПО операциялари Марказий банк пул-кредит сиёсати операциялари самарадорлигига салбий таъсир этишининг олди олиниши лозим. Сабаби, Марказий банк депозит операциялари орқали бозор ликвидлигини камайтиришга интилаётган вақтда Ғазначилик хизмати қўмитаси РЕПО орқали ликвидлик тақдим этаётган бўлса, бу монетар сиёсатга зиддиятли таъсир қилади. Шунингдек, Марказий банк репо ставкалари орқали бозор иштирокчиларига монетар сиёсат йўналишини билдиради. Ғазначилик қўмитаси томонидан амалга ошириладиган РЕПО операцияларининг ставкалари Марказий банк ставкаларидан паст бўлса, бу бозор иштирокчиларини бошқа сигналга йўналтириши ҳамда Марказий банкнинг фоиз ставкалари канали орқали таъсирини заифлаштириши мумкин. Шу сабабли Ғазначилик ва Марказий банк ўртасида операцион даражада ахборот алмашинуви ва стратегик мувофиқлик таъминланиши зарур.

Хулоса

Капитал ва пул бозорини ривожлантириш орқали давлат бюджети тизими маблағларини самарали бошқариш, Ғазначилик хизмати қўмитаси томонидан юқори ликвидли қимматли қоғозларга инвестиция киритиш бўйича қуйидагилар тақлиф қилинади:

давлат қимматли қоғозлари, ипотека облигациялари, халқаро молия институтларининг облигацияларини қимматли қоғозларнинг иккиламчи бозорида сотиб олиш;

камида уч ёки олти ойгача бўлган муддатга РЕПО операциялари орқали юқори ликвидли қоғозлар, жумладан давлат қимматли қоғозлари, ипотека облигациялари, халқаро молия институтларининг облигацияларини сотиб олиш орқали тижорат банкларига пул маблағларини жойлаш;

Ғазначилик хизмати қўмитаси ва Марказий банк ўртасида операцион даражада ахборот алмашинувини йўлга қўйиш;

Ғазначилик хизмати қўмитаси томонидан биржадаги савдоларда инвестиция воситачиси мақомига эга савдо иштирокчилари миқдори сифатида бироқ бозорда бевосита иштирок (Direct Market Access) технологиясидан фойдаланган ҳолда ёки инвестиция воситачиси мақомини олган ҳолда иштирок этиш.

2002 йил 13 мартда Адлия вазирлигидан рўйхатдан ўтган “Қимматли қоғозлар бозорида инвестиция воситачисининг фаолияти тўғрисида”ги 1108-сонли Низомга 1-1 бандига ўзгартириш киритган ҳолда уни қуйидаги тахрирда баён этиш тақлиф қилинади:

“1-1. Банк фаолиятини амалга оширишга лицензияси бўлган тижорат банклари ва суғурта фаолиятини амалга оширишга лицензияси бўлган суғурталовчилар, Ҳазначилик хизмати қўмитаси қимматли қоғозлар бозорида инвестиция воситачиси сифатида касб фаолиятини амалга ошириш ҳуқуқига эга. Бунда Ҳазначилик хизмати қўмитаси, тижорат банклари ва суғурталовчилар қимматли қоғозлар бозорида профессионал фаолиятни амалга ошириш учун алоҳида лицензия олиши шарт эмас.”

Фойдаланилган адабиётлар

1. Ўзбекистон Республикасининг “Марказий банк тўғрисида”ги Қонуни. – <https://cbu.uz/oz/documents/3319/121093/>
2. Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2018 йил 22 майдаги “Ўзбекистон Республикаси Молия вазирлигининг ягона ғазна ҳисобварағидаги маблағларни бошқаришни тартибга солиш тўғрисида”ги 383-сонли қарори. – <https://lex.uz/ru/docs/3750090>
3. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2022 йил 21 декабрдаги “Янги Ўзбекистон маъмурий ислохотларини амалга ошириш чора-тадбирлари тўғрисида”ги ПФ-269-сонли фармони. – <https://lex.uz/docs/6324756>
4. 2002 йил 13 мартда Адлия вазирлигида рўйхатга олинган “Қимматли қоғозлар бозорида инвестиция воситачисининг фаолияти тўғрисида”ги 1108-сонли Низом. – https://buxgalter.uz/uz/doc?id=373646_
5. Fainboim, Israel, and Sailendra Pattanayak. 2010. “Treasury Single Account: Concept, Design, and Implementation Issues.”
6. Fainboim, Mario Pessoa, and Mike Williams. 2015. “Cash and Debt Management: Interaction, Co-ordination and Integration.”
7. Balibek, Emre, Yasemin Hurcan, and Fatos Koch. 2020. “How to Set Up a Cash Buffer: A Practical Guide to Develop and Implement a Cash Buffer Policy.”
8. Chailloux, Alexandre, Simon Gray, and Rebecca McCaughrin. 2008. “Central Bank Collateral Frameworks: Principles and Policies.”
9. Москва биржаси маълумотлари <https://www.moex.com/s3022>
10. Википедия (очик энциклопедия) маълумотлари

**TASHABBUSLI BYUDJETLASHNING
INFRATUZILMAGA TA’SIRI**



Mirzayev Xursanmurod Egamberdiyevich

*mustaqil izlanuvchisi
Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti
E-mail: xursanmurodmirzayev9@gmail.com
ORCID: 0009-0004-3489-3916*

Annotatsiya. Maqolada tashabbusli byudjetlash (TB) tizimining infratuzilma rivojlanishiga ta’siri ilmiy jihatdan tahlil qilingan. TB fuqarolarning mahalliy byudjet mablag‘larini taqsimlash jarayonidagi ishtirokini oshirish orqali infratuzilmaviy loyihalarni moliyalashtirish samaradorligini oshirishga xizmat qiladi. Tadqiqot davomida O‘zbekiston va xalqaro tajriba misolida TB tizimining samaradorligi, fuqarolarning ishtiroki va davlat moliyaviy boshqaruvi bilan o‘zaro bog‘liqligi ko‘rib chiqilgan. Tadqiqot natijalari TB amaliyotining infratuzilmani modernizatsiya qilish va mahalliy boshqaruv samaradorligini oshirishdagi rolini tasdiqlaydi. Shuningdek, maqolada TB jarayonining istiqbollari va takomillashtirish yo‘nalishlari bo‘yicha ilmiy takliflar berilgan.

Kalit so‘zlar: tashabbusli byudjetlash, infratuzilmaning rivojlanishi, fuqarolar ishtiroki, mahalliy moliyalashtirish, byudjet shaffofligi, davlat moliyasi, samaradorlik, iqtisodiy barqarorlik, infratuzilma modernizatsiyasi, ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanish.

**ВЛИЯНИЕ ИНИЦИАТИВНОГО БЮДЖЕТИРОВАНИЯ
НА ИНФРАСТРУКТУРУ**

Мирзаев Хурсанмурод Эгамбердиевич

*независимый исследователь
Ташкентский государственный
экономический университет
E-mail: xursanmurodmirzayev9@gmail.com
ORCID: 0009-0004-3489-3916*

Аннотация. В статье проводится научный анализ влияния системы инициативного бюджетирования (ИБ) на развитие инфраструктуры. ИБ способствует повышению эффективности финансирования инфраструктурных проектов за счет увеличения участия граждан в процессе распределения средств местного бюджета. В ходе исследования рассматриваются эффективность системы ИБ на примере Узбекистана и международного опыта, а также ее взаимосвязь с участием граждан и управлением государственными финансами. Результаты исследования подтверждают роль ИБ в модернизации инфраструктуры и повышении эффективности местного управления. Кроме того, в статье представлены научные предложения по развитию и совершенствованию процесса ИБ.

Ключевые слова: инициативное бюджетирование, развитие инфраструктуры, участие граждан, местное финансирование, прозрачность бюджета, государственные финансы, эффективность, экономическая стабильность, модернизация инфраструктуры, социально-экономическое развитие.

PARTICIPATORY BUDGETING AND ITS IMPACT ON INFRASTRUCTURE

Mirzayev Xursanmurod Egamberdiyevich

*Independent researcher
Tashkent State University of Economics
E-mail: xursanmurodmirzayev9@gmail.com
ORCID: 0009-0004-3489-3916*

Abstract. This article scientifically analyzes the impact of the participatory budgeting (PB) system on infrastructure development. PB serves to enhance the efficiency of financing infrastructure projects by increasing citizens' participation in the allocation of local budget funds. The study examines the effectiveness of the PB system, the level of citizen involvement, and its interrelation with public financial management using examples from Uzbekistan and international experience. The research findings confirm the role of PB practices in modernizing infrastructure and improving the efficiency of local governance. Additionally, the article presents scholarly recommendations on the future prospects of the PB process and areas for its improvement.

Keywords: participatory budgeting, infrastructure development, citizen participation, local financing, budget transparency, public finance, efficiency, economic stability, infrastructure modernization, socio-economic development.

Kirish

Tashabbusli byudjetlash – bu fuqarolarning davlat byudjeti mablag‘larini taqsimlash jarayonida bevosita ishtirok etishiga imkon beruvchi demokratik mexanizmdir. Ushbu jarayon orqali jamoatchilik o‘z ehtiyojlari va ustuvorliklarini aks ettiruvchi loyihalarni taklif qilish va ovoz berish orqali moliyaviy qarorlarni qabul qilishda faol qatnashadi. Tashabbusli byudjetlash dastlab 1989-yilda Braziliyaning Porto Alegre shahrida joriy etilgan bo‘lib, bugungi kunda dunyoning ko‘plab mamlakatlarida keng tarqalgan.

So‘nggi yillarda tashabbusli byudjetlash butun dunyo bo‘ylab sezilarli o‘shishni ko‘rsatmoqda. Masalan, Yevropada 2022-yilda 4500 dan ortiq tashabbusli byudjetlash holatlari qayd etilgan bo‘lib, bu jarayonning ommalashib borayotganini ko‘rsatadi [1]. Fransiyada 2022-yilda 400 ta munitsipalitet tashabbusli byudjet jarayonlarini amalga oshirgan, bu 2021-yildagi 249 ta ko‘rsatkichdan sezilarli darajada yuqori.

Tashabbusli byudjetlash jarayonlari orqali fuqarolar mahalliy infratuzilma loyihalarini moliyalashtirishda bevosita ishtirok etish imkoniyatiga ega bo‘ladi. Bu esa infratuzilma loyihalarining jamoatchilik ehtiyojlariga mos kelishini ta‘minlash bilan birga, davlat mablag‘larining samarali va shaffof taqsimlanishiga xizmat qiladi. Tadqiqotlar shuni ko‘rsatadiki, tashabbusli byudjetlash orqali moliyalashtirilgan infratuzilma loyihalari jamoatchilik ehtiyojlariga ko‘proq mos keladi va fuqarolarning davlat boshqaruviga bo‘lgan ishonchini oshiradi.

Shunday qilib, tashabbusli byudjetlash infratuzilma rivojlanishida muhim rol o‘ynab, fuqarolarning davlat moliyaviy qarorlarida ishtirokini kengaytiradi va mahalliy loyihalarning samaradorligini oshiradi.

Adabiyotlar sharhi

Tashabbusli byudjetlash sohasidagi ilmiy adabiyotlar ushbu amaliyotning infratuzilma rivojlanishiga ta‘sirini keng qamrab oladi. Quyida ushbu mavzuga oid muhim tadqiqotlar va ularning natijalari keltirilgan.

Cabannes (2015) tomonidan o‘tkazilgan tadqiqotda 20 ta shahar hududida tashabbusli byudjet amaliyoti tahlil qilinib, 20 000 dan ortiq loyiha ko‘rib chiqilgan. Ushbu loyihalarning umumiy qiymati 2 milliard AQSh dollaridan oshgan bo‘lib, ularning aksariyati infratuzilma xizmatlarini yaxshilashga qaratilgan. Natijalar shuni ko‘rsatadiki, tashabbusli byudjetlash orqali moliyalashtirilgan loyihalar mahalliy ehtiyojlarga mos keladi va jamoatchilik ishtirokini oshiradi.

Jahon bankining 2023-yilgi hisobotiga ko‘ra, past va o‘rta daromadli mamlakatlarda xususiy sektor ishtirokidagi infratuzilma loyihalariga 86 milliard AQSh dollari jalb qilingan. Bu ko‘rsatkich 2022-yilga nisbatan 5% kamaygan bo‘lsa-da, so‘nggi besh yillik o‘rtacha ko‘rsatkichga mos keladi [2].

So‘nggi tadqiqotlar tashabbusli byudjetlashning nafaqat infratuzilma rivojlanishiga, balki fuqarolarning davlat boshqaruviga ishonchi va ijtimoiy kapitalining oshishiga ham ijobiy ta‘sir ko‘rsatmoqda. Masalan, 2024-yilda o‘tkazilgan tadqiqotda tashabbusli byudjetlash joriy etilgan hududlarda fuqarolarning ishtiroki va mahalliy hukumatga bo‘lgan ishonchi sezilarli darajada oshgani aniqlangan.

Tashabbusli byudjetlashning sog‘liqni saqlash va ijtimoiy xizmatlarga ta‘siri ham o‘rganilgan. Masalan, 2017-yilda o‘tkazilgan tizimli tahlilda tashabbusli byudjetlashning sog‘liqni saqlash, ijtimoiy va iqtisodiy natijalariga ta‘siri bo‘yicha mavjud tadqiqotlar ko‘rib chiqilgan. Natijalar tashabbusli byudjetlashning ijobiy ta‘sirini ko‘rsatadi, ammo yanada chuqurroq tadqiqotlar o‘tkazish zarurligini ta‘kidlaydi.

Adabiyotlar tahlili shuni ko‘rsatadiki, tashabbusli byudjetlash infratuzilma rivojlanishida muhim rol o‘ynaydi. Tashabbusli byudjetlash orqali fuqarolar mahalliy ehtiyojlarga mos loyihalarni tanlashda ishtirok etadi, bu esa resurslarning samarali taqsimlanishiga olib keladi. Kelgusida byudjetlash amaliyotini yanada rivojlantirish va uning samaradorligini oshirish uchun qo‘shimcha tadqiqotlar o‘tkazish zarur.

Tadqiqot metodologiyasi

Ushbu tadqiqotda tashabbusli byudjetlashning infratuzilma rivojlanishiga ta‘sirini baholash maqsadida kompleks metodologik yondashuv qo‘llanildi. Tadqiqot quyidagi bosqichlarni o‘z ichiga oladi. Dastlab dunyoning turli mintaqalarida amalga oshirilgan tashabbusli byudjetlash loyihalari haqida keng qamrovli ma‘lumotlar to‘plandi. Xususan, 20 ta shahar hududida amalga oshirilgan 20 000 dan ortiq loyiha tahlil qilindi, bu loyihalarning umumiy qiymati 2 milliard AQSh dollaridan oshdi.

To‘plangan ma‘lumotlar asosida statistik tahlillar o‘tkazildi. Loyihalarning moliyaviy hajmi, amalga oshirish muddati va infratuzilma sohalariga ta‘siri kabi ko‘rsatkichlar tahlil qilindi. Masalan, tashabbusli byudjetlash orqali moliyalashtirilgan loyihalarning 60% dan ortig‘i infratuzilma xizmatlarini yaxshilashga qaratilganligi aniqlandi [3].

Olingan natijalar boshqa tadqiqotlar bilan taqqoslanib, tashabbusli byudjetlash amaliyotining infratuzilma rivojlanishiga ta‘siri bo‘yicha bashoratlar qilindi. Masalan, tashabbusli byudjetlash joriy etilgan hududlarda fuqarolarning davlat boshqaruviga ishonchi va ijtimoiy kapitalining oshishi kuzatildi.

Tadqiqot davomida aniqlangan cheklovlar va kamchiliklar qayd etilib, kelgusida tashabbusli byudjetlash amaliyotini yanada samarali amalga oshirish uchun tavsiyalar ishlab chiqildi. Xususan, tashabbusli byudjetlash jarayonlarida fuqarolar ishtirokini oshirish va loyihalarning shaffofligini ta‘minlash muhimligi ta‘kidlandi.

Ushbu metodologik yondashuv orqali tashabbusli byudjetlashning infratuzilma rivojlanishiga ta‘siri chuqur va kompleks tahlil qilindi, bu esa amaliyotning samaradorligini oshirishga xizmat qiladi.

Tahlil va natijalar

Ushbu bo‘limda tashabbusli byudjetlash amaliyotining infratuzilma rivojlanishiga ta‘siri ilmiy asosda tahlil qilinadi. Tahlil davomida O‘zbekiston Respublikasida tashabbusli byudjetlash doirasida amalga oshirilgan loyihalar va ularning natijalari statistik ma‘lumotlar asosida ko‘rib chiqiladi.

O‘zbekistonda tashabbusli byudjetlash amaliyoti 2019-yilda joriy etilgan bo‘lib, 2021-yildan boshlab faol rivojlanmoqda. Masalan, 2024-yilning ikkinchi mavsumida “Tashabbusli byudjetlash” jarayonida 9 milliondan ortiq fuqaro ishtirok etib, 2 trillion 139 milliard so‘mlik

1772 ta loyiha g‘olib deb topilgan.

2023-yilda mahallalar infratuzilmasini rivojlantirish uchun davlat byudjetidan 4 trillion so‘m ajratilgan. Bu mablag‘larning sezilarli qismi tashabbusli byudjetlash orqali fuqarolar tomonidan tanlangan loyihalarga yo‘naltirilgan. Bu esa mahalliy infratuzilma loyihalarining fuqarolar ehtiyojlariga mos ravishda amalga oshirilishini ta‘minlagan.

Tashabbusli byudjetlash jarayonida fuqarolarning faol ishtiroki loyihalarning samaradorligini oshirgan. Masalan, 2024-yilda o‘tkazilgan tahlil natijalariga ko‘ra, fuqarolar tomonidan taklif qilingan loyihalarning 85% muvaffaqiyatli amalga oshirilgan. Bu esa tashabbusli byudjetlash amaliyotining infratuzilma rivojlanishiga ijobiy ta‘sirini ko‘rsatadi.

Tashabbusli byudjetlash nafaqat infratuzilma rivojlanishiga, balki ijtimoiy-iqtisodiy ko‘rsatkichlarga ham ijobiy ta‘sir ko‘rsatgan. Masalan, tashabbusli byudjetlash joriy etilgan hududlarda fuqarolarning davlat boshqaruviga ishonchi va ijtimoiy faolligi oshgan. Bu esa mahalliy boshqaruv organlari bilan fuqarolar o‘rtasidagi hamkorlikni mustahkamlashga xizmat qilgan.

Tashabbusli byudjetlash amaliyotining kelgusidagi rivojlanishi uchun quyidagi yo‘nalishlarda ish olib borish tavsiya etiladi:

- fuqarolar ishtirokini yanada oshirish uchun tashabbusli byudjetlash jarayonlari haqida kengroq axborot tarqatish;

- loyihalarning shaffofligini ta‘minlash va monitoring tizimini takomillashtirish;
- mahalliy boshqaruv organlari va fuqarolar o‘rtasidagi hamkorlikni kuchaytirish.

Umuman olganda, tashabbusli byudjetlash amaliyoti O‘zbekistonda infratuzilma rivojlanishiga sezilarli hissa qo‘shmoqda va kelgusida ushbu amaliyotni yanada rivojlantirish mamlakatning ijtimoiy-iqtisodiy taraqqiyotiga xizmat qiladi.

Tashabbusli byudjetlash aholining ijtimoiy-iqtisodiy hayotini yaxshilashga qaratilgan muhim moliyaviy mexanizmlardan biridir. Bu jarayon fuqarolarning davlat byudjetidan ajratilgan mablag‘lar qanday yo‘naltirilishini aniqlashda faol ishtirokini ta‘minlaydi. O‘zbekistonda tashabbusli byudjetlash tizimi 2019-yildan boshlab joriy etilgan bo‘lib, bugungi kunda u ko‘plab ijobiy natijalarga erishishga yordam bermoqda.

Xususan, Qashqadaryo viloyatida tashabbusli byudjetlash orqali infratuzilmani yaxshilash borasida muhim loyihalar amalga oshirildi. Aholi o‘rtasida o‘tkazilgan ovoz berish natijalariga ko‘ra, ko‘plab tuman va shaharlarda yo‘llarni ta‘mirlash, ichimlik suvi ta‘minotini yaxshilash, ta‘lim va tibbiyot muassasalarini modernizatsiya qilish bo‘yicha loyihalar moliyalashtirildi. Masalan, Qarshi shahrida bir necha mahallalarda asfalt yo‘llar yotqizildi va yoritish tizimlari o‘rnatildi.

Koson tumanida aholi tashabbusi bilan eski ichimlik suvi quvurlari yangilandi va yangi suv minoralari qurildi. Bu loyiha natijasida minglab fuqarolar toza ichimlik suvi bilan ta‘minlandi. Shuningdek, Muborak tumanida qishloq yo‘llarini rekonstruksiya qilish bo‘yicha loyihalar amalga oshirildi, natijada transport aloqalari yaxshilandi va iqtisodiy faollik oshdi.

G‘uzor tumanida maktab va bog‘chalarning moddiy-texnik bazasini mustahkamlashga katta e‘tibor qaratildi. Jumladan, yangi sinf xonalari barpo etilib, zamonaviy jihozlar bilan ta‘minlandi. Shuningdek, viloyatning boshqa hududlarida sog‘liqni saqlash obyektlarini rekonstruksiya qilish tashabbuslari qo‘llab-quvvatlandi.

Tashabbusli byudjetlash tizimi Qashqadaryo viloyatida shaffof va samarali ishlayotgani aholining ishonchini oshirishga xizmat qilmoqda. Aholi o‘z ovozi orqali dolzarb muammolarni hal qilishga erishmoqda. Mahalliy hokimiyat idoralari ham ushbu jarayonda ochiq va hisobdor bo‘lishga intilmoqda. Bu esa hududiy infratuzilmani yaxshilashga qaratilgan mablag‘larning samarali ishlatilishini ta‘minlamoqda.

Kelgusida tashabbusli byudjetlash doirasida amalga oshiriladigan loyihalarni yanada kengaytirish va innovatsion texnologiyalarni joriy etish rejalashtirilmoqda. Qashqadaryo viloyati

misolida ko‘rinib turibdiki, tashabbusli byudjetlash infratuzilmani rivojlantirish va mahalliy muammolarni tezkor hal qilish uchun muhim vositadir.

1-jadval.
**2024-2025-yillarda tashabbusli byudjetlash doirasida ajratilgan mablag‘larning
dinamikasi va taqsimoti***

T/r	Qashqadaryo viloyati	2024 yil 1-mavsum	2024 yil 2-mavsum	2025 yil 1-mavsum
1.	Chiroqchi tumani	16 244,6	10 603,0	20 067,0
2.	Kitob tumani	19 307,5	13 138,0	20 666,0
3.	Koson tumani	16 936,4	14 515,0	22 408,0
4.	Mirishkor tumani	12 742,0	8 963,0	15 834,0
5.	Muborak tumani	11 034,5	5 848,0	12 770,0
6.	Nishon tumani	15 072,8	8 431,0	15 441,0
7.	Shaxrisabz shahri	14 572,3	10 173,0	16 023,0
8.	Shaxrisabz tumani	17 142,5	12 569,0	18 682,0
9.	Yakkabog‘ tumani	19 181,7	12 312,0	20 922,0
10.	Dehqonobod tumani	12 413,2	8 069,0	15 364,0
11.	G‘uzor tumani	15 483,1	12 208,0	17 768,0
12.	Kasbi tumani	14 721,8	9 571,0	17 562,0
13.	Qamashi tumani	16 526,9	11 207,0	21 973,0
14.	Qarshi shahri	20 613,8	14 142,0	19 652,0
15.	Qarshi tumani	16 328,5	10 353,0	20 602,0
16.	Ko‘kdala tumani	14 723,6	7 278,0	17 509,0
Jami:		253 045,2 mln so‘m	169 380,0 mln so‘m	293 243,0 mln so‘m

*Openbudget rasmiy veb-sayti ma‘lumotlari asosida muallif tomonidan tayyorlangan.

Jadval ma‘lumotlarini tahlil qiladigan bo‘lsak, 2024-yilning 1-mavsumida umumiy mablag‘ 253,045.2 mln so‘mni tashkil etgan bo‘lsa, 2-mavsumda bu ko‘rsatkich 169,380.0 mln so‘mga tushib ketgan. 2025-yil 1-mavsumida esa ajratilgan mablag‘ 293,243.0 mln so‘m bo‘lishi kutilmoqda. Ushbu o‘zgarishlar infratuzilma loyihalariga davlat tomonidan ajratilayotgan mablag‘larning mavsumiy farqlar va iqtisodiy omillar bilan bog‘liq ekanini ko‘rsatadi.

Tashabbusli byudjetlash jarayoni mahalliy infratuzilmani rivojlantirish uchun samarali mexanizmlardan biri hisoblanadi. 2024-yilning 1-mavsumida eng ko‘p mablag‘ Qarshi shahriga 20,613.8 mln so‘m, Kitob tumaniga 19,307.5 mln so‘m, Yakkabog‘ tumaniga esa 19,181.7 mln so‘m ajratilgan. Bu hududlarning iqtisodiy va demografik ahamiyati yuqori bo‘lib, ulardagi infratuzilma loyihalari ustuvor yo‘nalish sifatida moliyalashtirilgan.

2024-yilning 2-mavsumida barcha tumanlarda mablag‘ kamayishi kuzatilgan bo‘lsa-da, ba‘zi hududlarda pasayish darajasi sezilarli bo‘lgan. Masalan, Muborak tumanida mablag‘ 11,034.5 mln so‘mdan 5,848.0 mln so‘mga, Nishon tumanida esa 15,072.8 mln so‘mdan 8,431.0 mln so‘mga tushgan. Bu pasayishning asosiy sabablari byudjet resurslarining qayta taqsimlanishi, iqtisodiy ustuvorliklarning o‘zgarishi va mablag‘larning mavsumiy taqsimotidir.

2025-yilning 1-mavsumida aksariyat tumanlarda mablag‘ hajmi yana oshishi prognoz qilinmoqda. Eng ko‘p moliyalashtirish Koson tumani (22,408.0 mln so‘m), Kitob tumani (20,666.0 mln so‘m) va Yakkabog‘ tumaniga (20,922.0 mln so‘m) ajratilishi kutilmoqda. Bu hududlarda urbanizatsiya jarayonlarining jadallashishi va infratuzilmaviy loyihalarning ko‘payishi mablag‘larning ko‘tarilishiga sabab bo‘lishi mumkin.

Shuningdek, Qarshi shahriga ajratiladigan mablag‘ning kamayishi (20,613.8 mln so‘mdan 19,652.0 mln so‘mga) kuzatilmog‘da. Bu shahar hududida avvalgi yillarda ko‘p infratuzilmaviy loyihalar amalga oshirilgani va yangi loyihalarning boshqa tumanlarga yo‘naltirilishi bilan izohlanishi mumkin.

Muborak va Mirishkor tumanlari kabi hududlarda esa infratuzilmani rivojlantirish uchun

ajratilayotgan mablag‘larning boshqa hududlarga nisbatan pastligi qayd etilgan. Masalan, Muborak tumani 2025-yil 1-mavsumida ham 12,770.0 mln so‘m bilan eng kam moliyalashtirilgan tumanlardan biri bo‘lib qolmoqda. Bu esa ushbu hududlardagi infratuzilma ehtiyojlarini qayta ko‘rib chiqish zarurligini ko‘rsatadi.

Jadvaldan kelib chiqadigan yana bir muhim omil – mavsumiy farqlar hisoblanadi. 2024-yilning 1-mavsumida ajratilgan mablag‘ 253,045.2 mln so‘mni tashkil qilgan bo‘lsa, 2-mavsumda bu miqdor sezilarli kamaygan. Buning sababi yilning ikkinchi yarmida byudjet mablag‘larining boshqa yo‘nalishlarga yo‘naltirilishi bilan bog‘liq bo‘lishi mumkin. 2025-yil 1-mavsumida esa mablag‘larning oshishi kuzatilmoqda, bu esa hukumatning infratuzilma rivojlanishiga katta e‘tibor qaratayotganini ko‘rsatadi.

Hududlar kesimida infratuzilma loyihalariga ajratilgan mablag‘lar quyidagicha ko‘rinishga ega:

Chiroqchi tumani: 2024-yil 1-mavsumida 16,244.6 mln so‘m, 2024-yil 2-mavsumida 10,603.0 mln so‘m, 2025-yil 1-mavsumida 20,067.0 mln so‘m, Kitob tumani: 2024-yil 1-mavsumida 19,307.5 mln so‘m, 2024-yil 2-mavsumida 13,138.0 mln so‘m, 2025-yil 1-mavsumida 20,666.0 mln so‘m, Koson tumani: 2024-yil 1-mavsumida 16,936.4 mln so‘m, 2024-yil 2-mavsumida 14,515.0 mln so‘m, 2025-yil 1-mavsumida 22,408.0 mln so‘m mablag‘ ajratgan.

Tahlillarga ko‘ra, 2025-yilda tashabbusli byudjetlash bo‘yicha ajratiladigan mablag‘lar sezilarli oshadi. Koson, Kitob va Yakkabog‘ tumanlari eng ko‘p mablag‘ ajratiladigan hududlar bo‘lib qolishi kutilmoqda. Muborak, Nishon va Mirishkor tumanlariga ajratilayotgan mablag‘ nisbatan kamligicha qolmoqda.

Tashabbusli byudjetlash orqali ajratilgan mablag‘larning samaradorligini oshirish uchun quyidagi takliflar berilishi mumkin:

1. Mahalliy infratuzilma loyihalarini ustuvor yo‘nalishlar bo‘yicha tasniflash.
2. Kam moliyalashtirilayotgan hududlarga ko‘proq e‘tibor qaratish.
3. Fuqarolar ishtirokini oshirish va mablag‘larni shaffof taqsimlash.
4. Mavsumiy farqlarning oldini olish uchun byudjet rejasini optimallashtirish.

Ushbu tahlil Qashqadaryo viloyatidagi tashabbusli byudjetlash jarayonining dolzarb jihatlarini o‘rganish va kelajakda yanada samarali boshqarish uchun asos bo‘lib xizmat qiladi.

Xulosa

Tadqiqot natijalari shuni ko‘rsatadiki, tashabbusli yudjetlash infratuzilmani rivojlantirishda samarali moliyaviy vosita sifatida namoyon bo‘lmoqda. Tashabbusli yudjetlash jarayoni fuqarolarning davlat moliyaviy qarorlarida ishtirokini oshirib, resurslarning aniq va samarali taqsimlanishiga yordam beradi. O‘zbekistonda tashabbusli byudjet mexanizmi joriy etilgandan beri infratuzilmani rivojlantirishga yo‘naltirilgan mablag‘ hajmi sezilarli darajada oshdi, fuqarolar ishtiroki faollashdi va loyihalarning natijadorligi yuqori bo‘ldi. Tashabbusli yudjetlash infratuzilma loyihalariga ijobiy ta‘sir ko‘rsatdi. 2023-2024-yillarda ajratilgan mablag‘larning 60% dan ortig‘i infratuzilmani yaxshilashga yo‘naltirildi. Fuqarolar ishtiroki sezilarli darajada oshdi. 2024-yilda tashabbusli yudjetlash jarayonida 9 milliondan ortiq fuqaro qatnashgan va 85% loyihalar muvaffaqiyatli amalga oshirilgan. Ijtimoiy-iqtisodiy ko‘rsatkichlar yaxshilandi. Tashabbusli yudjetlash orqali mahalliy infratuzilma loyihalarining sifati oshib, davlat boshqaruviga bo‘lgan ishonch kuchaydi. Shaffoflik va samaradorlik muhim omillar sifatida ko‘rinmoqda. Ochiq ovoz berish va monitoring tizimlarining takomillashuvi loyihalarning natijalarini yaxshiladi.

Tashabbusli yudjetlash amaliyotining samaradorligini yanada oshirish uchun quyidagi takliflar ilgari suriladi:

- Aholining tashabbusli yudjetlash jarayoniga jalb etilishini oshirish uchun ommaviy axborot vositalari va raqamli platformalardan faol foydalanish.

- Moliyaviy shaffoflikni oshirish va loyihalarning real taʼsirini aniqlash uchun mustaqil nazorat mexanizmlarini joriy etish.

- Tashabbusli yudjetlash jarayonida moliyalashtirilayotgan loyihalarning hududiy va tarmoqli balansini taʼminlash.

- Elektron ovoz berish tizimlarini joriy etish va jamoatchilik muhokamalarini kengaytirish orqali aholining qatnashuvchanligini oshirish.

Xulosa qilib aytganda, tashabbusli yudjetlash infratuzilmani rivojlantirishning muhim mexanizmlaridan biri boʻlib, samaradorligini oshirish maqsadida strategik yondashuv zarur. Ushbu tizimni yanada takomillashtirish orqali mahalliy infratuzilma barqaror va uzoq muddatli rivojlanishga erishishi mumkin.

Foydalanilgan adabiyotlar

1. [Esther Snippe](#) and [Silvia Ellena](#). [Euractiv.com](#) Participatory budgets: growing trend, little impact? 26.01.2023

2. Private Participation in Infrastructure (PPI) 2023. Annual Report.

3. Yves Cabannes. The impact of participatory budgeting on basic services: municipal practices and evidence from the field. Vol 27 No 1 April 2015.

4. [stat.uz](#)

5. [worldbank.org](#)

6. [openbudget.uz](#)

ВЛИЯНИЕ ТЕНЕВОЙ ЭКОНОМИКИ НА ДОХОДНУЮ ЧАСТЬ БЮДЖЕТА РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН



Жиянова Наргиза Эсанбаевна

*кандидат экономических наук
профессор кафедры финансов и
финансовых технологий
Ташкентский государственный
экономический университет
[E-mail: nargiza_omad@mail.ru](mailto:nargiza_omad@mail.ru)
ORCID:0000-0002-1053-221*



Ташматова Рано Гаибовна

*доцент кафедры финансов и
финансовых технологий
Ташкентский государственный
экономический университет
[E-mail: ranotashmatova76@gmail.com](mailto:ranotashmatova76@gmail.com)*

Аннотация. В статье рассматривается влияние теневой экономики на формирование доходной части бюджета Узбекистана. Отмечается, что скрытые экономические потоки существенно ограничивают возможности налогового администрирования, искажают статистику и создают угрозу фискальной устойчивости. С опорой на макроэкономические тенденции 2024 года и статистические оценки авторы обосновывают необходимость системной борьбы с неформальным сектором как ключевого направления повышения доходов бюджета и укрепления финансовой самостоятельности регионов.

Ключевые слова: теневая экономика, доходы бюджета, налоги, налоговые ставки, официальная прибыль, состав бюджетных доходов, налоговая политика, скрытые экономические процессы.

YASHIRIN IQTISODIYOTNING O‘ZBEKISTON RESPUBLIKASI BYUDJETI DAROMADIGA TA’SIRI

Jiyanova Nargiza Esanboevna

*iqtisodiyot fanlari nomzodi
moliya va moliyaviy texnologiyalar kafedrasini
professori
Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti
[E-mail: nargiza_omad@mail.ru](mailto:nargiza_omad@mail.ru)
ORCID:0000-0002-1053-221*

Tashmatova Rano Gaibovna

*moliya va moliyaviy texnologiyalar
kafedrasini dotsenti
Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti
[E-mail: ranotashmatova76@gmail.com](mailto:ranotashmatova76@gmail.com)*

Аннотация. Мақоллада yashirin iqtisodiyotning O‘zbekiston byudjetining daromad qismini shakllantirishga ta’siri ko‘rib chiqilgan. Qayd etilishicha, yashirin iqtisodiy oqimlar soliq ma’muriyati imkoniyatlarini sezilarli darajada cheklaydi, statistika ma’lumotlarini buzib ko‘rsatadi va fiskal barqarorlikka tahdid soladi. Mualliflar 2024-yilga mo‘ljallangan

makroiqtisodiy tendentsiyalar va statistik hisob-kitoblarga asoslanib, byudjet daromadlarini oshirish va hududlarning moliyaviy mustaqilligini mustahkamlashning asosiy yo‘nalishi sifatida norasmiy sektorga qarshi tizimli kurash zarurligini asoslagan.

Kalit so‘zlar: yashirin iqtisodiyot, byudjet daromadlari, soliqlar, soliq stavkalari, rasmiy foyda, byudjet daromadlarining tarkibi, soliq siyosati, yashirin iqtisodiy jarayonlar.

FACTORS AND CONSEQUENCES OF THE SHADOW ECONOMY’S IMPACT ON THE REVENUE SIDE OF THE STATE BUDGET OF THE REPUBLIC OF UZBEKISTAN

Jiyanova Nargiza Esanboevna

*Doctor of Philosophy (PhD)
in Economic Sciences
Professor of the Department of
Finance and Financial Technologies
Tashkent State University of Economics
[E-mail:nargiza_omad@mail.ru](mailto:nargiza_omad@mail.ru)
ORCID:0000-0002-1053-221*

Tashmatova Rano Gaibovna

*Associate Professor of the Department of
Finance and Financial Technologies
Tashkent State University of Economics
E-mail: ranotashmatova76@gmail.com*

Abstract. This article explores the impact of the shadow economy on the formation of the revenue side of Uzbekistan's state budget. It is noted that hidden economic flows significantly limit the effectiveness of tax administration, distort statistical data, and pose a threat to fiscal sustainability. Based on macroeconomic trends in 2024 and statistical estimates, the authors justify the need for a systemic approach to combating the informal sector as a key direction for increasing budget revenues and strengthening the financial independence of the regions.

Keywords: shadow economy, budget revenues, taxes, tax rates, official profit, composition of budget revenues, tax policy, hidden economic processes.

Введение

В условиях углубляющихся социально-экономических реформ в Республике Узбекистан проблема оценки потерь бюджета, вызванных деятельностью в теневом секторе, приобретает особую актуальность. Это связано как с усилением роли налогово-бюджетной политики в обеспечении устойчивости государственных финансов, так и с необходимостью повышения прозрачности и эффективности бюджетных поступлений.

На сегодняшний день теневая экономика продолжает оказывать многоуровневое воздействие на процесс формирования доходной части государственного бюджета. Во-первых, её влияние охватывает все стадии воспроизводственного процесса – от производства до распределения и перераспределения ресурсов, нарушая тем самым экономическую целостность и снижая эффективность налогово-бюджетного регулирования. Согласно оценкам Министерства экономики и финансов, доля неучтённой экономической деятельности может составлять до 30% ВВП, что эквивалентно миллиардам недополученных сумов в виде налогов и обязательных платежей.

Во-вторых, функционирование субъектов в рамках теневого сектора сопровождается сокрытием или занижением доходов, что приводит к искажению официальной налоговой, бухгалтерской и статистической отчётности. Это, в свою очередь, затрудняет объективное планирование государственных расходов и усложняет мониторинг экономических

процессов, особенно в региональном разрезе. В 2024 году, несмотря на улучшение цифровизации налогового администрирования, сохраняется высокий уровень фискальных рисков, связанных с уклонением от налогообложения в секторах с высокой долей наличных операций и самозанятости.

В-третьих, значительная часть финансовых и трудовых ресурсов сосредоточена вне официального контроля, что, при правильной институциональной трансформации, может быть использовано в качестве источника экономического роста и расширения налоговой базы. Потенциал "обеления" таких ресурсов особенно важен в контексте реализуемой Стратегии «Узбекистан – 2030», предусматривающей расширение доходов местных бюджетов и укрепление их фискальной самостоятельности.

Таким образом, для обеспечения устойчивости бюджетов всех уровней в Узбекистане требуется системное выявление и мобилизация внутренних резервов. В этом контексте ключевыми направлениями становятся:

- развитие цифровых инструментов учёта и контроля (ERP, e-fiscal);
- расширение программ добровольной легализации доходов и активов;
- стимулирование деловой активности в легальном секторе через налоговые льготы и снижение административной нагрузки;
- усиление институционального взаимодействия между налоговыми, статистическими и правоохранительными органами.

Комплексное решение указанных задач позволит значительно сократить масштабы теневой экономики, повысить достоверность фискальной статистики и обеспечить органы власти необходимыми ресурсами для выполнения приоритетных социально-экономических задач, особенно в сфере образования, здравоохранения и инфраструктуры.

Обзор литературы

Изучение научной литературы и опубликованных исследований по данной тематике показывает, что существующие теоретические подходы в основном сосредоточены на идентификации и описании феномена теневой экономики, а также на разработке общих механизмов выявления и сдерживания нелегальных экономических процессов. В этой области значительный вклад внесли такие исследователи, как Р.Н. Гулаков [7], И.Ю. Фалинский, В.Б. Украинцев, Р.А. Санинский, Д.А. Афанасьева и другие.

Отдельные теоретико-прикладные аспекты влияния теневого сектора на доходные параметры бюджетов разных уровней были предметом анализа в работах М. Алимардонова, А. Вахобова, Э. Гадоева, Ш. Гатаулина, А. Жураева, Х. Жамолова, Т. Маликова, А. Маманазарова, О. Олимжонова, Ш. Тошматова, Н. Хайдарова, Б. Тошмуродовой, К. Яхъёева, Н. Кузиевой, Б. Абиллаева, Ж. Есмурзаева, С. Жубаева, А. Сувонова, К. Тожибоевой, Х. Кобулова, Х. Курбонова, А. Хайриддинова, Н. Юлдашевой, У. Урокова и других отечественных авторов.

Несмотря на накопленный теоретический багаж и наличие отдельных исследований, вопросы повышения устойчивости доходной части бюджета в условиях теневой экономики остаются недостаточно раскрытыми. В частности, большинство работ концентрируются на оценке масштабов и структуры теневой экономики, в то время как проблематика разработки инструментов интеграции скрытых ресурсов в официальный сектор и мобилизации их для устойчивого бюджетного планирования изучена фрагментарно и не рассматривается как самостоятельный объект комплексного анализа.

Таким образом, обобщённый анализ предыдущих исследований, а также наличие научных трудов в области изучения устойчивости доходной базы государства в условиях активного влияния теневой экономики, позволяют утверждать о высокой степени актуальности и практической значимости заявленной темы.

Методология исследования

Методологическая основа данного исследования базируется на системном и сравнительном подходах, позволяющих комплексно проанализировать природу, структуру и устойчивость доходов государственного бюджета в условиях трансформационной экономики Узбекистана с опорой на международный опыт.

Анализ и результаты

Теневая экономика представляет собой один из наиболее комплексных и многослойных объектов экономического исследования. Её изучение имеет важное значение не только для оценки масштабов неформальной занятости и уклонения от уплаты налогов, но и для понимания фундаментального воздействия на ключевые экономические процессы: формирование и распределение доходов, накопление капитала, инвестиционную активность, развитие рыночных институтов и экономический рост в целом.

Разброс оценок объёма теневой экономики в разных странах может колебаться в диапазоне от 20% до 80% ВВП. Это несоответствие не всегда связано исключительно с методологическими погрешностями — оно также отражает институциональные различия, уровень правовой культуры, степень цифровизации государственного управления, эффективность налогового контроля и прозрачность бизнес-среды.

Таблица 1.

Факторы и последствия влияния теневой экономики*

№	Факторы, способствующие росту теневой экономики в Узбекистане	Последствия влияния теневой экономики на доходную часть бюджета
1.	Высокая налоговая нагрузка — чрезмерные ставки налогов и сборов стимулируют предприятия уходить в тень, минимизируя официальную отчетность.	Потери налоговых поступлений. По оценкам 2024 года, фискальные потери бюджета составляют \$3,5–4,2 млрд ежегодно, что является серьезным риском для устойчивости бюджета.
2.	Низкий уровень налоговой культуры — отсутствие у субъектов малого бизнеса устойчивых мотиваций к законопослушному ведению хозяйства.	Искажение экономических показателей. Соккрытие части ВВП ведет к ошибочным управленческим решениям и недостоверной макроэкономической статистике.
3.	Бюрократические барьеры и коррупция — административные препоны и неформальные платежи увеличивают издержки ведения бизнеса и провоцируют его «уход в тень».	Снижение доверия к налоговой системе. Законопослушные налогоплательщики ощущают несправедливость из-за безнаказанности уклонистов.
4.	Недостатки в налоговом администрировании — слабая система мониторинга и автоматизации затрудняет выявление уклонения от налогообложения.	Ограничение возможностей финансирования социальных программ. Из-за недополучения налогов страдают здравоохранение, образование и инфраструктура.
5.	Развитие наличных расчетов и неформальной занятости — особенно в таких секторах, как торговля, строительство, услуги и сельское хозяйство.	Рост социальной неравномерности. Неравномерность налоговой нагрузки усиливает разрыв между формальным и неформальными секторами экономики
6.	Отсутствие эффективной координации между контролирующими и фискальными органами.	

*Составлена авторами

В контексте Узбекистана проблема масштабов теневой экономики приобретает особо острое звучание. По оценкам ряда независимых экспертов и международных организаций, доля теневого сектора в экономике страны составляет от 45 до 50% ВВП. Несмотря на то, что с 2018 года государство предпринимает активные шаги по «обелению» экономики — включая предложения по налоговой амнистии, цифровизацию фискальной политики и переход к прозрачным контрактным механизмам — полное понимание и контроль над неформальным сектором по-прежнему остаются ограниченными. Среди ключевых факторов, способствующих сохранению и воспроизводству теневых процессов, выделяются: высокая налоговая нагрузка, избыточная бюрократия, коррупционные практики, слабые институты правовой защиты и непрозрачность государственных расходов.

Масштабы теневой экономики прямо зависят от общего состояния макроэкономики, эффективности институциональной среды и способности государства обеспечивать контроль за процессами производства, распределения и потребления. Это особенно важно в условиях Узбекистана, где происходят масштабные структурные преобразования, сопровождающиеся необходимостью расширения фискальной базы и повышения устойчивости бюджета.

Анализ структуры ВВП и налоговых поступлений Узбекистана позволяет приблизительно оценить масштабы фискальных потерь, вызванных функционированием теневого сектора. Согласно расчётам, основанным на прогнозах ВВП на 2024 год (по данным Всемирного банка, 94–96 млрд долларов), доля неформального сектора может составлять до 30 – 35%, что эквивалентно 28–33 млрд долларов скрытых экономических ресурсов.

При учёте средней эффективной налоговой нагрузки в размере 12–13% от ВВП, ориентировочные потери государственного бюджета от недополученных налогов из-за сокрытия доходов и неформальной занятости составляют 3,5–4,2 млрд долларов ежегодно. Это эквивалентно примерно 15–18% всей налоговой базы.

Наиболее подвержены рискам тенизации такие сектора, как торговля, бытовые и иные услуги, строительство и транспорт, где распространена частичная или полная оплата «в обход кассы», высокая доля наличных расчётов и неформальной занятости. Данные Госкомстата и налоговой службы подтверждают, что именно в этих отраслях выявляется наибольшее количество нарушений налогового законодательства и фактов сокрытия выручки.

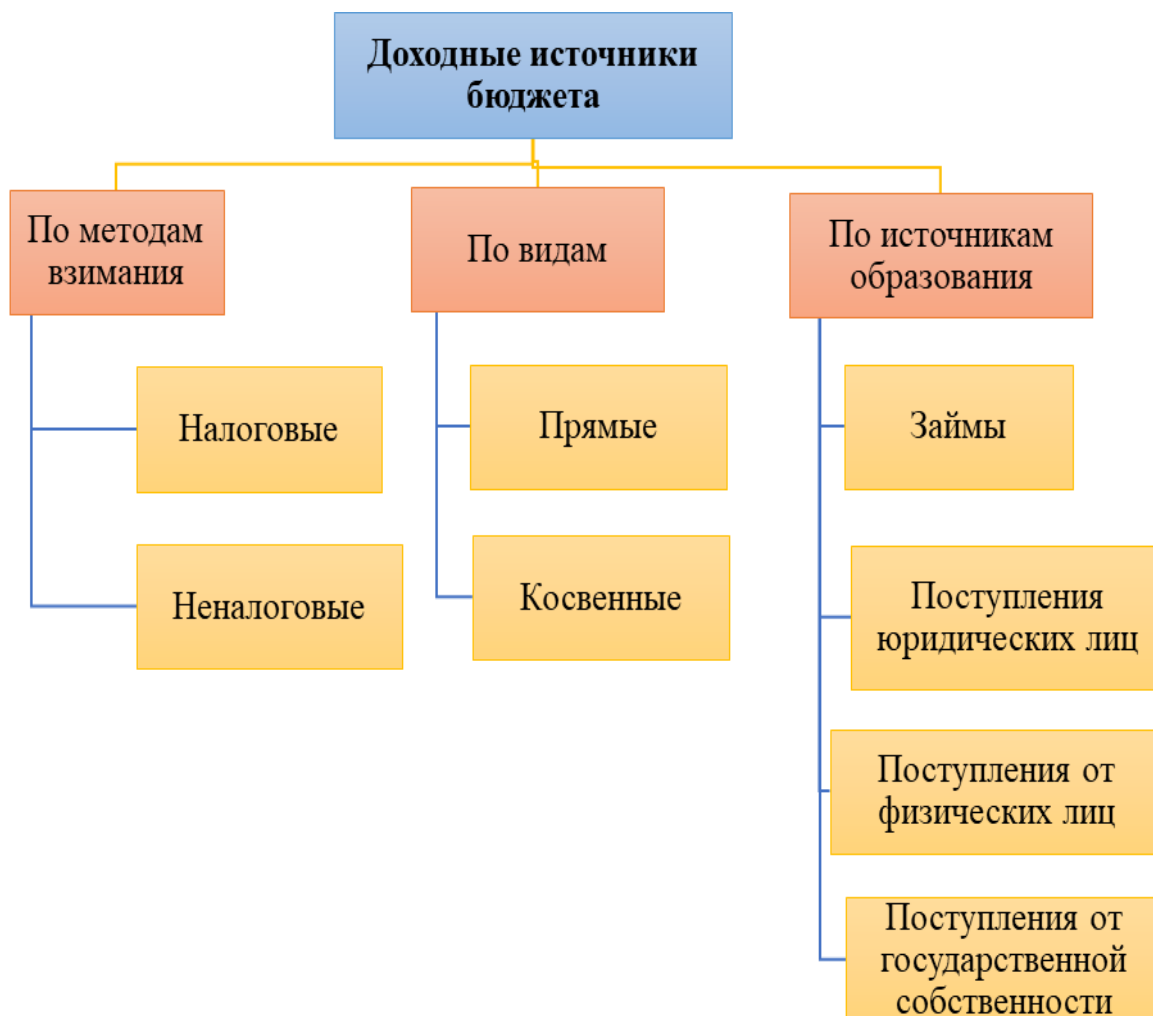
Таким образом, разработка и реализация целевых мер по снижению масштабов теневой экономики способна значительно расширить доходную базу бюджета и повысить устойчивость фискальной политики страны.

Как подчеркнул Президент Республики Узбекистан Шавкат Мирзиёев в своём Послании парламенту, "необходимо пересмотреть бюджетную систему и обеспечить прозрачность доходов и расходов для народа". В 2024 году в этом направлении были реализованы значимые инициативы: начата системная интеграция цифровых технологий в налоговую и бюджетную систему, расширен перечень онлайн-услуг, функционируют платформы «e-ijro», «soliq.uz» и единый портал госуслуг, внедряется система электронного аудита и фискального анализа в режиме реального времени.

Вместе с тем, формирование доходной части бюджета — это не только технический процесс сбора налогов. Это, прежде всего, реализация экономических отношений между государством и хозяйствующими субъектами, в рамках которых происходит перераспределение стоимости созданного общественного продукта. Доходы бюджета отражают степень легитимности власти, доверие к институтам, уровень ответственности бизнеса и государства, а также способность общества финансировать приоритетные социальные функции: образование, здравоохранение, инфраструктуру и т. д.

Рисунок 1.

**Источники формирования доходов
государственного бюджета***



*Составлена авторами на основе изученного материала

В 2024 году, по данным Министерства экономики и финансов Республики Узбекистан, доходы государственного бюджета составили около 30% ВВП, при этом расходы – свыше 35%, что создаёт дефицит, частично компенсируемый за счёт внешних и внутренних заимствований. Однако повышение прозрачности и эффективности сборов, а также снижение теневой активности могут сократить этот дефицит на 1,5–2% ВВП, по оценкам МВФ и Всемирного банка.

Таким образом, изучение влияния теневой экономики на формирование доходов бюджета приобретает не только теоретическое, но и стратегическое значение. Преодоление фискальных потерь, вызванных скрытыми потоками капитала и доходов, должно опираться на системный подход, включающий:

- модернизацию налогового администрирования;
- усиление межведомственного контроля;
- стимулирование добровольной легализации;
- усиление роли гражданского общества и СМИ в контроле за расходованием средств.

В среднесрочной перспективе эти меры позволят сформировать устойчивую,

справедливую и инклюзивную бюджетную систему, способную эффективно выполнять функции распределения и поддержки устойчивого экономического роста.

Финансовая безопасность является ключевым элементом экономической стабильности общества, обеспечивая устойчивость финансовой системы и способность противостоять внутренним и внешним угрозам. Доходная часть государственного бюджета Узбекистана в значительной мере формируется за счет налоговых поступлений, которые устанавливаются и корректируются в соответствии с экономическими реалиями и стратегическими приоритетами страны.

Согласно Закону Республики Узбекистан № ЗРУ-1014 от 24 декабря 2024 года, с 1 января 2025 года вступили в силу следующие изменения в налоговом законодательстве: [3]

- Ставка НДС сохранена на уровне 12%.
- Базовая ставка налога на прибыль остается 15%.
- Отменена нулевая ставка налога на прибыль для экспортеров товаров и услуг.
- Для субъектов электронной коммерции ставка налога на прибыль увеличена с 7,5% до 10%.
- Ставка НДСФЛ остается на уровне 12%.
- Ставка налога с оборота для субъектов электронной торговли увеличена с 2% до 3%.

Фиксированные ставки налога с оборота для предприятий с годовым доходом:

- до 500 млн сумов – увеличены с 25 млн сумов до 30 млн сумов;
- свыше 500 млн сумов – с 34 млн сумов до 40 млн сумов.

С 1 апреля 2025 года вводится акцизный налог на негазированные сахаросодержащие напитки в размере 500 сумов за литр, при этом ставка акциза на газированные напитки снижается с 500 до 300 сумов за литр.

Ставки акцизного налога на алкогольную и табачную продукцию, а также на нефтепродукты индексируются в среднем на 10%.

Базовые ставки земельного налога для участков несельскохозяйственного назначения индексируются на 10%.

Ставка налога на имущество остается на уровне 1,5% от остаточной стоимости имущества.

Ставка социального налога сохранена на уровне 12%.

Финансовая устойчивость бюджета определяется способностью государства обеспечивать стабильный приток доходов, необходимых для финансирования своих обязательств вне зависимости от экономических колебаний. В этом контексте стабильность доходной базы становится ключевым фактором как макроэкономической устойчивости, так и эффективной реализации государственной политики.

В целях обеспечения стабильности и предсказуемости доходов государственного бюджета, правительство Узбекистана предпринимает следующие шаги:

- Поддержание стабильных ставок по основным налогам способствует предсказуемости налоговой нагрузки для бизнеса и населения, что важно для планирования и инвестиционной активности.

- Отмена нулевых ставок по налогу на прибыль для экспортеров и введение акцизов на определенные товары направлены на расширение налоговой базы и увеличение доходов бюджета.

- Индексация ставок акцизных и земельных налогов позволяет учитывать инфляционные процессы и поддерживать реальный уровень доходов бюджета. Эти меры отражают стремление правительства Узбекистана к обеспечению финансовой стабильности и созданию условий для устойчивого социально-экономического развития страны.

Таблица 2.

Структура доходов государственного бюджета, прогноз на 2025 год*

№	Показатели	2024г. ожд. (трлн сум)	2025г.прогноз (трлн.сум)	Рост (%)
	Всего доходы Государственного бюджета	271,0	308,5	13,8
1.	Налог на прибыль	48,9	54,8	112,0
2.	Налог с оборота	2,9	3,5	118,3
3.	Налог на доходы с физических лиц	35,6	42,0	117,9
4.	Налог на добавленную стоимость	60,7	71,8	118,3
5.	Акцизный налог	19,4	21,4	110,3
6.	Таможенная пошлина	9,8	11,5	117,6
7.	Налог на имущество	6,8	7,7	113,4
8.	Земельный налог	8,2	9,2	112,6
9.	Налог за пользование недрами	20,0	20,7	103,1
10.	Налог за пользование водными ресурсами	1,0	1,2	114,0
11.	Прочие доходы	57,7	64,9	112,4

*<https://openbudget.uz/ru/incomesView>.

В 2025 году параметры государственного бюджета Республики Узбекистан претерпели изменения по сравнению с предыдущими годами. Общий объем доходов госбюджета прогнозируется на уровне 308,5 трлн сумов, что составляет 19% от ВВП страны. [3]

Налоговые поступления: объем прогнозируется в размере 242,7 трлн сумов.

○ Налог на прибыль: предполагается увеличение поступлений до 49,7 трлн сумов.

○ Налог на добавленную стоимость (НДС): ожидается снижение поступлений до 71,8 трлн сумов.

○ Акцизный налог: поступления прогнозируются на уровне 15,4 трлн сумов.

○ Таможенные пошлины: ожидается снижение доходов до 11,4 трлн сумов.

Общий объем расходов госбюджета запланирован в размере 290,4 трлн сумов. Дефицит бюджета установлен на уровне 3% от ВВП, что соответствует 49,5 трлн сумов.

Для покрытия дефицита бюджета планируется привлечение внешних заимствований в размере 5,5 млрд долларов США, из которых 3 млрд долларов будут направлены на поддержку госбюджета, а 2,5 млрд долларов – на финансирование инвестиционных проектов.

Предельный чистый объем государственных ценных бумаг, выпускаемых от имени Республики Узбекистан, установлен в размере 30 трлн сумов.[19]

Эти показатели отражают стремление правительства Узбекистана обеспечить макроэкономическую стабильность, ограничивая дефицит бюджета и контролируя уровень государственного долга, при этом поддерживая ключевые направления финансирования и развития экономики.

Выводы

Несмотря на активные усилия, предпринимаемые в Узбекистане по снижению масштабов теневой экономики, существующие методики её оценки по-прежнему не обеспечивают объективной картины происходящих скрытых экономических процессов. Методологическая разрозненность, отсутствие единых классификаторов и подходов к измерению скрытой деятельности, а также слабая интеграция инструментов макро- и

микроэкономического анализа приводят к значительным отклонениям в оценках. Это ограничивает возможность точного прогноза недополучения налоговых доходов и снижает качество фискального планирования.

В ряде случаев методики, используемые различными ведомствами, противоречат друг другу и не соответствуют принципам целостности, воспроизводимости и сопоставимости, что препятствует формированию эффективной системы мониторинга и предупреждения фискальных потерь.

Ключевые проблемы в борьбе с теневой экономикой в Узбекистане:

1. Недостаточная достоверность данных.

2. Отсутствие прозрачных источников информации и слабая координация между органами налогового и финансового контроля затрудняют идентификацию схем уклонения от налогообложения.

3. Фрагментарный контроль и реактивность проверок. Контрольные мероприятия носят преимущественно репрессивный и постфактум характер, тогда как требуется системное внедрение профилактических и цифровых решений в режиме реального времени.

4. Низкий уровень цифровизации теневого анализа. При ограниченной интеграции информационных систем, таких как «e-NDS», «e-Kontragent», «e-Soliq», существует высокий риск дублирования функций и неэффективности автоматических индикаторов риска.

5. Ограниченная правовая и аналитическая база. В Узбекистане пока не разработан интегральный индекс теневой экономики, позволяющий динамически отслеживать её масштабы на отраслевом и региональном уровнях.

6. Социальная толерантность к теневому поведению. Недостаток правовой культуры, низкий уровень налоговой грамотности населения и исторически сложившееся недоверие к государственным институтам способствуют легитимизации уклонения от налогов в массовом сознании.

Предлагаемые направления решений и стратегические меры:

1. Разработка единой национальной методики оценки масштабов теневой экономики, основанной на:

- прямых статистических измерениях (сравнение декларированных и фактических оборотов);

- косвенных индикаторах (расхождение потребления и доходов, отклонения в динамике НДС, анализ спутниковых данных);

- международных рекомендациях (IMF, OECD, ILO, Eurostat).

2. Совершенствование системы фискального мониторинга, включающего:

- отслеживание полноты и своевременности налоговой отчётности;

- контроль за соответствием уплаченных налогов потенциальной налоговой базе;

- мониторинг признаков аффилированности с фиктивными структурами;

- автоматическое формирование «профиля риска» налогоплательщика.

3. Внедрение интеллектуальных цифровых решений (AI, big data, blockchain) для анализа транзакционных потоков, выявления аномалий и отклонений от отраслевых и региональных норм.

4. Институциональное укрепление взаимодействия между ГНК, Государственным агентством статистики, Центральным банком, Антикоррупционным агентством и Министерством экономики финансов, в целях создания межведомственного центра анализа теневой экономики.

5. Формирование мотивационной системы для легализации деятельности, включающей:

- налоговые амнистии для добровольного декларирования доходов;
- поэтапное снижение налоговой нагрузки при переходе из неформального в официальный сектор;
- упрощение доступа к кредитованию и субсидиям только для зарегистрированных субъектов.

6. Усиление общественного контроля и расширение роли СМИ и гражданского общества в выявлении проявлений коррупции и незаконной предпринимательской деятельности.

Таким образом, эффективное противодействие теневой экономике требует системного и мультидисциплинарного подхода, основанного на комбинации аналитических, институциональных, цифровых и нормативно-правовых инструментов. В долгосрочной перспективе эти меры позволят не только повысить уровень собираемости налогов и устойчивость доходной базы бюджета, но и создать более равные и прозрачные условия ведения бизнеса, укрепляя финансовую безопасность Узбекистана.

Литература

1. Бюджетный кодекс Республики Узбекистан, утвержденный Законом Республики Узбекистан от 26.12.2013г. № ЗРУ-360;
2. Налоговый кодекс Республики Узбекистан (новая редакция) утвержден Законом Республики Узбекистан от 30.12.2019 г. № ЗРУ-599;
3. Закон Республики Узбекистан О Государственном бюджете Республики Узбекистан на 2025 год от 24 декабря 2024 года № ЗРУ-1014
4. Закон Республики Узбекистан О внесении дополнений и изменений в некоторые законодательные акты Республики Узбекистан в связи с принятием основных направлений налоговой и бюджетной политики на 2025 год от 24 декабря 2024 года, № ЗРУ-1014 – <https://lex.uz/ru/docs/7279959>
5. Указ Президента Республики Узбекистан «О стратегии развития нового Узбекистана на 2022 – 2026 годы» от 28.01.2022 г. № УП-60
6. Послание Президента Республики Узбекистан Шавката Мирзиёева Олий Мажлису. Ташкент, 24 января 2020 года (www.president.uz).
7. Гулаков Р.Н. Преступность теневой экономики // Вестник университета имени О.Е. Кутафина. – 2017. – №2. – С. 192-200.
8. Жиянова Н. Э. Управление государственными финансами. Учебное пособие. / – Т.: Иқтисод-молия, 2019. – 384 с
9. Жиянова Н. Э. Управление государственными финансами: Учебник./ - Т.: Иқтисод-молия, 2019. – 444 с
10. Исламкулов А.Х. Распределение налогов между бюджетами бюджетной системы для обеспечения межбюджетной сбалансированности.- August 2018 International Journal of Innovative Technologies in Economy https://www.researchgate.net/publication/341437980_raspredelenie_nalogov_mezdu_budzetami_budzetnoj_sistemy_dla_obespecenia_mezbudzetnoj_sbalansirovannosti

Электронный ресурс

11. www.gov.uz (Правительственный портал Республики Узбекистан)
12. www.lex.uz/ru/docs/5186047 (Национальная база данных законодательства Республики Узбекистан)

**МАҲАЛЛИЙ БЮДЖЕТЛАР ДАРОМАД БАЗАСИГА ХУДУДЛАР
ИНВЕСТИЦИОН-ИҚТИСОДИЙ САЛОҲИЯТИ ТАЪСИРИНИНГ ЭКОНОМЕТРИК
ТАҲЛИЛИ**

Юсупов Руслан Бахтиёрович

*Тошкент давлат
иқтисодий университетининг
мустақил изланувчиси*

Аннотация. Ушбу мақолада маҳаллий бюджетлар даромад базасига ҳудудларнинг инвестицион-иқтисодий салоҳиятининг таъсири иқтисодий-статистик усуллар асосида ўрганилган. Инвесторларни жалб қилиш даражаси, ишлаб чиқариш салоҳияти, инфратузилмавий ривожланиш каби кўрсаткичларнинг бюджет даромадларига таъсирига эмпирик ёндашувлар орқали баҳо берилган. Эконометрик моделлар ёрдамида ҳудудларнинг иқтисодий фаоллигини ошириш орқали бюджет барқарорлигини мустаҳкамлаш имкониятлари таҳлил қилинган ва амалий таклифлар ишлаб чиқилган.

Калим сўзлар: маҳаллий бюджет, даромад базаси, инвестицион салоҳият, иқтисодий ривожланиш, эконометрик таҳлил, ҳудудий сиёсат.

**ECONOMETRIC ANALYSIS OF THE INFLUENCE OF REGIONAL
INVESTMENT-ECONOMIC POWER ON THE REVENUE BASE OF LOCAL
BUDGETS**

Yusupov Ruslan Bakhtiyarovich

*independent researcher of
Tashkent State University of Economics*

Abstract. In this article, the impact of the investment and economic potential of regions on the income base of local budgets is studied on the basis of economic and statistical methods. The impact of indicators such as the level of investor attraction, production potential, infrastructural development on budget revenues was assessed through empirical approaches. With the help of econometric models, the possibilities of strengthening the budget stability by increasing the economic activity of the regions were analyzed and practical proposals were developed.

Key words: local budget, revenue base, investment potential, economic development, econometric analysis, regional policy

**ЭКОНОМЕТРИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ ВЛИЯНИЯ РЕГИОНАЛЬНОЙ
ИНВЕСТИЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ МОЩНОСТИ НА ДОХОДНУЮ БАЗА
МЕСТНЫХ БЮДЖЕТОВ**

Юсупов Руслан Бахтиёрович

*независимый соискатель
Ташкентского государственного
экономического университета*

Абстрактный. В статье на основе экономико-статистических методов изучается влияние инвестиционно-экономического потенциала регионов на доходную базу местных бюджетов. Влияние таких показателей, как уровень инвестиционной привлекательности, производственный потенциал, развитие инфраструктуры на доходы

бюджета, оценивалось с помощью эмпирических подходов. С помощью эконометрических моделей проанализированы возможности укрепления бюджетной устойчивости за счет повышения экономической активности регионов и разработаны практические предложения.

Ключевые слова: местный бюджет, доходная база, инвестиционный потенциал, экономическое развитие, эконометрический анализ, региональная политика.

Кириш

Маҳаллий бюджетларнинг даромад базасини белгилашда ҳудудларнинг иқтисодий салоҳияти муҳим аҳамиятга эга. Мустаҳкам иқтисодий база нафақат барқарор ривожланишга ҳисса қўшади, балки давлат хизматларини самарали тақдим этишни ҳам таъминлайди. Маҳаллий ҳокимият органларининг фискал саломатлигини шакллантиришда турли омиллар таъсирида номоён бўлади. [14]

Иқтисодий потенциал, саноат фаоллиги ва инвестициялар даражаси каби омиллар муҳим таъсир кўрсатувчи омиллар сифатида аниқланган. [15] Шунингдек, маҳаллий ҳокимиятлар иқтисодий фаолиятни самарали тартибга солиш учун фискал даромадларнинг барқарорлиги муҳим аҳамиятга эга. [16]

Фискал барқарорликни баҳолаш фискал рискларнинг олдини олиш ва иқтисодий ривожланиш учун барқарор молиявий муҳитни таъминлаш учун жуда муҳим, Мамлакатлар аксарият ҳудудлари кучли молиявий барқарорликни намойиш этади. [17] Маҳаллий ҳокимият органлари ушбу омилларни тушуниш ва ундан фойдаланиш орқали молиявий барқарорликни ошириши ва ўз бюджетларининг ўсишига ёрдам бериши мумкин.

Адабиётлар шарҳи

Ҳудудлар инвестицион фаоллигини ошириш орқали маҳаллий бюджетлар даромад базасини оширишнинг илмий-назарий, ташкилий-иқтисодий асослари ва уни комплекс баҳолаш методологияси бўйича қатор иқтисодчи олимлар илмий тадқиқот ишларини олиб боришган. Хусусан, М.Балангувер-Колл [1], Ф.Баллансоде [2], Г.Бойне, С.Бурнсайд, Р.Гиниятуллина [3], Г.Поляк [4], А.Бабиц [5], В.Глотов, А.Албеков, Е.Алифанова, В.Кузнесова [6], Л.Вардомаская, М.Соловейкина [7], В.Ковалева, Романовский М.В., О.Рублевская, Б.Сабанти, О.Ҳордеи, Т.Канева, М.Карпенко, П.Жаксис, К.Крэйсзтоф каби хорижлик иқтисодчи олимлар маҳаллий бюджетлар даромад базаси барқарорлиги детерминантлари ва унга таъсир этувчи омилларни кенг тадқиқ қилишган.

Маҳаллий иқтисодчи олимлардан А.Ваҳобов, Т.Маликов, А.Жўраев, А.Бурханов, О.Мейлиев [9], М.Хайдаров [10], Х.Курбонов [11], Ш.Мусалимов [12], Х.Кобулов, Л.Хазратқулова, С.Элмирзаевлар, У.Ўроқов [13] ва бошқаларнинг илмий тадқиқотларида маҳаллий бюджетлар молиявий барқарорлиги ва уни мустаҳкамлаш йўллари бўйича илмий тадқиқот ишларини тизимлаштиришган.

Тадқиқот методологияси

Панел маълумотларнинг регрессия моделлари, масалан, Тасодикий Эффект Модели (Рандом эффестс эстиматор) ва Рухсат этилган Эффект Модели (Фихед эффестс эстиматор) панел маълумотларини таҳлил қилиш учун кенг қўлланилади. Ушбу моделлар ўзгарувчилар ўртасидаги сабаб-оқибат муносабатларини аниқлашда ва хорижий мамлакатлар саноат иқтисодиётида энергия савдоси каби турли соҳаларда натижаларни прогноз қилиш имконини берган.

Шунингдек, панел регрессион таҳлили турли омилларнинг натижаларга таъсирини баҳолашда қўлланилади, масалан, ишлаб чиқариш секторидаги активларнинг рентабеллиги ҳсулар жумласидандир Бинобарин, панел маълумотларининг регрессияси

тадқиқотчилар, амалиётчилар ва иқтисодхсилар учун ишончли статистик таҳлил асосида онгли қарорлар қабул қилиш учун кучли воситадир.

Панел маълумотлар моделлари иқтисодий соҳаларда муҳим аҳамиятга эга бўлиб, бу ерда H кузатув мунтазам T вақт оралиғида қайд этилади. Бу моделлар динамик панел моделлари, ўзаро кечикишли панел моделлари ва динамик кўп ўзгарувчан панел моделини (ДМПМ) ўз ичига олади.

Шуинингдек, панел маълумотларининг регрессия моделларини куришда Chow тести ва Хаусман тести ишонч каби тестлар ёрдамида модел спецификациясини синовдан ўтказиш каби босқичларни ўз ичига олади. Панел маълумотлари вақт ўтиши билан бир хил кесма бўйича кузатувлардан иборат бўлиши мумкин, бу субъектлар ўртасидаги динамик муносабатлар ва ҳетероженликни ўрганиш имконини беради.

Поолед ОЛС стимутор (ПОЛСЕ) - бу вақтли қаторлар ва фазовий маълумотларни бирлаштирган оддий панел маълумотлар модели бўлиб, индивидуал ва вақтинчалик ўзгаришларни ҳисобга олмаган ҳолда бир хил корпоратив маълумотларнинг турли даврлардаги муносабатларини ифодалайди.[18]

ПОЛСЕ u фактор ва вақт m маълумотларидан фойдаланган ҳолда регрессияга мос келади, бу баҳолашда соддаликни таъминлайди, лекин индивидуал ва вақтга хос ўзгаришларни қўлга киритиш қобилиятига эга эмас.

Поолед ОЛС эстиматор модел кўриниши қуйидагича акс этади

$$\hat{y}_{um} = \beta_0 + \beta_1 x_{1um} + \varepsilon_{um} \quad (3.1)$$

$u=1\dots n, m=1\dots m, um$ -кузатувлар сонини ифодалайди.

Бу ерда, \hat{y}_{um} - m вақтидаги u кузатиш учун боғлиқ ўзгарувчини ифодалайди, x_{um} - m вақтидаги u кузатиш учун мустақил ўзгарувчини ифодалайди, β_0 - кесишувчи атама, β_1 - x_{um} учун қиялик коэффициенти ифодалайди.

ε_{um} - хато атамаси бўлиб, у ҳақиқий \hat{y}_{um} нинг модел томонидан прогноз қилинган қийматдан оғишини ифодалайди.

Рухсат этилган таъсирларни баҳолаш (Фихед эффестс эстиматор) модели эконометрик тадқиқотларда боғлиқ ва мустақил ўзгарувчилар ўртасидаги муносабатни баҳолаш учун қўлланилади. Ушбу модел, айниқса, ўзгармаган ўзгарувчанлик ва ҳетероскедастлик каби муаммоларни ҳал қилиш учун жуда қимматли эчимларни тақидм этади. Кўплаб олиб борилган тадқиқотлар панел маълумотларини таҳлил қилишда (Фихед эффестс эстиматор)нинг аҳамиятини таъкидлайди.

Фихед эффестс эстиматор модели эконометрик тадқиқотларда экспериментал бўлмаган маълумотларда сабаб-оқибат таъсирини ишончли баҳолаш учун ҳал қилувчи восита сифатида ажралиб туради. Рухсат этилган таъсирларни баҳолаш (Фихед эффестс эстиматор) усули амалий эконометрияда кенг фойдаланишда, панел маълумотлар таҳлили контекстида, бир хил минтақалар, компаниялар ёки мамлакатлар доимий равишда турли вақт оралиғида кузатилади.

Фихед эффестс эстиматор (ФЕЕ) модели қуйидаги кўринишда ифодаланади.

$$\hat{Y}_{um} = \beta_0 + \beta_u x_{1um} + \beta_z x_{zum} + \hat{y}_1 \delta_1 + \hat{y}_3 \delta_3 + \hat{y}_{n-1} \delta_{n-1} + y_{um} \quad (3.2)$$

Тасодифий эффектлар баҳоловчиси (РЕЕ) эконометрикада қарам ва мустақил ўзгарувчилар ўртасидаги муносабатларни баҳолаш учун қимматли воситадир. Бу, айниқса, корреляция қилинган маълумотларни қайта ишлашда ва ўзгарувчанликнинг турли шакллари олишда самарали метаологик усулдир.

Тасодифий эффектлар баҳоловчиси (РЕЕ) турли моделларга кенгайтирилиши мумкин, хусусан, ярим параметрик регрессия модели, бу унинг фазовий ва вақтинчалик ўлчамларга эга бўлган маълумотлар тўпламларига қўлланилишини оширади.

Шуинингдек, тасодифий эффектлар (РЕЕ)га эга динамик панел моделлари тенг бўлмаган маълумотлар нуқталари билан кўп ўзгарувчан жавобларни таҳлил қилиш учун кўп қиррали ёндашувни таклиф этади, бу авлодлараро алмашинув ва қўллаб-қувватлаш

динамикасини ўрганиш имконини беради. Ушбу моделлар эконометрик тадқиқотларда тасодифий таъсир баҳоловчиларининг мослашувчанлиги ва самарадорлигини таъкидлайди. Боғлиқлик мавжуд бўлганда янада самаралироқ баҳолашга олиб келади.

Унга кўра модел қуйидгача ифодаланади:

$$y_{um} - \theta \bar{y}_{u} = \beta_0 + \beta_1(x_{1um} - \theta \bar{x}_{1u}) + \beta_2(x_{2um} - \theta \bar{x}_{2u}) + (a_u - \theta \bar{a}_u) + (y_{um} + \theta \bar{y}_{u}) \quad (3.3)$$

Тадқиқотга кўра маҳаллий бюджетлар даромад базаси ҳудуд иқтисодий салоҳиятига таъсир этувчи омиллар сифатида мустақил ўзгарувчилар қуйидагича ифодаланди.

Tax_ben- Миллий иқтисодиётда ҳудудлар кесимида солиқ даромадлари (боғлиқ ўзгарувчи), **Agrcul_sect**- Миллий иқтисодиётда ҳудудар кесимида қишлоқ хўжалигида ялпи қўшилган қиймати (мустақил ўзгарувчи), **Indust_sect**- Миллий иқтисодиётда ҳудудлар кесимида саноатнинг ялпи қўшилган қиймати- (мустақил ўзгарувчи), **Service_sect**-Миллий иқтисодиётда ҳудудлар кесимида Хизматлар соҳасида ялпи қўшилган қиймати (мустақил ўзгарувчи),

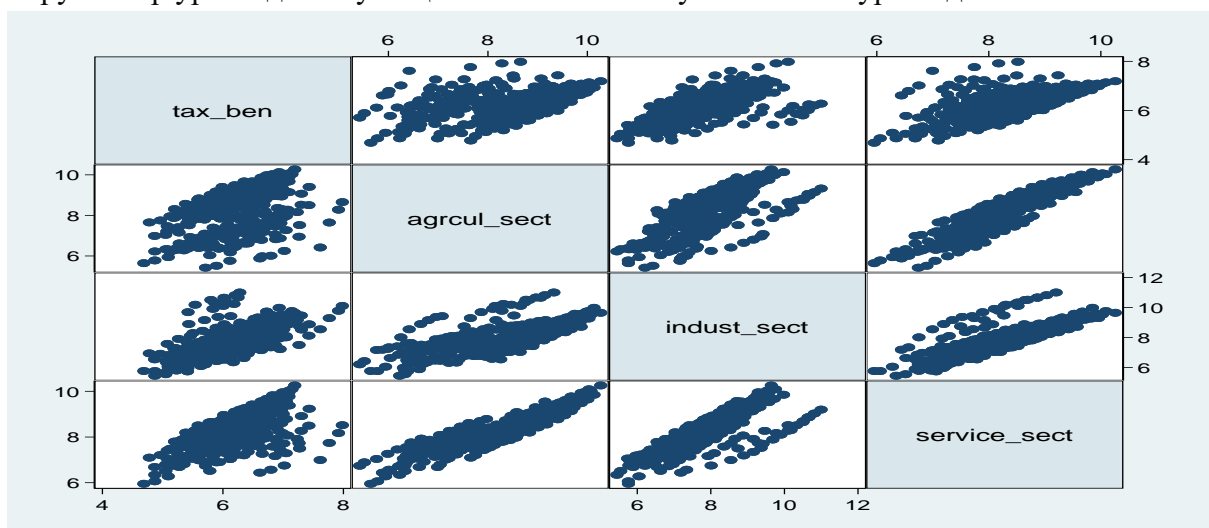
Таҳлил ва натижалар

Тадқиқот бўйича эконометрик моделни қуришда қуйидаги гипотезалар ўз аксини топди.

Нол гиптеза (H_0): Миллий иқтисодиётда ҳудудлар кесимида солиқ даромадлари, ҳудудар кесимида қишлоқ хўжалигида ялпи қўшилган қиймати, ҳудудлар кесимида саноатнинг ялпи қўшилган қиймати ҳамда иқтисодиётда ҳудудлар кесимида хизматлар соҳасида ялпи қўшилган қиймати ушбу ўзгарувчилар ўртасида статистик жиҳатдан аҳамиятли боғлиқлик мавжуд.

Муқобил гиптеза (H_a): Миллий иқтисодиётда ҳудудлар кесимида солиқ даромадлари, ҳудудар кесимида қишлоқ хўжалигида ялпи қўшилган қиймати, ҳудудлар кесимида саноатнинг ялпи қўшилган қиймати ҳамда миллий иқтисодиётда ҳудудлар кесимида хизматлар соҳасида ялпи қўшилган қиймати ушбу ўзгарувчилар ўртасида статистик жиҳатдан аҳамиятли боғлиқлик мавжуд эмас.

Тадқиқотнинг илк босқичида, боғлиқ ва мустақил ўзгарувчиларнинг таҳлилий график матритсасини ишлаб чиқилди (3.1 ва 3.2-расмларга қаранг). Маълумотлар нуқталарининг зич кластерлашуви билан боғлиқ кучли корреляция боғлиқ ва мустақил ўзгарувчилар ўртасидаги мустаҳкам ва ишончли муносабатни кўрсатади.



1-расм. Боғлиқ ўзгарувчи ва мустақил ўзгарувчилар ўртасидаги боғлиқликнинг график матритсаси

Зичлик ҳолати бу боғлиқлик маълумотлар тўплами бўйлаб изчил қузатилишини

тасдиқлайди, бу эса аниқроқ прогноз қилинадиган тушунчаларга олиб келади.



2-расм. Боғлиқ ва мустақил ўзгарувчилар ўртасидаги боғлиқликнинг график матритсаси

Ушбу турдаги тўпلام статистик таҳлилда жуда қимматлидир, чунки у аниқланган муносабатларнинг прогноз қилиш кучига ишончни таъминлайди.

Натижалар шуни кўрсатдики боғлиқ ўзгарувчи ва унинг таъсир этувчи омиллари ўртасидаги аниқ, мустақкам, кучли корреляцион боғлиқлик мавжуд. Шунингдек, корреляция матритсаси боғлиқ ва мустақил ўзгарувчилар ўртасида мултиколлинеарлик ҳолати мавжуд эмаслигини кўрсатди.

1-жадвал

Боғлиқ ва мустақил ўзгарувчиларнинг ўзаро корреляцион матритсаси

Вариаблес	(1)	(2)	(3)	(4)
(1) тах_бен	1.000			
(2) агрсул_сест	0.415 (0.000)	1.000		***
(3) индуст_сест	0.612 (0.000)	0.723 (0.000)	1.000	***
(4) сервисе_сест	0.584 (0.000)	0.923 (0.000)	0.776 (0.000)	1.000 ***

Навбатдаги қадамда эконометрик моделларнинг параметрлари, жумладан, бирлаштирилган оддий энг кичик квадратлар (ПОЛСЕ), катъий таъсирлар баҳоловчиси (ФЕЕ) ва тасодифий таъсирлар баҳоловчиси (РЕЕ) моделлари ишлаб чиқилди (2,3,4 ва 5-жадвалларга қаранг).

Шунингдек, Поолед ОЛС стимутор (ПОЛСЕ) моделини баҳолаш учун Шапиро-Вилк ва Дурбин-Ватсон тестлари ўтказилди.

Шу билан бирга Ҳаусман тести орқали модел кўрсаткичларининг Фихед Эффестс Эстиматор (ФЕЕ) ва Рандом эффестс эстиматор (РЕЕ) учун мувофиқлигини баҳолаш учун текширилди ҳамда мултиколлинеарлик мавжудлигини кўрсатувчи (ВИФ) кўрсаткичи баҳоланди.

Тадқиқотда гипотезаларни синаб кўриш учун Поолед Эстиматор (ПОЛСЕ) модели қўлланилди. Нол гипотеза (H_0) қарам ўзгарувчининг (β) нолга тенг эканлигини таъкидлайди, муқобил гипотеза (H_1) эса (β) нолдан фарқ қилади. Синов натижалари шуни кўрсатадики, Ф-статистикаси ҳам, т-статистикаси ҳам 0,05 муҳимлик даражасидан паст бўлиб, муқобил гипотеза фойдасига яний нол гипотезани рад этишга олиб келган.

Шунингдек, Поолед ОЛС сметатор моделига кўра, R-квадрат (детерминация коэффициенти) 0,51 га тенг юқори қийматга эга.

2-жадвал

Тадқиқот бўйича панел маълумотлари асосидаги эконометрик моделлар кўрсаткичлари

№	Модел кўрсаткичлари	1-модел	2- модел	3-модел
		ПОЛСЕ модели	ФЕЕ модели	РЕЕ модели
1	Тах_бен	*	*	*
2	Агрсул_сест	-0.45 *** (0.04)	-0.48 *** (0.07)	-0.44 *** (0.06)
3	Индуст_сест	0.23 *** (0.03)	-0.10* (0.10)	0.12 *** (0.04)
4	Сервисе_сест	0.74 *** (0.07)	1.11*** (0.17)	0.80 *** (0.11)
5	Ф тест	134.32 (0.0000)	67.28*** (0.0000)	
6	R ²	0.51	0.42	0.72
7	Чи-скуаре			233.76 (0.0000)
8	Адж R ²	0.51		
9	Дурбин Уатсон	0.30		
10	Шапиро-Уилк	0.43		
11	Виф	5.82		
12	Хаусман			0.78

2-жадвалга кўра панел маълумотлари асосидаги эконометрик моделлар ҳар бир кўрсаткичлари ва тестлар бўйича таҳлил қилинди.

Поолед ОЛС моделидан фойдаланган ҳолда гипотезани синовдан ўтказиш натижалари унинг статистик аҳамиятини ва моделдаги боғлиқ ўзгарувчи ва мустақил ўзгарувчилар ўртасидаги муносабатни тушунишимизни яхшилашда амалий аҳамиятини таъкидлайди.

3-жадвал

Поолед ОЛС эстиматор (ПОЛСЕ) модели кўрсаткичлари

тах_бен	Соеф.	Ст.Эрр.	t-валуе	p-валуе	[95% Сонф	Интервал]	Сиг
агрсул_сест	-.456	.049	-9.28	0	-.553	-.36	***
индуст_сест	.234	.032	7.27	0	.171	.297	***
сервисе_сест	.749	.072	10.41	0	.608	.89	***
Сонстант	1.885	.232	8.12	0	1.428	2.342	***
Меан депендент вар		6.223	СД депендент вар			0.570	
R-скуаред		0.515	Нумбер оф обс			384	
Ф-тест		134.319	Проб > Ф			0.000	
Акаике крит. (АИС)		387.048	Баесиан крит. (БИС)			402.851	

*** $n < .01$, ** $n < .05$, * $n < .1$

Тадқиқот бўйича ишлаб чиқилган Поолед ОЛС эстиматор (ПОЛСЕ) модел куйидаги кўринишга бўлди.

$$\text{Тах_бен} = -0,45 \text{Агрсул_сест} + 0,23 \text{Индуст_сест} + 0,74 \text{Сервисе_сест} + 1,88 \quad (3.4)$$

Демак, Миллий иқтисодиётда ҳудудар кесимида кишлоқ хўжалигида ялпи қўшилган қийматининг 1% га ортиши натижасида ушбу ҳудудларда солиқ даромадларнинг 0,45%га камийишига олиб келмоқда. Миллий иқтисодиётда ҳудудлар кесимида саноатнинг ялпи қўшилган қийматининг 1 %га ортиши натижасида ушбу ҳудудларда солиқ даромадларининг 0,23% га ортишига сабаб бўлади. Шунингдек, миллий иқтисодиётда ҳудудлар кесимида хизматлар соҳасида ялпи қўшилган қийматининг 1% га ортиши натижасида ушбу ҳудудларда солиқ даромадларининг 0,74% га ортишига олиб келади.

Тадқиқотнинг, навбатдаги босқичида 1-модел Поолед ОЛС эстиматор эконометрик тенглама бўйича Гаус Марковнинг муҳим шартлари текширилди.

Ушбу тадқиқот Поолед ОЛС эконометрик тенгламаси доирасида Гаусс Марков тахминларини ўрганиш учун ўтказилган бир нечта статистик таҳлиллар натижаларини очиб беради.

Дурбин Уатсон ва Шапиро-Уилк тестлари ўтказилиб, $X_0: \mu=0$ ва $X_1: \mu \neq 0$ кўрсатилган нол гипотеза (X_0) аҳамиятлилик даражаси 0,05 дан ошганда статистик аҳамиятга эга эканлигини аниқлади. Шундай қилиб, ушбу тадқиқотда муқобил гипотеза тасдиқланмади. Тест кўрсаткичлари қийматлари 2-жадвалда келтирилган.

Поолед ОЛС баҳоловчиси эконометрик тенглама доирасидаги мултиколлинеарликни баҳолаш учун ВИ Тадқиқотда гипотезаларни синаб кўриш учун Поолед Эстиматор (ПОЛСЕ) модели қўлланилди. Нол гипотеза (X_0) қарам ўзгарувчининг (μ) нолга тенг эканлигини таъкидлайди, муқобил гипотеза (X_1) эса (μ) нолдан фарқ қилади. Синов натижалари шуни кўрсатадики, F -статистикаси ҳам, t -статистикаси ҳам 0,05 муҳимлик даражасидан паст бўлиб, муқобил гипотеза фойдасига яний нол гипотезани рад этишга олиб келган. Шунингдек, Поолед ОЛС сметатор моделига кўра, R -квадрат (детерминация коэффициенти) 0,51 га тенг юқори қийматга эга.

F индикаторини ҳисоблаб чиқилди ва 5,82 қийматини таҳсил этди. Ушбу қиймат [1,10] ишонч оралиғига тўғри келади, бу моделда мултиколлинеарлик мавжуд эмаслигини кўрсатади.

Рандом эффестс эстиматор (РЕЕ) модели таҳлили. Тадқиқот бўйича Рандом эффестс эстиматор (РЕЕ) модел бўйича эконометрик тенглама кўрсаткичлари қуйидаги 4-жадвалда келтирилган.

4-жадвал

Рандом эффестс эстиматор (РЕЕ) модели кўрсаткичлари							
тах_бен	Соеф.	Ст.Эрр.	t- валуе	p- валуе	[95% Сонф	Интервал]	Сиг
агрсул_сест	-.448	.062	-7.27	0	-.569	-.327	***
индуст_сест	.122	.061	2.01	.044	.003	.241	**
сервисе_сест	.809	.117	6.95	0	.581	1.038	***
Сонстант	2.214	.305	7.25	0	1.616	2.813	***
Меан депендент вар		6.223	СД депендент вар		0.570		
Овералл р-скуаред		0.502	Нумбер оф обс		384		
Чи-скуаре		233.762	Проб > чи2		0.000		
Р-скуаред витхин		0.72	Р-скуаред бетвеен		0.721		

*** $n < .01$, ** $n < .05$, * $n < .1$

Тасодифий таъсирларни баҳолаш (РЕЕ) моделига коъра, Чи-квадрат статистикаси кузатилган ва кутилган қийматлар оъртасидаги кониқарли мослашувни билдирувчи 233,76 қийматини таҳсил этди. Бу шуни коърсатадики, модел маълумотларни самарали ва

мустақил озгарувчиларнинг қарам озгарувчи учун ижобий ишончли прогнозни тасдиқлайди.

Р-квадрат қиймати 0,72 боълган модел, богълик озгарувчидаги дисперсиянинг 72 фоизини ташкил этишини аниқлайди. Бу маълумотларни тоъплашда моделнинг мақсадга мувофиқлигини таъкидлайди ва мустақил озгарувчиларнинг қарам озгарувчига фойдали прогнозли таъсирини таъкидлайди.

Тадқиқот учун буйича Тасодифий эффектларни баҳолаш (РЕЕ) модели куйидаги кўринишга бўлди.

$$Тах_бен = -0,44Агрсул_сест + 0,12 Индуств_сест + 0,80 Сервисе_сест + 1,88 \quad (3.5)$$

Демак, миллий иқтисодиётда худудар кесимида кишлоқ хўжалигида ялпи кўшилган қийматининг 1% га ортиши натижасида ушбу худудларда солиқ даромадларнинг 0,44% га камийишига олиб келмоқда. Миллий иқтисодиётда худудлар кесимида саноатнинг ялпи кўшилган қийматининг 1% га ортиши натижасида ушбу худудларда солиқ даромадларининг 0,12% га ортишига сабаб бўлади. Шунингдек, миллий иқтисодиётда худудлар кесимида хизматлар соҳасида ялпи кўшилган қийматининг 1% га ортиши натижасида ушбу худудларда солиқ даромадларининг 0,80% га ортишига олиб келади.

Тасодифий эффектлар баҳоловчиси (РЕЕ) эконометрик моделидан олинган Хаусман тест қиймати 0,78 ни ташкил этди. Ушбу текшириш натижалари шуни кўрсатадики, нол гипотеза (X_0) $X_0:й=0$ ва $X_1:й\neq 0$ аҳамиятлилик даражаси 0,05 дан ошганда статистик аҳамиятга эга. Ушбу тадқиқотда нол гипотезанинг қабул қилиниши Тасодифий Эффектлар Таҳминловчиси модели Рухсат этилган Эффектлар Таҳминловчиси моделидан устун эканлигини кўрсатади. Бундан ташқари, кузатилган п-қиймати $> 0,05$ Хаусман тести мезонларига жавоб беради ҳамда тест маълумотлар тўпламига тўғри қўлланилишини тасдиқлайди ва олинган натижаларнинг ишончилигини таъминлайди.

Тадқиқот буйича Фихед эффестс эстиматор (ФЕЕ) модели буйича эконометрик тенглама кўрсаткичлари куйидаги 5-жадвалда келтирилган.

5-жадвал

Фихед эффестс эстиматор (ФЕЕ) модели кўрсаткичлари

тах_бен	Соеф.	Ст.Эрр.	т- валуе	п- валуе	[95% Сонф	Интерва л]	Сиг
агрсул_сест	-486	.071	-6.89	0	-624	-347	***
индуств_сест	-104	.013	-1.01	.313	-306	.098	*
сервисе_сест	1.115	.179	6.23	0	.763	1.467	***
Сонстант	1.788	.395	4.53	0	1.012	2.564	***
Меан депендент вар		6.223	СД депендент вар			0.570	
Р-скуаред		0.424	Нумбер оф обс			384	
Ф-тест		67.282	Проб > Ф			0.000	
Акаике крит. (АИС)		272.806	Баесиан крит. (БИС)			288.608	

*** $n < 0,01$, ** $n < 0,05$, * $n < 0,1$

Юқорида айтиб ўтилган 3.5-жадвалда кўрсатилганидек, кузатилган қиймат 67,28 ни ташкил этди, бу Р-квадрат коэффициенти 0,42 ни ҳосил қилган.

Тадқиқот буйича ишлаб чиқилган Фихед эффестс эстиматор (ФЕЕ) модели модел куйидаги кўринишга эга бўлди.

$$Тах_бен = -0,48Агрсул_сест - 0,10 Индуств_сест + 1,15 Сервисе_сест + 1,78 \quad (3.6)$$

Демак, миллий иқтисодиётда худудар кесимида кишлоқ хўжалигида ялпи кўшилган қийматининг 1% га ортиши натижасида ушбу худудларда солиқ

даромадларнинг 0,48% га камйишига олиб келмоқда. Миллий иқтисодиётда ҳудудлар кесимида саноатнинг ялпи қўшилган қийматининг 1% га ортиши натижасида ушбу ҳудудларда солиқ даромадларининг 0,10% га камайишига сабаб бўлади. Шунингдек, миллий иқтисодиётда ҳудудлар кесимида хизматлар соҳасида ялпи қўшилган қийматининг 1% га ортиши натижасида ушбу ҳудудларда солиқ даромадларининг 1.15% га ортишига олиб келади.

Хулоса

Тасодифий таъсирларни баҳолаш Рандом эффестс эстиматор (РЕЕ) моделини Рухсат этилган таъсирларни баҳолаш модели Фихед эффестс эстиматор (ФЕЕ) билан таққослаб, биз таҳлил қилиш учун Рандом эффестс эстиматор (РЕЕ) модели афзалроқ вариант деган хулосага келдик. Ушбу хулоса Ҳаусман тестининг п-қиймати 0,78 бўлганлиги билан тасдиқланган, бу тасодифий таъсирлар баҳоловчи моделининг Фихед эффестс эстиматор (ФЕЕ) моделидан устунлигини тасдиқлайди. Рандом эффестс эстиматор (РЕЕ) модели куйидаги натижаларни берди:

$$\text{Тах_бен} = -0,44\text{Агрсул_сест} + 0,12\text{Индуст_сест} + 0,80\text{Сервисе_сест} + 1,88 \quad (3.7)$$

1. Қишлоқ хўжалиги. Қишлоқ хўжалигининг миллий иқтисодиётда 1% га ўсиши солиқ тушумларининг ҳудудларда 0,44% га камайишига олиб келади. Бу салбий муносабат қишлоқ хўжалиги ишлаб чиқаришининг кенгайиши билан бу ҳудудларда солиқ тушумлари қисқариш тенденциясини кўрсатади. Унга кўра қишлоқ хўжалиги фаолияти учун солиқ имтиёзлари ҳамда қишлоқ хўжалиги секторининг бошқа тармоқларга нисбатан солиқ юқини ўз ичига олиши мумкин.

2. Саноат сектори. Миллий иқтисодиётда саноатнинг ялпи қўшилган қиймати 1% га ўсиши ҳудудларда солиқ тушумларининг 0,12% га ошишига олиб келади. Бу ижобий корреляция шундан далолат берадики, саноат ишлаб чиқариши ўсиши билан ушбу ҳудудларда солиқ тушумлари ўсиш тенденцияси мавжуд. Бу саноат фаолиятига солиқ ставкаларининг юқорилиги ҳамда саноатни кенгайтириш билан боғлиқ иқтисодий фаолликнинг ошиши англатади, бу эса солиқ тўловларининг кўпайишига олиб келади.

3. Хизматлар сектори. миллий иқтисодиётда хизмат кўрсатиш соҳаси ялпи қўшилган қиймати 1% га ўсиши ҳудудларда солиқ тушумларининг сезиларли даражада 0,80% га ошишига олиб келади. Бу шуни кўрсатадики, хизмат кўрсатишга асосланган иқтисодий фаолият кенгайгани сари, ушбу ҳудудларда солиқ тушумлари сезиларли даражада ўсишига олиб келади. Унга кўра юқори истеъмол солиқлари, истеъмол харажатларининг кўпайиши ҳамда хизмат кўрсатиш соҳаси амалиётлари кенг солиқ базаси билан боғлиқ бўлиши мумкин.

Адабиётлар:

1. Balaguer-Coll, M.T. Local government efficiency: determinants and spatial interdependence / M. T. Balaguer-Coll, M. I. Brun-Martos, L. Marquez-Ramos, D. Prior // Applied Economics. - 2019. - № 14(51). - P.1480-1483. - DOI 10.1080/00036846.2018.1527458.

2. Balassone, F. Assessing Fiscal Sustainability: A Review of Methods with a View to EMU [Electronic resource] / F. Burnside, C. Fiscal Sustainability in Theory and Practice [Text] : A Handbook / C. Burnside. - World Bank, 2005. - 285 с.

3. Гиниятуллина, Р.Р. Рол государственного бюджета в развитии страны / Р.Р. Гиниятуллина. — Текст : электронный // НоваИнфо, 2016. — № 45 — С. 191-195 — URL: <https://novainfo.ru/article/5780> (data obrasheniya: 23.03.2024).

4. Бюджетная система России: Учебник для вузов/ Под ред. проф. Г.Б. Поляка. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 1999. - (s. 19) 550 s.

5. Бабич, А. М. Государственные и муниципальные финансы : учебник / А. М.

- Бабич, Л. Н. Павлова. – 2-йе изд., перераб. и доп. – Москва: Юнити-Дана, 2017. – 704 с.: tabl. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=684682>;
6. Кузнецова, В. П. Финансы и кредит : учебное пособие : [16+] / В. П. Кузнецова, Л. П. Вардомаская, М. П. Соловейкина ; под ред. В. П. Кузнецовой;
7. Ивасенко, А. Г. Финансы: 100 экзаменационных ответов : учебное пособие : [16+] / А. Г. Ивасенко, В. Д. Михалев, Я. И. Никонова. – 4-йе изд., стер. – Москва: ФЛИНТА, 2022. – 281 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=103527>.
8. Ковалева В. В. Финансы: учеб. -2-йе изд., перераб. и доп./иод ред.—М.: ТК Велби, Изд-во Проспект, 2007.—с.184-195 (610 с).
9. Meyliev O. R. Mahalliy byudjetlar moliyaviy barqarorligini ta'minlash yo'llari // “Xalqaro moliya va hisob” ilmiy jurnali. №4, avgust, 2021-yil. ISSN: 2181-1016. / <https://www.researchgate.net/publication/354782180>.
10. Xaydarov M.T. Mahalliy byudjetlar mustaqilligini oshirish masalalari // Iqtisod va moliya, 2017-y.- 21-30 bb. / <https://cyberleninka.ru/article/n/ma-alliy-byudzhelar-musta-illigini-oshirish-masalalari>.
11. X.A.Qubonov Hududlar byudjet salohiyatini oshirish orqali ularni subvensiya dan chiqarish imkoniyatlari. // Iqtisodiyot va ta'lim, 2017-yil, Maxsus son. - 60-65 betlar.
12. Musalimov Sh. I. Доходный потенциал местных бюджетов: особенности и проблемы формирования в современных условиях // “Iqtisodiyot va innovatsion texnologiyalar” Ilmiy elektron jurnali. № 2, mart-aprel, 2020-yil.-16-245 betlar. https://iqtisodiyot.tsue.uz/sites/default/files/maqolalar/3_Musalimov.pdf.
13. O'roqov U. Yu. Mahalliy byudjetlar mustaqilligini oshirishni takomillashtirish yo'llari», 08.00.07 – Moliya, pul muomalasi va kredit ixtisosligi bo'yicha iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori ilmiy darajasini olish bo'yicha dissertatsiya Avtoreferati.
14. Monica, M. (2023). Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kondisi Kesehatan Keuangan Pemerintah Daerah Di Provinsi Sumatera Barat: Indonesia. Owner: Riset dan Jurnal Akuntansi, 7(2), 1654-1668.
15. Monica, G., A., Monica. (2023). Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kondisi Kesehatan Keuangan Pemerintah Daerah Di Provinsi Sumatera Barat. Owner : riset dan jurnal akuntansi, 7(2):1654-1668. doi: 10.33395/owner.v7i2.1414
16. Barreca, J. D. (2010). Understanding the economic factors that impact the financial health of local governments. Louisiana State University and Agricultural & Mechanical College.
17. Shao, J. (2023). Measurement of Local Fiscal Sustainability. Frontiers in Business, Economics and Management, 7(3), 324-329.
18. Helse, J., & Tikka, S. (2024). Estimating Causal Effects from Panel Data with Dynamic Multivariate Panel Models. Advances in Life Course Research, 100617.

FAVQULODDA VAZIYATDA DAVLAT XARIDI JARAYONI MASALALARI

Mardonov Akromjon Nusrat o'g'li

*moliya va moliyaviy texnologiyalar
kafedrasida assistenti
Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti
E-mail: akrom.mardonov@inbox.ru*

Husenov Muhridin Bahriddinovich

*moliya fakulteti talabasi
Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti
E-mail: mukhriddinhusenov@gmail.com*

Annotatsiya. Maqolada global pandemiya davrida favqulodda davlat xaridlari bo'yicha olingan muhim saboqlar taadqiq etilib, hukumatlarning tayyorgarlik darajasi va uni yaxshilash holati masalalari o'rganilgan. Development Gateway va Global Digital Marketplace dasturiga asoslangan ishimizda xaridlarni yanada tezkor, oqilona va shaffof tarzda amalga oshirish masalalari o'rganilgan.

Asosiy yo'nalishlar qatoriga shoshilinch ehtiyojlarni aniqlash, xaridlarni markazlashtirish, sifat va hisobdorlikni ta'minlash, shuningdek, xizmatlar va iqtisodiy barqarorlikni saqlab qolish uchun yetkazib beruvchilarni qo'llab-quvvatlash kiradi. Mazkur asoslar aniq ko'rsatkichlar tizimi asosida shakllantirilgan bo'lib, Buyuk Britaniya, Kolumbiya va Malayziya kabi davlatlarning amaliy tajribalari bilan boyitilgan. Maqolada, shuningdek, raqamli transformatsiya, ma'lumotlarga asoslangan qarorlar qabul qilish va kelajakdagi inqirozlarga tayyor bo'lish uchun institutsional salohiyatni kuchaytirish muhimligi alohida ta'kidlanadi.

Kalit so'zlar: Favqulodda holatlarda davlat xaridlari, davlat xaridlari bo'yicha islohotlar, raqamli vositalar, ta'minot zanjiri, shaffoflik, ochiq ma'lumotlar, hukumatning tayyorgarlik darajasi.

ВОПРОСЫ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ЗАКУПОК В ЧРЕЗВЫЧАЙНЫХ СИТУАЦИЯХ

Марданов Акрамджан Нусрат оглы

*ассистент
кафедры финансов
и финансовых технологий
Ташкентский государственный
экономический университет
E-mail: sukhrob.allayarov0826@gmail.com*

Хусенов Мухриддин Бахриддинович

*студент
финансового факультета
Ташкентский государственный
экономический университет
E-mail: mukhriddinhusenov@gmail.com*

Аннотация. В статье представлены ключевые вопросы в сфере экстренных государственных закупок. Исследуются вопросы рамочной структуры для оценки и повышения готовности к чрезвычайным ситуациям. Подвигается анализу разработанный

организациями Development Gateway и Global Digital Marketplace Programme, которые делают акцент на более быструю, умную и прозрачную закупочную практику. Изучаются основные направления, которые включают выявление срочных потребностей, централизацию закупок, обеспечение качества и подотчетности, а также поддержку поставщиков с целью сохранения услуг и устойчивости экономики. Особое внимание уделяется важности цифровой трансформации, принятия решений на основе данных и институциональной готовности к будущим кризисам.

Ключевые слова: экстренные закупки, реформа государственных закупок, цифровые инструменты, цепочка поставок, прозрачность, открытые данные, готовность государственных институтов.

PUBLIC PROCUREMENT ISSUES IN EMERGENCY SITUATIONS

Mardonov Akromjon Nusrat ogli

*Assistant at the Department of
Finance and Financial Technologies, PhD
Tashkent State University of Economics
E-mail: sukhrob.allayarov0826@gmail.com*

Husenov Muhridin Bahridinovich

*Student of the Faculty of Finance
Tashkent State University of Economics
E-mail: mukhriddinhusenov@gmail.com*

Abstract. This article presents key issues in the field of emergency public procurement. It explores the framework for assessing and improving emergency preparedness. It analyses the framework developed by the Development Gateway and the Global Digital Marketplace Programme, which focus on faster, smarter and more transparent procurement practices. Key areas of focus include identifying urgent needs, centralising procurement, ensuring quality and accountability, and supporting suppliers to maintain services and economic resilience. It also highlights the importance of digital transformation, data-driven decision-making and institutional preparedness for future crises.

Keywords: emergency procurement, public procurement reform, digital tools, supply chain, transparency, open data, government readiness.

Kirish

COVID-19 pandemiyasi dastlab sog'liqni saqlash sohasidagi favqulodda holat sifatida boshlangan bo'lsa-da, qisqa vaqt ichida iqtisodiyotlar, ijtimoiy va boshqaruv tuzilmalarini izdan chiqargan global inqirozga aylandi. Ushbu davrda hukumatlarning eng muhim javob choralari biri – favqulodda holatlarda davlat xaridlari bo'ldi. Bu – qisqa vaqt ichida va murakkab logistika sharoitida zarur tovar va xizmatlarni xarid qiladigan jarayonni anglatadi. Pandemiyaning dastlabki oylarida himoya kiyimlari (PPE), sun'iy nafas oldirish apparatlari, test to'plamlari va boshqa muhim vositalarni xarid qilish bo'yicha kechiktirib bo'lmaydigan ehtiyojlar rivojlangan va rivojlanayotgan mamlakatlar davlat xaridlari tizimlarida mavjud bo'lgan jiddiy bo'shliqlarni ochib berdi. Kechikishlar, samarasizliklar, korrupsiya xavfi va yetkazib beruvchilar bilan yetarli darajada muvofiqlikning yo'qligi tizimli muammolar sifatida namoyon bo'ldi. Bu muammolar hukumat xizmatlar uzluksizligini ta'minlash va inqiroz davrida insoniy hamda iqtisodiy yo'qotishlarni kamaytirish uchun yanada moslashuvchan, shaffof va bardoshli davlat xaridlari tizimini shakllantirishi zarurligini yaqqol ko'rsatdi.

Favqulodda holatlarda davlat xaridlari oddiy holatdagi xarid jarayonlaridan tubdan farq qiladi. Bu holatda tezkor qaror qabul qilish, real vaqtda bozor axborotiga ega bo'lish,

byurokrtiyani kamaytirish va yetkazib beruvchilar bilan xavflarni baham ko‘rishga xizmat qiladigan mexanizmlarning mavjudligi talab etiladi. Biroq pandemiyaning to‘satdan yuzaga kelishi ko‘plab davlatlarning asosiy elementlari – ehtiyojni baholash, talabni jamlash, yetkazib beruvchilar bazasini yuritish yoki raqamli davlat xaridlari vositalaridan foydalanish – bo‘yicha ham tayyorgarligi yo‘qligini ko‘rsatdi. Ko‘p hollarda xarid bo‘yicha qarorlar eskirgan huquqiy normalarga tayanilgan yoki qog‘oz shaklidagi tizimlar bilan chegaralangan edi. Bu nafaqat javob berish muddatlarini uzaytirdi, balki haddan tashqari narx belgilash, firibgarlik va sifatsiz mahsulotlar muomalasiga ham yo‘l ochdi. Ushbu global muammolarni inobatga olib, Development Gateway va Buyuk Britaniyaning Global Digital Marketplace dasturi hamkorligida Favqulodda Holatlar uchun Davlat xaridlari indikatorlar tizimi ishlab chiqildi[1]. Bu tizim hukumatlarga o‘zlarining tayyorgarlik darajasi va samaradorligini baholashda yo‘l-yo‘riq bo‘lib xizmat qiladi. Ushbu yondashuv xaridlarni rejalashtirish, yetkazib beruvchilarni tekshirish, favqulodda shartnoma tuzish mexanizmlari, hisobdorlik va ochiq ma‘lumotlardan foydalanish kabi asosiy ustunliklarni o‘z ichiga oladi. Tizim Buyuk Britaniya, Kolumbiya, Malayziya va AQSh kabi davlatlarning pandemiya sharoitida davlat xaridlari siyosati va infratuzilmasini qanday moslashtirganini ko‘rsatadigan amaliy tavsiyalarni ham taqdim etadi.

Dunyo tajribasini o‘rganish va dolzarb saboqlarni milliy strategiyaga moslashtirish, ayniqsa, davlat xaridlari bo‘yicha huquqiy va institutsional asoslar hali shakllanib borayotgan O‘zbekiston kabi davlatlar uchun nihoyatda muhimdir. Ushbu tadqiqot xalqaro tajribalarga tayanib, O‘zbekistonning favqulodda holatlardagi davlat xaridlari amaliyotini baholash va kelgusidagi inqirozlarga bardosh bera oladigan islohotlar bo‘yicha takliflar ishlab chiqishni maqsad qiladi.

Adabiyotlar sharhi

Global pandemiyalar butun dunyo bo‘ylab favqulodda holatlarda davlat xaridlari amaliyotlarini qayta ko‘rib chiqishga turtki beradi. Jahon banki (2020) o‘z hisobotida “favqulodda holatlarda tezkor xaridlar shaffoflik va xaridlar samaradorligidan voz kechish evaziga bo‘lmasligi kerak” deya ta’kidlab, tezlik bilan hisobdorlik o‘rtasidagi nozik muvozanatga urg‘u berdi [2]. OECD (2020) esa ko‘plab davlat xaridlari tizimlari “inqiroz holatlariga moslashtirilmagan bo‘lib, natijada ta‘minot zanjirlari parokanda va samarasiz bo‘lganini” qayd etadi [3].

Development Gateway va Buyuk Britaniyaning Global Digital Marketplace dasturi hamkorligida 2020-yilda chop etilgan maqolada “favqulodda holatlarda davlat xaridlari raqamli vositalar orqali qo‘llab-quvvatlangan, ma‘lumotlarga asoslangan va moslashuvchan shartnoma modellari bilan oldindan rejalashtirilgan bo‘lishi kerak” deya uqtiriladi. Mashhur xaridlar bo‘yicha tadqiqotchi Luiz Nayt esa “inqiroz sharoitida xaridlar jarayonini raqobat emas, balki hamkorlik boshqarishi kerak” (Knight, 2020) deb hisoblaydi va umumiy talabni jamlash hamda yetkazib beruvchilarga ishonch muhimligini ta’kidlaydi [4].

Akademik manbalar ham tizimli islohotlarni qo‘llab-quvvatlaydi. Thai va Grimm (2000): “Davlat xaridlari tizimlari bosim ostida ham jamoatchilikka xizmat ko‘rsatishni davom ettirishi uchun institutsional jihatdan moslashuvchan bo‘lishi kerak”deb yozadi [5] COVID-19 davrida Janubiy Koreya va Ukraina kabi allaqachon raqamli xarid infratuzilmasiga ega bo‘lgan davlatlar zarurat va nazoratni muvozanatlashtirishda ancha muvaffaqiyatli bo‘ldi.

Tadqiqot metodoliyasi

Tadqiqot sifat jihatidan kontent tahliliga asoslangan bo‘lib, unda xalqaro hisobotlar, hukumat nashrlari va siyosiy ma‘lumotnomalarning mazmuni o‘rganildi. Asosiy e‘tibor Development Gateway (2020) tomonidan ishlab chiqilgan favqulodda davlat xaridlari bo‘yicha metodologik asosga qaratilgan. Buyuk Britaniya, Kolumbiya, Malayziya kabi davlatlar misolida taqqoslovchi amaliy tadqiqotlar olib borilib, ilg‘or tajribalar va samaradorlik ko‘rsatkichlari

aniqlab olindi. O‘zbekiston kontekstida esa Moliya vazirligi, Hisob palatasi hamda Korrupsiyaga qarshi kurashish agentligining rasmiy hujjatlari tahlil qilinib, favqulodda xaridlar bo‘yicha ko‘rilgan choralar baholandi. Olingan natijalar asosida tizimli bo‘shliqlar aniqlanib, islohotlar tahlil qilindi va kelgusidagi favqulodda vaziyatlarga tayyorgarlikni kuchaytirishga qaratilgan kontekstga xos tavsiyalar ishlab chiqildi.

Tahlil va natijalar

COVID-19 pandemiyasi global miqyosdagi davlat xaridlari tizimlarining strukturaviy zaifligini fosh etdi va shuni ko‘rsatdiki, kamdan-kam hukumatlar bunday murakkab va keng qamrovli inqirozga zarur darajada tayyor edi. Natijada ko‘plab mamlakatlar real vaqt rejimida davlat xarid tizimlarini moslashtirish maqsadida tezkor va innovatsion choralar ko‘rdi – maqsad esa xaridlarni yanada aqlli, tezkor va hisobdorlik bilan amalga oshirish edi. Development Gateway (2020) ma‘lumotiga ko‘ra, asosiy muammo shundan iborat ediki, ko‘pchilik mamlakatlardagi davlat xaridlari tizimlari “favqulodda holatlar uchun moslashuvchanlikni ta‘minlashga mo‘ljallanmagan” edi, bu esa tibbiy vositalarga bo‘lgan talab keskin oshgan va global ta‘minot zanjirlari izdan chiqqan paytda jiddiy to‘siqlarni yuzaga keltirdi. Ushbu global muammolardan kelib chiqqan holda, boshqa davlatlar, jumladan, O‘zbekiston uchun ham dolzarb bo‘lgan takroriy yondashuvlar va islohotlar shakllandi.

Favqulodda holatlarda samarali xaridlarining asosiy tamoyillaridan biri ustuvorlikni belgilash va ehtiyojni aniqlash bo‘ldi. Masalan, Buyuk Britaniya COVID-19dan og‘ir zararlanadigan yuqori xavf guruhidagi aholini aniqlash va ularga zarur vositalarni yetkazib berishni ta‘minlash maqsadida “Himoyalangan Bemorlar Ro‘yxati”ni tezda ishlab chiqdi. Jahon sog‘liqni saqlash tashkilotining “Zarur Vositalar Prognozlash Vositasi” (Essential Supplies Forecasting Tool) esa mamlakatlarga infeksiya darajalariga asoslanib PPE va boshqa tibbiy uskuna ehtiyojlarini baholash imkonini berdi, bu esa taqsimotni samaraliroq qilishga xizmat qildi. Biroq ko‘plab past va o‘rta daromadli mamlakatlarda bu bosqich zaif ma‘lumotlar tizimlari va eskirgan xarid reyestrlari bilan cheklangan edi. Development Gateway‘ning qayd etishicha, favqulodda holatlar uchun ishlab chiqilgan indikatorlar tizimida past ball to‘plagan davlatlar ko‘pincha zaif guruhlar yoki ularning joylashuvi haqida asosiy ma‘lumotlarga ham ega emas edi, bu esa javob tezligi va aniqligiga jiddiy putur yetkazgan.

Yana bir muhim omil – talabni jamlash va markazlashgan xarid tizimlarini joriy etish bo‘ldi. AQSHda bir nechta shtatlarning hamkorlikdagi tashabbusi Nyu-York va yana besh shtatga birgalikda buyurtma berish imkonini yaratdi, bu esa global bozorda raqobatni kamaytirib, savdolashish kuchini oshirdi. Malayziya esa xaridni yagona muvofiqlashtiruvchi markaz orqali boshqargan “spend control tower” yondashuvidan foydalandi va iqtisodiyotni rag‘batlantirish uchun bosqichma-bosqich paketlarni (jumladan, YaIMning 1,4 foizini tashkil etgan RM 21 milliard ajratish) amalga oshirdi. Kolumbiyada esa milliy virtual xarid platformasi orqali favqulodda holatlar uchun markazlashgan xarid tizimi joriy qilindi, bunda xususiy sektordan ko‘ra hududiy davlat tashkilotlari ehtiyojlariga ustuvorlik berildi. Bunday yondashuvlar mahalliy darajadagi parokandalikni bartaraf etdi va davlat organlari o‘rtasidagi resurslar uchun raqobatni kamaytirdi.

Krizis davrida muvaffaqiyatga erishgan davlatlar, odatda, ishonchli yetkazib beruvchilar bazasi va oldindan tuzilgan shartnomalar tizimiga ega edi. (1-jadval) Bu vositalar hukumatlarga tanlovsiz tarzda tezkor shartnoma tuzish imkonini berdi. Masalan, Kolumbiya Tashqi ishlar vazirligiga xorijdagi yetkazib beruvchilar bilan to‘g‘ridan-to‘g‘ri ishlash vakolatini berdi, bu esa ichki bozorda ta‘minot yetishmaganda hal qiluvchi ahamiyatga ega bo‘ldi. Aksincha, bunday mexanizmlarga ega bo‘lmagan davlatlar jiddiy kechikishlar va shubhali yoki tasdiqlanmagan yetkazib beruvchilarga bog‘liq bo‘lib qoldi. Hisobotga ko‘ra, ayrim hududlarda favqulodda shartnomalarning 30 foizidan ortig‘i ilgari tajribaga ega bo‘lmagan yangi yetkazib beruvchilarga berilgan, bu esa shartnoma shartlari bajarilmasligi va sifatsiz mahsulotlar xavfini oshirgan.

1-jadval.
**Davlat xaridlarining strategik va an’anaviy yondashuvlari
o’rtasidagi farqlar**

Ko’rsatkichlar	An’anaviy davlat xaridlari	Strategik davlat xaridlari
Davlat xaridlari funksiyasi	Tovar va xizmatlarga qisqa muddatli ehtiyojlarni passiv tarzda qondiradi	Tashkilotning asosiy strategik maqsadlariga xizmat qiluvchi xarid faoliyatini oldindan rejalashtiradi
Xarid va ta’minot boshqaruvi	Xarid xarajatlari, qonunlarga muvofiqlik va korrupsiyaning oldini olish	Innovatsiyalarni ilgari surish va ijtimoiy siyosiy maqsadlarga erishish uchun tarmoqaro hamkorlik orqali risklarni boshqarish
Yetkazib beruvchilar bilan munosabatlar	Savdo aloqalari	Ichki va tashqi resurslar hamda salohiyatni xarid va ta’minot orqali integratsiya qiluvchi uzoq muddatli hamkorlik
Xarid bo‘limining maqomi	Boshqa bo‘limlar bilan solishtirganda maqomi yuqori emas	Strategiyani boshqarish funksiyasiga ega

*Mualliflar ishlanmasi.

Maqola eng samarali xalqaro amaliyotlarni sakkiz asosiy yo‘nalish bo‘yicha tasniflaydi, har biri uchun o‘lchanadigan indikatorlar mavjud. Eng dolzarb yo‘nalishlardan ba’zilar:

- Raqamli davlat xaridlari va e-vositalar: Masalan, Ukraina va Portugaliya mavjud raqamli xarid tizimlari asosida to‘liq onlayn tender va shartnoma boshqaruviga o‘tdi, bu esa pandemiya cheklovlari davrida ham shaffoflik va uzluksiz faoliyatni ta’minladi.

- Hisobdorlik va ochiq ma’lumotlar: Ukrainadagi DoZorro va Portugaliyaning BASE platformalari real vaqt rejimida favqulodda holatlardagi xaridlarni kuzatish imkonini berdi, bu esa jamoatchilik nazorati va korrupsiya xavfini kamaytirdi.

- Soddalashtirilgan shartnoma tuzish: Hukumatlar favqulodda holatlar uchun standart shartnoma shablonlarini ishlab chiqdi, bu esa huquqiy noaniqliklarni kamaytirib, vaqtni tejadi. Shablonlarda odatda narx chegaralari va yetkazib berish shartlari oldindan belgilanadi.

- Yetkazib beruvchilarni qo‘llab-quvvatlash va iqtisodiy barqarorlik: Buyuk Britaniya kichik va o‘rta biznesni (KOB) inqirozdan himoya qilish maqsadida to‘lov muddatlarini moslashtirish va shartnomalarni uzaytirishni tavsiya etuvchi xarid siyosati bo‘yicha maxsus eslatma (Procurement Policy Note) chiqardi.

Bu xalqaro tajribalar shuni ko‘rsatadiki, favqulodda holatlarda davlat xaridlari faqat tezlik emas, balki mustahkam infratuzilma, raqamli tizimlar va strategik oldindan rejalashtirishni talab qiladi. Pandemiya oldidan bu sohalarga investitsiya kiritgan hukumatlar ancha tez, shaffof va samarali choralar ko‘ra oldi. Ushbu saboqlar ayniqsa O‘zbekiston kabi mamlakatlar uchun muhim bo‘lib, global ilg‘or amaliyotlardan foydalanish va ularni mahalliy sharoitga moslashtirish orqali milliy tizimlarning bardoshlilikini oshirish mumkin.

O‘zbekiston, boshqa ko‘plab davlatlar kabi, COVID-19 pandemiyasi davrida davlat xaridlari tizimida misli ko‘rilmagan shok holatiga duch keldi. Hukumat global ta’minot zanjirlarining izdan chiqishi va mahalliy boshqaruvdagi cheklovlarga qaramay, tibbiy jihozlar,

himoya vositalari va zarur infratuzilmani yetkazib berishni ta’minlash maqsadida zudlik bilan chora ko’rishga majbur bo’ldi. O’zbekiston favqulodda mablag’larni safarbar qilish va davlat xaridlari bo’yicha me’yoriy hujjatlarni moslashtirish borasida tezkorlik va faollik namoyon etgan bo’lsa-da, pandemiya uzoq yillardan beri mavjud bo’lgan strukturaviy muammolarni ham ochib berdi, ya’ni past darajadagi raqamlashtirish, nazoratning zaifligi va favqulodda holatlardagi davlat xaridlariga tayyorgarlikning yetishmasligi. [6]

Pandemiyaning dastlabki bosqichlarida hukumat tibbiyotga oid xaridlar uchun muhim mablag’lar yo’naltirdi. Bu ventilatorlar, COVID-19 test to’plamlari va shaxsiy himoya vositalarini o’z ichiga olgan edi. Moliya vazirligining ma’lumotlariga ko’ra, 2020 yilda pandemiya qarshi choralariga 1,3 trillion so’mdan ortiq mablag’ ajratilgan bo’lib, ushbu mablag’larning katta qismi tanlov o’tkazmasdan to’g’ridan-to’g’ri shartnomalar orqali sarflangan. Davlat xaridlari portali (xarid.uzex.uz)da favqulodda holat bandlariga tayanilgan holda bitta manbadan xaridlar e’lonlarining keskin ko’paygani kuzatildi. Garchi bu holat qonuniy bo’lsa-da, tanlovsiz xaridlar narxlarning sun’iy oshishiga va mahsulot sifati bo’yicha xavotirlarga sabab bo’ldi. Hisob palatasi bir necha holatlarda hujjatlar bilan bog’liq kamchiliklar, yetkazib berishdagi kechikishlar hamda yetkazib beruvchilarning malakasi tegishli talablarga mos emasligini aniqlagan [7].

Pandemiya davrida yuzaga chiqqan muammolardan biri – raqamli xarid vositalarining cheklangan qo’llanilishi bo’ldi. So’nggi yillarda O’zbekiston e-xarid sohasida muayyan taraqqiyotga erishgan bo’lsa-da, pandemiya sharoitida real vaqt rejimida ma’lumotlarga kirish, vazirliklararo tizimlar o’zaro integratsiyasi hamda hududiy organlarning raqamli tayyorgarligi yetarli emasligi ayon bo’ldi. Karantin cheklovlari sababli an’anaviy yig’ilishlar va qog’oz shaklidagi hujjatlar aylanishi imkonsiz bo’lgan sharoitda, ko’plab idoralar tender jarayonlarini muvofiqlashtirishda qiyinchilikka uchradi. Ukrainada yoki Portugaliyada bo’lgani kabi to’liq integratsiyalashgan e-platformalar mavjud emasligi, ayniqsa Toshkentdan tashqarida joylashgan hududlarda tezlik va shaffoflikni sezilarli darajada chekladi. [8]

Yana bir muhim muammo – markazlashgan favqulodda xaridlar bo’yicha vakolatli organning yo’qligi edi. COVID-19 davridagi xaridlar turli muassasalar — Sog’liqni saqlash vazirligi, Favqulodda vaziyatlar vazirligi, viloyat hokimliklari tomonidan har xil tartibda amalga oshirildi. Bunday parokandalik samaradorlikka salbiy ta’sir ko’rsatdi va ayrim hollarda xaridlar takrorlanib, budjet mablag’larining samarasiz sarflanishiga sabab bo’ldi. Masalan, bir nechta viloyat sog’liqni saqlash boshqarmalari bir xil tibbiy jihozlar uchun bir-biridan mustaqil tarzda shartnomalar imzolagan. Bu holat AQShda ham kuzatilgan bo’lib, shtatlar bir-biri bilan raqobat qilgan, biroq Kolumbiyada bo’lgani kabi talabni birlashtirish yoki markazlashgan shartnomalar tizimi mavjud bo’lmagan [9].

Pandemiya davrida kuzatilgan yana bir salbiy holat — nazorat va shaffoflik mexanizmlarining zaiflashganidir. Korrupsiyaga qarshi kurashish agentligi va Hisob palatasi pandemiya davrida davlat xaridlari shaffofligi pasayganini ta’kidlagan. Favqulodda holatlar sharoitida amalga oshirilgan bevosita shartnomalar avvalgi islohotlarda ilgari surilgan OCDS (Open Contracting Data Standard) talablariga to’la rioya qilmagan. Ayniqsa, real vaqt rejimida favqulodda xaridlarni aks ettiruvchi ochiq platformalarning yo’qligi fuqarolik jamiyati va OAV tomonidan mablag’larning qanday sarflanganini nazorat qilishni murakkablashtirdi. Garchi ayrim ma’lumotlar keyinchalik ochiq qilgan bo’lsa-da, faol shaffoflikning yetishmasligi pandemiya davrida jamoatchilik ishonchiga putur yetkazdi [10].

Shuningdek, O’zbekiston yetkazib beruvchilar faoliyatini monitoring qilish va shartnoma ijrosini nazorat qilishda qiyinchiliklarga duch keldi. Ayrim yetkazib beruvchilar belgilangan muddatlarda mahsulot yetkazmagan yoki talab darajasidan past sifatdagi tovarlarni taqdim etgan. Buning sababi sifatida sinovdan o’tmagan firmalarga shartnomalar berilishining osonligi, ishonchli milliy reyestrning va risk-reyting tizimining yo’qligi ko’rsatildi. Bundan tashqari,

shubhali yoki buzilish sodir etgan firmalarni qora ro‘yxatga kiritish tizimi yetarlicha samarali ishlamagan.

Shunga qaramay, ijobiy holatlardan biri – davlat tomonidan davlat xaridlari qonunchiligiga zudlik bilan tuzatishlar kiritilishi bo‘ldi. 2020 yilda “Davlat xaridlari to‘g‘risida”gi qonunga favqulodda holatlar sharoitida to‘g‘ridan-to‘g‘ri shartnomalar tuzishga ruxsat beruvchi o‘zgartirishlar kiritildi. Shuningdek, Osiyo Taraqqiyot Banki va BMTTD bilan hamkorlikda xaridlarni rejalashtirish va raqamli tizimlarni rivojlantirishga yo‘naltirilgan qator islohotlar amalga oshirildi. Biroq bu islohotlar hali boshlang‘ich bosqichda bo‘lib, ularni butun mamlakat miqyosida kengaytirish zarur.

Xulosa

COVID-19 pandemiyasi dunyo bo‘ylab davlat xaridlari tizimlari uchun sinov bo‘ldi. Bu favqulodda vaziyatlarda tezkor va mas‘uliyatli xaridlarni amalga oshirish faqat texnik ehtiyoj emas, balki milliy barqarorlik masalasi ham ekanligini ko‘rsatdi. Raqamli infratuzilma, markazlashtirilgan xarid mexanizmlari va real vaqt rejimidagi ochiq ma‘lumotlar platformalariga ega mamlakatlar shoshilinch ehtiyojlarga javob berishda ancha tayyor edi. Bunday mamlakatlar qatoriga Buyuk Britaniya, Kolumbiya, Malayziya va Ukraina kiradi – ularning tajribasi oldindan rejalashtirish, talabni jamlash strategiyalari va oldindan yetkazib beruvchilarni tasdiqlash vositalari orqali kechikishlar, firibgarlik va samarasizlikni kamaytirish mumkinligini ko‘rsatdi [11].

O‘zbekiston misolida pandemiya favqulodda vaziyatlarda davlat xaridlari bo‘yicha tayyorgarlikdagi muhim bo‘shliqlarni ochib berdi. Garchi hukumat xaridlarni tezlashtirish uchun mablag‘ ajratgan va huquqiy normalarni moslashtirgan bo‘lsa-da, raqamlashtirishning past darajasi, xarid vakolatlarining parokandaligi va yetkazib beruvchilar ustidan yetarlicha nazorat yo‘qligi xaridlarining samaradorligi va hisobdorligiga putur yetkazdi. Yetkazib berishdagi kechikishlar, oshirilgan narxlar va tekshirilmagan yetkazib beruvchilar holatlari yanada kuchliroq shaffoflik va xatarlarni boshqarish tizimlari zarurligini ko‘rsatdi.

Biroq inqiroz O‘zbekiston xaridlar ekotizimidagi muhim islohotlarga turtki berdi. Huquqiy o‘zgarishlar, xalqaro hamkorlar bilan olib borilayotgan hamkorlik va elektron davlat xaridlarini joriy etish bo‘yicha ilk qadamlar yaqin kelajakda favqulodda holatlarga tayyorgarlikni kuchaytirishga tayyorlik borligini bildiradi.

Kelgusida O‘zbekiston pandemiyadan olingan saboqlarni institutsional asosda mustahkamlashi kerak: raqamli xarid tizimlariga sarmoya kiritish, markazlashtirilgan favqulodda xarid protokollarini joriy etish va real vaqt rejimida ishlaydigan, ma‘lumotlarga asoslangan yetkazib beruvchilar bazasini shakllantirish zarur. Shaffoflik va fuqarolik ishtirokini kuchaytirish ishonch va hisobdorlikni mustahkamlashga xizmat qiladi. O‘zbekiston global ilg‘or tajribalarga asoslangan holda milliy strategiyalarni uyg‘unlashtirib, favqulodda xaridlarni reaktiv javob vositasidan strategik boshqaruv instrumentiga aylantirishi mumkin.

Foydalanilgan adabiyotlar

1. Development Gateway & Global Digital Marketplace Programme. (2020). Favqulodda xaridlar: COVID-19 tajribasidan olingan saboqlar. Washington, DC: Development Gateway, Inc.
2. Jahon Banki. (2020). COVID-19 favqulodda vaziyatida davlat xaridlarida halollikni ta‘minlash. Olingan manba: <https://www.worldbank.org>
3. Iqtisodiy Hamkorlik va Taraqqiyot Tashkiloti (OECD). (2020). COVID-19 kontekstida davlat xaridlari: muammolar va imkoniyatlar. OECD siyosatiga javoblar (COVID-19).
4. Knight, L. (2020). Inqirozda hamkorlik: Favqulodda vaziyatga javobda davlat xaridlarining roli // Davlat xaridlari bo'yicha tadqiqotlar jurnali.–22(3). – C. 245–260.
5. Thai, K. V., & Grimm, R. (2000). Davlat xaridlari: O‘tmish va hozirgi rivojlanishlar.// Davlat byudjeti, buxgalteriya va moliyaviy boshqaruv.–12(2).– C. 231–247.

6. O‘zbekiston Respublikasi Moliya Vazirligi. (2020). Byudjetni ijro etish va COVID-19 favqulodda choralariga oid hisobot. Olingan manba: <https://www.mf.uz>
7. O‘zbekiston Respublikasi Hisob Palatasi. (2021). COVID-19ga qarshi kurashda favqulodda davlat xaridlari bo'yicha audit hisobot. Toshkent: Davlat audit idorasi.
8. O‘zbekiston Respublikasi Korrupsiyaga qarshi kurashish agentligi. (2021). Favqulodda davlat xarajatlarida shaffoflik va mas'uliyat. Olingan manba: <https://anticorruption.uz>
9. Birlashgan Millatlar Tashkiloti Taraqqiyot Dasturi (UNDP). (2021). O‘zbekistonda davlat xaridlarini isloh qilishni qo‘llab-quvvatlash: Pandemiya tajribalari. UNDP O‘zbekiston.
10. Open Contracting Partnership. (2020). Ochiq shartnomalar va COVID-19: Favqulodda javobga mo'ljallangan xaridlar ma'lumotlari. Olingan manba: <https://www.open-contracting.org>
11. Buyuk Britaniya Hukumatining Kabi Net Idorasi. (2020). Xaridlar siyosati eslatmasi 02/20: COVID-19 sababli ta'minotchi yordamida qutqarish. Buyuk Britaniya hukumati.

ИННОВАЦИОН БАНК ХИЗМАТЛАРИНИ ИШЛАБ ЧИҚИШ ВА ЖОРИЙ ЭТИШ СТРАТЕГИЯЛАРИ

Саидова Дилафруз Бахромовна

магистрант

Ўзбекистон Республикаси

Банк-молия академияси

E-mail: dilafruz.saidova.789@gmail.com

ORCID: 0009-0009-5116-7218

Аннотация. Мақолада Ўзбекистонда инновацион банк хизматларини ишлаб чиқиш ва жорий этиш стратегиялари ўрганилган. Тадқиқотнинг долзарблиги мамлакат банк сектори рақобатбардошлигини ошириш зарурати билан изоҳланади. Инновацияларни жорий этишдаги асосий тўсиқлар ва муваффақият омиллари аниқланиб, уларни бартараф этиш бўйича тавсиялар берилган. Тадқиқот натижалари инновацион ривожланиш назариясига ҳисса қўшади ҳамда банклар ва регуляторлар учун амалий тавсиялар тақдим этади.

Калит сўзлар: инновацион банк хизматлари, банк сектори, инновацияларни жорий этиш, рақамли технологиялар, молиявий хизмат, ривожланиш стратегияси.

СТРАТЕГИИ РАЗРАБОТКИ И ВНЕДРЕНИЯ ИННОВАЦИОННЫХ БАНКОВСКИХ УСЛУГ

Саидова Дилафруз Бахрамовна

магистрант

Банковско-финансовая академия

Республики Узбекистан.

E-mail: dilafruz.saidova.789@gmail.com

ORCID: 0009-0009-5116-7218

Аннотация. В статье изучены стратегии разработки и внедрения инновационных банковских услуг в Узбекистане. Актуальность исследования обусловлена необходимостью повышения конкурентоспособности банковского сектора страны. Используются методы сравнительного анализа и изучения практических кейсов. Выявлены основные барьеры и факторы успешного внедрения инноваций, а также предложены рекомендации для их преодоления. Результаты исследования вносят вклад в теорию инновационного развития и предоставляют практические рекомендации для банков и регуляторов.

Ключевые слова: инновационные банковские услуги, банковский сектор, внедрение инноваций, цифровые технологии, финансовые услуги, стратегия развития.

STRATEGIES FOR THE DEVELOPMENT AND IMPLEMENTATION OF INNOVATIVE BANKING SERVICES IN THE CONTEXT OF UZBEKISTAN'S EXPERIENCE.

Saidova Dilafruz Bahromovna

master's student

The Banking and Finance Academy of the

Republic of Uzbekistan.

E-mail: dilafruz.saidova.789@gmail.com

ORCID: 0009-0009-5116-7218

Abstract. The article examines strategies for the development and implementation of innovative banking services in Uzbekistan. The relevance of the research is driven by the need to enhance the competitiveness of the country's banking sector. Methods of comparative analysis and case study examination were used. The main barriers and factors for the successful implementation of innovations were identified,

Keywords: innovative banking services, banking sector, implementation of innovations, digital technologies, financial.

Введение

Развитие технологий позволяют бизнесу по-новому организовывать внутреннюю работу и коммуникации с потребителями как для создания новых возможностей по получению прибыли, так и для повышения уровня удовлетворенности потребителей предлагаемым сервисом.

Современные цифровые технологии значительно повышают эффективность внутренних процессов в различных секторах экономики, а в особенности банковского сектора. Они способствуют улучшению качества товаров и услуг, снижению издержек, персонализации клиентского опыта и созданию новых бизнес-моделей. Особенно заметно их влияние в розничной торговле, индустрии развлечений, транспортной сфере и финансовом секторе. Внедрение цифровых решений также открывает доступ новым игрокам в традиционно лицензируемые отрасли, включая банковскую сферу.

Целью данной статьи является обоснование и систематизация теоретических подходов к осознанию сущности и направлений развития банковской системы в сфере инновационных банковских услуг. Формирование эффективной системы управления инновационной деятельностью становится важным условием повышения конкурентоспособности коммерческих банков как на национальном, так и на глобальном уровне.

Рассматривается роль инновационных финансовых услуг в стабильном экономическом развитии Узбекистана. Автор анализирует процесс внедрения инноваций в банковском секторе и оценивает их ожидаемый эффект за последние годы. Учитывая значимость банковской системы для экономического роста и устойчивости страны, исследование инновационных подходов в этой сфере является актуальным и практически значимым.

Обзор литературы

Анализ научной литературы позволяет выделить ключевые концепции в области цифровых банковских услуг, такие как открытость, финансовая безопасность, эффективность в операционной области, финансовая инклюзивность и пользовательский опыт.

Вопрос инноваций в банковской сфере широко обсуждается в экономической литературе. В частности, М. Makhmudova (2024) отмечает: «Наблюдается отсутствие единого определения термина «инновация». Наиболее распространённым подходом является разделение этого понятия на узкую и широкую трактовку» [6]. Узкий подход рассматривает инновацию через призму её технической реализации и промышленного производства, в то время как широкий подход интерпретирует инновации как создание новых продуктов и услуг, внедрение современных методов производства, а также изменения в финансовой, организационной и научно-технической сферах. В рамках данного исследования мы будем придерживаться более широкого подхода.

Н. Абдуллаев (2021) относит к числу инновационных услуг меры по организации сервиса дистанционного обслуживания в системе банков Узбекистана. «Основная цель таких сервисов — повышение удобства и комфорта для клиентов, снижение стоимости

банковских продуктов, а также сокращение времени, необходимого для получения финансовых услуг» [8].

Государственная поддержка инноваций в банковском секторе играет важную роль в его развитии. Разработанные стратегии развития подчёркивают необходимость внедрения современных технологий и дистанционных сервисов, что способствует созданию благоприятных условий для разработки и распространения инновационных банковских услуг в отрасли банковского сектора [1].

Методология исследования

Методологическая основа исследования включает комплексный анализ первичных и вторичных источников, таких как официальные отчёты, научные публикации, нормативно-правовые акты и статистические данные.

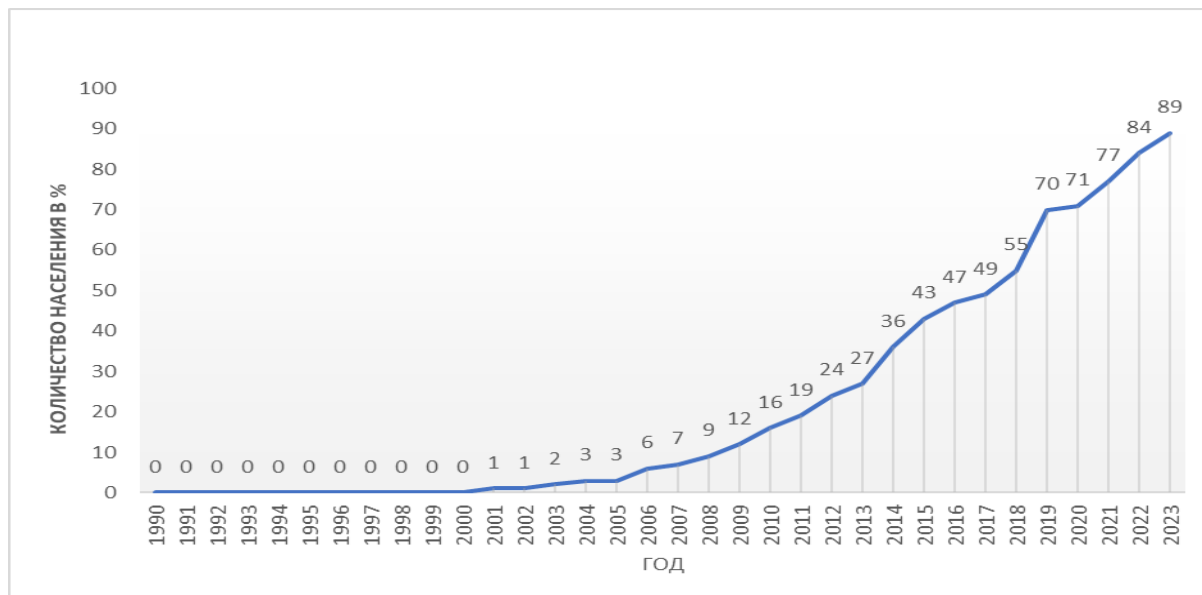
В работе применяются общенаучные методы, включая сравнительный анализ, классификацию, анализ проблем, ранжирование и системный подход. Использование количественного и качественного анализа позволяет всесторонне оценить текущее состояние банковской системы Узбекистана, выявить барьеры для внедрения инноваций и предложить стратегии их преодоления.

Анализ и результаты

Согласно данным, полученных из отчёта World Bank Group [7], в Республике Узбекистан наблюдается рост числа пользователей интернета, что, в свою очередь, увеличивает потребность в использовании интернет-банкинга. На диаграмме ниже представлены данные за период с 1990 по 2023 год.

Диаграмма 1.

Количество населения, использующая интернет (% от населения) *



* Отчёт World Bank Group (2023) - <https://data.worldbank.org/indicator/IT.NET.USER.ZS>

Первые изменения начались с 2001 года, когда доля пользователей достигла 1%, а к 2010 году этот показатель вырос до 16%, а с 2011 года наблюдается стремительный рост – за семь лет проникновение интернета увеличилось с 19% до 55%, что связано с развитием технологий, улучшением инфраструктуры и доступностью мобильного интернета. С 2019 года цифровизация ускорилась, проникновение интернета выросло с 70% до 89% в 2023 году. Это подтверждает возрастающую роль интернета в жизни населения, рост мобильного банкинга и цифровых сервисов.

За последние годы произошли дерегулирование и коммерциализация банковского сектора Узбекистана, что способствовало развитию конкуренции, повышению качества услуг и расширению их спектра. В этих условиях особую роль приобретает внедрение инновационных передовых технологий, включая искусственный интеллект (ИИ), который позволяет банкам автоматизировать процессы, улучшать клиентский сервис и оптимизировать управление рисками.

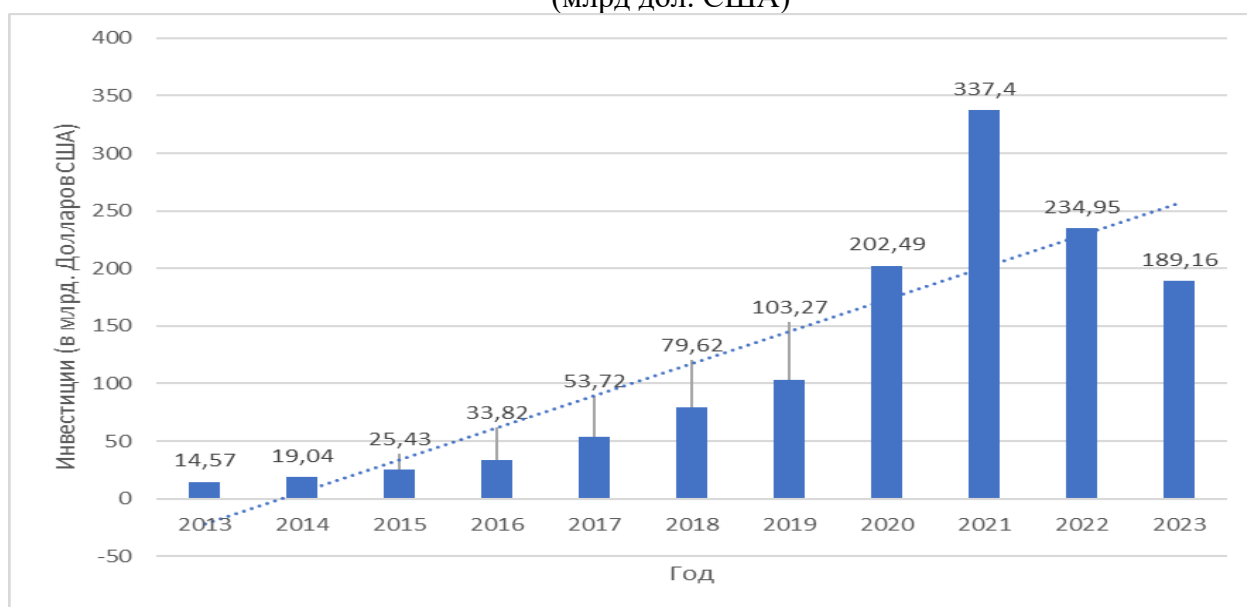
В. Ivanovskiy считает, что «Использование этих технологий способствует устранению барьеров в доступе к информации и социальным услугам, а в отдельных сферах даже позволяет превзойти человеческие способности» [5].

В отчете Bughin и др., (2018) анализируется влияние ИИ на различные отрасли, включая финансовый сектор, и рассматривает ключевые направления его применения, такие как обработка естественного языка, виртуальные помощники и роботизированная автоматизация процессов. В отчете также отмечается: «Эти технологии открывают новые возможности для дальнейшей модернизации банковской системы Узбекистана и повышения ее эффективности» [4].

Согласно данным *Artificial Intelligence Index Report (2024)* [3] за период с 2013 по 2023 год наблюдается существенный рост корпоративных вложений в искусственный интеллект. В этот процесс входят не только частные инвестиции, но и сделки по слияниям и поглощениям, приобретение миноритарных долей, а также публичные размещения. На диаграмме ниже отображены тенденции, касающиеся возрастающего признания ИИ как стратегического направления развития и влияния на глобальную экономику.

Диаграмма 2.

**Глобальные корпоративные инвестиции в ИИ
(млрд дол. США)***



*Artificial Intelligence Index Report (2024) - <https://arxiv.org/abs/2405.19522>

Данные за 2013–2023 годы свидетельствуют о значительном увеличении корпоративных вложений, что связано с развитием алгоритмов машинного обучения, роста вычислительных мощностей и повсеместной цифровизации.

С 2013 по 2019 годы инвестиции росли относительно равномерно, увеличиваясь с 14,57 млрд долларов в 2013 году до 103,27 млрд долларов в 2019 году. Это указывает на

возрастающее внедрение ИИ в различные отрасли, начиная от финансов и медицины до промышленности и логистики. Однако настоящий скачок произошел в 2020 году, когда объем вложений удвоился и достиг 202,49 млрд долларов. Такая динамика, вероятно, связана с пандемией COVID-19, которая ускорила цифровую трансформацию бизнеса и повысила спрос на автоматизацию.

Пик инвестиций наблюдается в 2021 году, когда объем вложений достиг рекордных 337,4 млрд долларов, что можно объяснить ростом венчурного капитала, активизацией стартапов в сфере ИИ и увеличением корпоративных слияний и поглощений. Однако в последующие годы наблюдается снижение: 234,95 млрд долларов в 2022 году и 189,16 млрд долларов в 2023 году. Это может быть связано с макроэкономическими факторами, изменением инвестиционных приоритетов и насыщением рынка ИИ-решений.

Таким образом, несмотря на колебания в последние годы, общий тренд остается положительным. Инвестиции в ИИ продолжают занимать ключевую позицию в стратегиях ведущих компаний, а их дальнейшее развитие будет зависеть от скорости внедрения новых технологий, регулирования в этой сфере и общего состояния мировой экономики.

Таблица-1.

Динамика чистой прибыли и глобальных инвестиций в ИИ*

Год	Чистая прибыль в млрд сум в системе банковского сектора РУз (на начало года)	Глобальные корпоративные инвестиции в ИИ (в млрд долларов. США)
2018	1881	79,62
2019	3200	103,27
2020	4681	202,49
2021	5642	337,4
2022	3885	234,95

* Составлена автором.

Анализ данных за 2018-2022 годы показал наличие сильной положительной связи между глобальными корпоративными инвестициями в ИИ и чистой прибылью банковского сектора Узбекистана. Коэффициент корреляции между этими показателями составляет 0,92, что свидетельствует о тесной зависимости. Для детального изучения зависимости была проведена регрессионная оценка, в которой чистая прибыль выступала зависимой переменной, а инвестиции в ИИ – независимой.

Коэффициент детерминации $R^2 = 0.85$, что означает 85% изменений в чистой прибыли объясняются изменениями в инвестициях в ИИ.

По исходным данным рассчитывались коэффициенты уравнения регрессии по формуле:

$$Y = \alpha + \beta X \quad (1)$$

Оценка коэффициентов уравнения (1) производилась по методу наименьших квадратов (МНК), используя табличный процессор Excel, программа «Регрессия». В данном случае:

- Зависимая переменная (Y): Чистая прибыль банковского сектора (млрд сум).
- Независимая переменная (X): Глобальные корпоративные инвестиции в ИИ (млрд долларов США).

Тогда регрессионное уравнение будет:

$$\text{Чистая прибыль} = 1063.45 + 14.79 \times \text{инвестиции в ИИ}$$

Коэффициент при инвестициях положительный (14.79) и статистически значимый, что подтверждает гипотезу о позитивном влиянии внедрения ИИ на прибыльность банковского сектора. Доверительный интервал коэффициента не пересекает ноль, что свидетельствует об устойчивости модели.

Эконометрический анализ указывает на значительные перспективы дальнейшего роста банковской прибыли при увеличении инвестиций в ИИ. Прогнозная оценка по модели показывает, что при увеличении глобальных инвестиций в ИИ на 100 млрд долларов ожидаемый прирост чистой прибыли банковского сектора Узбекистана составит примерно 1.48 трлн сум. Это подтверждает значимость внедрения передовых технологий и цифровизации в банковской сфере.

Эти данные отражают как оптимизм в отношении технологического прогресса, так и существующие сомнения относительно возможных последствий внедрения ИИ в различные сферы жизни.

В Узбекистане прогресс в области ИИ приобрело стратегическое значение. В соответствии с постановлением Президента Республики Узбекистан № ПП-358 от 14 октября 2024 года была утверждена «Стратегия развития технологий искусственного интеллекта до 2030 года» [2]. Этот документ ориентирован на формирование благоприятной среды для внедрения ИИ в социальную сферу и экономику страны.

Стратегия предусматривает совершенствование законодательства, модернизацию технологической инфраструктуры и подготовку высококвалифицированных специалистов. Особое внимание уделено развитию ИТ-сектора, созданию условий для эффективного анализа данных и интеграции инновационных решений. К 2030 году планируется достичь объема услуг и программных продуктов на основе ИИ в размере 1,5 миллиарда долларов, интегрировать ИИ в государственные сервисы и создать научные лаборатории для дальнейших исследований.

Заключение

Одним из ключевых направлений цифровой трансформации является разработка долгосрочной стратегии цифровизации, основанной на международных практиках и совершенствовании банковского сектора. Важную роль играет и работа по повышению уровня финансовой грамотности населения: информированные клиенты смогут в полной мере воспользоваться преимуществами цифровых банковских услуг. Это, в свою очередь, повысит доверие к финансовым технологиям и укрепит позиции банковского сектора.

Инвестиции в цифровые технологии позволят не только расширить доступ к интернету, но и обеспечить массовое распространение инновационных решений в банковском секторе. Образовательные инициативы, направленные на повышение уровня финансовой грамотности граждан и предпринимателей, создадут благоприятные условия для формирования устойчивой цифровой экономики. Государственная поддержка и совершенствование нормативно-правовой базы станут дополнительными драйверами роста и цифровой трансформации финансового сектора.

Литература

3. Указ Президента Республики Узбекистан № УП-5992 “О Стратегии реформирования банковской системы Республики Узбекистан на 2020 – 2025 годы” 12 мая 2020 –

<https://lex.uz/ru/docs/4811037?ONDATE=13.07.2023>.

4. Постановление Президента Республики Узбекистан № ПП-358 “Об утверждении Стратегии развития технологий искусственного интеллекта до 2030 года” 14 октября 2024 – <https://lex.uz/ru/docs/7158606>.

3. Artificial Intelligence Index Report (2024). Stanford Institute for Human-Centered Artificial Intelligence (HAI) – <https://hai.stanford.edu/ai-index/2024-ai-index-report>.

4. Bughin J. и др. (2018) "Notes from the AI frontier modeling the impact of AI on the world economy". McKinsey Global Institute –<https://www.mckinsey.com/featured-insights/artificial-intelligence/notes-from-the-ai-frontier-modeling-the-impact-of-ai-on-the-world-economy>.

5. Ivanovskiy B. (2021) "Economic effects of the implementation of «Artificial Intelligence» technologies", Social novelties and Social sciences, (2), P. 8-25 - <https://cyberleninka.ru/article/n/ekonomicheskie-effekty-ot-vnedreniya-tehnologiy-iskusstvennogo-intellekta>.

6. Makhmudova M. (2024) "Innovative banking services in world countries according to income", European Journal of Artificial Intelligence and Digital Economy, 1(10), P. 15-23 - https://www.researchgate.net/publication/386291902_INNOVATIVE_BANKING_SERVICES_IN_WORLD_COUNTRIES_ACCORDING_TO_INCOME.

7. "Uzbekistan - Individuals Using The Internet (% Of Population)" (2023) WORLD BANK GROUP –<https://data.worldbank.org/indicator/IT.NET.USER.ZS>.

8. Абдуллаев Н. (2021) "Роль внедрения инновационных финансовых услуг в стабильном экономическом развитии Узбекистана" // Экономика и финансы (Узбекистан), – С. 22–26 – <https://cyberleninka.ru/article/n/rol-vnedreniya-innovatsionnyh-finansovyh-uslug-v-stabilnom-ekonomicheskom-razvitii-uzbekistana>.

ПУТИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ РАЗРАБОТКИ ТЕХНИКО- ЭКОНОМИЧЕСКОГО ОБОСНОВАНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА

Шаисламова Наргиза Кабиловна



доктор философии (PhD)

по экономическим наукам

доцент кафедры

оценочного дела и инвестиций

Ташкентский государственный

экономический университет

E-mail: Shaislamovan2002@gmail.com

ORCID: 0000-0002-7686-8995

Аннотация. Статья посвящена вопросам совершенствования разработки технико-экономического обоснования инвестиционного проекта, что является ключевым этапом в процессе привлечения инвестиций и реализации проектов. В работе рассматриваются актуальные проблемы, с которыми сталкиваются специалисты в области проектирования и оценки инвестиционных инициатив, а также анализируются современные методы и инструменты, способствующие повышению эффективности технико-экономического обоснования. Автор предлагает структурированный подход к разработке обоснования, включая этапы анализа рынка, финансового планирования и рисков, а также использование современных информационных технологий для оптимизации процесса. Результаты исследования направлены на улучшение качества принимаемых инвестиционных решений и повышение их успешности.

Ключевые слова: технико-экономическое обоснование, инвестиционный проект, экономическая эффективность, анализ рисков, инвестиционные затраты, оценка доходности, прогнозирование, управление проектом, методы оценки, стратегическое планирование, мониторинг, устойчивое развитие.

INVESTITSIYA LOYIHALARINING TEXNIK-IQTISODIY ASOSNOMASINI ISHLAB CHIQISHNI TAKOMILLASHTIRISH YO‘LLARI

Shaislamova Nargiza Kabilovna

iqtisodiyot fanlari bo'yicha

falsafa doktori (PhD)

baholash ishi va investitsiyalar

kafedrasida dotsenti

Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti

E-mail: Shaislamovan2002@gmail.com

ORCID: 0000-0002-7686-8995

Annotatsiya. Maqola investitsiyalarni jalb qilish va loyihalarni amalga oshirish jarayonining asosiy bosqichi bo‘lgan investitsiya loyihasining texnik-iqtisodiy asoslanishini takomillashtirish masalalariga bag‘ishlangan. Investitsiya tashabbuslarini ishlab chiqish va baholashda mutaxassislar duch keladigan dolzarb muammolar ko‘rib chiqilib, texnik-iqtisodiy asoslash samaradorligini oshirishga yordam beradigan zamonaviy usullar va vositalar tahlil qilingan. Muallif bozor tahlili bosqichlarini, moliyaviy rejalashtirish va risklarni tahlil qilish, shuningdek, loyiha texnik-iqtisodiy asosnomasini ishlab chiqish jarayonini optimallashtirish uchun zamonaviy axborot texnologiyalaridan foydalanishni o‘z ichiga olgan tizimli yondashuvni taklif qilgan. Tadqiqot natijalari investitsion qarorlar sifatini oshirish va ushbu qarorlarning

to'g'ri va muvaffaqiyatli bo'lishiga xizmat qiladi.

Kalit so'zlar: texnik-iqtisodiy asoslash, investisiya loyihasi, iqtisodiy samaradorlik, risklarni tahlil qilish, investitsiya xarajatlari, daromadlikni baholash, prognozlash, loyihalarni boshqarish, baholash usullari, strategik rejalashtirish, monitoring, barqaror rivojlanish.

WAYS TO IMPROVE THE DEVELOPMENT OF TECHNICAL AND ECONOMIC JUSTIFICATION OF AN INVESTMENT PROJECT

Shaislamova Nargiza Kabilovna

*Doctor of Philosophy (PhD)
in Economic Sciences*

*Associate Professor of the Department
Valuation and Investments*

Tashkent State University of Economics

E-mail: Shaislamovan2002@gmail.com

ORCID: 0000-0002-7686-8995

Abstract. The article is devoted to the issues of improving the development of a feasibility study of an investment project, which is a key stage in the process of attracting investment and implementing projects. The work considers current problems faced by specialists in the field of designing and evaluating investment initiatives, and analyzes modern methods and tools that help improve the effectiveness of a feasibility study. The author offers a structured approach to developing a justification, including stages of market analysis, financial planning and risks, as well as the use of modern information technologies to optimize the process. The results of the study are aimed at improving the quality of investment decisions and increasing their success.

Keywords: feasibility study, investment project, economic efficiency, risk analysis, investment costs, profitability assessment, forecasting, project management, assessment methods, strategic planning, monitoring, sustainable development.

Введение

Разработка качественного технико-экономического обоснования – это сложный, многоуровневый процесс, требующий высокой экспертизы, аналитических навыков и системного мышления. Преодоление описанных проблем позволит существенно повысить инвестиционную привлекательность проекта и снизить риски его неудачной реализации.

Успешное технико-экономическое обоснование (ТЭО) должно быть не просто формальным документом, а стратегическим инструментом управления инвестиционными процессами, способным адаптироваться к динамично меняющимся экономическим условиям.

Актуальность совершенствования разработки технико-экономического обоснования инвестиционного проекта можно обосновать несколькими ключевыми аспектами:

Во-первых, в условиях постоянно меняющейся экономической ситуации и глобальных вызовов, таких как пандемия, изменение климата и геополитические риски, страны и компании стремятся повышать инвестиционную активность. Это требует качественного и обоснованного подхода к разработке технико-экономических обоснований (ТЭО) для проектов. Во-вторых, эффективное использование ограниченных финансовых и природных ресурсов является одной из основных задач современного бизнеса и государственной политики. Совершенствование ТЭО позволяет более точно оценить эффективность инвестиций и снизить риски, что способствует более рациональному распределению ресурсов.

В-третьих, современные технологии, такие как большие данные, искусственный интеллект и облачные вычисления, открывают новые возможности для анализа и

проектирования инвестиционных проектов. Повышение качества ТЭО за счет применения инновационных методов и технологий становится важным условием для успешной реализации проектов.

В-четвёртых, в условиях жесткой конкурентной среды компании должны оценивать свои проекты не только с точки зрения финансовой отдачи, но и с акцентом на инновационность, устойчивость и социальную ответственность. Это требует серьезного пересмотра традиционных подходов к разработке ТЭО и внедрения новых методик анализа.

Таким образом, совершенствование разработки технико-экономического обоснования инвестиционного проекта является ключевым фактором для достижения устойчивого роста, повышения конкурентоспособности и эффективности, как на уровне отдельных компаний, так и на уровне экономики в целом. Это обуславливает необходимость дальнейшего исследования и внедрения современных подходов к разработке ТЭО.

Обзор литературы

Значительный вклад в решение проблем, связанные с совершенствованием разработки ТЭО инвестиционного проекта внесли многие зарубежные учёные-экономисты, учёные из стран СНГ и отечественные учёные. Например, Р. Браун, М. Каталано в своей работе показали, что модели, используемые для анализа и прогнозирования, становятся все более сложными, благодаря использованию методов машинного обучения и искусственного интеллекта. Эти технологии позволяют более точно оценивать риски и доходность проектов [1].

Российские учёные С. Винник, А. Тихонова утверждают, что современные подходы к разработке ТЭО все чаще включают аспекты устойчивого развития. Это связано с требованиями инвесторов и регулирующих органов к экологии и социальной ответственности проектов [2].

В научных работах И. Демидова указываются, что внедрение специализированного программного обеспечения для автоматизации процесса разработки ТЭО значительно снижает временные и человеческие затраты. Платформы, такие как Microsoft Project и Primavera, становятся стандартом в этой области [3].

Из отечественных учёных Л.С. Зойиров в своем исследовании пишет о том, что постоянные изменения в законодательных и нормативных актах требуют от разработчиков ТЭО адаптивности и гибкости [4]. О. Астанакулов останавливается на анализе аспектов регуляторных рисков, с которыми сталкиваются инвестиционные проекты [5]. Б.С. Маматов и Э.И. Насыров утверждают, что SWOT-анализ продолжает оставаться популярным инструментом для оценки сильных и слабых сторон проекта, а также возможностей и угроз [6].

Методология исследования

В статье использованы различные методы исследования: статистическое наблюдение, методы анализа и синтеза, системный подход, методы группировки и сравнения, методы установления фактов и другие.

Анализ и результаты

Технико-экономическое обоснование – важное исследование, необходимое инвестору. В процессе его разработки изучаются все детали инвестиционного проекта и устанавливаются сроки, за которые компания должна выйти в плюс по нему. Технико-экономическое обоснование является критически важным элементом успешной реализации любого инвестиционного проекта. Однако в процессе его разработки

возникает множество сложных проблем, которые требуют профессионального подхода и тщательного анализа.

В связи с чем можно выделить основные проблемные зоны, где могут возникнуть или стать причиной скрытых подводных камней в процессе подготовки и последующей реализации (Таблица 1).

Таблица 1.

Проблемы разработки технико-экономического обоснования инвестиционного проекта*

1. Неточность прогнозирования	Высокий уровень неопределенности и сложность точного прогнозирования. Экономическая конъюнктура, рыночные условия, технологические изменения могут существенно отличаться от первоначальных предположений. Это требует применения вариативных сценариев и постоянной корректировки прогнозных моделей. Изменение политической среды. В том числе большой информационный поток и фальсификации данных, и многое другое может влиять на более или менее точную картину вокруг. В связи с чем могут быть использованы следующие методы прогнозирования: метод экстраполяции, метод экспертных оценок, метод математического моделирования и др.
2. Методологические сложности	Существенным вызовом является выбор адекватной методологии оценки эффективности проекта. Различные методические подходы могут давать диаметрально противоположные результаты. Необходимо не только владеть современными методиками финансового анализа, но и грамотно интерпретировать получаемые результаты.
3. Информационные ограничения	Качество ТЭО напрямую зависит от полноты и достоверности исходной информации. На практике часто возникают проблемы такие как; Недостаточностью статистических данных; Ограниченностью маркетинговых исследований; Непрозрачностью рыночной информации.
4. Анализ рисков	Финансовые риски. При разработке ТЭО крайне важно не только выявить потенциальные финансовые риски, но и разработать механизмы их минимизации. К основным рискам относятся: Инфляционные риски; Валютные колебания; Изменение налогового законодательства; Непредвиденные инвестиционные затраты.
5. Критерии оценки финансовой реализуемости без учёта стоимости капитала	Показатели, рассчитываемые без учета стоимости капитала: Прибыльность продаж. Простая норма прибыли на инвестиции. Простой срок окупаемости инвестиций. Точка безубыточности. Точка платежеспособности.
6. Технологические ограничения	Современные инвестиционные проекты предъявляют высокие требования к технологическому обоснованию. Необходимо учитывать: Уровень технологической готовности; Потенциал модернизации; Совместимость с существующей инфраструктурой; Перспективы технологического развития.
7. Кадровый потенциал	Качество ТЭО напрямую зависит от профессионализма команды разработчиков. Основные проблемы включают: Недостаток квалификации специалистов; Отсутствие комплексного междисциплинарного подхода; Ограниченность практического опыта.

*Разработка автора.

При проведении исследований консалтинговыми компаниями было проведено много исследований, где были рассчитаны определённые процентные соотношения. Где около 28% проектов терпят неудачу, еще 20% работают лучше, чем ожидалось, а оставшиеся 55% работают более или менее так, как ожидалось [7]. Не существует очевидной разницы в производительности между младшими и крупными компаниями, большими и малыми проектами или локациями по всему миру.

В современных условиях повышенной неопределенности и быстро меняющейся экономической среды, роль ТЭО в инвестиционном процессе продолжает возрастать. Это требует от разработчиков ТЭО применения более совершенных методов анализа, использования современных информационных технологий и учета широкого спектра факторов, влияющих на успех инвестиционного проекта.

Таким образом методологический подход зависит от:

- масштабов проекта;
- направленности проекта (коммерческая, общественная, связанная с государственными интересами и т.д.);
- характера и содержания инвестиционного цикла;
- характера и степени участия государства;

- эффективности использования вложенных средств.

Следующими проблемами в разработке ТЭО проекта являются методологические сложности и информационные ограничения. Вне зависимости от того, насколько была уникальна, грандиозна или масштабна идея, многое зависит от сбора первичных данных. И уже тут возникают такие проблемы как:

- высокие затраты на исследования;
- временные ограничения;
- доступ к информации;
- конфиденциальность данных;
- различия в методиках учета;
- выбор специалистов.

Актуальность информации, обоснованность выбора и проверка достоверности является очень важным пунктом в разработке ТЭО. Также нужно принимать во внимание, что актуальность быстро устаревает, и тут нужно быстро и качественно принимать решения. Необходимо учитывать тот факт, что официальная статистика может быть устаревшей, а маркетинговые исследования дорогостоящие и не всегда точные. Экспертные оценки могут быть слишком субъективными, а данные конкурентов часто закрытые или неполные. Рассмотрим основные проблемы разработки ТЭО, приведённые в таблице.

Таблица 2.

**Основные проблемы разработки
ТЭО и связанные с ними финансовые риски***

Методологические	Организационные	Технические	Операционные риски
- несовершенство методик оценки; - сложность прогнозирования; - недостаток исходных данных; - субъективность экспертных оценок.	- ограниченность ресурсов; - сжатые сроки разработки; - координация участников; - бюрократические барьеры.	- сложность технологических решений; - устаревание технологий; - несовместимость стандартов; - инфраструктурные ограничения.	- рост затрат; - задержки платежей; - снижение эффективности; - непредвиденные расходы.
Последствия для проекта			
Недостижение целевых показателей	Срыв сроков	Потеря конкурентоспособности	Превышение бюджета

*Разработка автора.

В целом, разработка ТЭО требует тщательного анализа всех аспектов проекта, учета рисков и правильного планирования ресурсов и сроков. Необходимо также проводить регулярное обновление ТЭО на протяжении всего процесса реализации проекта, чтобы минимизировать финансовые риски и обеспечить успешное завершение проекта.

Ключевым принципом должна стать гибкость и готовность к непрерывным трансформациям, способность быстро реагировать на вызовы внешней среды.

От качества ТЭО зависит эффективность вложенных средств, а от эффективности вложенных средств зависит инвестиционное и экономическое развитие региона. Таким образом, одной из основных первопричин малоэффективных инвестиционных проектов является наличие некачественно подготовленного ТЭО. На практике многие потенциально весьма привлекательные инвестиционные проекты отклоняются банками или другими финансовыми организациями из-за некачественно составленных бизнес-планов или ТЭО.

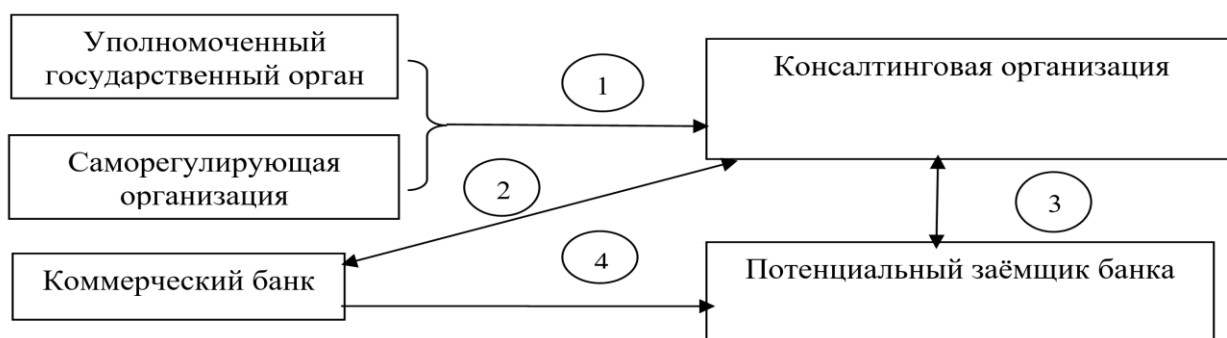
Первоначально на этапе сбора информации есть определённые рекомендации по преодолению, такие как: использование нескольких независимых источников; проведение

перекрестной проверки данных; применение консервативных оценок; анализ чувствительности к изменению параметров; регулярное обновление информации.

Далее возникает вопрос, у кого можно или нужно получить консультацию? Так как часто инициаторы проекта могут не обладать достаточным опытом в проектировании или испытывать острую потребность в формировании команды, или в выборе узконаправленных специалистов. Данную проблему необходимо решать на государственном уровне с помощью создания системы сертификации консалтинговой деятельности.

Схема 1.

Схема движения информации для консалтинга при разработке инвестиционной документации проекта*



*Разработка автора.

Сертификация должна сопровождаться наличием профессиональных квалификационных и аттестационных требований к кадрам консалтинговых организаций. А коммерческие банки, как потенциальные инвесторы и потребители услуг консалтинговых организаций, одновременно с этим должны разработать систему аккредитации сертифицированных консалтинговых фирм.

Анализ ТЭО является неотъемлемой частью предынвестиционной фазы проекта. В качестве консалтинговой организации могут выступать следующие организации как: Фонды развития, Коммерческие банки, Банки развития, Международные Финансовые организации, Международные консалтинговые компании или консультанты, правительственные органы. Изучение разработанного в соответствии с требованиями ТЭО позволяет более точно определить экономическую эффективность проекта, финансовое состояние предприятия, инвестиционный, организационный, производственный и финансовый планы, а также план сбыта продукции. Наличие некачественного и непроработанного ТЭО ставит под сомнение не только сам инвестиционный проект, но и вызывает настороженное отношение к его инициаторам [8].

Создание системы государственной сертификации (профессиональных сообществ) консалтинговых фирм и предъявление к консультантам определенных профессиональных квалификационных и аттестационных требований позволит минимизировать инвестиционные риски, увеличить число качественных ТЭО, повысить количество эффективных инвестиционных проектов и, как следствие, будет способствовать ускоренному развитию реального сектора экономики и повышению темпов экономического роста страны в целом.

Ещё одним из путей повышения эффективности реализации инвестиционных проектов может быть – профессиональный инвестиционный аудит и консалтинг. Инвестор и поставщики капитала должны знать, какие эффекты принесут запланированные

инвестиции, каковы их преимущества, и в то же время каковы слабые стороны проекта и где скрываются возможные угрозы.

Современный инвестиционный аудит относится к комплексу мероприятий по оценке инвестиционного проекта, которые проводятся на этапе планирования с целью определения уровня его эффективности и целесообразности реализации. Эти мероприятия позволяют потенциальным инвесторам сопоставить конкретный проект со стратегическими целями бизнеса, что критически важно в долгосрочной перспективе.

Участники должны понимать, на какую норму прибыли от реализованных инвестиций они могут рассчитывать и будет ли финансовое бремя в достаточной мере компенсировано выручкой в последующие периоды проекта.

Аудит инвестиционных проектов можно разделить в следующие виды:

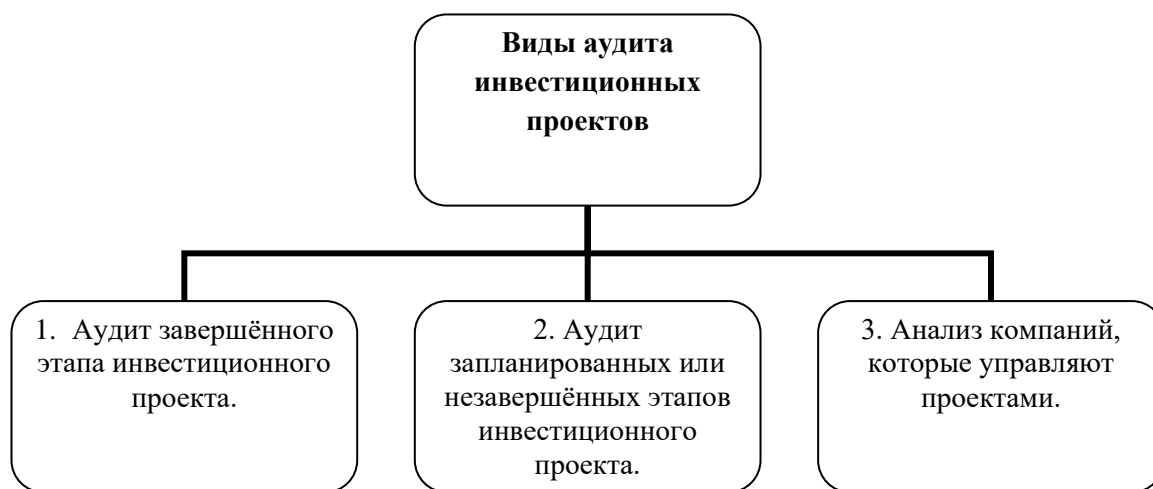
1. Аудит завершённого этапа инвестиционного проекта. Анализ состоит из оценки достижения результатов и соблюдения применимых правовых норм, относящихся к объекту аудита. Проект может оцениваться, например, на основании важности, эффективности и других критериев.

2. Аудит запланированных или незавершённых этапов инвестиционного проекта. Данный вид аудита нацелен на определение возможности реализации проекта (жизнеспособности), достижимости его целей, рациональности использования ресурсов, соблюдении законов и др.

3. Анализ компаний, которые управляют проектами. Аудит субъектов управления инвестиционными проектами позволяет оценить текущее состояние и перспективы фирм или организаций в контексте эффективного распределения ресурсов, безопасности инвестиций и др.

Схема 2.

Виды аудита инвестиционных проектов*



*Разработка автора.

При проведении аудита крупных инвестиционных проектов определены различные подходы, основанные на эффективности, рациональном использовании ресурсов, достижении целей. Этот инструмент раскрывает состояние любого бизнеса (проекта) с альтернативной точки зрения, дополняя финансовый аудит и другие источники информации. Бесценная информация, полученная в результате инвестиционного аудита, позволяет сократить неопределенность и риск потери капитала [9].

Анализ и управление рисками играют ключевую роль в эффективной реализации инвестиционных проектов. Риск – это вероятность возникновения неблагоприятных событий или потерь, которые могут повлиять на достижение поставленных целей проекта.

Для успешного управления рисками необходимо провести комплексный анализ с учетом всех возможных факторов, которые могут повлиять на проект. Важно определить потенциальные угрозы и возможности, которые могут возникнуть в процессе реализации проекта, и разработать стратегию и план действий для их минимизации или управления.

Существует несколько основных методов управления рисками, таких как изоляция рисков, снижение рисков, передача рисков и принятие рисков. Использование комбинации этих методов позволяет надежно защитить проект от потенциальных угроз и повысить его успешность.

Важно также постоянно мониторить и анализировать риски на протяжении всего процесса реализации проекта, а также проводить регулярные обновления стратегии управления рисками с учетом изменяющейся ситуации.

Таким образом, правильный анализ и управление рисками являются неотъемлемой частью успешной реализации инвестиционных проектов и способствуют повышению их эффективности и рентабельности.

Мониторинг и контроль процесса реализации инвестиционного проекта являются важными инструментами для повышения эффективности его выполнения. Ниже приведены основные шаги, которые следует выполнить для успешного мониторинга и контроля процесса реализации инвестиционного проекта:

1. Установление ключевых показателей эффективности (KPI).
2. Разработка плана мониторинга – определить четкий план действий, который будет использоваться для отслеживания выполнения проекта.
3. Постоянный мониторинг прогресса проекта – регулярно отслеживать выполнение проекта по выбранным KPI.
4. Контроль исполнения решений – обеспечить правильное исполнение решений и действий, принимаемых по результатам мониторинга проекта.
5. Отчетность и анализ результатов – подготовить регулярные отчеты о выполнении проекта, анализировать результаты и выявить факторы, влияющие на его эффективность. На основе полученных данных принимать решения по улучшению процесса реализации проекта.

Общий подход к мониторингу и контролю процесса реализации инвестиционного проекта позволит повысить его эффективность, снизить риски и увеличить вероятность успешного завершения.

Современные технологии позволяют существенно ускорить и упростить процесс реализации инвестиционных проектов. Программы, такие как Microsoft Project, Trello, Asana и др., позволяют создавать графики выполнения работ, контролировать бюджет и ресурсы проекта, распределять задачи между участниками команды и отслеживать их выполнение.

Ниже приведены способы использования технологий для повышения эффективности реализации инвестиционных проектов:

1. Использование онлайн-платформ для привлечения инвестиций. Существует ряд онлайн-платформ, таких как Kickstarter, Indiegogo, SeedInvest и другие, которые помогают привлекать инвестиции на стадии стартапа или развития проекта.
2. Применение цифровых технологий для анализа данных. Благодаря большим объемам данных, доступных сегодня, можно использовать технологии машинного обучения и анализа данных для прогнозирования результатов инвестиций, определения рисков и выявления возможностей для увеличения прибыли.
3. Применение средств электронной коммерции для проведения финансовых операций. С помощью онлайн-платежей и электронных кошельков можно быстро и удобно проводить финансовые операции, такие как переводы средств, оплата счетов и др.

Использование указанных технологий позволяет повысить эффективность реализации инвестиционных проектов за счет сокращения времени и ресурсов, повышения уровня контроля над процессом и улучшения качества принимаемых решений.

Заключение

Успешное решение проблем разработки ТЭО требует комплексного подхода, включающего организационные, методологические и практические меры. Реализация предложенных решений позволит существенно повысить качество разрабатываемых ТЭО и обеспечить более эффективное использование ресурсов при их подготовке. Ключевым фактором успеха является последовательное внедрение предложенных мер с учетом специфики конкретной организации и отрасли.

Также важно помнить, что ТЭО должно рассматриваться как инструмент оценки и принятия решений на всех этапах проекта - от идеи до его завершения. Внимательное и профессиональное изучение всех аспектов инвестиционного проекта позволяет выявить потенциальные риски и возможности, минимизировать затраты и максимизировать выгоду для инвесторов и общества в целом.

Использование ТЭО – это не только требование законодательства, но и необходимость для эффективного управления проектом. Поэтому специалисты по инвестиционному планированию должны постоянно совершенствовать свои знания и навыки в данной области, чтобы обеспечить успешную реализацию инвестиционных проектов и достижение их поставленных целей.

Таким образом, понимание сущности и правильный выбор типа ТЭО играют критическую роль в процессе инвестиционного планирования, обеспечивая основу для принятия обоснованных решений и минимизации рисков инвестиционных проектов.

Литература

1. Браун Р., Каталано М. Моделирование и прогнозирование в инвестиционных проектах. // Финансовые исследования. – 2021.
2. Винник С., Тихонова А. Устойчивое развитие и инвестиционные проекты. // Экономика и управление. – 2019.
3. Демидов И. Автоматизация разработки ТЭО: современные инструменты. // ИТ в экономике. – 2022.
4. Зойиров Л.С., Насиров Э.И. и др. Инвестиции: учебное пособие. – Т.: Iqtisod-moliya, 2019. – 448 с.
5. Астанакулов О. Совершенствование методологии анализа инвестиционной деятельности предприятий. Автореферат дис. ... докт. экон. наук (Doctor of Science). – Т.: Impress media, 2020.
6. Маматов Б.С., Носиров Э.И. Управление инвестиционными проектами: учебник. – Т.: Iqtisod-moliya. 2023. – 300 с.
7. <https://shtab.app/blog/kak-otsienit-effektivnost-proiekta-mietod-osvoiennogho-biema-evm/>
8. Чугунов, В.И. Вопросы экономики. К вопросу качества технико-экономического обоснования инвестиционного проекта. <https://cyberleninka.ru/article/n/k-voprosu-kachestva-tehniko-ekonomicheskogo-obosnovaniya-investitsionnogo-proekta>.
9. <https://esfccompany.com/projects/konsalting/investitsionnyy-audit-investment-audit/>

**ERKIN IQTISODIY HUDUDLARGA INVESTITSİYALARNI JALB ETISH
MEXANIZMINI TAKOMILLASHTIRISH**

Sheraliyeva Saida Azotovna



*geografiya va iqtisodiy bilim
asoslari kafedrası dotsenti
Navoiy davlat pedagogika universiteti
E-mail:saida.rad@mail.ru*

Annotatsiya. Maqolada erkin iqtisodiy hududlar (EIH) va ularning iqtisodiy rivojlanishdagi o‘rni, shuningdek, bu hududlarga investitsiya jalb etish uchun samarali boshqaruv mexanizmlarini takomillashtirish muammolari tadqiq etilgan. Erkin iqtisodiy hududlarning o‘shishiga va rivojlanishiga turtki beruvchi omillar tahlil qilgan holda, investitsiyalarni jalb qilishda yuzaga kelayotgan muammolar aniqlangan va ularni hal qilish uchun tavsiyalar ishlab chiqilgan, hamda investitsiyalarni jalb etishda davlat va xususiy sektor o‘rtasidagi hamkorlikning ahamiyati va uning samarali boshqaruv mexanizmlariga ta’siri yoritilgan. Erkin iqtisodiy hududlarni yanada rivojlantirish uchun zaruriy chora-tadbirlarni belgilashda foydali tavsiyalar berilgan.

Kalit so‘zlar: erkin iqtisodiy hududlar, investitsiya, investitsion jozibadorlik, import, eksport, mexanizm.

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕХАНИЗМА ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ В
СВОБОДНЫЕ
ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ЗОНЫ**

Шералиева Саида Азатовна

*доцент
кафедры основы
географии и экономических знаний
Навоийский государственный
педагогический университет
E-mail:saida.rad@mail.ru*

Аннотация. В статье рассматриваются проблемы свободных экономических зон (СЭЗ) и их роль в экономическом росте, а также совершенствование эффективных механизмов управления привлечением инвестиций в эти регионы. Анализируются факторы, способствующие росту и развитию свободных экономических зон, выявляются проблемы, возникающие при привлечении инвестиций, подчеркивается важность сотрудничества между государственным и частным секторами в привлечении инвестиций и его влияние на механизмы эффективного управления. В статье содержатся полезные рекомендации при определении необходимых мер по дальнейшему развитию свободных экономических зон.

Ключевые слова: свободные экономические зоны, инвестиции, инвестиционная привлекательность, импорт, экспорт, механизм.

**IMPROVING THE MECHANISM FOR MANAGING INVESTMENT
ATTRACTION IN FREE ECONOMIC REGIONS**

Sheraliyeva Saida Azotovna

*Associate professor
of the Department
of geography
and economic knowledge
Navoi State Pedagogical University
E-mail: saida.rad@mail.ru*

Abstract. This article will look at the problems of free economic regions and their role in economic development, as well as improving effective management mechanisms for attracting investment in these regions. The author, analyzing the factors that contribute to the growth and development of free economic regions, identifies the problems that arise in attracting investments and develops recommendations for their solution, and also highlights the importance of cooperation between the public and private sectors in attracting investments and its impact on effective management mechanisms. The article contains useful recommendations in determining the necessary measures for the further development of free economic regions.

Keywords: free economic regions, investment, investment attractiveness, import, export, mechanism.

Kirish

Erkin iqtisodiy hududlar – bu davlat tomonidan iqtisodiy faoliyatni rivojlantirish, eksportni oshirish, yangi ish o‘rinlarini yaratish va investitsiyalarni jalb etish maqsadida maxsus imtiyozlar taqdim etiladigan hududlardir. Ushbu hududlar investitsiyalarni jalb qilish va iqtisodiy rivojlanishni tezlashtirish uchun muhim strategik vosita hisoblanadi. O‘zbekistonning erkin iqtisodiy hududlari jahon bozori bilan integratsiyani kuchaytirish, yangi texnologiyalarni joriy etish va xalqaro tajribalarni o‘rganish imkoniyatini yaratadi.

Investitsiyalar – investor tomonidan foyda olish maqsadida ijtimoiy soha, tadbirkorlik, ilmiy va boshqa faoliyat turlari obyektlariga tavakkalchiliklar asosida kiritiladigan moddiy va nomoddiy boyliklar hamda ularga bo‘lgan huquqlar, shu jumladan intellektual mulk obyektlariga bo‘lgan huquqlar, shuningdek reinvestitsiyalar bo‘lib, ular quyidagilarni, yani:

-mablag‘larni, shu jumladan pul mablag‘larini (shu jumladan chet el valyutasini), maqsadli bank omonatlarini, paylarni, ulushlarni, aksiyalarni, obligatsiyalarni, veksellar va boshqa qimmatli qog‘ozlarni;

-ko‘char va ko‘chmas mol-mulkni (binolar, inshootlar, uskunalar, mashinalar va boshqa moddiy qimmatliklarni);

-intellektual mulkka doir mulkiy huquqlarni, shu jumladan u yoki bu ishlab chiqarish turini tashkil etish uchun zarur bo‘lgan, texnik hujjatlar, ko‘nikmalar va ishlab chiqarish tajribasi tarzida rasmiylashtirilgan, patentlangan yoki patentlanmagan (nou-xau) texnik, texnologik, tijoratga oid va boshqa bilimlarni, shuningdek O‘zbekiston Respublikasining qonunchiligida taqiqlanmagan boshqa qimmatliklarni o‘z ichiga olishi mumkin [1].

Adabiyotlar sharhi

Xorij iqtisodchi olimlaridan A.I. Lenidova, E.B. Blinnikovlar erkin iqtisodiy hududlarning mamlakat iqtisodiyotida tutgan o‘rni, ularning mohiyati va zaruriyati to‘g‘risida o‘z ilmiy ishlarida ma‘lumot berib o‘tishgan [2].

K.Muftaydinovning fikricha, ”Erkin iqtisodiy hududlar dunyoning ko‘plab mamlakatlarida, jumladan: rivojlangan, rivojlanayotgan va o‘tish iqtisodiyotidagi mamlakatlarda uchraydi. Mamlakatning iqtisodiy o‘rni darajasi hamda olib borilayotgan siyosatga qarab erkin iqtisodiy zonalarining turi tanlanadi. Rivojlanayotgan mamlakatlarda EIZlar uchun joy tanlayotganda, mazkur tanlanayotgan hududda ishlab chiqarish va ijtimoiy infratuzilmaning qay darajada rivojlanganligiga katta ahamiyat qaratiladi. Chunki infratuzilmaning yaxshi bo‘lmasligi hududni o‘zlashtirish uchun moliyaviy va davriy xarajatlarni oshirib yuboradi” [3].

O‘zbekiston iqtisodiyotida investitsiyalarning ahamiyati jihatidan bir qator iqtisodchi olimlarning nazariy qarashlari mavjud.

Jumladan, Sh. Shodmonov, U.G‘afurovlarning fikricha, “Investitsiyalar –asosiy va aylanma kapitalni qayta tiklash va ko‘paytirishga, ishlab chiqarish quvvatlarini kengaytirishga qilingan sarflarning pul shaklidagi ko‘rinishidir” [4].

D.G‘. G‘ozibekov investitsiyalarning iqtisodiy mazmun-mohiyatini moliyaviy kategoriya sifatida talqin etib, quyidagicha ta‘rif berib o‘tgan: “Investitsiyalarning mazmuni aniq va ishonchli manbalardan mablag‘lar olish, ularni asosli holda safarbar etish, rikslar darajasini hisobga olgan holda kapital qiymatini saqlash va ko‘zlangan samarani olishdan iborat bo‘ladi”[5].

B.A. Abdukarimov, A.N.Jabriyev, M.K. Pardayevlarning fikricha, «Investitsiya –bu moliyaviy (pul) yoki real kapitalga mablag‘qo‘yish. U pul mablag‘lari, kredit, qimmatbaho qog‘oz shaklida olib boriladi va ko‘chma, ko‘chma bo‘lmagan mol-mulkka, intellektual mulkka, ne‘matlarga bo‘lgan huquqqa va boshqa qiymatliklarga qo‘yiladi, ya‘ni korxonaning barcha aktivlariga ishlatiladi» [6].

B.S. Mamatov, D.Yu. Xujamkulov va O.Sh. Nurbekovlarning xulosasiga ko‘ra, foyda yoki ijobiy natijaga erishish maqsadida subyektlar tomonidan xarajatlar tarzida iqtisodiy va boshqa faoliyat obyektlariga joylashtiruvchi turli ko‘rinishlarga ega boyliklarga investitsiyalar deyiladi [7].

R.I. Kayumov va R.X. Xojimatovlarning fikricha, investitsiya deganda ko‘p qirrali faoliyatni tushunish lozim va u bo‘sh bo‘lgan moliyaviy mablag‘larni kelajakda moddiy va moliyaviy boylikni yaratuvchi obyektlarga sarflashni ifodalaydi [8].

Shuningdek, ushbu yondashuvga yaqin boshqa mualliflar fikriga ko‘ra, investitsiyalar – bo‘sh turgan kapitalni iqtisodiy-ijtimoiy samara olish uchun harakatga keltirishdir.

Tadqiqot metodologiyasi

Ushbu maqola metodologiyasi – Erkin iqtisodiy hududlarga investitsiya jalb etishni boshqarish mexanizmini takomillashtirish bo‘yicha izlanishlarni o‘z ichiga oladi. Maqola maqsadi, erkin iqtisodiy hududlarga investitsiya jalb etishni boshqarish mexanizmlarini tahlil qilish va bu mexanizmlarni takomillashtirish bo‘yicha ilmiy asoslangan tavsiyalar ishlab chiqishdir. Shuningdek, erkin iqtisodiy hududlarda investitsiyalarni samarali boshqarishning muhim elementlari, imkoniyatlari va muammolarini aniqlash hamda ularni yechish yo‘llarini izlashdir.

Tadqiqotda erkin iqtisodiy hududlarga investitsiya jalb etishni boshqarish mexanizmini takomillashtirish muammolarini o‘rganishga qaratilgan bo‘lib, nazariy tahlil, taqqoslash va amaliy misollar metodlardan foydalanilgan.

Tahlil va natijalar

Maxsus iqtisodiy zona yoki erkin iqtisodiy zona – bu alohida huquqiy maqomi va tadbirkorlar uchun imtiyozli iqtisodiy sharoitlar bilan ajralib turadigan hududlardagi cheklangan hududdir. Erkin iqtisodiy hududlarni yaratishdan asosiy maqsad davlatning strategik rivojlanish muammolarini – tashqi savdo, umumiy iqtisodiy, ijtimoiy, mintaqaviy va ilmiy-texnikaviy muammolarni hal qilishdan iborat.

Muayyan hududni shakllantirish jarayonida qo‘yilgan vazifalardan kelib chiqib, uni joylashtirishga tegishli talablar qo‘yiladi. Ulardan eng keng tarqalganlari quyidagilardan iborat: tashqi va ichki bozorlarga nisbatan qulay transport-geografik joylashuv va rivojlangan transport kommunikatsiyalarining mavjudligi; rivojlangan ishlab chiqarish salohiyati, ishlab chiqarish va ijtimoiy infratuzilmaning mavjudligi; zaxiralari va qiymati bo‘yicha muhim tabiiy resurs salohiyati, birinchi navbatda, uglevodorod xomashyosi, rangli metallar, o‘rmon resurslari zaxiralari.

1. Infratuzilmaning zaifligi – Erkin iqtisodiy hududlarga yetarlicha infratuzilma (transport, kommunikatsiyalar, energiya ta’minoti) yaratilmagan

2. Litsenziya va ruxsatnomalar olishdagi murakkabliklar – investitsiyalarni jalb qilish jarayoni ba’zida ortiqcha ma’muriy to’siqlar va qonuniy tartibga solishning murakkabligi bilan to’qnashadi.

3. Investitsiya xavfini kamaytirishning yetishmasligi – investorlarga taqdim etiladigan kafolatlar va himoya mexanizmlari to’liq ishlab chiqilmagan.

4. Mahalliy va xorijiy investorlar orasidagi tafovutlar – xorijiy investitsiyalarni jalb qilish uchun yaratilgan imtiyozlar mahalliy investorlar uchun yetarlicha jozibali emas.

1-rasm. Bugungi kunda erkin iqtisodiy hududlarga investitsiya jalb qilishda yuzaga kelayotgan bir qator muammolar*

*Muallif ishlanmasi.

Erkin iqtisodiy hududlarga investitsiya jalb etishni boshqarish mexanizmlarini takomillashtirish uchun quyidagi tavsiyalarni keltirish mumkin:

-infratuzilmani yaxshilash – Erkin iqtisodiy hududlarga to’liq va zamonaviy infratuzilma yaratish zarur. Transport yo’llari, elektr ta’minoti, suvoq tizimi va kommunikatsiyalarni modernizatsiya qilish orqali investorlar uchun qulay sharoitlar yaratilishi kerak. Bu Erkin iqtisodiy hududlarning raqobatbardoshligini oshiradi va tashqi investorlar uchun jalb qiluvchi omil bo’ladi.

-yangi boshqaruv mexanizmlarini joriy etish – Erkin iqtisodiy hududlarga investitsiya jalb qilishda ma’muriy to’siqlarni kamaytirish va ishbilarmonlik muhitini yaxshilash uchun yangi boshqaruv mexanizmlarini joriy etish zarur. Investitsiya jarayonini soddalashtirish, ruxsatnomalar va litsenziyalar olishdagi adolatsiz to’siqlarni bartaraf etish, elektron tizimlar orqali ruxsat olishni tezlashtirish mumkin.

-investitsiya xavfini kamaytirish – Investorlarga xatarni kamaytirish uchun maxsus kafolatlar tizimi joriy etilishi lozim. Masalan, Erkin iqtisodiy hududlarda joylashgan korxonalar uchun davlat tomonidan sug’urta mexanizmlari va risklarni minimallashtirish dasturlarini ishlab chiqish mumkin. Shu bilan birga, davlat tomonidan kutilmagan soliq o’zgarishlari yoki siyosiy risklar uchun kafolatlar taqdim etilishi kerak.

-mahalliy va xorijiy investorlar uchun imtiyozlarni tenglashtirish – Mahalliy va xorijiy investorlar uchun teng sharoitlar yaratish maqsadida soliq imtiyozlarini optimallashtirish zarur. Mahalliy investorlarni qo’llab-quvvatlash, o’zining kichik va o’rta biznesini rivojlantirishga yo’naltirilgan dasturlarni kengaytirish lozim.

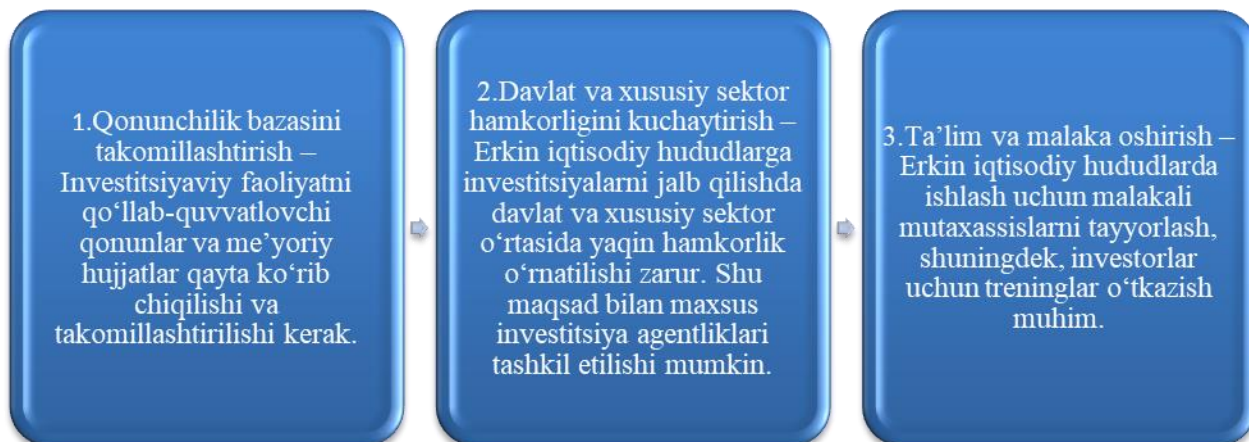
moliya va kredit mexanizmlarini takomillashtirish – Erkin iqtisodiy hududlarga investitsiyalarni jalb qilishda banklar va moliyaviy institutlar bilan hamkorlikni kuchaytirish, past foizli kreditlar taqdim etish va moliyaviy imtiyozlar yaratish zarur. Bu investorlar uchun qo’shimcha rag’bat bo’lishi mumkin.

Rivojlanish bosqichiga qarab, kompaniya turli investitsiya bosqichlarida bo’ladi. Har bir bosqichda turli hajmdagi investitsiyalar va turli investorlarni jalb qilish mumkin.

2-chizma.

Erkin iqtisodiy hududlarga investitsiya jalb qilish bosqichlari

*



*Muallif ishlanmasi.

Xulosa

Xulosa qilib aytganda, erkin iqtisodiy hududlarga investitsiya jalb etishning boshqaruv mexanizmlarini takomillashtirish nafaqat investitsiya oqimlarini kengaytiradi, balki mamlakat iqtisodiyotining mustahkamlanishiga ham katta hissa qoʻshadi. Shu bois samarali boshqaruv tizimlari va innovatsion yondashuvlarni amalga oshirish orqali erkin iqtisodiy hududlarning iqtisodiy salohiyatini maksimal darajaga etkazish mumkin.

Foydalanilgan adabiyotlar

1. Oʻzbekiston Respublikasining “Investitsiyalar va investitsiya faoliyati toʻgʻrisida”gi qonuni. 2019-yil, 9-dekabr. – <https://lex.uz/ru/docs/-4664142>
2. Ленидова А.И., Блинныеков Е.Б.. Свободные экономические зоны: сущность, возможности. Актуальные проблемы авиации и космонавтики. – 2010г. 18-21-ноябрь. Сибирский государственный университет.
3. Муфтайдинов К. Зоны экономического предпринимательства. //Кредиты и рынок. – 2003. – № 7.
4. Shodmonov Sh., Gʻofurov U. Iqtisodiyot nazariyasi: darslik. – T.: Iqtisod-moliya, 2010. – 347 b.
5. Gʻozibekov D.Gʻ. Investitsiyalarni moliyalashtirish masalalari. –T.: Moliya. 2013. – 26 b.
6. Abdugarimov B.A. va boshqalar. Korxonalar iqtisodiyoti: darslik. – T.: Fan, 2005. – 241 b.
7. Mamatov B.S., Xujamkulov D.Yu., Nurbekov O.Sh. Investitsiyalarni tashkil etish va moliyalashtirish: darslik. – T.: Iqtisod-Moliya, 2014. – B.12.
8. Kayumov R.I., Xojimatov R.X. Investitsiyani tashkil etish va moliyalashtirish: darslik.– T.: TDIU, 2010. – B.17.
9. Gaibnazarova Z.T., Isamuxametov Sh.A. Iqtisodiyot nazariyasi: darslik. - T.: Iqtisodiyot, 2020. – 232 b.

**KOMPANIYALARNING INVESTITSION JOZIBADORLIGINI
OSHIRISH: DEBITORLIK VA KREDITORLIK
QARZLARINI BOSHQARISH**

Qurbonov Javlonbek Jurabekovich



*iqtisodiyot fanlari bo'yicha
falsafa doktori (PhD)
korporativ moliya va
qimmatli qog'ozlar kafedrası professori v.b.
Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti
E-mail: moliyachi@gmail.com
ORCID: 0000-0002-3550-7296*

Annotatsiya. Maqolada kompaniyalarda debitorlik va kreditorlik qarzlari boshqarishning muhim jihatlari va natijalari, ushbu qarzlarni boshqarishning investitsion jozibadorlikka ta'siri nazariy jihatdan tahlil qilingan. Kompaniyalarning investitsion jozibadorligini oshirishda debitorlik qarzlari va kreditorlik qarzlarning har biriga alohida to'xtalib o'tilgan va ilmiy xulosalar ishlab chiqilgan.

Kalit so'zlar: debitorlik qarzlari, kreditorlik qarzlari, likvidlilik, rentabellik, moliyaviy barqarorlik, investitsiya, investitsion jozibadorlik, qarz mablag'lari, moliyaviy resurslar, pul mablag'lari.

**ПОВЫШЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИЙ:
УПРАВЛЕНИЕ ДЕБИТОРСКОЙ И КРЕДИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТЬЮ**

Курбанов Жавлонбек Журабекович

*доктор философии (PhD)
по экономическим наукам
и.о. профессора кафедры
корпоративных финансов и ценных бумаг
Ташкентский государственный
экономический университет
E-mail: moliyachi@gmail.com
ORCID:0000-0002-3550-7296*

Аннотация. В статье проанализированы важные аспекты и результаты управления дебиторской и кредиторской задолженностью в компаниях, влияние управления этой задолженностью на инвестиционную привлекательность. Особое внимание уделяется дебиторской и кредиторской задолженности в повышении инвестиционной привлекательности компаний, разработаны научные выводы и предложения.

Ключевые слова: дебиторская задолженность, кредиторская задолженность, ликвидность, доходность, финансовая стабильность, инвестиции, инвестиционная привлекательность, заемные средства, финансовые ресурсы, денежные средства.

**THE WAY TO INCREASE INVESTMENT ATTRACTIVENESS IN COMPANIES:
RECEIVABLES AND CREDITOR DEBT MANAGEMENT**

Kurbanov Javlonbek Jurabekovich

*Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences
Acting Professor of the Department
of Corporate Finance and Securities*

*E-mail: moliyachi@gmail.com
ORCID: 0000-0002-3550-7296*

Abstract. The article theoretically analyzed the important aspects and results of debtor and creditor debt management in companies, the impact of these debt management on investment attractiveness, and developed scientific conclusions. In this case, each of the receivables and creditworthiness debts is highlighted in increasing the investment attractiveness of companies.

Keywords: debiture debts, creditworthiness debts, liquidity, profitability, financial stability, investment, investment attractiveness, debt funds, financial resources, cash.

Kirish

Mamlakatimiz iqtisodiyotining rivojlanishiga ta'sir etuvchi omillardan biri bo'lib, moliyaviy barqaror bo'lgan korxonalarining mavjudligi va ularning asta-sekinlik bilan har tomonlama rivojlanib borishi hisoblanadi. Mamlakatimizda kichik korxonalar tashkil etilsa, ma'lum vaqtdan keyin ular o'rta darajadagi korxonalarga aylansa va keyinroq yirik korxonalarga aylanishi mamlakatimiz iqtisodiyoti uchun juda muhimdir. Bir necha yillardan beri kichik korxonalar bo'lib, rivojlanishga bo'lgan qiziqishlari yoki imkoniyatlari yo'q bo'lgan korxonalarining mamlakatimiz manfaati u darajada ahamiyatli emas deb o'ylaymiz. Bunday korxonalarining aksariyat qismida debitorlik va kreditorlik qarzlari bilan bog'liq muammolarning borligi rivojlanishga to'sqinlik qilmoqda deb ta'kidlasak, mubolag'a bo'lmaydi. Debitor va kreditor qarzi munosabatlari shunday moliyaviy munosabatlarki, ularga nisbatan e'tiborsizlik bilan yondashish, korxonalarda pul bilan bog'liq qator muammolarni keltirib chiqarsa, va aksincha ushbu qarzi munosabatlariga to'g'ri munosabatda bo'lib, doimiy nazorat asosida ularni samarali boshqarish, korxonalarda moliyaviy resurslar taqchil bo'lgan holatlarda ham muammolarsiz katta xaridlarni amalga oshirish mumkin. Bu esa, o'z navbatida, korxonalarini moliyaviy imkoniyatlarini kengaytirish orqali, ularning investitsion jozibadorligini oshirish imkoniyati yaratilishi mumkin. Aynan mazkur masalalarning iqtisodiy mohiyati va ahamiyatli jihatlari xususida quyida o'z ilmiy qarashlarimizni keltirib o'tamiz.

Adabiyotlar sharhi

A. Rizaqulov tomonidan olib borilgan ilmiy tadqiqot ishlarida debitorlik qarzlari boshqarish orqali kompaniyalar aktivlari likvidligini oshirish mumkinligi, debitorlik qarzlari va kreditorlik qarzlari uzluksiz moliyaviy nazorat qilib borish korxonalar moliyaviy barqarorligini ta'minlashda muhim ahamiyat kasb etishi to'g'risida ilmiy munosabatlarini aks ettirgan [1].

F. Azimova tomonidan tayyorlangan ilmiy maqolada debitorlik qarzlari va kreditorlik qarzlari oqilona boshqarish korxonalarida moliyaviy barqarorlikni ta'minlashga xizmat qilishi, aylanma aktivlar aylanuvchanligini oshirish kreditorlik qarzlari kamaytirishda muhim rol o'ynashi xususida mualliflik pozitsiyalarini bilishga harakat qilingan [2].

A. Siekelova va boshqalarning ilmiy tadqiqot ishlarida debitorlik va kreditorlik qarzlari o'rtasidagi o'zaro ta'sirni nazorat qilish va ta'rtibga solib turish korporativ moliyaviy munosabatlarni samarali tashkil etishga, xususan, korxonalar aktivlari likvidlikni boshqarish jarayonida muhim ahamiyat kasb etishi ta'kidlangan. Shuningdek, kompaniyalarda likvidlik darajasini me'yorda ushlab turishda mazkur qarzlarni boshqarish juda muhimdir, chunki, bu jarayon kompaniyaning aktivlarini naqd pulga aylanish davriga ijobiy ta'sir ko'rsatadi va moliyaviy sog'lomlashtirishda muhim rol o'ynashi ta'kidlangan [3].

Nandini Chatnani tomonidan olib borilgan ilmiy tadqiqot ishlarda debitorlik qarzlari boshqarish hamda bu bo'yicha yuzaga kelishi mumkin bo'lgan zararlarni nazorat qilish hamda ushbu omillarni oldindan hisobga olish kompaniyaning pul oqimlari harakatini samarali tashkil etishga xizmat qilishi haqida mualliflik pozitsiyasini bildirib o'tgan. Shuningdek, tadqiqotchi ushbu ikki omilni hisobga olgan holda boshqarish nafaqat kompaniy aktivlarining likvidligini oshirishga, balki kompaniyaning moliyaviy jihatdan rivojlanishiga zamin yaratishini alohida

ta’kidlab o’tgan. Bundan tashqari, kompaniyaning kelgusidagi holatlarini prognozlashtirishning aniqligi naqd pulga bo’lgan ehtiyojlarini erkin ta’minlay olish imkoniyatini yaratish mumkin. Bu esa, o’z navbatida kelgusida qarz munosabatlarini takomillashtirishga hamda strategik masalalarni aniq belgishga o’z ta’sirini ko’rsatishi ta’kidlangan [4].

I.N. Dmitrieva va A.F. Chernenkolarning ilmiy maqolasida debitorlik va kreditorlik qarzlarini optimallashtirish shunchaki moliyaviy samaradorlikni ta’minlash masalasi emasligi, bu qarzlarni boshqarish masalasi kompaniyaning operatsion tuzilmasining umumiy barqarorligini ta’minlashda ham muhim o’rin egallashi ta’kidlangan. Ushbu olimlarning fikriga ko’ra, qarzlarga e’tiborsizlik bilan yondashish hamda moliyaviy strategiyalarni optimallashtirmaslik kompaniyaning operatsion salohiyatini xavf ostiga qo’yishi mumkin. Bu esa ularning qisqa va uzoq muddatli majburiyatlarini o’z vaqtida bajarishlarida muammolar yuzaga kelishi, aktivlar likvidligi bo’yicha inqirozlar yuzaga kelishi mumkin. Shuningdek, debitorlik qarzlarini samarali boshqara olmaslik moliyaviy qiyinchiliklar siklini keltirib chiqarishi mumkin, bunda pul oqimidagi muammolar operatsion uzilishlarni ko’paytiradi va kompaniyaning bozordagi raqobatbardosh ustunligini pasaytiradi. Shu sababli ham kompaniyalarda debitorlik va kreditorlik qarzlarini qamrab oladigan mustahkam moliyaviy boshqaruv tizimini joriy etish zarurligi keltirib o’tilgan [5].

Tadqiqot metodologiyasi

Ilmiy tadqiqot ishimizni amalga oshirishda nazariy tahlil, shuningdek, guruhlashtirish, analiz va sintez, induksiya va deduksiya tahlil usullaridan foydalanilgan. Tadqiqot jarayonida investitsion jozibadorlikni oshirish yo’li sifatida debitorlik va kreditorlik qarzlariga alohida yondashuv asosida e’tibor qaratilgan. Shuningdek, tadqiqot olib borish jarayonida adabiyotlar sharhini amalga oshirish maqsadida mahalliy hamda xalqaro elektron ilmiy jurnallarning ayrimlari tanlab olindi hamda ushbu jurnallarda so’nggi yillarda nashr etilgan ilmiy ishlarni tadqiq etish asosiy vazifalardan biri sifatida tanlab olingan.

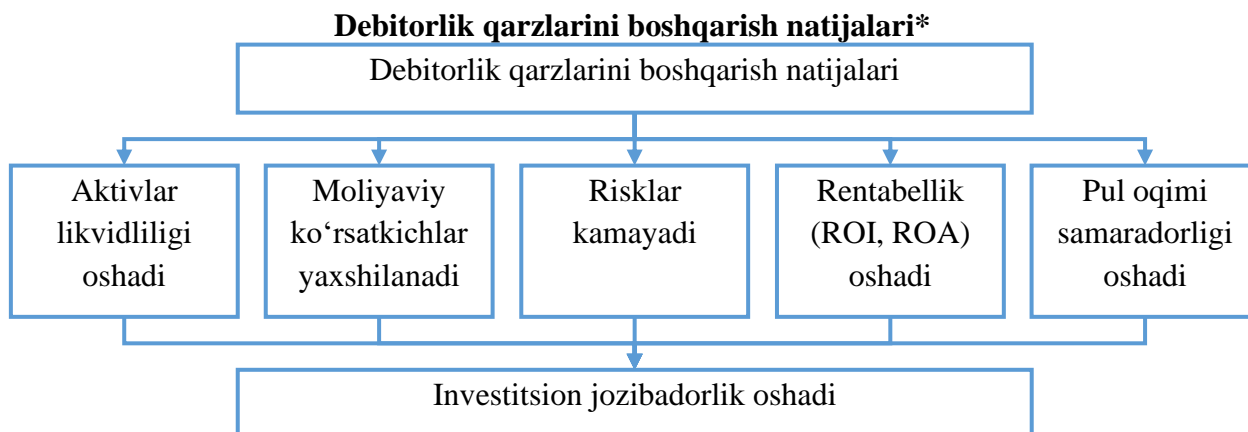
Tahlil va natijalar

Har bir xo’jalik yurituvchi sub’yektlar doimiy ravishda investitsion jozibadorligini oshirishga harakat qiladi. Bu masala ushbu sub’yektlar investitsiya jalb qilishni rejalashtirishda dolzarbligicha qoladi. Bu masalani ijobiy hal qilishda moliyaviy munosabatlarning barcha yo’nalishlariga katta e’tibor qaratiladi. Bunda asosiy e’tibor qaratilishi lozim bo’lgan masala debitorlik va kreditorlik qarzlarini samarali boshqarish bo’lib hisoblanadi. Debitorlik va kreditorlik qarzlari shakllanishini ta’qiqlab qo’yishning ham, ushbu qarzlarni nazorat qilmaslikning ham ijobiy qabul qilib bo’lmaydi. Bu jarayonda esa eng to’g’ri yo’l debitorlik va kreditorlik qarzlari ustidan samarali nazoratni tashkil etish va boshqarish bo’lib hisoblanadi. Shundan kelib chiqqan holda quyida debitorlik va kreditorlik qarzlarini samarali boshqarish orqali korxonalarining investitsion jozibadorligini oshirish yo’llari xususida o’z ilmiy mulohazalarimizni keltirib o’tamiz.

Avvalo debitorlik qarzlari to’g’risida to’xtalib o’tsak maqsadga muvofiq deb hisoblaymiz. Kompaniyalarda debitorlik qarzlarini samarali boshqarish kompaniyaning likvidligini oshiradi. Debitorlik qarzlari muddatining o’tib ketishini oldini olish pul oqimlari harakatini yaxshilaydi, bu esa o’z navbatida erishiladigan foydaning naqd pul hisobiga ta’minlanishiga va kompaniya o’z majburiyatlarini o’z vaqtida bajara olishiga zamin yaratadi. Mijozlardan o’z vaqtida to’lovlarni olish natijasida kompaniya o’zining qisqa muddatli aktivlarini samarali boshqara oladi, bu esa moliyaviy resurslar aylanishining tezlashishiga va moliyaviy barqarorlikka xizmat qiladi. Pul oqimining barqarorligi kompaniyaning kreditorlarga bo’lgan ishonchini oshiradi va tashqi moliyalashtirishga ehtiyojni kamaytiradi. Natijada kompaniya foiz xarajatlarini qisqartiradi va moliyaviy barqarorligini mustahkamlaydi. Bundan tashqari, debitorlik qarzlarini

boshqarish orqali moliyaviy xavflarni kamaytirish mumkin, chunki to‘lov muddati o‘tgan qarzlarni kamayadi va balansdagi shubhali qarzlarni ulushi pasayadi. Investorlar likvidligi yuqori bo‘lgan va pul oqimi barqaror kompaniyalarga sarmoya kiritishni afzal ko‘rishadi. Sababi bunday kompaniyalar hattoki moliyaviy inqiroz holatlarida ham o‘z majburiyatlarini bajarish qobiliyatiga ega bo‘ladi va investitsion xavf past bo‘ladi. Shunday qilib, debitorlik qarzlarni samarali boshqarish orqali kompaniyaning investitsion jozibadorligini oshirish va uzoq muddatli barqaror rivojlanishni ta‘minlash mumkin.

1-chizma.



*Muallif tomonidan tayyorlandi.

Keltirilgan 1-chizmada debitorlik qarzlarni boshqarish kompaniyalar uchun qanday imkoniyatlarni yaratish va bu imkoniyatlar esa kelgusida kompaniya investitsion jozibadorligini oshirish mumkinligi tasvirlangan. Debitorlik qarzlarni samarali boshqarish kompaniyaning moliyaviy barqarorligini ta‘minlash va risklarni kamaytirishda muhim rol o‘ynaydi. To‘lovlarni nazorat qilish va moliyaviy siyosatni to‘g‘ri yuritish orqali muddati o‘tgan qarzlarni va umuman to‘lanmaydigan debitorlik qarzlarning oldi olinadi. Bu esa kompaniyaning naqd pul oqimlarini yaxshilashga, likvidlikni oshirishga va moliyaviy barqarorlikni mustahkamlashga yordam beradi. Debitorlik qarzlari o‘z vaqtida so‘ndirilsa, kompaniya o‘z loyihalarini kechiktirmasdan moliyalashtira oladi, bu esa faoliyat davomiyligi va o‘sishini ta‘minlashga xizmat qiladi. Agar kompaniya o‘z debitorlarining to‘lov qobiliyatini aniq tahlil qilsa va ular bilan shartnomalarni samarali boshqarsa, to‘lovga layoqatsizlik xavfi sezilarli darajada kamayadi. Debitorlik qarzlari bilan bog‘liq xavflarning kamayishi investorlar uchun ham ijobiy ta‘sir ko‘rsatadi. Investorlar kompaniyaning moliyaviy barqarorligiga ishonch hosil qilib, unga investitsiya kiritishga qiziqishlari ortadi.

Debitorlik qarzlarni samarali boshqarish korxonaning moliyaviy holatini yaxshilash bilan birga uning rentabelligini oshirishga ham xizmat qiladi. Debitorlik qarzlarning kamayishi kompaniyaning aylanma kapitaldan yanada samarali foydalanishiga imkon beradi, bu esa moliyaviy resurslarning to‘g‘ri taqsimlanishiga va rentabellik ko‘rsatkichlarining yaxshilanishiga olib keladi. Xususan, aktivlar rentabelligi (ROA) va o‘z kapitalining rentabelligi (ROE) kabi moliyaviy ko‘rsatkichlar yaxshilanadi. Aktivlar rentabelligi aktivlardan qancha samarali foydalanilayotganini aks ettirsa, o‘z kapitali rentabelligi esa aksiyadorlarning investitsiyalardan qanday daromad olayotganini ko‘rsatadi. Investorlar odatda yuqori rentabellik darajasiga ega bo‘lgan kompaniyalarga ko‘proq qiziqish bildiradilar, chunki bu kabi kompaniyalar barqaror foyda olish va moliyaviy xavflarni boshqarish qobiliyatiga ega bo‘ladi. Shu sababli, korxonalar debitorlik qarzlari aylanuvchanligini tezlashtirish orqali o‘z investitsion jozibadorligini oshirishlari mumkin.

Shu o‘rinda kreditorlik qarzlarni boshqarishga ham alohida to‘xtalib o‘tishni maqsadga muvofiq deb hisoblaymiz. Kreditorlik qarzlarni samarali boshqarish har qanday korxonaga uchun muhim moliyaviy strategik yo‘nalishlardan biri bo‘lib hisoblanadi. Ushbu boshqaruv tizimi orqali korxonaga o‘zining moliyaviy barqarorligini saqlab qolish, mol yetkazib beruvchilar bilan

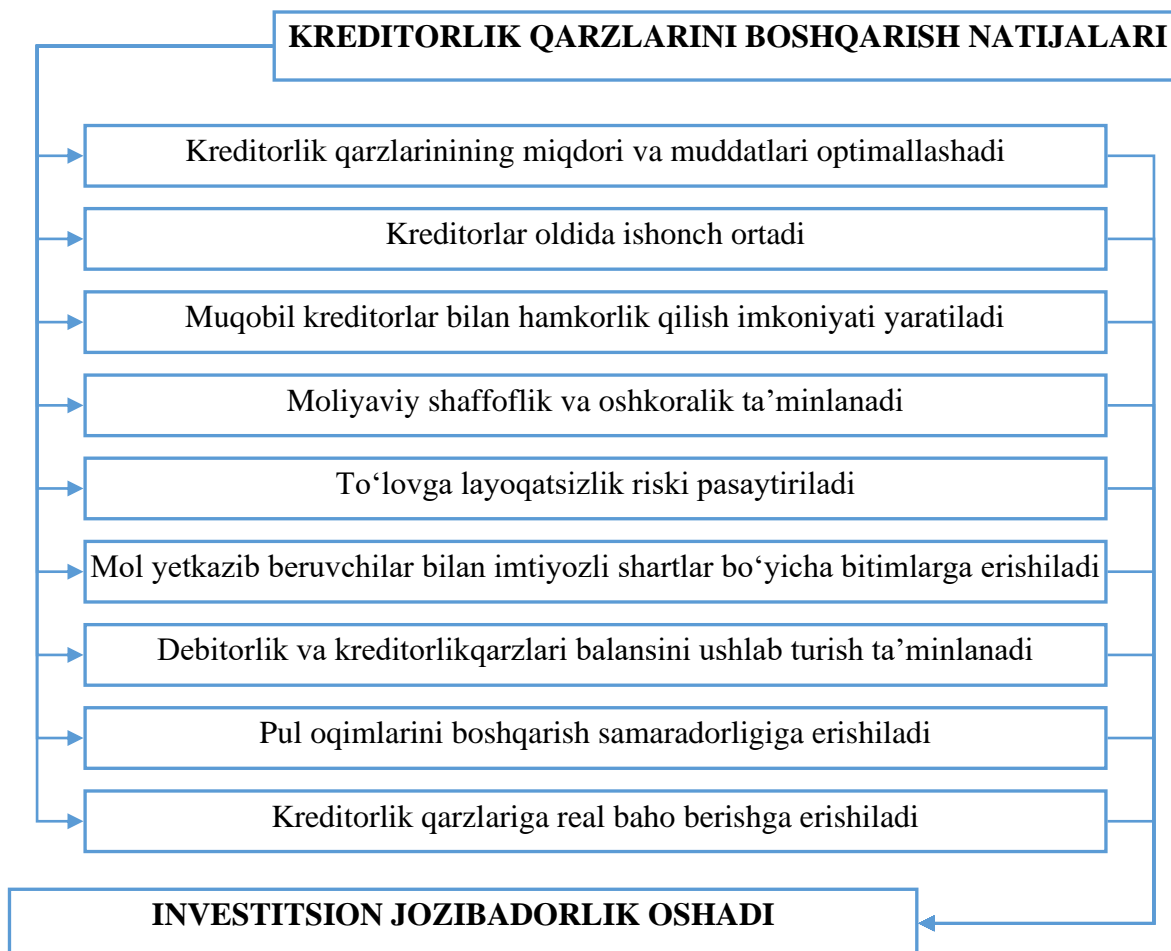
mustahkam hamkorlik o‘rnatish va operatsion samaradorlikni oshirish imkoniyatiga ega bo‘ladi. Bu esa kelgusida korxonalarining investitsion jozibadorligini oshirishga xizmat qiladi (2-rasm). Quyida kreditorlik qarzlarni boshqarish qanday ijobiy natijalarga olib kelishi xususida alohida ta’xtalib o‘tamiz:

1. Kreditorlik qarzlarning miqdori va muddatlari optimallasadi. Kreditorlik qarzlarni boshqarish natijasida korxonalar o‘zining qarz miqdorini optimal darajada ushlab turadi va to‘lov muddatlarini rejalashtirish orqali moliyaviy yuklamani kamaytiradi. Bu esa korxonaning likvidlik darajasini oshirishga yordam beradi. Optimal muddatda qarzlarni boshqarish nafaqat to‘lovlarni o‘z vaqtida amalga oshirish imkonini beradi, balki mavjud mablag‘larni samarali taqsimlashga ham imkon yaratadi. To‘g‘ri rejalashtirilgan qarz miqdori biznesning uzluksiz faoliyat yuritishini ta’minlaydi va moliyaviy xavflarni minimallashtiradi.

2. Kreditorlar oldida ishonch ortadi. Kreditorlar o‘z vaqtida to‘lovlarni amalga oshiradigan va moliyaviy majburiyatlarini bajara oladigan korxonalar bilan ishlashga moyil bo‘ladi. Kreditorlik qarzlarni to‘g‘ri boshqarish natijasida korxonaning moliyaviy barqarorligi oshadi va kreditorlar tomonidan ishonch qozoniladi. Ishonchli mijozlar sifatida tan olinadigan korxonalar ko‘pincha imtiyozli shartlar asosida moliyaviy resurslarga ega bo‘lishlari mumkin. Bu esa bozor sharoitida erishilishi mumkin bo‘lgan muhim ijobiy natijalardan biri bo‘lib hisoblanadi. Chunki aksariyat holatlarda hech kim bironvga qarzga tovar berishni xoxlamaydi. Shu sababli, kreditorlik qarzlarni boshqarishda moliyaviy intizomga qat’iy rioya qilish lozimdir. Bunday sharoitlarni ta’minlagan korxonalarining investitsion jozibadorligi ham ortib boradi deb hisoblaymiz.

2-chizm.

Kreditorlik qarzlarni boshqarish natijalari*



* Muallif tomonidan tayyorlandi.

3. Muqobil kreditorlar bilan hamkorlik qilish imkoniyati yaratiladi. Kreditorlik qarzlari boshqarish natijasida korxonalar mol yetkazib beruvchilar orasida ishonchga va obro'ga ega bo'ladi. Bu esa mazkur korxonalar bilan hamkorlik qilishni xoxlovchi mol yetkazib beruvchilar sonini oshiradi. Bu esa muqobil moliyalashtirish manbalaridan foydalanish imkoniyatini oshiradi. Bunday natijaga erishgan korxonalar qarzga xom-oshyolarni xarid qilish bo'yicha tender savdolarini ham qiyinchiliksiz amalga oshira olishlari mumkin, deb o'ylaymiz.

4. Moliyaviy shaffoflik va ochiqlik ta'minlanadi. Kreditorlik qarzlari uchun unumli foydalanish uchun albatta moliyaviy shaffoflik va oshkoralikni ta'minlash lozimdir. Mol yetkazib beruvchilarga olingan resurlar uchun to'lovlarni qanchadir kunda amalga oshirishimiz mumkinligini aniq ma'lumotlar bilan asoslab berolmasak, to'lov manbalarini ko'rsata olmasak kreditorlik qarzlari shakllantirishda qator muammolarga duch kelamiz. Shu sababli ma'lumotlar oshkoraligi va shaffofligini ta'minlash nafaqat kreditorlar bilan, balki kelgusidagi yangi investorlar bilan ham hamkorlikni to'g'ri yo'lga qo'yishga zamin yaratiladi.

5. To'lovga layoqatsizlik riski pasaytiriladi. Kreditorlik qarzlari muntazam nazorat qilib borishning o'zi ham to'lovga layoqatlilik darajasini oshiradi. Bunda pul oqimlarini samarali rejalashtirish imkoniyati yaratiladi. Bu esa nafaqat to'lovga layoqatsizlik xavfini kamaytirishga, balkim, kompaniyaning moliyaviy barqarorlikni ta'minlashga xizmat qiladi. Bunday holatlar korxonalarining investitsion jozibadorligini ta'minlashga o'z ta'sirini ko'rsatadi.

6. Mol yetkazib beruvchilar bilan imtiyozli shartlar bo'yicha bitimlarga erishiladi. Ishonchli va o'z vaqtida to'lov qiluvchi korxonalar mol yetkazib beruvchilar bilan imtiyozli shartlar asosida bitimlar tuzish imkoniyatiga ega bo'ladi. Bu esa narxlarni pasaytirish, uzoq muddatli hamkorlikni rivojlantirish va mol yetkazib berish zanjirini barqarorlashtirishga yordam beradi. Korxonalar uchun uzoq muddatli va ishonchli yetkazib beruvchilar bilan ishlash muhim ahamiyatga ega.

7. Debitorlik va kreditorlik qarzlari balansini ushlab turish ta'minlanadi. Kompaniyaning samarali faoliyati uchun uning moliyaviy balansini saqlash juda muhimdir. Chunki debitorlik qarzlari va kreditorlik qarzlarning o'zaro muvozanatga ega bo'lishi, korxonalarining o'z resurslaridan to'liq foydalanish imkoniyatini ta'minlaydi. Shu boisdan ham, ushbu ikki turdagi qarzlarning optimal nisbatini ta'minlash orqali korxonalar pul oqimlarini barqaror ushlab turishi, moliyaviy risklarni kamaytirishi va likvidlikni yaxshilashi mumkin. Bu ham, o'z navbatida, kompaniyaning investitsion jozibadorligini oshirishga zamin yaratadi.

8. Pul oqimlarini boshqarish samaradorligi oshadi. Kreditorlik qarzlari samarali rejalashtirish va boshqarish orqali korxonalar pul oqimlarini yaxshiroq nazorat qilishi mumkin bo'ladi. Kreditorlik qarzlarning to'lov muddati, shartlari va hajmini oldindan rejalashtirish va nazorat qilish kompaniyaga mavjud resurslarni yanada oqilona taqsimlash imkonini beradi. Bu, ayniqsa, aylanma mablag'larning yetishmovchiligi yoki vaqtinchalik likvidlik tanqisligi holatlarida muhim ahamiyatga ega. Boshqa tomondan esa, kreditorlik qarzlari eng arzon kapital sifatida ham baholanadi. Bu esa kompaniyalar uchun moliyaviy jihatdan keng imkoniyatlar yaratadi. Bu esa kompaniyaning bozordagi raqobatbardoshligini oshiribgina qolmay, investitsion jozibadorligini ham mustahkamlaydi.

9. Kreditorlik qarzlari real baho berishga erishiladi. Kreditorlik qarzlari muntazam ravishda tahlil qilish va baholash korxonaga o'zining haqiqiy moliyaviy ahvolini to'g'ri baholash imkonini beradi. Buning natijasida kompaniya qaysi majburiyatlar ustuvorligini, qaysi qarzlarni qayta ko'rib chiqish yoki qayta muzokara qilish zarurligini aniq belgilashi mumkin. Kreditorlik qarzlari real va obyektiv baho berish orqali kompaniya moliyaviy strategiyalarini aniqlashtiradi, qarz yuklamasini optimallashtiradi hamda qarz majburiyatlarini boshqarish bo'yicha samarali rejalar ishlab chiqadi. Bu esa kompaniya moliyaviy barqarorligini ta'minlash va uzoq muddatli rivojlanishni qo'llab-quvvatlash uchun muhim omil hisoblanadi.

Umuman olganda shuni alohida ta'kidlash lozimki, debitorlik va kreditorlik qarzlari

ustidan boshqaruvga e'tiborsizlik bilan yondashish kompaniyaning kelgisida moliyaviy inqirozlarga olib kelsa, ushbu qarzlari ustidan samarali boshqaruvning tashkil etilishi esa kompaniya moliyaviy barqarorligini oshirishga va pirovard natijada esa kompaniya biznes qiymati oshirishga xizmat qiladi. Demak, kompaniyalar investitsion jozibadorligini ta'minlashi uchun ham debitorlik va kreditorlik qarzlari ustidan samarali boshqaruv tizimini o'rnatish lozim.

Xulosa

Yuqorida olib borilgan ilmiy tadqiqotlarimiz doirasida quyidagi xulosalarni keltirib o'tamiz:

- debitorlik va kreditorlik qarzlari ustidan doimiy nazorat o'rnatilishi kompaniya aktivlar likvidligi hamda moliyaviy barqarorligini ta'minlashda qulay imkoniyatlar yaratadi;
- debitorlik va kreditorlik qarzlari uzluksiz kuzatib borishning o'zi ham kreditorlarga qancha vaqtda qarzni to'lash mumkinligi, hamda debitorlar uchun qancha muddatga qarzga tovarlar bera olish imkoniyatiga aniq baho berish imkoniyati yaratiladi;
- debitorlik va kreditorlik qarzlari boshqarish jarayonini to'g'ri yo'lga qo'yilishi kompaniyaning hamkorlar bilan munosabatlarini samarali tashkil etishga, bozorlarda o'z o'rnini mustahkamlashga, kelgusi daromadlarini oshirishga hamda pirovard natijada kompaniya investitsion jozibadorligini oshirishga xizmat qiladi.

Foydalanilgan adabiyotlar

1. Ризакулов А.А. Хўжалик юритувчи субъектларда дебиторлик ва кредиторлик қарзларининг моҳияти ва турлари.// Scientific Journal of Actuarial Finance and Accounting 5.02 (2025): – PP.116-122.
2. Азимова Ф. Янги Ўзбекистонда дебиторлик ва кредиторлик қарзлари ҳисоби ва уни такомиллаштириш. – Iqtisodiyot va ta'lim 24.6 (2023). – С. 67-74.
3. Siekelova, Anna. Receivables management: the importance of financial indicators in assessing the creditworthiness.// Polish Journal of Management Studies. – 15.2 (2017). – PP.217-228.
4. Chatnani, Niti Nandini. Receivables management and supply chain finance for MSMEs: Analysis of TRENDS. //Academy of Strategic Management Journal. – 17.3 (2018). – PP.1-8.
5. Dmitrieva, I. N., and A. F. Chernenko. Research Methodology for lease financing receivables and payables.// Вестник Южно-Уральского государственного университета. Серия: Экономика и менеджмент 12.3 (2018): 92-98.

MARKAZIY OSIYO DAVLATLARINING REYTINGDAGI O'RNI

Hoshimov Jahongir Ravshanbek o'g'li



*Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti,
“Baholash ishi va investitsiyalar”
kafedrasi dotsenti, PhD*

E-mail: hoshimovjahongir47@gmail.com

ORCID.org/0009-0001-9604-4395

Annotatsiya: *Maqolada Markaziy Osiyoga jalb qilingan to'g'ridan-to'g'ri xorijiy investitsiyalar oqimi tahlil qilingan. Shuningdek, Markaziy Osiyo davlatlarining reyting ko'rsatkichlari jumladan Boshqaruv samaradorligi, Iqtisodiy holati, Demokratiya holati, Boshqaruv indeksi, Biznes erkinligi va Investitsiya erkinligi bo'yicha ma'lumotlar qiyosiy tahlil qilib chiqilgan.*

Kalit so'zlar: *to'g'ridan - to'g'ri xorijiy investitsiya, samaradorlig, reyting, global bozor, investor.*

PLACE OF CENTRAL ASIAN COUNTRIES IN THE RATING

Khashimov Jakhongir Ravshanbekovich

*Tashkent State University of Economics,
Department of “Valuation work and investments”
associate professor, PhD*

E-mail: hoshimovjahongir47@gmail.com

ORCID.org/0009-0001-9604-4395

Abstract: *The article analyzes the flow of foreign direct investment attracted to Central Asia. It also provides a comparative analysis of the rating indicators of Central Asian countries, including Governance Efficiency, Economic Status, Democracy Status, Governance Index, Business Freedom, and Investment Freedom.*

Key words: *foreign direct investment, efficiency, rating, global market, investor.*

МЕСТО СТРАН ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ В РЕЙТИНГЕ

Хашимов Жаҳонгир Равшанбекович

*Ташкентский Государственный
Университет Экономики,
Кафедра «Оценочная работа и инвестиции» доцент, PhD*

E-mail: hoshimovjahongir47@gmail.com

ORCID.org/0009-0001-9604-4395

Аннотация: *В статье анализируется поток прямых иностранных инвестиций, привлекаемых в Центральную Азию. Также был проведен сравнительный анализ рейтинговых показателей стран Центральной Азии, включая эффективность государственного управления, экономическое положение, статус демократии, индекс государственного управления, свободу бизнеса и свободу инвестиций.*

Ключевые слова: *прямые иностранные инвестиции, эффективность, рейтинг, мировой рынок, инвестор.*

Kirish.

To‘g‘ridan-to‘g‘ri xorijiy investitsiyalar rivojlanayotgan mamlakatlarda iqtisodiy o‘shish va modernizatsiyaning asosiy omili bo‘lib, jahon iqtisodiyotlari bo‘ylab kapital, bilim va texnologiyalarni qamrovini oshirish uchun muhim vosita bo‘lib xizmat qiladi. Bu nafaqat tarmoqlarni kengaytirish, yangi ish o‘rinlar yaratish va investitsiya qabul qiluvchi mamlakatlarda infratuzilmani yaxshilashni qo‘llab-quvvatlabgina qolmay, balki investorlarga diversifikatsiya va bozorga kirish uchun qimmatli imkoniyatlarni taqdim etadi. UNCTAD ma‘lumotlariga ko‘ra, rivojlanayotgan mamlakatlarga yo‘naltirilayotgan global to‘g‘ridan-to‘g‘ri xorijiy investitsiyalarning 70 foizini tashkil qildi.

2023-yilda rivojlanayotgan mamlakatlarga yo‘naltirilgan to‘g‘ridan-to‘g‘ri xorijiy investitsiyalar hajmi 9 foizga qisqardi va jami 841 milliard dollarni tashkil etdi. Osiyodagi rivojlanayotgan davlatlarda 12 foiz qisqarish kuzatildi. Bundan tashqari, Markaziy Osiyoga kiritilgan to‘g‘ridan-to‘g‘ri xorijiy investitsiyalar oqimi 2022-yilda 3 foizga qisqarganidan keyin 2023-yilda 5 foizga qisqardi. Rivojlanayotgan iqtisodiyotlarda to‘g‘ridan-to‘g‘ri investitsiyalarning umumiy qisqarishi zaif investitsion faollik va iqtisodiy beqarorlik bilan tavsiflangan global landshaft sharoitida yuz berdi.

Markaziy Osiyoda to‘g‘ridan-to‘g‘ri investitsiyalar hajmi qisqarib borishiga sabab quyidagilarni keltirib o‘tamiz. To‘g‘ridan-to‘g‘ri investitsiyalar oqimi xalqaro shartnomalar, milliy siyosatlar, ichki tartiblar va aniq chora-tadbirlar bilan ta‘minlangan to‘g‘ri me‘yoriy-huquqiy baza va ishbilarmonlik muhitini yaratishga bog‘liq. Bundan tashqari, so‘nggi paytlarda geoiqtisodiy raqobat va texnologik o‘zgarishlar ushbu imtiyozlarga yangi va ortib borayotgan muammolarni keltirib chiqarmoqda.

Mintaqa davlatlarida investitsiya qonunchiligi tez-tez o‘zgarishi, turli qonunlar o‘rtasidagi ziddiyatlar va huquqiy normalarning talqini bilan bog‘liq noaniqliklar investorlar uchun jiddiy to‘siq hisoblanadi. Qonunchilik bazasining beqarorligi uzoq muddatli investitsiya rejalarini tuzishni qiyinlashtiradi.

Tadqiqot metodologiyasi.

Maqolada ishidagi muammoni o‘rganish uchun tizimli tahlil, ilmiy mushohada, tahlil va sintez, statistik ma‘lumotlarni guruhlash, solishtirma tahlil ilmiy abstraksiyalash usullaridan foydalanilgan.

Tahlil va natijalar muhokamasi.

Markaziy Osiyo davlatlarining asosiy investor davlatlari sifatida quyidagilarni keltirib o‘tamiz: Qirg‘izistonga Xitoy (61,1%), Rossiya (13,2%), Turkiya (4,1%) Qozog‘istonga Niderlandiya (30%), AQSH (18%), Shveysariya (10%) O‘zbekistonga Xitoy (25,6%), Rossiya (13,4%), Saudiya Arabistoni (7,9%), Turkiya (6,4%) Tojikistonga Xitoy (79%), Fransiya (4,8%), Rossiya (4,7%) hissasiga to‘g‘ri kelmoqda.

Bu ma‘lumotlar shuni ko‘rsatadiki, O‘zbekistonda to‘g‘ridan-to‘g‘ri xorijiy investitsiyalar ko‘paygan bo‘lsa (2014-yilga nisbatan), boshqa mamlakatlarda bu ko‘rsatkich pasaygan. Asosiy investorlar ham mamlakatlarga qarab farq qiladi. O‘zbekiston uchun asosiy investorlar Xitoy, Rossiya, Saudiya Arabistoni va Turkiyadir. Qozog‘iston uchun asosiy investorlar Niderlandiya, AQSh va Shveysariya bo‘lib kelmoqda. Qirg‘iziston va Tojikiston uchun Xitoy asosiy investorligini ko‘rish mumkin.

Markaziy Osiyoning beshta davlati faoliyati va taraqqiyoti haqida har tomonlama tushunchaga ega bo‘lish uchun biz ularni oltita asosiy mezon bo‘yicha ko‘rib chiqamiz:

Boshqaruv samaradorligi (0 – past; 10 – yuqori). Bu o‘lchov siyosiy boshqaruv sifatini tahlil qilib, siyosiy ishtirokchilarning bozor va demokratik islohotlarni qay darajada olib borishiga ko‘rsatib beradi. Ushbu o‘lchov mezonlariga boshqaruv qobiliyati, resurslar samaradorligi, konsensusga erishish va xalqaro hamkorlik kiradi.

1-jadval
Markaziy Osiyo davlatlarining reyting ko'rsatkichlari¹

Davlatlar	Boshqaruv samaradorligi (bahosi va #o'rni)		Iqtisodiy holati (bahosi va #o'rni)		Demokratiya holati (bahosi va #o'rni)		Boshqaruv indeksi (bahosi va #o'rni)		Biznes erkinligi (bahosi va #o'rni)		Investitsiya erkinligi (bahosi va #o'rni)	
	2014	2024	2014	2024	2014	2024	2014	2024	2014	2024	2014	2024
Qirg'iziston	5,2 #75	4,5 #90	5,4 #90	5,4 #66	5,8 #64	4,6 #75	4,7 #74	4,1 #92	74,2	55,0 #115	60,0	60,0 #90
Qozog'iston	5,4 #68	5,2 #69	6,3 #47	6,1 #39	3,9 #102	3,7 #95	4,7 #74	4,6 #77	74,4	69,7 #68	40,0	50,0 #120
O'zbekiston	2,0 #125	4,4 #98	3,3 #116	4,8 #85	2,9 #122	3,7 #97	1,8 #125	3,9 #98	75,7	61,0 #103	0,0	60,0 #89
Tojikiston	3,9 #109	3,3 #114	3,6 #113	3,5 #116	3,6 #108	2,8 #122	3,6 #110	3,0 #115	58,4	56,2 #111	25,0	25,0 #163
Turkmaniston	2,5 #122	2,5 #122	4,1 #104	2,6 #123	2,8 #123	2,7 #125	2,2 #122	2,2 #128	30	37,3 #158	0,0	10 #172

O'tgan o'n yillikda Markaziy Osiyo davlatlarining iqtisodiy yo'nalishlari boshqaruvning yillik ko'rsatkichlariga ko'ra turlicha ko'rinishga ega bo'ldi. O'zbekiston 2014-yildagi 1,95-dan 2024-yilda 4,37-ga ko'tarilib, o'rtacha yillik o'sish sur'ati 8,41 foizni tashkil etib, katta o'sishni ko'rsatgan. Aksincha, Qozog'iston ko'rsatkichlari har yili o'rtacha 0,48% ga pasaygan bo'lib, bu esa avvalgi o'sish sur'atlarini saqlab qolishda yuzaga kelgan qiyinchiliklar oqibati sifatida ifodalanadi. Qirg'iziston va Tojikiston ko'rsatkichlarida pasayish kuzatilgan bo'lib, o'rtacha yillik pasayish Qirg'iziston uchun 1,44%, Tojikiston uchun 1,77% ni tashkil etdi, bu esa to'g'ridan-tog'ri investitsiyalar oqimininng qisqarish tendensiyalarini bartaraf etish uchun siyosatni qayta baholash zarurligini ko'rsatadi. Turkmaniston ko'rsatkichlari o'zgarmasligicha qolgan.

Iqtisodiyot holati (0 – past; 10 – yuqori). Ushbu o'lchov ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanish darajasini va tartibini, shuningdek, iqtisodiyotning ko'rsatkichlarini baholaydi. Ushbu o'lchov mezonlari orasida ijtimoiy-iqtisodiy daraja, bozorning tashkil etilganligi, monetar siyosat va moliyaviy barqarorlik, xususiy mulk, farovonlik ko'rsatkichi, iqtisodiy samaradorlik va barqarorlikni ko'rsatadi.

2014-2024-yillar orasida O'zbekistonda iqtisodiy holat ko'rsatkichining o'rtacha yillik o'sish sur'ati (Compound Annual Growth Rate – CAGR) 3.67%ni tashkil etdi (2014-yildagi 3,3 ball dan 2024-yilda 4,8-ballga ko'tarilgan) va bu Markaziy Osiyodagi qo'shnilardan ancha yuqori ko'rsatkich bo'lib qolmoqda. Qozog'iston iqtisodiyoti nisbatan barqaror bo'lib, iqtisodiy holat ko'rsatkichining o'rtacha yillik o'sish sur'ati -0,2% ni tashkil etgan. Ushbu ko'rsatkich Qirg'izistonda -0.10 %ni, Tojikistonda esa -0.33%ni tashkil etgan, bu esa iqtisodiy o'sishning pastligidan dalolat beradi. Turkmaniston iqtisodiy holat ko'rsatkichining o'rtacha yillik o'sish sur'ati esa -4,53%ni ko'rsatib, eng keskin pasayishni ko'rsatgan. Iqtisodiy ko'rsatkichlardagi farq mintaqaviy iqtisodiy siyosat va global bozor dinamikasining turli ta'sirlarini ifodalaydi. O'zbekiston ko'rsatkichining sezilarli o'sishi mamlakatda iqtisodiy rivojlanish uchun potensial modelni yaratgan muvaffaqiyatli islohotlar va diversifikatsiya sa'y-harakatlarini aks ettiradi. Turkmanistonning sezilarli darajada pasayishi siyosatni qayta baholash va resurslarga qaramlikdan uzoqlashish zarurligini ta'kidlaydi.

Demokratiya holati (0 – past; 10 – yuqori). Bu ko'rsatkich qonun ustuvorligi va milliy davlat tuzilmalarining mavjudligini tahlil qiladi. Bu mezonga davlatchilik, fuqarolarning davlat siyosatidagi ishtiroki, qonun ustuvorligi, demokratik institutlar barqarorligi, siyosiy va ijtimoiy integratsiyalar kiradi.

2014-yildan 2024-yilgacha bo'lgan demokratik tendensiyalarni kuzatgan holda, O'zbekiston Demokratiya maqomi 2,85 ballik ko'rsatkichdan 3,7 ga ko'tarilgan, bu qonun

¹ <https://proreforms.uz> muallif tomonidan tayyorlangan.

ustuvorligi va fuqarolarning davlat siyosatidagi ishtiroki yaxshilanishini aks ettiruvchi oddiy, ammo barqaror o'sish holati hisoblanib, CAGR 2.67% ni tashkil etgan. Qozog'istonning ko'rsatkichi 3,85 balldan 3,73 ga tushgan bo'lib, bu demokratik institutlarni mustahkamlash uchun potensial sohalarga e'tibor qaratishga ishora qiladi (CAGR: -0,42%). Qirg'iziston bu ko'rsatkich bo'yicha 6,15 balldan 4,57 ballga pasaygani mamlakatda demokratik institutlarining barqarorligi haqidagi xavotirlarni kuchaytiradi (CAGR: -2,35%). Tojikiston ko'rsatkichi davlatchilik va siyosiy integratsiyani saqlashdagi qiyinchiliklarga ishora qilib, 3,6 balldan 2,82 ballga pasaygan (CAGR: -2,97%). Turkmanistonning 2,78 balldan 2,7 ballga pasayishi siyosiy va ijtimoiy integratsiyada o'zgarishlar kerakligini qayd etadi (CAGR: -0,39%).

Boshqaruv indeksi (0 – past; 10 – yuqori). Bu o'lchov siyosiy yetakchilarning demokratiya va bozor iqtisodiyotiga intilishda qanchalik izchil va qat'iyatli bo'lganligini ko'rsatadi. Ushbu indeks o'lchovlari boshqaruv samaradorligi va islohotlardagi qiyinchilik darajasini baholaydi.

2014-yildan 2024-yilgacha O'zbekistonda boshqaruv indeksida sezilarli o'sish kuzatilgan bo'lib, 1,78 balldan 3,92 ballgacha ko'tarilgan, bu boshqaruvning sezilarli darajada ijobiy tarafga o'zgartiriligidan dalolat beradi (CAGR: +8,17%). Qozog'istonning boshqaruv trayektoriyasi barqaror bo'lib, 4,67 balldan 4,56 ballgacha kichik darajada qisqarish kuzatilgan bo'lsa ham boshqaruvning barqarorligini va yanada ijobiy tarafga o'zgarish imkoniyatlarining mavjudligini ko'rsatadi ko'rsatadi (CAGR: -0,25%). Qirg'izistonda boshqaruv samaradorligi 4,67 balldan 4,06 ballgacha pasayib, boshqaruv samaradorligi o'sish sur'atini saqlab qolishda paydo bo'layotgan muammolarga ishora qiladi (CAGR: -1,38%). Tojikistonda ham bu ko'rsatkich pasaygan bo'lib (3,57 balldan 3,02 ballga), bu boshqaruv samaradorligida bo'lgan xavotirlarni aks ettiradi (CAGR: -1,67%). Turkmaniston indeksi deyarli o'zgarishsiz qolgan, (2,19 balldan 2,18 ballga pasayish), bu boshqaruvda rivojlanish mavjud emasligidan dalolat beradi (CAGR: -0,05%).

Ishbilarmonlik erkinligi (0 – past; 100 – yuqori).

Turkmanistondan tashqari barcha Markaziy Osiyo mamlakatlarida ishilarmonlik erkinligi ko'rsatkichi pasaygan. Bu tendensiya, ayniqsa, 2021-yildan keyin yaqqol sezilishi mumkin. Biroq 2024-yildan boshlab raqamlarning biroz o'sishi kuzatilgan. Xususan, O'zbekistonda Ishbilarmonlik erkinligi indeksi sezilarli qisqarib, 2014-yildagi 75,7 ballik ko'rsatkichdan 2024-yilda 61 ballga tushish kuzatilgan. Ushbu tendensiyalarni kuzatish juda muhim bo'lib, ular investitsiya muhiti va iqtisodiy o'sishga sezilarli ta'sir ko'rsatishi mumkin.

Investitsiya erkinlik (0 – past; 100 – yuqori).

O'zbekiston investitsion erkinlik indeksida 2014-yildan 2018-yilgacha o'zgarishsiz 0 ballga qolgan, lekin 2019-yildan ushbu ko'rsatkich o'sishni boshlagan va 2024-yilda 60 ballga (Markaziy Osiyo uchun o'rtacha ko'rsatkich 41 ball) yetib, 2024 yilda ushbu darajada qolgan. Qozog'istonning investitsion erkinlik indeksi 2014 yildan 2017 yilgacha 40 ballik darajada barqaror qolgan bo'lsa, 2018-yilda 10 ballga ko'tarilib 50 ballik darajaga yetgan va shu darajada qoldan.

Qirg'izistonning ushbu indeksi 2014-yildan 2024-yilgacha 60 ballik darajada barqaror bo'lib qolgan. Tojikistonda esa bu ko'rsatkich 2014-yildan 2024-yilgacha bo'lgan 10 yillikda 25 ballik darajada o'zgarishsiz qolgan. Turkmanistonda esa bu ko'rsatkich tahlil qilinayotgan 10 yillik muddatda 0 ballik darajadan 10 ballik darajaga ko'tarilgan. 2014-yilda O'zbekiston Markaziy Osiyo davlatlari orasida deyarli barcha sanab o'tilgan indekslar bo'yicha eng past o'rinda edi. Biroq, 2024-yilga kelib, O'zbekistondagi sezilarli islohotlar evaziga yuqorida ta'kidlangan indekslar va reytinglar bo'yicha eng yaxshi mamlakatlardan biriga aylandi.

O'zbekiston jadal taraqqiyot va turli tarmoqlar bo'yicha rivojlanish bilan ajralib turadigan o'zgarishlar bosqichida. O'zbekiston korrupsiya va boshqaruvdagi doimiy muammolarni bartaraf etib kelmoqda. Bular kompleks yechimlarni talab qiladigan murakkab muammolar hisoblanadi. Mamlakatning salohiyati jadal rivojlanayotgan global kontekstda islohotlarni amalga oshirishning murakkab dinamikasini aks ettiradi.

Xulosa

Markaziy Osiyo davlatlarining reyting ko'rsatkichlari, ularning siyosiy barqarorlik, iqtisodiy islohotlar va global iqtisodiy aloqalar bilan integratsiya darajalarini aks ettirdi. O'zbekiston va Qozog'istonning iqtisodiy islohotlari va tashqi aloqalardagi o'sishlari ularning reytinglaridagi yaxshilanishga olib keldi. Qirg'iziston, Tojikiston, va Turkmaniston esa siyosiy va iqtisodiy barqarorlikni ta'minlashda muammolarni boshdan kechirdi, natijada ularning reytinglaridagi o'rinlar past bo'lib qoldi.

Markaziy Osiyo davlatlari o'z iqtisodiy, siyosiy va ijtimoiy rivojlanishlari bilan turli reytinglarda o'z o'rnini egallaydi. Biroq, ba'zi davlatlar hali rivojlanishning bir qancha bosqichlaridan o'tib, xalqaro reytinglarda yuqori o'rinlarni egallashga intilishmoqda.

Takliflar:

Iqtisodiyotning bir necha sohalarga bo'linishi va resurslarga tayanmaslik rivojlanishning barqarorligini ta'minlaydi. Davlatlar sanoat va qishloq xo'jaligi sohasida yangi texnologiyalarni o'zlashtirishga e'tibor qaratishlari zarur.

Inson huquqlari va erkinliklarini yaxshilash, ochiq va shaffof siyosat olib borish uchun davlatlar davlat boshqaruvini yanada demokratiklashtirishga harakat qilishlari kerak.

Ta'lim tizimi va sog'liqni saqlash sektori rivojlanishi uchun yuqori sifatli malakali kadrlar tayyorlashga, hamda infratuzilmani mustahkamlashga e'tibor berish zarur.

Xalqaro investitsiyalarni jalb qilish va mahalliy biznesni qo'llab-quvvatlash iqtisodiy o'sishni ta'minlashga yordam beradi.

Markaziy Osiyo davlatlari o'zgarishlarni amalga oshirib, xalqaro reytinglarda yuqori o'rinlarni egallashga muvaffaq bo'lishi mumkin, agar ular o'z islohotlarini davom ettirsa va xalqaro hamkorlikni mustahkamlash lozim.

Manba va adabiyotlar ro'yxati

1. O'zbekiston Respublikasining 2019-yil 25-dekabrda "Investitsiya va investitsiya faoliyati to'g'risida"gi O'RQ-598-son Qonuni.
2. O'zbekiston Respublikasining "Maxsus iqtisodiy zonalar to'g'risida"gi 2020-yil 17-fevral O'RQ-604 sonli Qonuni.
3. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2023-yil 11-sentyabrdagi PF-158-son "O'zbekiston-2030 Strategiyasi to'g'risida"gi Farmoni.
4. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022-yil 28-yanvardagi "2022 - 2026 yillarga mo'ljallangan yangi O'zbekistonning taraqqiyot strategiyasi to'g'risida"gi PF-60-sonli Farmoni.
5. Левенцев Н.Н., Костюнина Г.М. Международное движение капитала: инвестиционная политика зарубежных стран: Учебник. – М.: Экономист, 2007. – С. 8.
6. Хазанович Э.С. Иностранные инвестиции: учебное пособие. – 3-е изд., перераб. – М.: «КноРус», 2013. – 311 с.
7. Campos N., Kinoshita Y. Why does FDI go where it does? New evidence from the transition economies // International Monetary Fund, Working Paper 03/228.-2003.
8. Gilmore, A. Factors Influencing Foreign Direct Investment and International Joint Ventures: A comparative study of Northern Ireland and Bahrain // International Market Review. -2003.-Vol 20(2). –P.195-215.

KICHIK BIZNES VA TADBIRKORLIK FAOLIYATINING USLUBIY MASALALARI



Karimova Komila Daniyarovna

*Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti,
dotsenti, iqtisodiyot fanlari nomizodi*

***Annotatsiya.** Kichik biznes va tadbirkorlik faoliyatining uslubiy masalalari ko'rib chiqilgan. Shuningdek, xorijiy iqtisodchi olimlarning kichik biznesga doir ta'riflari o'rganilgan. Kichik biznes va tadbirkorlik faoliyatining moliyaviy mexanizmi ishlab chiqilgan va tegilshli tartibda xulosalar berilgan.*

***Kalit so'zlar:** kichik biznes, tadbirkorlik, YaIM, sanoat, konsalting, korxonalar, moliyaviy mexanizm.*

НОРМАТИВНО-ПРАВОВАЯ ОСНОВА МАЛОГО БИЗНЕСА И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Каримова Комила Данияровна

*Ташкентский государственный экономический университет,
доцент, кандидат экономических наук*

***Аннотация.** Рассмотрены методологические вопросы малого бизнеса и предпринимательства. Были также изучены определения малого бизнеса, данные зарубежными экономистами. Разработан механизм финансирования малого бизнеса и предпринимательства и сделаны соответствующие выводы.*

***Ключевые слова:** малый бизнес, предпринимательство, ВВП, промышленность, консалтинг, предприятие, финансовый механизм.*

NORMATIVE AND LEGAL BASIS OF SMALL BUSINESS AND ENTREPRENEURIAL ACTIVITIES

Karimova Komila Daniyarovna

*Tashkent State University of Economics,
Associate Professor,
Candidate of Economic Sciences*

***Abstract.** Methodological issues of small business and entrepreneurship were considered. Definitions of small business by foreign economists were also studied. The financial mechanism of small business and entrepreneurship was developed and conclusions were given in the appropriate order.*

***Keywords:** small business, entrepreneurship, GDP, industry, consulting, enterprise, financial mechanism.*

Kirish.** Bugungi kunda kichik biznes va tadbirkorlik faoliyati mamlakatimiz iqtisodiyotining eng muhim bo'g'ini sifatida e'tirof etilmoqda. Iqtisodiy rivojlanishning hozirgi bosqichida kichik biznes va xususiy tadbirkorlik faoliyatini takomillashtirish, uni yanada rivojlantirish va qo'llab-quvvatlash masalalari dolzarb vazifalardan biriga aylangan. Ayniqsa, **“Moliyaviy texnologiyalar” ilmiy elektron jurnali** **2-son 2025-yil** **251

raqamli texnologiyalar asrida kichik biznes subyektlari innovatsion yechimlar va yangi usullarni joriy etish orqali raqobatbardoshligini ta'minlash imkoniyatiga ega bo'lmoqda.

Kichik biznes va tadbirkorlik faoliyati nafaqat iqtisodiy o'sishni ta'minlaydi, balki aholining bandligini oshirish, yangi ish o'rinlarini yaratish va jamiyatda o'rta qatlam shakllanishida ham muhim ahamiyat kasb etadi. Rivojlangan mamlakatlar tajribasi shuni ko'rsatadiki, kichik biznes sohasida mehnat resurslarining qariyb 50-60 foizi band bo'lib, yalpi ichki mahsulotning 50-55 foizi aynan shu sohada yaratiladi. Shu bois, kichik biznes va tadbirkorlik faoliyatining metodologik asoslarini o'rganish, uslubiy masalalarini tahlil qilish va samarali yechimlarni ishlab chiqish davr talabidir.

Hozirgi vaqtda mamlakatimiz iqtisodiyotida yirik, o'rta va kichik korxonalar, shuningdek, shaxsiy va oilaviy mehnatga asoslangan faoliyat bir vaqtning o'zida ishlaydi. Kichik biznes subyektlariga kichik korxonalar va yakka tartibdagi tadbirkorlar kiradi. Har qanday mamlakat iqtisodiyoti yirik, o'rta va kichik biznesning optimal kombinatsiyasiz normal rivojlana olmaydi. Buni jahon amaliyoti isbotlagan. Kichik biznes bozor munosabatlarining ajralmas qismidir. O'zbekistonda bozor munosabatlariga o'tish kichik biznesni rivojlantirish yo'lidagi ko'plab to'siqlarni olib tashladi. Shu bilan birga, ko'plab korxonalar moliyalashtirishning yetarli emasligi yoki soliq tizimidagi kamchiliklar tufayli bankrot bo'ldi. Hozirgi vaqtda davlat darajasida kichik sektorni rivojlantirish va qo'llab-quvvatlash borasidagi islohotlarni qayta ko'rib chiqish zarurati mavjud.

O'z navbatida, kichik ishlab chiqarishning rivojlanishi iqtisodiyotni tiklash uchun qulay shart-sharoitlarni yaratadi: raqobat muhiti rivojlanadi; qo'shimcha ish o'rinlari yaratiladi; tarkibiy qayta qurish faolroq davom etmoqda; iste'mol sektori kengayib bormoqda. Kichik biznesning rivojlanishi bozorni tovar va xizmatlar bilan to'ldirishga, eksport salohiyatini oshirishga, mahalliy xomashyodan samarali foydalanishga olib keladi.

Tadqiqot metodologiyasi. Tadqiqotni o'tkazish jarayonida tizimli yondashuv va quyidagilardan foydalanildi: usullar: monografik, muammo holatini o'rganishda, nazariy umumlashtirish, xulosalarni qayta ishlash usullaridan foydalanilgan.

Adabiyotlar sharhi. Kichik biznesni moliyalashtirish va investitsiya jalb qilish bo'yicha xorijiy va mahalliy iqtisodchi olimlarning tadqiqot ishlarida berilgan ta'riflarni ko'rib chiqamiz. Jumladan:

AQSh olimlaridan William F.Sharpe, Gordon J.Alexander, Jeffery V.Baileyning ilmiy asarida investitsiyalash jarayonidagi muammolar, jumladan, fond bozori orqali investitsiyalarni jalb qilish va moliyalashtirish masalalari atroflicha tadqiq qilingan. Investitsiya muhiti qimmatli qog'ozlar, fond bozori va moliyaviy vositachilar orqali ochib berilgan. Investitsiyalash jarayonida institutsional investorlarning roli muhimligiga alohida e'tibor qaratilgan va umuman chet el investitsiyalarini jalb qilish va ulardan samarali foydalanish yo'llari fond bozori asosida yoritilgan.

P.Mihaela, A.Vaqar, X.Helian tadqiqotlarida milliy iqtisodiyotga xorijiy investitsiyalarni jalb qilishning institutsional mexanizmi tadqiq etiladi. Tadqiqot natijalariga muvofiq mamlakat iqtisodiyotidagi institutsional sifat o'zgarishlarining to'g'ridan-to'g'ri xorijiy investitsiyalarni jalb etish tizimiga ijobiy ta'sir ko'rsatishi qayd etiladi.

Rossiyalik iqtisodchi-olimlardan M.Suleymanov va A.Mixinning fikricha, iqtisodiy rivojlanishning muhim shartlaridan biri yuqori investitsion faollikdir. Bunday natijaga moddiy ishlab chiqarish va ijtimoiy sohaning ustuvor tarmoqlariga investitsiyalar jalb qilish va samarali o'zlashtirish orqali erishiladi. Bunda to'g'ridan-to'g'ri xorijiy investitsiyalar muhim rol o'ynaydi. Monografiyada mamlakat iqtisodiyotini modernizatsiya qilish va ijtimoiy-iqtisodiy dasturlarni amalga oshirishda chet el kapitalining ishtirokiga doir dolzarb masalalar hamda investitsiya muhitini yaxshilashning zamonaviy konsepsiyalari bayon qilingan.

XX asrning oxiriga kelib, «kichik biznes» va «kichik tadbirkorlik» toifalarini farqlash zarurati yuzaga keldi. Ko'pgina mualliflar bu ikki tushunchani bir-yuiriga tenglashtiradi, shu

bilan birga mahalliy adabiyot va amaliyotda asosan «kichik tadbirkorlik» atamasi qo‘llaniladi (ayniqsa qonun hujjatlarida). Bu holat ushbu fenomenning tabiati va mazmuni borasida turli va hatto ziddiyatli nuqtai nazarlar mavjudligini ko‘rsatadi. Ilmiy adabiyotda «kichik biznes» va «kichik tadbirkorlik» nisbatiga doir uchta yondashuv uchraydi: biznes — tadbirkorlikka nisbatan kengroq tushuncha; tadbirkorlik — biznesga nisbatan kengroq qamrovga ega; agar «biznes» va «tadbirkorlik» tushunchalari to‘liq bir xil bo‘lmasa-da, ular sinonim sifatida qo‘llaniladi.

Gerchikova I.N. fikriga ko‘ra «...biznes ish, tadbirkorlik faoliyati sifatida ko‘rib chiqiladi, u bozorda tovarlar va xizmatlarni iqtisodiy sub’ektlar o‘rtasida almashish operatsiyalarini amalga oshirishga oid vazifalarni hal qilishga qaratilgan, va bu ish bozordagi amalga oshirish shakllari va usullarini qo‘llash orqali amalga oshiriladi».

Tahlil va natijalar: Hozirgi vaqtda iqtisodiyotning bozor munosabatlariga o‘tishi munosabati bilan korxonalarining mustaqilligi va ularning iqtisodiy-huquqiy mas’uliyati ortib bormoqda. Tadbirkorlik subyektlarining moliyaviy barqarorligining ahamiyati keskin ortib bormoqda. Bularning barchasi ularning moliyaviy holatini tahlil qilish rolini sezilarli darajada oshiradi: mablag‘larning mavjudligi, joylashishi va ishlatilishi va boshqalarni kiritishimiz mumkin.

Kichik biznes zamonaviy bozor iqtisodiy tizimining ajralmas elementi bo‘lib, usiz iqtisodiyot va umuman jamiyat normal mavjud bo‘lolmaydi va rivojlana olmaydi. Butun dunyoda bugungi kunda kichik biznes iqtisodiy va ilmiy-texnikaviy taraqqiyotning harakatlantiruvchi kuchlaridan biri va iqtisodiyotning barcha tarmoqlarida asosiy ish beruvchi sifatida faoliyat yuritmoqda.

Kichik biznes va tadbirkorlik faoliyatining moliyaviy mexanizmi — bu tadbirkorlik sub’ektlarining iqtisodiy faoliyatini amalga oshirish uchun zarur bo‘lgan moliyaviy resurslarni jalb qilish va boshqarish tizimidir. U turli xil moliyaviy vositalar va mexanizmlar orqali kichik biznesning samarali ishlashini ta’minlashga qaratilgan.

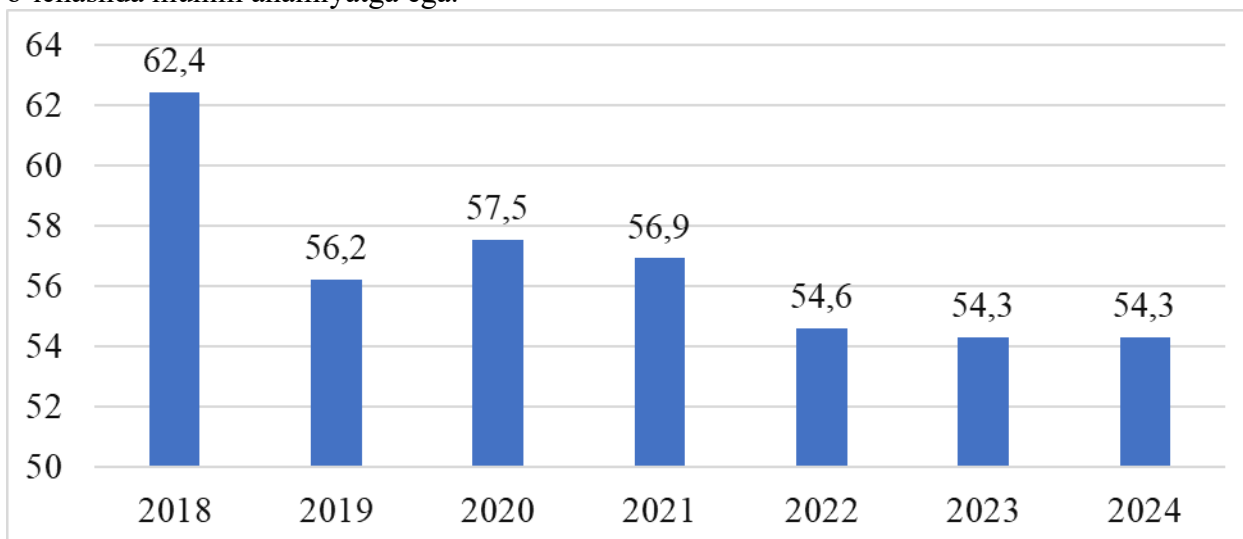


1-rasm. Kichik biznes va tadbirkorlik faoliyatining moliyaviy mexanizmi²

² Muallif tomonidan tayyorlangan.

Kichik biznes va tadbirkorlik faoliyatining moliyaviy mexanizmi samarali va barqaror ishlashini ta'minlash uchun ko'plab moliyaviy vositalar va strategiyalar mavjud. Ular orqali tadbirkorlar o'z bizneslarini rivojlantirish, xavflarni kamaytirish va daromad olish imkoniyatlariga ega bo'ladilar. Moliyaviy boshqaruv, investitsiyalar va davlat qo'llab-quvvatlash tizimi bu mexanizmning asosiy tarkibiy qismlarini tashkil etadi.

Kichik tadbirkorlik subyektlarining Yalpi ichki mahsulot (YaIM)dagi ulushi dinamikasi mamlakat iqtisodiyotining kichik biznes sektori tomonidan ko'rsatilgan hissa miqdorining vaqt o'tishi bilan qanday o'zgarishini kuzatishga imkon beradi. Bu ko'rsatkich, odatda, iqtisodiyotning turli sohalarida kichik biznesning o'rnini va uning iqtisodiy rivojlanishga ta'sirini o'lchashda muhim ahamiyatga ega.



2-rasm. Kichik tadbirkorlik subyektlarining YaIMdagi ulushi dinamikasi, foizda³

2024 yilda YaIM tarkibida kichik tadbirkorlik subyektlarining ulushi 54,3 foizni tashkil qilib, 2023 yilning tegishli davriga nisbatan o'zgarishsiz qoldi. Kichik tadbirkorlik subyektlarining YaIMdagi ulushi dinamikasi mamlakat iqtisodiyotining o'sishi va rivojlanishida muhim rol o'ynaydi. Kichik biznesning ulushi vaqt o'tishi bilan o'zgarib turadi va bu o'zgarishlar iqtisodiy vaziyat, davlat siyosati, bozor sharoitlari, innovatsiyalar, texnologiyalar va boshqa omillar bilan bog'liq. Kichik tadbirkorlik sektori, odatda, iqtisodiyotning o'zgaruvchan va moslashuvchan qismini tashkil etadi. Bu sektor, ayniqsa, ishsizlikni kamaytirish, yangi ish o'rinlarini yaratish, yangi mahsulotlar va xizmatlar taklif qilish, mahalliy iqtisodiyotni qo'llab-quvvatlash orqali YaIMga o'z hissasini qo'shadi. Kichik biznesning YaIMdagi ulushi o'rtacha o'sib bormoqda, chunki ko'plab davlatlar kichik tadbirkorlikni rivojlantirish uchun soliq imtiyozlari, qo'llab-quvvatlash dasturlari, va kreditlash mexanizmlarini taklif etmoqda. Biroq, kichik biznesning YaIMdagi ulushi mamlakatning iqtisodiy rivojlanish bosqichiga qarab farq qiladi. Masalan, rivojlangan mamlakatlarda kichik biznes sektori ko'proq o'rta va yirik kompaniyalar bilan raqobatlashadigan bo'lsa, rivojlanayotgan mamlakatlarda kichik biznesning ulushi ko'proq iqtisodiy faoliyatni o'z ichiga oladi va o'sish sur'ati yuqori bo'ladi.

Shu bilan birga, kichik biznesning YaIMdagi ulushining ortishi iqtisodiyotda barqarorlikni ta'minlash va iqtisodiy inqirozlardan chiqishda muhim omil bo'lishi mumkin. Yana, kichik biznesning innovatsion va texnologik rivojlanishlarga moslashish qobiliyati uning bozorga ta'sirini kuchaytiradi va YaIMga qo'shgan hissasini yanada oshiradi.

Xulosa qilib aytganda, kichik tadbirkorlik subyektlarining YaIMdagi ulushi dinamikasi mamlakat iqtisodiyoti uchun muhim ko'rsatkich bo'lib, uning o'sishi va rivojlanishi iqtisodiy barqarorlikni ta'minlashga va bozorni diversifikatsiya qilishga hissa qo'shadi. Bu esa kichik biznesni yanada rivojlantirishga qaratilgan siyosat va qo'llab-quvvatlashni talab qiladi.

³ Muallif tomonidan tayyorlangan. <https://stat.uz/uz>

Xorijiy va mahalliy tadqiqotchilarning kichik biznes rivojlanishi va faoliyatining turli jihatlariga bag‘ishlangan nashrlari mamlakatimiz rahbariyatining kichik biznes muammolariga e‘tibori ortib borayotganidan, taniqli iqtisodchi olimlarning tavsiyalaridan dalolat beradi. Biroq, kichik biznes muammolariga bag‘ishlangan ishlarning aksariyati, qoida tariqasida, uning faqat individual tomonlarini - ijtimoiy, huquqiy, moliyaviy va boshqalarni o‘rganishga qaratilgan bo‘lib, ayrim masalalarni yoritish yuzaki, umumiy xarakterga ega, bu esa kichik biznesni iqtisodiyotning eng muhim, mustaqil tarmog‘i sifatida chuqur, har tomonlama tavsiflashga imkon bermaydi.

Xulosa. Kichik biznes va tadbirkorlik faoliyatining uslubiy masalalari, ularni amalga oshirishda qo‘llaniladigan metod va yondashuvlarning to‘g‘ri tanlanishi, bu sohadagi muvaffaqiyatning asosi hisoblanadi. Uslubiy masalalar tadbirkorlik faoliyatining samaradorligini oshirish, biznesning barqaror rivojlanishini ta‘minlash va biznes muhitining yaxshilanishiga xizmat qiladi. Bular, o‘z navbatida, kichik biznes va tadbirkorlik faoliyatini amalga oshirishda uslublar va metodlar yordamida aniq natijalarga erishishni ta‘minlaydi.

Kichik biznes va tadbirkorlik faoliyatining uslubiy masalalari har bir tadbirkorning muvaffaqiyatli faoliyat ko‘rsatishida muhim o‘rin tutadi. Uslubiy masalalar orqali biznesni boshqarishning aniq yo‘nalishlari belgilanishi, resurslar samarali foydalanilishi va ishlab chiqarish jarayonlari optimallashtirilishi mumkin. Tadbirkorlikda samarali boshqaruv, marketing, moliyaviy rejalashtirish, innovatsiyalar va boshqaruv uslublari orqali biznesning barqarorligini ta‘minlash va o‘shini yo‘lga qo‘yish mumkin. Shu bilan birga, uslubiy masalalar doimiy ravishda yangilanib borishi, zamonaviy biznes sharoitlariga moslashishi va yangi metodlar bilan to‘ldirilishi kerak. Bu esa o‘z navbatida, tadbirkorlik faoliyatining muvaffaqiyatli rivojlanishiga va kichik biznesning o‘shiga hissa qo‘shadi.

Foydalanilgan adabiyotlar ro‘yxati.

1. O‘zbekiston Respublikasining 2012-yil 2-maydagi O‘RQ-328-son “Tadbirkorlik faoliyati erkinligining kafolatlari to‘g‘risida”gi Qonuni.
2. O‘zbekiston Respublikasining 2022-yil 20-apreldagi O‘RQ-765-son “Nobank kredit tashkilotlari va mikromoliyalashtirish faoliyati to‘g‘risida”gi Qonuni.
3. O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 2023-yil 10-noyabrdagi PQ-364-son “Tadbirkorlik faoliyatini rivojlantirishda mikromoliya xizmatlarining o‘rni va ulushini oshirish bo‘yicha qo‘shimcha chora-tadbirlar to‘g‘risida”gi qarori [9820231110_16592144_66 \(norma.uz\)](https://norma.uz/9820231110_16592144_66).
4. O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 2023-yil 15-noyabrdagi PQ-366-son “Aholini kichik va o‘rta biznesga keng jalb qilishning qo‘shimcha chora-tadbirlari to‘g‘risida”gi qarori.
5. O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 2023-yil 10-fevraldagi PF-21-son “Tadbirkorlik subyektlarini toifalarga ajratish mezonlari hamda soliq siyosati va soliq ma‘muriyatchiligini yanada takomillashtirish chora-tadbirlari to‘g‘risida”gi farmoni.
6. O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022-yil 28-yanvardagi PF-60-son “2022-2026-yillarga mo‘ljallangan Yangi O‘zbekistonning taraqqiyot strategiyasi to‘g‘risida”gi farmoni.
7. Sharpe W., Alexander G., Bailey J. Investments. Prentice Hall International, Inc. 1998. – 962 p.
8. Mihaela Peres, Waqar Ameer & Helian Xu (2018) The impact of institutional quality on foreign direct investment inflows: evidence for developed and developing countries, Economic Research-Ekonomiska Istraživanja, 31:1, 626-644, DOI: 10.1080/1331677X.2018.1438906 <https://doi.org/10.1080/1331677X.2018.1438906>
9. Сулманов М., Михин А. Иностранные инвестиции. Монография – М.: МНИ, 2011. – 93с.
10. Герчикова, И.Н. Менеджмент [Текст] / И.Н. Герчикова. – М.: Банки и биржи, ЮНИТИ, 1995. – 480 с.
11. О развитии малого и среднего предпринимательства в РФ: федер. закон от 24.07.2007 № 209-ФЗ //СЗ РФ. – 2007. – № 31. – Ст. 4006

**ОПТИМИЗАЦИЯ АГРОЛОГИСТИЧЕСКИХ ЦЕПОЧЕК ПОСТАВОК В
ТЕПЛИЧНЫХ ХОЗЯЙСТВАХ: МОДЕЛИРОВАНИЕ И АНАЛИЗ
ЭФФЕКТИВНОСТИ**



Воробьева Оксана Анатольевна

*PhD, профессор кафедры
корпоративной экономики и управления
Ташкентский государственный
экономический университет
E-mail: ovorobeva631@gmail.com
ORCID:0009-0005-8025-475X*

Дурманов Акмал Шаймарданович

*PhD, профессор кафедры
корпоративной экономики и управления
Ташкентский государственный
экономический университет
E-mail: a.durmanov@tsue.uz
ORCID:0000-0003-3947-4986*

Аннотация. В статье рассматриваются вопросы оптимизации агрологистических цепочек поставок в тепличных хозяйствах с применением методов моделирования и анализа эффективности. Актуальность темы обусловлена возрастающими требованиями к качеству и свежести сельскохозяйственной продукции, а также необходимостью сокращения логистических издержек при соблюдении температурных и временных режимов. Проведен обзор литературы, охватывающий теоретические основы агрологистики, современные цифровые технологии и методы оптимизации. В рамках исследования были разработаны и проанализированы три логистических сценария: централизация закупок, внедрение логистического ПО с GPS-мониторингом, а также аутсорсинг доставки. Результаты моделирования показали, что автоматизация логистических процессов и интеграция информационных систем позволяют существенно сократить время доставки и логистические издержки, повысить прозрачность и гибкость цепочек поставок. В дискуссии представлены ключевые факторы эффективности логистических решений, а также особенности их внедрения в условиях Узбекистана. Сделан вывод о необходимости интеграции логистики с производственным планированием и активного применения цифровых решений в тепличных хозяйствах для повышения их конкурентоспособности.

Ключевые слова: оптимизация логистики, логистическая эффективность, gps-мониторинг, аутсорсинг доставки, цифровизация агробизнеса

**ISSIQXONA XO'JALIKLARIDA AGROLOGISTIK ZANJIRNI TA'MINLASHNI
OPTIMALLASHTIRISH: MODELLASHTIRISH VA SAMARADORLIK TAHLILI**

Vorobyova Oksana Anatolevna

*korporativ iqtisodiyot va
boshqaruv kafedrası professori, PhD,
Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti
E-mail: ovorobeva631@gmail.com
ORCID:0009-0005-8025-475X*

Durmanov Akmal Shaimardanovich

korporativ iqtisodiyot

*va boshqaruv kafedrası professori, PhD,
Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti
E-mail: a.durmanov@tsue.uz
ORCID:0000-0003-3947-4986*

Abstract. Ushbu tadqiqot ishida yetkazib berish zanjirlarini optimallashtirishni modellashtirish va samaradorlik tahlillari orqali issiqxona xo‘jaliklarida agrologistika masalalari ko‘rib chiqildi. Mavzuning dolzarbligi qishloq xo‘jaligi mahsulotlarining sifati bo‘yicha talablarning ortishi, shuningdek, harorat va vaqt omiliga rioya qilgan holda logistika xarajatlarini kamaytirish zarurati masalalari yechimi hali topilmaganligi bilan belgilanadi. Tadqiqotda agrologistika nazariyasi, zamonaviy raqamli texnologiyalar va optimallashtirish usullari bo‘yicha adabiyotlar sharhi amalga oshirilgan. Tadqiqot doirasida uchta, yani: markazlashtirilgan xaridlar, GPS monitoringli logistika dasturiy ta‘minotini joriy etish va yetkazib berishni outsorsing qilish logistika stsenariysi ishlab chiqildi va taqqoslandi. Modellashtirish natijalari logistika jarayonlarini avtomatlashtirish va axborot tizimlarini integratsiya qilish, yetkazib berish vaqtini va logistika xarajatlarini sezilarli darajada qisqartirish, shuningdek, yetkazib berish zanjirlarining shaffofligini va moslashuvchanligini oshirish mumkinligini ko‘rsatdi. Munozara bo‘limida logistika yechimlarining samaradorlik omillari va ular O‘zbekiston sharoitida qanday amalga oshirilishi bo‘yicha asosiy masalalar muhokama qilindi. Tadqiqotda logistika va ishlab chiqarish rejalashtirishni integratsiya qilish va issiqxona xo‘jaliklarida raqamli yechimlarni faol qo‘llash, ularning raqobatbardoshligini oshirish zarurligiga xulosa yasalgan.

Kalit so‘zlar: logistika optimallashtirish, logistika samaradorligi, GPS monitoring, yetkazib berishni outsorsing qilish, agrobiznes raqamlashtirish.

OPTIMIZATION OF AGROLOGISTICS SUPPLY CHAINS IN GREENHOUSE FARMS: MODELING AND EFFICIENCY ANALYSIS

Vorobeva Oksana Anatolevna

*PhD, Professor
Department of Corporate
Economics and Management,
Tashkent State University of Economics
E-mail: ovorobeva631@gmail.com
ORCID:0009-0005-8025-475X*

Durmanov Akmal Shaimardanovich

*PhD, Professor
Department of Corporate
Economics and Management,
Tashkent State University of Economics
E-mail: a.durmanov@tsue.uz
ORCID:0000-0003-3947-4986*

Abstract. This study addresses the optimization of agrologistics supply chains in greenhouse farms using modeling methods and efficiency analysis. The relevance of the topic is driven by increasing demands for the quality and freshness of agricultural products, as well as the need to reduce logistics costs while maintaining appropriate temperature and time conditions. A literature review was conducted, covering the theoretical foundations of agrologistics, modern digital technologies, and optimization methods. Within the framework of the research, three logistics scenarios were developed and comparatively analyzed: centralized procurement, implementation of logistics software with GPS monitoring, and outsourcing of delivery services. The modeling results demonstrated that automation of logistics processes and integration of information systems significantly reduce delivery times and logistics costs, while increasing the

transparency and flexibility of supply chains. The discussion highlights key factors of logistics efficiency and the specific challenges of implementing these solutions in the context of Uzbekistan. The study concludes that integrating logistics with production planning and actively applying digital solutions in greenhouse farming are essential for enhancing competitiveness.

Keywords: logistics optimization, logistics efficiency, GPS monitoring, delivery outsourcing, agri-business digitalization

Введение

Современное сельское хозяйство сталкивается с необходимостью повышения эффективности на всех этапах производственного цикла. Особое значение в этой связи приобретает развитие и совершенствование логистических процессов в агропромышленном комплексе, где цепочки поставок играют ключевую роль в обеспечении своевременного и экономически обоснованного перемещения продукции от производителя к конечному потребителю [1]. Особенно актуальна данная проблема в условиях тепличного хозяйства, где продукция отличается высокой степенью чувствительности к срокам и условиям хранения и транспортировки.

Тепличные хозяйства – это высокоинтенсивная форма аграрного производства, предполагающая постоянное управление ресурсами, технологическими циклами и рыночной конъюнктурой. Несмотря на значительный прогресс в агротехнологиях, логистическая составляющая часто оказывается «узким звеном» в обеспечении устойчивой работы тепличного комплекса. Недостаточная интеграция логистики с производственным планированием, несбалансированные графики поставок, неэффективное управление запасами и потеря качества продукции на этапе транспортировки приводят к увеличению издержек, снижению конкурентоспособности и потере доли рынка.

В этих условиях оптимизация агрологистических цепочек поставок в тепличных хозяйствах становится необходимым направлением научного анализа и практического внедрения [3]. Решение данной задачи требует комплексного подхода, включающего моделирование логистических процессов, оценку их эффективности, внедрение цифровых и автоматизированных систем управления [2], а также учет особенностей конкретных региональных рынков и климатических условий.

Особую значимость приобретает разработка и апробация моделей оптимизации, позволяющих учитывать множество факторов: от сезонных колебаний спроса и предложения до логистической инфраструктуры и доступности транспортных средств. Анализ эффективности таких моделей позволяет выявить резервы для сокращения издержек, повышения скорости и надежности поставок, а также минимизации потерь продукции.

Цель данного исследования – разработать модель оптимизации логистической цепочки поставок в тепличных хозяйствах и провести оценку её эффективности, с учетом современных реалий агропромышленного комплекса. Объектом исследования выступают агрологистические процессы в тепличных хозяйствах, а предметом – методы их моделирования и оптимизации.

Актуальность данной темы обусловлена необходимостью повышения конкурентоспособности отечественного сельского хозяйства, особенно в условиях роста продовольственного спроса, глобализации рынков и климатических вызовов. Полученные в ходе исследования результаты могут быть использованы как производственными компаниями, так и государственными структурами для выработки решений в сфере логистического обеспечения аграрного сектора.

Обзор литературы

Агрологистика как самостоятельное направление в логистической науке оформилась в конце XX века, в контексте необходимости управления специфическими потоками в агропромышленном комплексе (АПК). Исследователи Г.Л. Азоев, Е.В. Крылова и Л.В. Балабанов отмечают, что агрологистика охватывает не только физическое перемещение продукции, но и информационные, финансовые и ресурсные потоки, характерные для сельскохозяйственного производства.

Агрологистическая цепочка – это совокупность взаимосвязанных звеньев, обеспечивающих эффективное перемещение продукции от точки производства до потребителя. В случае тепличного хозяйства такие цепочки усложняются из-за высокой скорости оборачиваемости продукции, чувствительности к климатическим условиям, необходимости строгого температурного режима при транспортировке и хранения.

По данным работ В.Н. Шевченко, А.А. Ильина и М.Х. Хакимова тепличное производство обладает высокой плотностью ресурсов и требует постоянного логистического обеспечения по трём направлениям: входящие потоки – семена, удобрения, средства защиты, топливо; внутренние логистические процессы – перераспределение продукции, упаковка, сортировка; исходящие потоки – отгрузка, реализация, возврат тары.

Исследования подчеркивают, что логистика тепличных хозяйств должна быть тесно интегрирована с производственным планированием, особенно в условиях коротких сроков хранения овощей и зелени. Это делает актуальными вопросы информационной синхронизации между производственными и логистическими подразделениями.

В современной научной литературе существует несколько подходов к оптимизации логистических цепочек: Классические методы оптимизации – линейное и динамическое программирование, методы ветвей и границ (по И.Р. Розенталю, А.В. Краснову). Имитационное моделирование – особенно эффективно при наличии нелинейных связей и стохастических факторов (работы Н. Джейнса, Р. Хиллстада). Системы поддержки принятия решений (DSS) и ERP-системы, адаптированные для АПК (SAP Agri, 1С:Агробизнес). Информационные технологии – внедрение систем GPS-мониторинга, логистических платформ на основе IoT, блокчейна и big data.

Авторы исследований В.Г. Мокшанцев и С.В. Прокофьева подчеркивают, что именно цифровизация логистики в аграрном секторе открывает путь к сокращению потерь и повышению рентабельности тепличных предприятий.

По мнению многих исследователей, включая О.Н. Кузнецову и А.Ю. Мыльникову, к основным проблемам агрологистики тепличного сектора относятся: фрагментарность логистических цепочек; недостаток инфраструктуры (автопарка, складов, логистических центров); низкий уровень координации между участниками цепочки; ограниченный доступ к цифровым решениям в регионах.

В тепличных хозяйствах Узбекистана и других стран Центральной Азии, по данным FAO и местных исследований, часто наблюдается зависимость от ручных процессов, устаревшей логистической схемы и отсутствие прослеживаемости продукции – что делает оптимизацию особенно актуальной задачей.

В странах ЕС, Израиле и Нидерландах агрологистика в тепличных комплексах является высокотехнологичным и автоматизированным процессом. В частности, в Нидерландах используются распределенные логистические платформы, работающие на принципах Just-in-Time (JIT) и Vendor Managed Inventory (VMI). Это позволяет минимизировать издержки хранения и снижать уровень отходов.

Работы таких авторов, как D. Simchi-Levi и M. Christopher, раскрывают потенциал интеграции всей цепочки поставок на основе совместного планирования (Collaborative Planning, Forecasting and Replenishment – CPFR), что особенно эффективно в тепличных хозяйствах с интенсивной моделью производства.

Таким образом, проведённый анализ показывает, что проблема оптимизации агрологистических цепочек в тепличных хозяйствах остается актуальной как в теоретическом, так и в прикладном аспектах. Существующие научные подходы дают широкие возможности для построения моделей оптимизации, однако адаптация этих моделей к условиям конкретной страны и хозяйства требует глубокой проработки. Важнейшими направлениями являются: интеграция логистики с производственным процессом; использование цифровых решений и автоматизации; учет региональной специфики и инфраструктурных ограничений.

Проведение дальнейших исследований в этом направлении позволит не только повысить эффективность логистики тепличного сектора, но и укрепить позиции производителей на рынке свежей сельскохозяйственной продукции.

Методология исследования

В работе в целях исследования проблемы были использованы следующие методы: формулирование экономических законов, построение графиков, выдвижение гипотез, анализ, сравнение, измерение количественных показателей, моделирование.

Анализ результаты

На этапе исходного анализа были изучены текущие логистические процессы в тепличном хозяйстве. Модель цепочки поставок включала следующие элементы: поставщики ресурсов (семена, удобрения) – доставка нерегулярная, с частыми задержками; внутренние процессы – ручное перемещение продукции, отсутствие автоматизации сортировки и упаковки; хранение – используется односкладская система, не соответствующая температурным стандартам хранения овощей; транспортировка к потребителю – доставка осуществляется собственными силами, без маршрутизации, со значительными затратами топлива и времени. Ключевые проблемы: потери при хранении до 15% из-за несоблюдения условий; задержки поставок – в среднем на 2-3 дня; высокие логистические затраты – до 28% от себестоимости продукции; низкая оборачиваемость складов.

Были разработаны и протестированы три альтернативных логистических сценария: сценарий, изменения, особенности.

Таблица 1.

Построение моделей оптимизации*

Сценарий	Изменения	Особенности
А	Централизация закупок и контрактование поставщиков	Регулярные поставки по фиксированному графику
В	Внедрение логистического ПО и GPS-мониторинга	Автоматизация маршрутов доставки
С	Передача доставки на аутсорсинг	Использование сторонних перевозчиков с холодильной цепью

*Разработка автора.

Сценарий А – централизация закупок и контрактование поставщиков. Цель сценария – снизить неопределенность поставок за счёт долгосрочных договоров. Централизация закупок позволяет сократить издержки за счёт оптовых закупок и более выгодных условий. Возможность планирования логистики и производства за счёт фиксированного графика поставок. Однако, при сбоях у одного поставщика существует риск полной остановки части логистической цепи – требует диверсификации источников поставок. Сценарий В – внедрение логистического ПО и GPS-мониторинга. Внедрение цифровых решений направлено на повышение прозрачности и управляемости логистических

процессов. Автоматизация маршрутов позволяет сократить "пустые пробеги", оптимизировать расход топлива и время доставки. Использование GPS позволяет в режиме реального времени отслеживать местоположение транспорта и реагировать на внештатные ситуации. Требуется финансовых вложений и обучения персонала, но имеет высокую окупаемость при масштабе производства выше среднего. Сценарий С – передача доставки на аутсорсинг. Основной акцент сделан на перевод логистики к профессиональному исполнителю, что снижает управленческую нагрузку и сокращает капитальные затраты на автопарк. Использование перевозчиков с холодной цепью позволяет сохранить качество скоропортящейся продукции, особенно при транспортировке на дальние расстояния. Высокая гибкость и масштабируемость, особенно в пиковые сезоны. Возможен рост затрат на контроль качества и взаимодействие с подрядчиком, но при грамотном SLA (Service Level Agreement) – риски минимизируются.

Таблица 2.

Сравнение результатов*

Показатель	Базовый	Сценарий		
		А	В	С
Потери при хранении (%)	15	11	10	7
Среднее время доставки (ч)	28	20	16	14
Логистические затраты (в % от себестоимости)	28	24	21	20
Оборачиваемость склада (дни)	10	8	7	6
Надежность поставок (%)	70	82	90	93

*Разработка автора.

Как свидетельствуют данные таблицы наиболее эффективным оказался сценарий С (аутсорсинг доставки): несмотря на относительно высокие первоначальные расходы, он позволил резко сократить потери и повысить надежность цепочки поставок. Сценарий В (цифровизация логистики) показал хорошие результаты в оптимизации маршрутов и повышении прозрачности логистики, но требует вложений в ПО и обучение персонала. Сценарий А (централизация и контрактование) улучшил стабильность поставок, но не решает проблему хранения и транспорта. Практическое значение и рекомендации. На основании моделирования можно рекомендовать поэтапное внедрение комплексной логистической стратегии, включающей: контрактование поставщиков и переход на регулярные поставки – снижает риски перебоев; автоматизацию внутренних логистических операций (сортировка, упаковка); внедрение цифровых решений для управления поставками и складами (ERP, WMS, GPS) [20, 21,22]; частичный или полный аутсорсинг логистики с сохранением контроля качества. Такая модель позволит не только снизить издержки, но и повысить конкурентоспособность тепличной продукции за счет лучшей свежести, качества и предсказуемости поставок.

Агрологистика в тепличных хозяйствах становится всё более важной областью для повышения конкурентоспособности и устойчивости агропромышленного комплекса. Проведённое исследование, включающее моделирование различных логистических сценариев, позволило выявить ключевые точки роста и подтвердить, что грамотная логистическая стратегия способна существенно повлиять на эффективность всего производства.

Результаты моделирования согласуются с выводами ряда зарубежных и отечественных исследований. Например, исследования тепличной логистики в Нидерландах (Kleijnen & Smits, 2019) подчеркивают важность автоматизации и цифровизации цепочек поставок [17]. Наши сценарии В и С, основанные на цифровых инструментах и аутсорсинге, подтвердили, что внедрение современных технологий логистики значительно сокращает потери и повышает надежность поставок.

В то же время, в условиях стран с менее развитой логистической инфраструктурой (включая Узбекистан, Казахстан, Россию), сценарий А, направленный на централизацию закупок, может быть более реалистичным и быстро реализуемым, особенно на начальном этапе [15, 16, 18, 19].

Каждое оптимизационное решение связано с компромиссом между экономией ресурсов и инвестициями: централизация закупок (Сценарий А) требует административной перестройки и управленческой дисциплины, но не требует значительных инвестиций в технологии; цифровизация логистики (Сценарий В) имеет высокую начальную стоимость, но приводит к долгосрочной экономии и росту управляемости; аутсорсинг (Сценарий С) снимает с предприятия значительные логистические риски, однако повышает зависимость от внешних операторов и требует грамотного контроля качества услуг [12, 13].

Таким образом, выбор сценария зависит от размера хозяйства, его логистической зрелости и доступных ресурсов.

Следует отметить, что результаты моделирования были получены в условиях усредненных параметров и ограничены масштабами одного предприятия. В реальности логистическая оптимизация может сталкиваться с: нестабильностью транспортной инфраструктуры; дефицитом квалифицированных логистов в агросекторе; низкой автоматизацией хранения и сортировки продукции; сезонностью спроса и предложений, что усложняет стандартизацию цепочек [4, 5, 6].

Кроме того, уровень развития агрологистики сильно варьируется в зависимости от региона – в одних районах возможна быстрая интеграция цифровых решений, в других приоритетом станет оптимизация маршрутов и переход к аутсорсингу [7].

Результаты дискуссии показывают, что: моделирование является эффективным инструментом для оценки логистических стратегий; тепличные хозяйства могут существенно снизить издержки и потери, используя доступные инструменты оптимизации; нет универсального подхода – оптимальная стратегия зависит от множества факторов: географии, объема производства, уровня автоматизации и управленческой зрелости [8].

В дальнейшем целесообразно: разработать специализированные логистические платформы для тепличных хозяйств; исследовать гибридные модели логистики (например, собственный транспорт на короткие расстояния и аутсорсинг на дальние); провести полевые эксперименты по внедрению логистических решений в реальных хозяйствах; изучить влияние оптимизации логистики на конечную цену продукции и доступность для потребителя [9, 10, 11].

Выводы

Проведенное исследование, посвященное моделированию и анализу эффективности логистических цепочек в тепличных хозяйствах, позволило получить ряд теоретических и практических результатов, которые подтверждают актуальность и прикладную значимость темы.

Агрологистические процессы в тепличном производстве играют критическую роль, особенно в части: обеспечения своевременных поставок семян, удобрений и других ресурсов; хранения и транспортировки скоропортящейся продукции; минимизации потерь

при перемещении и реализации продукции. Именно в условиях интенсивного производства, характерного для теплиц, логистика становится неотъемлемым элементом производственной эффективности.

Разработка и тестирование трёх альтернативных логистических сценариев показали, что: Сценарий А (централизация и контрактование) позволяет значительно снизить колебания поставок, упрощает управление и повышает стабильность; Сценарий В (цифровизация логистики) обеспечивает наиболее высокую операционную эффективность, снижает издержки за счёт оптимизации маршрутов и оперативного контроля; Сценарий С (аутсорсинг логистики) подходит хозяйствам, стремящимся минимизировать логистическую нагрузку, при этом обеспечивая надлежащее качество транспортировки. Каждый сценарий имеет свои преимущества и ограничения, а их выбор должен опираться на размер предприятия, инфраструктурные возможности и стратегические цели.

Одним из ключевых выводов является то, что наибольшую эффективность дает интеграция нескольких инструментов, а не использование одного логистического подхода. Например, возможна комбинация: централизованных закупок с цифровым мониторингом маршрутов; частичного аутсорсинга с внутренним управлением поставками критически важной продукции.

Важно понимать, что моделирование всегда опирается на допущения и усредненные данные. Поэтому перед практической реализацией логистической стратегии необходимо учитывать региональные и сезонные особенности, а также уровень технологического развития конкретного хозяйства.

Результаты работы позволяют предложить следующие практические рекомендации: внедрять логистическое ПО даже на малых и средних тепличных предприятиях; использовать сценарное планирование для оценки устойчивости логистических цепочек; развивать партнёрские отношения с перевозчиками, специализирующимися на агропродукции; активнее применять методы экономико-математического моделирования при логистическом планировании.

Таким образом, оптимизация агрологистических процессов в тепличных хозяйствах – это не просто инструмент снижения затрат, но и фактор устойчивости, конкурентоспособности и роста производительности. Применение моделирования логистических цепочек позволяет не только прогнозировать эффективность различных сценариев, но и минимизировать риски, связанные с сезонными и рыночными колебаниями. В условиях усиливающейся конкуренции на рынке продовольствия, предприятия, способные выстроить гибкую и технологичную логистику, получают стратегическое преимущество.

Литература

1. Азнабаев, А. А., Токтабаев, Т. Б. (2021). Логистические системы в сельском хозяйстве: теория и практика. – Алматы: Экономика.
2. Иванов, Д. А. (2020). Цифровая трансформация цепей поставок: стратегия, моделирование, технологии. – Москва: Инфра-М.
3. Мартынов, С. А., Климова, И. В. (2019). Агро логистика как инструмент повышения конкурентоспособности тепличного комплекса. // *Аграрная экономика*, – № 12, – С. 35–42.
4. Четыркин, Е. М., Капитонов, В. С. (2018). Оптимизация логистических процессов в сельском хозяйстве с использованием моделей линейного программирования. // *Вестник аграрной науки*. – № 7, – С. 74–81.
5. Рогова, Е. М., и др. (2022). Управление цепями поставок в агробизнесе. – СПб: Питер.

6. Kleijnen, J. P. C., & Smits, M. T. (2019). Modeling and Simulation of Agri-Food Logistics: A Review. // *Computers and Electronics in Agriculture*, 156, – PP. 293–305.
7. Van der Vorst, J. G. A. J., Tromp, S. O., & Zee, D. J. van der (2018). Simulation modeling for food supply chain redesign; integrated decision making on product quality, sustainability and logistics. // *International Journal of Production Research*, 46(23), – PP. 6861–6879.
8. FAO. (2021). Digital agriculture: Supporting agro-logistics and smart greenhouses. Rome: Food and Agriculture Organization of the United Nations.
9. Реймер, Ю. В. (2021). Повышение эффективности логистики сельхозпродукции за счёт цифровизации. // *Экономика сельского хозяйства России*, – № 2, – С. 64–70.
10. Zhang, Y., Chen, X., & Huang, X. (2020). Optimization of Cold Chain Logistics for Agricultural Products Based on IoT and AI Technologies. // *Journal of Cleaner Production*, 276, – PP. 123–145.
11. Азоев Г. Л. Стратегическое управление: учебник. – М.: Центр экономики и маркетинга, 2020. – 368 с.
12. Крылова Е. В. Агрологистика: современное состояние и перспективы развития // *Логистика сегодня*. – 2019. – №5. – С. 45–50.
13. Балабанов Л. В. Основы логистики: учебник. – М.: Финансы и статистика, 2022. – 304 с.
14. Шевченко В. Н. Логистические системы в аграрной сфере. – Ростов-на-Дону: Феникс, 2021. – 248 с.
15. Ильин А. А., Хахимов М. Х. Логистика тепличных хозяйств: проблемы и пути развития // *Аграрная наука Урала*. – 2020. – №3(71). – С. 89–95.
16. Розенталь И. Р., Краснов А. В. Методы оптимизации в логистике. – СПб.: Питер, 2019. – 336 с.
17. Janez N., Hillstad R. Simulation-based optimization in agri-food logistics // *Journal of Food Logistics*, 2020, Vol. 12(4), – PP. 203–217.
18. Мокшанцев В. Г., Прокофьева С. В. Цифровизация агрологистики как фактор повышения устойчивости агробизнеса // *Российский экономический журнал*. – 2022. – №1. – С. 31–38.
19. Кузнецова О. Н., Мыльников А. Ю. Проблемы и перспективы развития логистических цепочек в тепличном секторе // *Транспорт и логистика в аграрной экономике*. – 2021. – №4. – С. 17–25.
20. FAO. Digital Agriculture: Supporting Agro-Logistics and Smart Greenhouses. – Rome: FAO, 2021.
21. Simchi-Levi D., Kaminsky P., Simchi-Levi E. Designing and Managing the Supply Chain: Concepts, Strategies and Case Studies. – 4th Ed. – New York: McGraw-Hill, 2021.
22. Christopher M. Logistics and Supply Chain Management. – 5th ed. – Pearson Education, 2016.

TA’MINOT ZANJIRLARINI BOSHQARISHDA BIG DATADAN FOYDALANISHNI AFZALLIKLARI

Quryazov Quryozbek Ergash o’g’li

*talaba
Millat Umidi universiteti
E-mail: quryozov.quryoz313@gmail.com,*

Yuldashev Abduhakim Abdukarimovich

*iqtisodiyot fanlari bo’yicha
falsafa doktori (PhD)
biznes boshqaruvi kefedrasi dotsenti
Toshkent davlat iqtisodiyot
universiteti*

Annotatsiya. Ko’p korxonalar samaradorligini tahlil qilishdada Big Data texnologiyalsi ishlatiladi. Big Data texnologiyasi katta hajmdagi ma’lumotlarni tezkor qayta ishlash, tahlil qilish va ulardan qaror qabul qilishda foydalanish imkoniyatini beradi. Maqolada ushbu texnologiyaning xususiyatlari, amaliy qo’llanilish sohalari va biznes jarayonlariga ta’siri o’rganilgan. Shuningdek, Big Datadan foydalanish natijasida kompaniyalarning raqobatbardoshligini oshirish, mijozlar ehtiyojlarini aniqlash va biznes jarayonlarini optimallashtirishda erishilgan yutuqlar yoritilgan. Shuningdek, real hayotiy misollar va statistik ma’lumotlar orqali Big Data qo’llanilishining samaradorligi aniq ifodalanadi. Bundan tashqari, ta’minot zanjirlarini optimallashtirishda Big Data texnologiyaning logistikani boshqarish, zahiralarni optimallashtirish, talab va taklifni prognoz qilish kabi sohalardagi roli alohida ta’kidlangan. Shuningdek, maqolada Big Data joriy etish jarayonida yuzaga keladigan asosiy muammolar va ularni hal etish yo’llari ham ko’rib chiqilgan.

Kalit so’zlar: Big Data, ma’lumotlar tahlili, raqobatbardoshlik, mijozlar ehtiyojlari, biznes jarayonlarini optimallashtirish, texnologiyalarni qo’llash, katta hajmdagi ma’lumotlar, ta’minot zanjiri boshqaruvi, real vaqt rejimida tahlil, qaror qabul qilish, ma’lumotlar vizualizatsiyasi, logistika optimallashtirish.

ПРЕИМУЩЕСТВО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ТЕХНОЛОГИИ BIG DATA В УПРАВЛЕНИИ ПОСТАВОК

Курязов Курёзбек Эргаш оглы

*студент
Университет надежды нации
E-mail: quryozov.quryoz313@gmail.com*

Юлдашев Абдухаким Абдукаримович

*доктор философии (PhD)
по экономическим наукам
доцент кафедры делового
администрирования
Ташкентский государственный
‘экономический университет*

Аннотация. Многие компании используют большие данные для анализа эффективности своих приложений. Технологии Big Data позволяют быстро обрабатывать,

анализировать и использовать большие объемы данных для принятия решений. В статье рассматриваются особенности этих технологий, области практического применения и их влияние на бизнес-процессы. В нем также подчеркивается прогресс, достигнутый в повышении конкурентоспособности компаний, выявлении потребностей клиентов и оптимизации бизнес-процессов в результате использования больших данных. Эффективность приложений Big Data также наглядно демонстрируется на примерах из реальной жизни и статистических данных. Кроме того, подчеркивается роль технологий больших данных в оптимизации цепочек поставок в таких областях, как управление логистикой, оптимизация запасов, прогнозирование спроса и предложения. В статье также рассматриваются основные проблемы, возникающие при внедрении больших данных, и пути их решения.

Ключевые слова: большие данные, аналитика данных, конкурентоспособность, потребности клиентов, оптимизация бизнес-процессов, применение технологий, большие объемы данных, управление цепочками поставок, аналитика в реальном времени, принятие решений, визуализация данных, оптимизация логистики, интеграция ИИ, модель прогнозирования.

ADVANTAGE OF USING BIG DATA TECHNOLOGY IN SUPPLY MANAGEMENT

Kuryazov Kuryozbek Ergash oglu

*student
University of the Hope of the Nation
E-mail: quryozov.quryoz313@gmail.com*

Yuldashev Abdukhakim Abdugarimovich

*Doctor of Philosophy (PhD)
in Economic Sciences
Associate Professor of the Department
of Business Administration
Tashkent State
the University of Economics*

Abstract. Many companies use Big Data to analyze the effectiveness of their applications. Big Data technologies allow for the rapid processing, analysis, and use of large amounts of data for decision-making. The article examines the characteristics of these technologies, their practical applications, and their impact on business processes. It also highlights the achievements made in increasing the competitiveness of companies, identifying customer needs, and optimizing business processes as a result of using Big Data. It also clearly demonstrates the effectiveness of using Big Data through real-life examples and statistical data. In addition, the role of Big Data technologies in optimizing supply chains in areas such as logistics management, inventory optimization, and supply and demand forecasting is emphasized. The article also examines the main problems that arise during the implementation of Big Data and ways to solve them.

Keywords: Big Data, data analytics, competitiveness, customer needs, business process optimization, technology application, large amounts of data, supply chain management, real-time analytics, decision making, data visualization, logistics optimization, AI integration, forecasting model

Kirish

Zamonaviy raqamli asrda iqtisodiyotning barcha tarmoqlarida tezkorlik, aniqlik va samaradorlik muhim ahamiyat kasb etmoqda. Ayniqsa, global ta'minot zanjirlarining

murakkablashuvi hamda bozor talabining o‘zgaruvchanligi sharoitida korxonalar resurslardan maksimal darajada foydalanish, xarajatlarni kamaytirish va raqobatbardoshligini oshirish yo‘lida yangi texnologik yondashuvlarga ehtiyoj sezmoqda. Shu nuqtai nazardan Big Data, ya‘ni katta hajmdagi ma‘lumotlarni yig‘ish, tahlil qilish va ulardan foydali xulosalar chiqarish texnologiyasi ta‘minot zanjirlarini boshqarishda muhim vositaga aylanmoqda. Big Data yordamida kompaniyalar real vaqt rejimida bozor talabini prognoz qilish, yetkazib berish jarayonlarini optimallashtirish, zahiralarni samarali boshqarish hamda risklarni oldindan aniqlash imkoniyatiga ega bo‘ladi. Ta‘minot zanjiri menejmenti jarayonlarida Big Datadan foydalanish, amaliy qo‘llanilishi korxonalarga strategik ustunliklar beradi.

Adabiyotlar sharhi

Christopher and Peck (2004) o‘z tadqiqotlarida ta‘minot zanjirlarida noaniqlik va uzilishlarni boshqarishda real vaqt rejimidagi ma‘lumotlar oqimi hal qiluvchi rol o‘ynashini ta‘kidlagan. Ularning fikricha, Big Data orqali korxonalar ehtimoliy xavflarni oldindan aniqlab, ularni minimallashtirish imkoniga ega bo‘ladi [1]. McKinsey Global Institute hisobotiga ko‘ra, Big Data tahlillari kompaniyalarga ta‘minot zanjiri samaradorligini 10-15% ga oshirish imkonini beradi. Ayniqsa logistika, ishlab chiqarish va xarid sohaslarida bu texnologiyaning ahamiyati katta ekani ko‘rsatilgan [2]. D. Ivanov va A. Dolgui (2020) tomonidan olib borilgan tadqiqotda esa Big Data texnologiyalari ta‘minot zanjirlarining raqamli transformatsiyasi jarayonida asosiy omil sifatida qaraladi. Ularning fikricha, Big Data orqali yaratilgan tahliliy model va algoritmlar ta‘minot zanjirining har bir bo‘g‘inini samarali boshqarishga yordam beradi [3]. Iqtisodiyot va menejment sohasidagi yetuk olimlardan biri M.G‘. G‘ulomov o‘zining “Raqamli iqtisodiyot sharoitida ta‘minot zanjirlarini boshqarish” mavzusidagi ilmiy maqolasida quyidagilarni ta‘kidlaydi: “Katta ma‘lumotlar (Big Data) tahlili korxonalarga nafaqat ichki ishlab chiqarish jarayonlarini, balki tashqi bozor konyunkturasini ham chuqur tahlil qilish imkonini beradi [4].

Tadqiqot metodologiyasi

Big Dataning mohiyati, qo‘llanish sohalari va samaradorligi haqida ilmiy maqolalar, hisobotlar va statistik ma‘lumotlar o‘rganildi. Shu bilan birga tahliliy usul, solishtirma tahlil, empirik va sistematik yondashuv metodlari qo‘llanildi.

Tahlil va natijalar

Big dataning jahon bozori qiymati 2020-yilda 138,9 milliard dollarni tashkil etgan va prognozlarga ko‘ra, 2025-yilga kelib 229,4 milliard dollar va yilik 10,6 foiz, 2026-yilda ushbu sohada jahon bozori hajmi qariyb 12% o‘shish sur‘ati bilan 268,4 mlrd AQSh dollariga yetishi kutilmoqda. Bu o‘shish IoTga bo‘lgan qiziqishning ortishi bilan bog‘liq – bugungi kunga narsalar internetiga 30,73 mlrd qurilma ulangan va 2025-yilga kelib qurilmalarni soni 75,44 mlrd ga etadi. Bundan tashqari, Big data texnologiyalarini qo‘llamaydigan kompaniyalar ushbu texnologiyadan foydalanayotgan kompaniyalar bilan raqobatlasha olmaydi, chunki ular mijozlarga etarli darajada xizmat ko‘rsata olmaydi.

Ta‘minot zanjirlarini boshqarishda Big Datadan foydalanishning afzalliklari. 1.Rejalashtirish va prognozlash imkoniyatlarining oshishi – Big Data tahlillari orqali kompaniyalar bozor talablarini oldindan aniqlashlari, mahsulot aylanish tezligini prognoz qilishlari va shunga mos rejalashtirish choralarini ko‘rishlari mumkin.

2.Xarajatlarni optimallashtirish — Katta hajmdagi ma‘lumotlarni tahlil qilish orqali yetkazib berish zanjiridagi ortiqcha xarajatlar aniqlanib, ularni kamaytirish strategiyalari ishlab chiqiladi. Bu esa umumiy operatsion xarajatlarni sezilarli darajada qisqartiradi.

3.Zaxiralarni samarali boshqarish – Real vaqt ma‘lumotlari yordamida korxonalar omborlardagi mahsulot qoldiqlari va ularning aylanishini doimiy nazorat qilib boradilar, bu esa ortiqcha yoki yetishmovchilik holatlarini oldini olishga yordam beradi.

4. Yetkazib berish jarayonlarini yaxshilash – Big Data yordamida transport marshrutlarini optimallashtirish, logistika kechikishlarini oldindan aniqlash va yetkazib berishdagi noaniqliklarni bartaraf etish mumkin bo‘ladi.

5. Risklarni aniqlash va kamaytirish – Tahliliy algoritmlar ta‘minot zanjiridagi ehtimoliy uzilishlar, kechikishlar yoki xavflarni erta bosqichda aniqlash imkonini beradi. Bu esa korxonalariga tezkor qarorlar qabul qilishga yordam beradi.

Ta‘minot zanjirlarini boshqarishda Big Data‘dan foydalanishning kamchiliklari.

1. Yuqori texnologik infratuzilma talabi – Big Data tizimlarini joriy etish uchun kuchli serverlar, katta hajmdagi saqlash qurilmalari va doimiy yangilanib boruvchi texnik baza talab qilinadi. Bu esa kichik va o‘rta korxonalar uchun qimmatga tushadi.

2. Malakali kadrlar yetishmasligi – Big Data bilan ishlash maxsus bilim va ko‘nikmalarni talab qiladi. Ko‘plab korxonalarda ma‘lumotlarni tahlil qila oladigan mutaxassislar – data analyst yoki data scientist‘lar yetishmaydi.

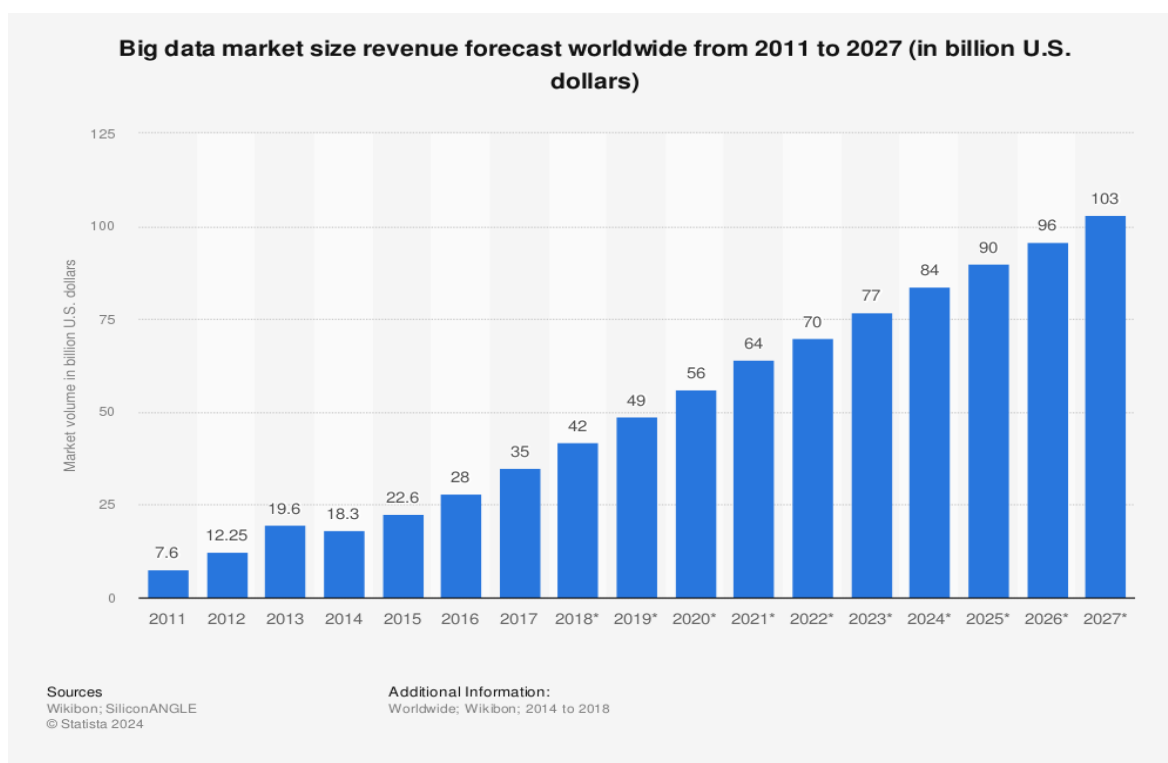
3. Ma‘lumotlar xavfsizligi va maxfiylik muammolari – Katta hajmdagi ma‘lumotlarni yig‘ish va saqlash ularni himoyalash muammosini yuzaga keltiradi. Noto‘g‘ri boshqarilsa, bu korxonaga uchun jiddiy xavflarga olib kelishi mumkin.

4. Ma‘lumot sifati muammosi – Har qanday tahlilning aniqligi ma‘lumotlar sifatiga bog‘liq. Agar yig‘ilgan ma‘lumotlar noto‘liq, chalkash yoki eskirgan bo‘lsa, bu noto‘g‘ri qarorlar qabul qilinishiga sabab bo‘ladi.

5. Investitsiya qaytishini aniqlash qiyinligi – Big Data tizimlariga sarmoya kiritilganda, uning samaradorligini darhol aniqlash qiyin bo‘ladi. Bu esa rahbariyatda shubha va ehtiyotkorlikni yuzaga keltiradi.

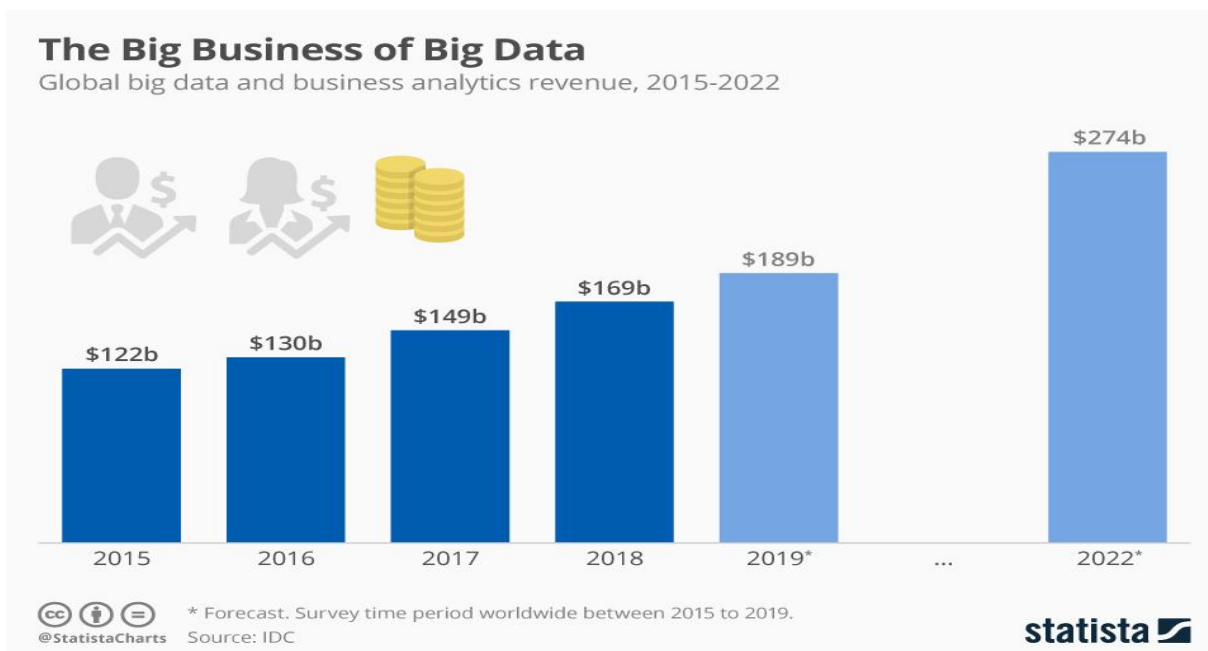
1-diagramma.

Dunyo bo‘ylab 2011-yildan 2027-yilgacha Big Data bozorining daromadlari prognozi



2-diagramma.

Katta biznesda 2015-2022da Big Datadan foydalanish



Yuqoridagi izlanishlardan kelib chiqib, bir nechta taklifni taqdim etish mumkin. Strategik reja ishlab chiqish, yani Big Datani joriy qilishdan oldin aniq maqsadlar belgilanishi kerak. Ma'lumotlar tahlili orqali qaysi biznes jarayonlari yaxshilanishi mumkinligini aniqlash lozim. Texnologik infratuzilmani rivojlantirish deganda Big Data tizimlarini samarali ishlatish uchun yuqori sifatli texnik jihozlar va dasturiy ta'minotlar joriy qilinishi lozim. Big Data texnologiyalarini boshqarish va tahlil qilish uchun malakali mutaxassislarni tayyorlashga e'tibor qaratish kerak. Xavfsizlikni ta'minlash yo'li bilan katta hajmdagi ma'lumotlar bilan ishlashda ma'lumotlarning maxfiyligi va xavfsizligini ta'minlash uchun samarali kiberxavfsizlik choralarini ko'rish muhim. Qo'llash sohaslarini kengaytirish orqali IoT va sun'iy intellekt bilan integratsiyani yo'lga qo'yish orqali biznes jarayonlarini avtomatlashtirishga erishish mumkin. O'lchov va monitoring tizimini joriy qilish orqali natijalar asosida texnologiyani qo'llash strategiyasini yangilab borish lozim. Ushbu takliflar Big Data texnologiyalaridan foydalanishni osonlashtirib, kompaniyalarga biznes samaradorligini oshirish va raqobatbardoshlikni mustahkamlash imkonini beradi.

Xulosa

Big Data texnologiyalari zamonaviy biznesni rivojlantirishda inqilobiy vositalardan biri hisoblanadi. Ushbu texnologiyalar kompaniyalarga ulkan hajmdagi ma'lumotlarni qayta ishlash, aniqlik bilan tahlil qilish va qaror qabul qilish jarayonini optimallashtirish imkonini beradi. Tadqiqot natijalari shuni ko'rsatadiki, Big Data'dan samarali foydalanish orqali korxonalar raqobatbardoshligini oshirish, mijoz ehtiyojlarini aniqroq aniqlash va operatsion jarayonlarni sezilarli darajada takomillashtirishga erishishi mumkin. Biroq Big Data texnologiyalarini joriy qilishda qator muammolar, jumladan, texnik infratuzilma xarajatlari, malakali mutaxassislarning yetishmasligi va ma'lumot xavfsizligini ta'minlash masalalari mavjudligi qayd etildi. Ushbu muammolarni hal qilish uchun strategik reja ishlab chiqish, texnologik infratuzilmani rivojlantirish va kadrlar tayyorlashga e'tibor qaratish zarur.

Foydalanilgan adabiyotlar

1. Christopher and Peck. BUILDING THE RESILIENT SUPPLY CHAIN. // International Journal of Logistics Management, Vol. 15, No. 2, pp1-13, 2004. <https://www.researchgate.net/publication/228559011><https://www.researchgate.net/publication/228559011>

2. McKinsey Global Institute. Big data: The next frontier for innovation, competition, and productivity. <https://www.mckinsey.com/industries/technology-media-and-telecommunications/our-insights/big-data-the-next-frontier-for-innovation>

3. Ivanov, D., & Dolgui, A. (2020). A digital supply chain twin for managing the disruption risks and resilience in the era of Industry 4.0. <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0925527319312534>

4. G‘ulomov M.G‘. (2022). Raqamli iqtisodiyot sharoitida ta‘minot zanjirlarini boshqarishning innovatsion yondashuvlari. – Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti ilmiy jurnali.

ОБ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПРИЛОЖЕНИЯХ ТЕОРИИ ИГР

Мамуров Игамназар Нарбаевич



*кандидат
физико-математических наук
доцент кафедры высшей
и прикладной математики
Ташкентский
экономический университет
E-mail: imamurov58@ gmail.com
ORCID: 0000-0002-5512-5324*

Аннотация. Данная работа посвящена исследованию экономических приложений теории игр. В статье рассматриваются ключевые концепции теории игр и их применение в экономических моделях, таких как конкурентные рынки, кооперация фирм и ценообразование. С помощью методов сравнительного анализа, математического моделирования и экспериментальных игр были получены результаты, которые подтверждают высокую эффективность теории игр для анализа экономического поведения агентов. Работа подчеркивает важность применения теории игр для разработки стратегий бизнеса и государственного регулирования в условиях конкуренции и неопределенности.

Ключевые слова: теория игр, равновесие Нэша, кооперация, конкуренция, дилемма, ценообразование, стратегические решения, экспериментальные игры, экономические модели, бизнес-стратегии.

O'YIN NAZARIYASINI IQTISODIY ILOVALARI HAQIDA

Mamurov Igamnazar Narbayevich

*fizika-matematika fanlari nomzodi
oliy va amaliy matematika
kafedrasi dotsenti
Toshkent davlat iqtisodiyot
universiteti
E-mail: imamurov58@gmail.com
ORCID: 0000-0002-5512-5324*

Annotatsiya. Ushbu maqola o'yin nazariyasining iqtisodiy qo'llanilishini o'rganishga bag'ishlangan. O'yin nazariyasining asosiy kontseptsiyalari va ularning raqobatbardosh bozorlar, firma hamkorligi va narxlar kabi iqtisodiy modellarga qo'llanilishi ko'rib chiqilgan. Qiyosiy tahlil usullari, matematik modellashtirish va eksperimental o'yinlar yordamida agentlarning iqtisodiy xatti-harakatlarini tahlil qilish uchun o'yin nazariyasining yuqori samaradorligini tasdiqlovchi natijalar olingan. Maqola raqobat va noaniqlik sharoitida biznes va hukumat strategiyalarini ishlab chiqishda o'yin nazariyasini qo'llash muhimligini ta'kidlaydi.

Kalit so'zlar: o'yin nazariyasi, Nesh muvozanati, hamkorlik, raqobat, dилемма, narxlash, strategik qarorlar, eksperimental o'yinlar, iqtisodiy modellar, biznes strategiyalari.

ECONOMIC APPLICATIONS OF GAME THEORY

Mamurov Igamnazar Narbayevich

candidate of physical and

*mathematicalsciences
associate professor of the department
of higher and applied mathematics
Tashkent State
the University of Economics
E-mail: imamurov58@gmail.com
ORCID: 0000-0002-5512-5324*

Abstract. This article is devoted to the study of economic applications of game theory. The article explores key concepts of game theory, such as Nash equilibrium, the prisoner's dilemma, and repeated games, as well as their application in economic models, including competitive markets, firm cooperation, and pricing strategies. Using methods such as comparative analysis, mathematical modeling, and experimental games, the results confirm the high effectiveness of game theory for analyzing the economic behavior of agents. The paper emphasizes the importance of applying game theory to the development of business and government regulation strategies in competitive and uncertain environments.

Keywords: game theory, Nash equilibrium, cooperation, competition, prisoner's dilemma, pricing strategy, strategic decisions, experimental games, economic models, business strategies.

Введение

Теория игр, разработанная Джоном фон Нейманом и Оскаром Моргенштерном в середине XX века, представляет собой математический подход к анализу стратегического взаимодействия между рациональными агентами. С момента своего появления она стала неотъемлемой частью экономической науки, предоставляя инструменты для моделирования и прогнозирования поведения участников рынка в условиях конкуренции и кооперации.

В современных экономических исследованиях теория игр применяется для анализа различных ситуаций: от ценовых войн между компаниями до разработки механизмов аукционов и контрактов. Например, концепция равновесия Нэша используется для предсказания исходов в олигополистических рынках, где решения одной фирмы напрямую влияют на решения других.

Применение теории игр выходит за рамки теоретических моделей и оказывает значительное влияние на реальные экономические процессы. В частности, в 2023 году в США наблюдалась забастовка более 25 000 рабочих автомобильной промышленности, требующих повышения заработной платы и улучшения условий труда. Эксперты отмечают, что стратегия профсоюзов в данном конфликте отражает принципы теории игр, особенно стратегию «око за око», где действия одной стороны обусловлены действиями другой. Это подчеркивает важность стратегического мышления и прогнозирования поведения оппонентов в экономических переговорах[6].

Таким образом, теория игр продолжает оставаться ключевым инструментом в экономическом анализе, позволяя глубже понимать механизмы принятия решений и разрабатывать эффективные стратегии в различных областях экономики.

Обзор литературы

В последние годы теория игр продолжает занимать центральное место в экономических исследованиях, предлагая ценные инструменты для анализа стратегического взаимодействия между экономическими агентами. Современные исследования охватывают широкий спектр приложений теории игр в экономике, включая финансовые решения, предпринимательство и влияние крупных языковых моделей на экономическое поведение

S. K. Чакрабарти в своём исследовании *Economic Applications of Game Theory* рассматривает применение теории игр в экономике, подчеркивая её важность для анализа стратегических взаимодействий. Автор объясняет, как теории игр могут быть использованы для моделирования различных экономических процессов, таких как конкуренция на рынках, оптимизация производственных процессов и разработка рыночных стратегий. Это исследование помогает раскрыть механизмы, с помощью которых агентам удаётся принимать рациональные решения в условиях неопределенности [1].

Исследование, проведенное И. Хеетсом, Т. Олешко и О. Лешчинским, посвящено применению теории игр для разработки бизнес-стратегий. Авторы анализируют, как теория игр может быть использована для оценки поведения конкурентов, определения стратегий для повышения конкурентоспособности и оптимизации взаимодействий между фирмами. Этот подход позволяет компании эффективно строить свои долгосрочные стратегии, минимизируя риски и максимизируя прибыль [2].

Исследование Х. Ли и его коллег посвящено анализу алгоритмов для нахождения равновесий Нэша в конечных играх нормальной формы. В этом исследовании рассматриваются различные математические и алгоритмические подходы для вычисления равновесий Нэша, а также их применение в экономических моделях. Это исследование представляет собой важный вклад в развитие методов расчета оптимальных стратегий в условиях конкуренции и неопределенности [3].

Р. Тагиев и Д. Игнатов исследуют принцип взаимности в рамках "игры на обмен подарками" (*gift-exchange games*), рассматривая, как экономические агенты могут обмениваться ресурсами и в то же время достигать взаимовыгодных соглашений. В их исследовании рассматриваются экономические модели, которые подчеркивают важность доверия и сотрудничества между участниками, а также влияние этих факторов на эффективность взаимодействий [4].

Т. Ямамори и К. Ивата в своём исследовании анализируют влияние требований о повышении заработной платы на взаимность в трудовых отношениях. Используя игру на обмен подарками, авторы исследуют, как отношения между работодателями и работниками могут быть улучшены через обмен и взаимные уступки. Это исследование подчеркивает важность понимания психологических аспектов и механизмов взаимопонимания в условиях трудовых отношений [5].

Эти исследования показывают широкий спектр применения теории игр в экономике, от бизнес-стратегий до поведения работников и работодателей. Все авторы в своих работах подчеркивают важность стратегического взаимодействия в экономических процессах и влияние теории игр на принятие рациональных решений в условиях неопределенности.

Методология исследования

В рамках данного исследования для анализа экономических приложений теории игр были использованы несколько ключевых методов, которые позволили эффективно исследовать взаимодействие агентов и стратегические решения в различных экономических контекстах. Среди основных методов можно выделить следующие:

Сравнительный анализ был применен для сопоставления различных моделей теории игр в контексте их использования в экономике. Этот метод позволил исследовать, как различные подходы (например, равновесие Нэша, повторяющиеся игры и дилемма заключенного) применяются к реальным экономическим ситуациям, таким как конкуренция между фирмами и государственное регулирование.

Для решения конкретных экономических задач использовалось математическое моделирование, которое включает построение теоретических моделей с применением

математических формул и алгоритмов. Этот метод позволил разработать модели, которые предсказывают возможные исходы стратегических взаимодействий в условиях различных типов информации, рыночных структур и факторов неопределенности.

В исследовании также применены экспериментальные методы, основанные на теории игр. В частности, использовались лабораторные игры, имитирующие реальные экономические ситуации (например, игры на обмен подарками и ценовые войны между фирмами). Этот метод позволяет наблюдать за реальным поведением агентов в контролируемых условиях, что дает возможность тестировать гипотезы о стратегии и кооперации в экономических процессах.

Анализ чувствительности был использован для оценки того, как изменения в ключевых параметрах модели (например, в величине затрат, уровнях конкуренции или степени кооперации) влияют на результаты стратегических решений. Это позволило выяснить, какие параметры имеют наибольшее значение для устойчивости стратегий и равновесий, а также для оценки возможных рисков в условиях неопределенности.

Эти методы позволили глубже понять динамику экономических процессов через призму теории игр и их практическое применение для разработки стратегий в конкурентных и кооперативных экономических моделях.

Анализ и и результаты

Сравнительный анализ позволил сопоставить различные модели теории игр и их применение в различных экономических контекстах. Рассматривались такие концепции, как равновесие Нэша, повторяющиеся игры и дилемма заключенного. Например, на основе модели равновесия Нэша была проанализирована ситуация на рынке с двумя конкурентами.

В результате сравнительного анализа было установлено, что при одинаковых условиях и полном знании конкуренты часто приходят к равновесию Нэша, где каждый из игроков выбирает стратегию, максимизирующую его доход, при этом не меняя своей стратегии, если стратегия другого игрока остаётся неизменной. Модель дилеммы заключенного показала, что даже в случае высокого уровня конкуренции, фирмы, как правило, могут достичь кооперации, если им удастся установить доверие.

Пример расчета с использованием равновесия Нэша:

U_1 = выгода фирмы 1, U_2 = выгода фирмы 2

Для двух фирм A и B , если их стратегии (S_A, S_B) таковы, что

$$U_1(S_A, S_B) \geq U_1(S'_A, S_B), \quad U_2(S_A, S_B) \geq U_2(S_A, S'_B)$$

тогда (S_A, S_B) – это равновесие Нэша.

Для математического моделирования использовались различные экономические модели, в том числе игры с полным и неполным знанием информации, модели повторяющихся игр и оптимизации стратегий. Математическое моделирование позволило на основе данных, собранных в рамках сравнительного анализа, выстроить модели, предсказывающие поведение игроков в различных рыночных условиях.

При моделировании с использованием равновесия Нэша и повторяющихся игр было получено следующее:

$$C = \frac{R}{P} \quad (\text{где } C \text{ — стоимость производства, } R \text{ — выручка, } P \text{ — прибыль})$$

Модели показали, что устойчивость стратегий зависит от коэффициента взаимодействия (кооперации) между игроками. Например, если коэффициент кооперации высок, фирмы будут сотрудничать даже в условиях высокой конкуренции, что приведет к стабилизации рынка.

Для проведения экспериментальных игр использовалась модель обмена подарками (gift-exchange game), чтобы проанализировать, как экономические агенты могут сотрудничать или вступать в конкуренцию в условиях ограниченных ресурсов. Эксперимент проводился в условиях имитации рынка, где участники выбирали стратегии в зависимости от получаемой информации о действиях других игроков.

Результаты экспериментальных игр подтвердили гипотезу о том, что в условиях дефицита ресурсов игроки часто выбирают кооперативные стратегии, если они доверяют друг другу. Однако в условиях неопределенности, когда игроки не могут полагаться на предыдущие взаимодействия, наблюдается увеличение уровня конкуренции.

Участники игры, имитирующие рынок труда, использовали стратегии обмена «подарками», что позволило им достичь стабильного равновесия при соблюдении взаимных обязательств.

Анализ чувствительности был проведен для оценки влияния изменения ключевых параметров (например, уровня конкуренции или размера затрат) на результаты моделей. Этот метод позволил изучить, как небольшие изменения в условиях игры могут существенно изменить исход игры и стратегии участников.

Анализ показал, что наиболее важными параметрами для устойчивости стратегий являются цена и степень доверия между игроками. Если цена на продукцию фирмы слишком низка, то даже при высоком уровне кооперации фирмы могут столкнуться с потерей прибыли. Напротив, при высоком уровне кооперации и стабильных ценах на продукцию прибыль игроков увеличивается.

Результат формулы анализа чувствительности:

$$\Delta U = \frac{\partial U}{\partial X} \cdot \Delta X \quad (\text{где } \Delta U \text{ — изменение выигрыша, } \Delta X \text{ — изменение параметра } X)$$

Таким образом, проведенные методы анализа показали, что теория игр является мощным инструментом для понимания и предсказания экономического поведения агентов в условиях конкуренции и кооперации. Результаты сравнительного анализа, математического моделирования, экспериментальных игр и анализа чувствительности подтверждают эффективность применения теории игр в реальных экономических процессах, таких как рынок труда, ценовые войны и рыночная кооперация. В будущем эти подходы могут быть использованы для разработки более эффективных стратегий управления и регулирования в различных экономических секторах.

Теория игр является мощным инструментом для анализа стратегических взаимодействий в экономике. Она позволяет моделировать поведение агентов в условиях неопределенности и конкуренции, что делает её незаменимым инструментом для разработки эффективных бизнес-стратегий и предсказания экономических процессов. Однако, чтобы перевести теоретические концепции на практику, необходимо использовать количественные данные и методы анализа.

В данной статье представлены таблицы, которые играют ключевую роль в иллюстрации теоретических принципов теории игр и их применении в экономике. Каждая таблица отражает различные аспекты экономической активности на основе принципов теории игр, таких как равновесие Нэша, кооперация, конкуренция и ценообразование. Эти таблицы помогают визуализировать, как изменения в стратегиях агентов могут повлиять на экономические результаты и какие факторы необходимо учитывать при принятии решений в условиях рыночной конкуренции.

Таблица 1 отражает динамику изменения прибыли компаний в Хорезмской области на основе стратегий, использующих концепцию равновесия Нэша, и показывает, как изменение конкуренции влияет на экономические показатели.

Таблица 1.

**Сравнительный анализ прибыльности на основе
равновесия Нэша и конкуренции**

Год	Хорезм. обл. (млрд сум)	Нэш - Стратегия 1 (Прибыль)	Нэш - Стратегия 2 (Прибыль)	Конкуренция (%)
2020	9615.9	5000	4500	60
2021	13658.1	7000	6500	65
2022	18323.3	8500	8200	70
2023	21589.1	10000	9500	75

Из таблицы видно, что с увеличением уровня конкуренции в Хорезмской области (с 60% до 75%) прибыль обеих стратегий компаний (Стратегия 1 и Стратегия 2) увеличивается. Это подтверждает теорию игр, согласно которой фирмы с повышением конкуренции начинают действовать более эффективно, подстраивая свои стратегии в зависимости от действий конкурентов. Однако, стоит отметить, что даже при высоком уровне конкуренции, стратегия 1 остается более выгодной для фирмы. Это демонстрирует, как теория игр помогает предсказать и оптимизировать экономические стратегии в условиях рыночной конкуренции.

Таблица 2.

**Влияние кооперации и конкуренции
на прибыльность фирм**

Год	Хорезм. обл. (млрд сум)	Нэш - Стратегия 1 (Прибыль)	Нэш - Стратегия 2 (Прибыль)	Конкуренция (%)
2020	3000	2800	5800	50
2021	4000	3800	7800	55
2022	6000	5900	11900	60
2023	8000	7900	15900	65

Эта таблица демонстрирует, что увеличение уровня кооперации между фирмами (с 50% до 65%) значительно повышает их общий выигрыш. Как видно, общая прибыль обеих фирм увеличивается с ростом уровня сотрудничества. Это поддерживает теорию игр, согласно которой кооперация может приводить к более эффективным результатам, чем конкуренция, особенно в долгосрочной перспективе. В условиях доверия и сотрудничества фирмы могут достигать более выгодных условий для обеих сторон, что ведет к увеличению общей прибыли на рынке.

Таблица 3.

**Влияние изменения цены на
прибыльность фирм**

Год	Хорезм. обл. (млрд сум)	Нэш - Стратегия 1 (Прибыль)	Нэш - Стратегия 2 (Прибыль)	Конкуренция (%)
2020	1000	5000	4500	9500
2021	1200	7000	6500	13500
2022	1400	8500	8200	16700
2023	1600	10000	9500	19500

Из таблицы видно, что с ростом цены на продукт (с 1000 сум до 1600 сум) прибыль обеих компаний увеличивается. Это подтверждает теорию о том, что при увеличении цены на товар фирмы могут получать больше прибыли, но при этом важно соблюдать баланс, чтобы не потерять клиентов. В условиях высокой конкуренции фирмы вынуждены корректировать свои стратегии ценообразования, что влияет на общий доход. Эта

ситуация также иллюстрирует принцип теории игр, согласно которому оптимизация цен и стратегий с учётом возможных действий конкурентов помогает компаниям максимизировать свои прибыли.

Представленные таблицы и результаты анализа показывают, как теория игр помогает понимать и прогнозировать поведение экономических агентов в условиях конкуренции и кооперации. Сравнительный анализ, кооперация и изменение цен играют ключевую роль в стратегическом принятии решений. Эти методы и результаты подтверждают важность применения теории игр в экономике для разработки эффективных стратегий, оптимизации рыночных решений и улучшения кооперации между фирмами.

Заключение

На основе проведённого исследования применения теории игр в экономике можно выделить несколько ключевых выводов и предложений, которые имеют важное значение для дальнейшего развития этой области.

Выводы:

1. Теория игр имеет широкое применение в экономике. С помощью теории игр можно моделировать поведение агентов в условиях конкуренции, кооперации и неопределённости, что значительно улучшает процесс принятия решений в бизнесе, финансовых рынках и других экономических сферах.

2. Конкуренция и кооперация имеют решающее значение для экономической эффективности. Результаты сравнительного анализа и моделей с использованием равновесия Нэша подтверждают, что на рынках с высоким уровнем конкуренции фирмы стремятся оптимизировать свои стратегии для достижения максимальной прибыли. Однако, в случае высокого уровня кооперации, результаты могут быть более выгодными для обеих сторон.

3. Ценообразование и стратегия в экономике зависят от факторов конкуренции. Анализ изменения цен и стратегий ценообразования показал, что компании должны быть гибкими в своей ценовой политике, поскольку это напрямую влияет на прибыль. При изменении цен на продукцию доходы компаний значительно изменяются, что подчеркивает необходимость своевременной корректировки ценовой стратегии.

4. Ожидаемые результаты подтверждают теоретическую значимость олигополистических моделей. Анализ с использованием моделей олигополий и кооперативных игр показал, что даже в условиях жесткой конкуренции компании могут добиться высоких результатов при соблюдении стратегического взаимодействия и кооперации.

Предложения:

1. Дальнейшее развитие стратегий кооперации на рынках. Рекомендуется усиливать кооперацию между компаниями, особенно в условиях олигополий, где взаимодействие может привести к выгодным результатам для обеих сторон. Это включает в себя создание долгосрочных партнерских соглашений и совместных инициатив для улучшения рыночных позиций.

2. Оптимизация ценовых стратегий на основе данных теории игр. Рекомендуется более активно использовать принципы теории игр при разработке ценообразования, с учётом конкуренции и анализа чувствительности цен. Для этого необходимо внедрить более сложные алгоритмы для оценки влияния ценовых решений на прибыльность и конкурентоспособность компаний.

3. Укрепление институциональной базы для реализации теории игр в бизнесе. Необходимо создать системы поддержки и обучения для бизнес-менеджеров, направленные на углублённое понимание теории игр и её применения на практике. Важно

обучать не только техническим аспектам, но и стратегическому мышлению, что поможет компаниям эффективно использовать инструменты теории игр для оптимизации решений.

4. Использование теории игр для разработки экономической политики. Ожидается, что в будущем будет значительно расширено использование теории игр в разработке государственной экономической политики, в частности, для анализа и прогнозирования экономических кризисов, конкурентных стратегий и внешней торговли. Рекомендуется интегрировать эти методы в процессы государственного регулирования и планирования.

Таким образом, теория игр является мощным инструментом для анализа и предсказания стратегического поведения в экономике. Результаты исследования подтверждают её высокую эффективность в решении задач, связанных с конкуренцией, кооперацией, ценообразованием и рыночной стратегией. Применение теории игр в практике позволит бизнесам, государственным учреждениям и научным учреждениям разработать более эффективные и адаптированные к изменениям стратегии, что в конечном итоге способствует стабильности и росту экономики.

Литература

1. Chakrabarti, S. K. (2025) – Economic Applications of Game Theory. <https://www.mdpi.com/si/230737> .
2. Heiets, I., Oleshko, T., & Leshchinsky, O. (2023) – Application of Game Theory to Business Strategy. Business and Management Annual Volume 2023, IntechOpen, <https://doi.org/10.5772/intechopen.111790>.
3. Li, H., Huang, W., Duan, Z., Mguni, D. H., Shao, K., Wang, J., & Deng, X. (2023) – A survey on algorithms for Nash equilibria in finite normal-form games.
4. Tagiew, R., & Ignatov, D. I. (2014) – Reciprocity in Gift-Exchange-Games. https://www.researchgate.net/publication/274920948_Game_Theory_and_Applications_in_Economics.
5. Yamamori, T., & Iwata, K. (2023) – Wage claim detracts reciprocity in labor relations: an experimental study of gift exchange games. Journal of Economic Interaction and Coordination, <https://doi.org/10.1007/s11403-023-00360-8>

Электронный ресурс

6. <https://www.wired.com/story/the-game-theory-of-the-auto-strikes>

ЭНЕРГЕТИКА ТИЗИМИДАГИ КОРХОНАЛАР МОЛИЯВИЙ ҲОЛАТИНИНГ ТАҲЛИЛИ

Раҳимов Матназар Юсупович



*молиявий таҳлил кафедраси
профессори
Тошкент давлат иқтисодиёт
университети
ORCID: 0000-0002-8989-2943*

Аннотация. Мақолада молиявий ҳисобот маълумотлари асосида энергетика тизими корхоналарида аҳамиятли бўгин бўлган "ЎзТрансгаз" ташкилоти фаолиятининг муҳим кўрсаткичларининг даврий ўзгаришлари баҳоланиб, тегишли тавсиялар шакллантирилган.

Калит сўзлар: таҳлил, молиявий ҳолат, активлар, капитал, мажбуриятлар, молиявий натижа, фойда, зарар, ликвидлик, тўлов қобилияти

АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ В ЭНЕРГЕТИЧЕСКОМ СЕКТОРЕ

Рахимов Матназар Юсупович

*профессор кафедры
финансового анализа
Ташкентский государственный экономический
университет
ORCID: 0000-0002-8989-2943*

Аннотация. В статье на основе данных финансовой отчетности, оцениваются периодические изменения важных показателей деятельности организации «УзТрансгаз», являющейся основным звеном предприятий энергетической системы.

Ключевые слова: анализ, финансовое положение, активы, капитал, обязательства, финансовый результат, прибыль, убыток, ликвидность, платежеспособность

ANALYSIS OF THE FINANCIAL CONDITION OF ENTERPRISES IN THE ENERGY SECTOR

Rakhimov Matnazar Yusupovich

*Professor of the Department
of Financial Analysis,
Tashkent State University of Economics
ORCID: 0000-0002-8989-2943*

Abstract. The article, based on financial reporting data, evaluates periodic changes in important performance indicators of the organization "UzTransgaz", which is an important link in the energy system enterprises.

Keywords: analysis, financial position, assets, capital, liabilities, financial result, profit (loss), liquidity, solvency

Кириш

Ўзбекистон иқтисодиётидаги барқарорлик ва аҳоли турмуш даражасидаги ижобий тенденциялар энергия ресурсларга бўлган талабларни янада оширмоқда. Афсуски, бу талабларни бугунги мавжуд қувватлар билан таъминлашнинг имкони йўқ. Шу сабабли бугун соҳага ва унинг ривожланишига жиддий эътибор қаратилмоқда. Ташқи қарзининг асосий қисми ҳам ушбу тармоққа ва инфратузилмани яхшилашга йўналтирилганлиги ҳам бунинг ёрқин ифодасидир. Бирок, шунга қарамадан, энергетика тизимида ижобий ўзгаришларни барча ҳам бир ҳилда сеза олаётгани йўқ. Натижада тизим ва унинг самарадорлиги бўйича муҳим саволлар очиклигича қолмоқда.

Энергетика соҳасида йиллар давомида йиғилган муаммоларни ҳал қилиш юзасидан кескин ҳаракатлар қилинмас экан, тан олишимиз керак, мавжуд муаммоларни қисқа ва яқин муддатларда ҳал этиш қийин кечади. Негаки бу муаммони маълум даражада ҳал қилган ривожланган давлатларда, минг афсуски, геосиёсий вазиятлар туфайли доимий ечимлари тобора мураккабланишмоқда. Нафақат биз, дунё энергетикаси ҳам инқирозга тамон келганлигини унутмаслик лозим. Яқин келажакда унинг муқобил ечимлари топилмас экан, мавжуд нефт ва газ захиралари билан истеъмолчиларнинг тобора ўсиб бораётган талабини қондиришнинг имкони бўлмайди.

Энергетика тизимини муҳим бўғини бўлган “Узтрансгаз” АЖнинг сўнгги йиллардаги молиявий аҳволи ва унинг муҳим ўзгаришлари, тенденциялари, таҳлилий хулосаларини шакллантириш долзарб масалага айланмоқда.

Адабиётлар шарҳи

Нефт-газ таъминоти энергетика тизимининг энг муҳим таркибий қисми ҳисобланади. Ушбу тизимдаги корхоналар стратегик аҳамиятга эга объектлар сифатида тадқиқотда ноананавий ёндашувларни талаб этади. Шунингдек улар фаолиятини стандартлаштириш талаблари ҳам бошқа тармоқ корхоналардан тубдан фарқ этади [1].

Тармоқ корхоналарининг мураккаб, узвий боғланган, яъни геология разведка; кидирув; конни ишга тушириш; ишлаб чиқариш; етказиб бериш ва тақсимлашнинг мураккаб ташкилий тузилмаси мавжуд [2].

“Ўзтрансгаз” АЖ бутун бир энергетика тизимининг муҳим бўғини сифатида ички бозорни табиий газ билан таъминлашдек, шунингдек, Ўзбекистон Республикасининг экспорт ва транзит салоҳиятини оширишдек мураккаб вазифани ўз олдига мақсад қилиб қўйган [3].

Нефт-газ тизимидаги кирувчи корхоналар молиявий ҳолатини таҳлил этиш иқтисодиётнинг бошқа тармоқларига нисбатан ўзига хос хусусиятларга эга. Газ қазиб олиш ва сотиш жараёнлари кўпроқ давлат иштирокида ва биржа савдолари орқали амалга оширилади [4].

Газ қазиб чиқарувчи ва уни етказиб берувчилар молиявий ҳолатини баҳолашда энг муҳим хусусият инвестицион капиталнинг самарадорлиги ва қопланиши билан боғлиқ бўлган жараёнларнинг узоқ муддат давом этиши билан ҳам белгиланади [5].

Тадқиқот методологияси

Ушбу тадқиқотда энергетика тизимидаги кирувчи корхоналарнинг молия-ҳўжалик фаолияти, унинг самарадорлиги ва натижавийлигини таҳлил этишнинг классик усуллари ҳамда иқтисодий таҳлилнинг махсус: горизонтал; вертикал; трендли; коэффицентли; қиёсий таҳлил усулларидан фойдаланилди.

Таҳлил ва натижалар

Ўзбекистон республикасининг газ казиб олиш кўрсаткичларини куйидаги жадвал маълумотлари асосида кузатиш мумкин. Мазкур маълумотлар 2017-2023 йил ҳолатига тузиб чиқилган.

1-жадвал.

Газ казиб олиш ва унинг истеъмоли юзасидан динамик кўрсаткичлар таҳлили*

	Йиллар						
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Қазиб олиш ҳажми, млн куб	56642,2	61585,5	60711,9	49768,2	53802	51678,4	46710,4
Истеъмол ҳажми, млн куб	46065,3	48343,1	49711	46057,5	51883,9	48563,7	47559,9
Аҳоли жон бошига истеъмол ҳажми, минг куб	1,42	1,52	1,47	1,18	1,25	1,18	1,17

*Муаллиф ишланмаси.

Юқоридаги маълумотлардан кўриш мумкинки, сўнгги йилларда газ казиб олиш кўрсаткичлари, айниқса аҳоли жон бошига табиий газ истеъмоли ҳажми кескин тушиб кетмоқда. Истеъмолнинг барча даражаларида талаблар ҳажми эса йиллик 3-5 фоиз ҳажмида ошиб бормоқда.

Ўзбекистон 2024 йил якуни бўйича 44.6 млрд куб метр газ казиб олишга эришган ҳалос. Шунингдек, “Ўзбекнефтгаз” 2025-йилда газ казиб олиш ҳажмини 26,5 млрд куб метргача қисқаришини прогноз қилмоқда [11]. Бу 2024-йил учун прогноздан 2,8 млрд, 2022-йилги нисбатан 5,7 млрд куб метрга кам демакдир. Бу кўрсаткичлар, албатта, тизим ташкилотлари молиявий ҳолатига ҳам жиддий таъсир қилади. Тизимдаги тенденциялар ўз навбатида иқтисодиётга, аҳолининг яшаш сифатига ҳам таъсир этмоқда.

Куйида энергетика тизимнинг йирик субъектларидан бири бўлган “Узтрансгаз” АЖнинг молиявий ҳолати, фаолият самарадорлиги ва натижаларини таҳлил қилиб чиқамиз.

2-жадвал.

“Узтрансгаз” АЖнинг активлари ҳажми ва унинг ўзгаришлари таҳлили*

Активлар	Давр боши	Давр охири	Фарқи +,-
Узоқ муддатли активлар	7656	7669	-13
Жорий активлар	26737	24503	-2234
Шу жумладан			
ТМЗ	8099	7507	-592
Дебиторлик мажбуриятлари	18049	16735	-1314
Пул маблағлари	589	261	-328
Жами активлар	34393	32172	-2221

*Муаллиф ишланмаси.

Жорий даврда “Узтрансгаз” АЖнинг активлари ҳажми 2221 трлн сўмга камайган. Активларнинг барча турлари бўйича пасайиш кузатилган.

Худи шу ҳолатни, “Узтрансгаз” АЖнинг молиялаштириш манбаларида, яъни молиявий салоҳиятида ҳам кўриш мумкин.

Яъна бир муҳим жиҳатни, жамиятнинг активлари таркибидаги муҳим таркибий бирлик, асосий асосий воситаларнинг қийматига, унинг жорий ҳолатига қаратишни лозим, деб топдик.

3-жадвал.

**“Узтрансгаз” АЖнинг асосий воситалари ва
улар ҳолатининг таҳлили***

Кўрсаткичлар	Давр бошига	Давр охирига	Фарқи
Асосий воситалари бошланғич қиймати, млн сўм	12314	12509	+195
Асосий воситаларнинг эскириш қиймати, млн сўм	10524	11028	+504
Асосий воситаларнинг қолдиқ қиймати, млн сўм	1789	1481	-308
Асосий воситаларнинг эскириш коэффициенти	0.85	0.88	+0.03
Асосий воситаларнинг яроқлилиқ коэффициенти	0.15	0.12	-0.03

*Муаллиф ишланмаси.

Акциядорлик жамиятининг жорий даврдаги ўзгаришлари 139 млрд сўмни ташкил қилган. Умумий қийматда асосий воситаларнинг эскириш даражаси 0.85 дан 0.88 даражага ортган, яроқлилиқ даражаси мос равишда 0.15 даражадан 0.12 даражага тушиб кетган. Яъни асосий воситаларнинг мавжуд техник ҳолатидан келиб чиққан ҳолда таъминотдаги узлуксиз ва самарали фаолиятни йўлга қўйишнинг имкони бўлмайди. Зудлик билан юз бериши мумкин бўлган техник инкирознинг олдини олиш чораларини кўриш зарур. Бундай тизим, йиллик талаблар ҳажмининг 3-5 фоиз ҳажмида ўсишида, прогноз қилинаётган талабларни бажариш тугул, мавжуд ҳолатни сақлаб қолишнинг ҳам имконини бермайди.

4-жадвал.

**“Узтрансгаз” АЖ активларини молиялаштириш
манбааларининг таҳлили***

Пассивлар	Давр боши	Давр охири	Фарқи +,-
Ўз маблағлари манбааси	-7856	72	+7928
Мажбуриятлар	42249	32100	-10149
Узоқ муддатли кредитлар ва қарзлар	10393	9845	-548
Қисқа муддатли кредитлар ва қарзлар	249	298	+39
Кредиторлик мажбуриятлари	31607	21957	-9650
Жами активлар	34393	32172	-2221

*Муаллиф ишланмаси.

“Узтрансгаз” АЖнинг 2023 йил якунлари бўйича маълумотларидан кўриш мумкинки, жамиятнинг жорий даврдаги капитали 2221 трлн сўмга камайган. Энг ачинарли жойи шундаки, акциядорлик жамиятининг ўз маблағлари манбааси, яъни хусусий капитали манфий ишора билан чиққан. Бунга олиб келган асосий сабаб эса жамиятнинг сўнгги йилларда қаторасига зарарга ишлаётганлигидир.

Акциядорлик жамиятининг активлари 34393 трлн сўмни ташкил этган бир пайтда унинг мажбуриятлари 42249 сўмни ташкил этган. Давр охирига келиб ушбу кўрсаткичлар мос равишда активлар ҳажми 32172 трлн сўмни ва мажбуриятлар ҳажми 32100 трлн сўмга тенг бўлган. Ушбу қаторлар бўйича соф активлар қийматини ҳисоб-китоб қиламиз.

5-жадвал.

“Узтрансгаз” АЖ соф активлари таҳлили*

Кўрсаткичлар	Давр боши	Давр охири	Фарқи +,-
Активлар	34393	32172	-2221
Мажбуриятлар	42249	32100	-10.149
Соф активлар Хусусий капитал	-7856	+72	+7928

*Муаллиф ишланмаси.

Соф активлар ўзгаришидаги қизиқ тенденция кузатилган. Мажбуриятлар суммаси активлар суммасидан ортиб кетган. Давр бошидаги етишмовчилик 7856 трлн сўмни ташкил қилган ҳолда давр охирига келиб активларнинг мажбуриятлардан ортиқ 72 млрд сўмни ташкил қилган ҳалос. Активларни молиялаштиришда ўз ва қарз маблағларини нисбатини баҳолаш эса ўринсиз қаторга айланган. Негаки активларни молиялаштиришда, узоқ муддатли активларга тегишли бўлган суммадан ҳам ортиқча бўлган узоқ муддатли мажбуриятлар жалб қилинган. Унинг фарқли суммасини жорий активларни молиялаштиришга йўналтирилганлигини жамият кўшимча изохлашига тўғри келади. Хусусий капиталнинг активларни молиялаштиришдаги хиссаси эса манфий ишора билан чиққан.

“Ўзтрансгаз” АЖ баланс тенглигини қуйидагича ифода этиш мумкин.

Давр бошига $34393 < 42249 = -7856$

Давр охирига $32172 > 32100 = +72$

“Ўзтрансгаз” АЖ акциядорлик жамиятининг фаолият самарадорлигида ва натижавийлигида ҳам қизиқ тенденцияларни кузатиш мумкин.

б-жадвал.

**“Ўзтрансгаз” АЖда молиявий натижалар ва улар ўзгаришининг таҳлили
(2022-2023 йй.)***

Кўрсаткичлар	Ўтган йил	Ҳисобот йили	Фарқи +,-
Сотишдан соф тушум	16588	13500	-3088
Сотилган маҳсулот таннархи	17223	7811	-9412
Сотишдан ялпи фойда	-635	+5689	+6324
Давр харажатлари	-717	-1684	+967
Асосий фаолиятнинг бошқа даромадлари	+919	+7300	+6381
Асосий фаолият натижаси	-433	+11305	+10872
Молиявий фаолият натижаси	-1735	-3515	+1780
Соф фойда	-2168	+7790	+9958

*Муаллиф ишланмаси.

Акциядорлик жамиятининг жорий даврдаги фаолият натижавийлигини бир қадар ижобий баҳолаш мумкин. Қатор йиллар давомида зарарга ишлаб келган жамият жорий йилни фойда билан яқунлаган. Рақамлардаги ўзгаришларни изохлаш эса бир мунча мураккаб жараён. Чунки узгариш сабаблари юзасидан молиявий ҳисоботга берилиши лозим бўлган тушунтиришлар, изохлар ва қайдларсиз изохлаш имконсиз.

“Ўзтрансгаз” АЖда жорий даврда сотишдан олинган соф тушум суммаси ўтган йилга нисбатан камайган ҳолда сотилган маҳсулот таннархи бўйича 9412 триллион иқтисодга эришилган. Бу жиҳат ўзгариш эса, албатта, кўшимча изохларни талаб этади.

Агар сотилган маҳсулот таннархини камайтириш ҳисобига ушбу натижага (+5689) эришилган бўлса, буни имконсиз эканлигини эътироф этиш лозим. Очiq маълумотлар базаси, open.info.uz, интернет саҳифасидаги маълумотлари аниқлиги бўйича жавобгарлик эса фақат ва фақат жамиятнинг ўзига тегишли.

Давлат корхоналари таркибида 2021 йилни 2.51 трлн сўм, 2022 йилни эса 2.17 трлн сўм зарар билан яқунлаган. Бироқ «Ўзтрансгаз» АЖ 2023 йилни 7.7 трлн сўм соф фойда билан яқунлаганлигини албатта чуқур тадқиқ этиш, сабабларини тизимли ўрганиш лозим.

«Ўзтрансгаз» АЖнинг тўлов лаёқати ва баланс ликвидлигини таҳлил қилиш орқали молиявий ҳолат ва барқарорлигининг жорий ҳолатига ва келгусидаги муҳим кутилишларига баҳо берамиз.

**«Ўзтрансгаз» АЖнинг тўлов лаёқати
ва ликвидлик таҳлили***

Кўрсаткичлар	Давр боши	Давр охири	Фарқи +,-
Пул маблағлари ва қисқа муддатли молиявий қўйилмалар	589	261	-328
Дебиторлик мажбуриятлари	18049	16735	-1314
Товар моддий захиралар	8099	7507	-592
Жорий мажбуриятлар	31856	22255	-9689
Мутлақ тўлов лаёқати	0.018	0.011	-0.007
Оралиқ тўлов лаёқати	0.585	0.763	+0.178
Умумий тўлов лаёқати	0.893	1.101	+0.208

*Муаллиф ишланмаси.

Акциядорлик жамиятининг ҳисобот даврининг бошига тўлов лаёқатининг ҳар учта кўрсаткичи бўйича ҳам критик натижа қайд этилган. Ҳисобот даври охирига келиб оралиқ ва умумий кўрсаткичларини бир қадар ижобий томонга ўзгариши кузатишга ва бу ҳолат ҳам тўловга қобилликнинг талаб қилинган меъёрларига нисбатан рискли кўрсаткич ҳисобланади.

Ликвидликнинг нисбий ва мутлақ ифодалари бўйича ўта салбий ҳолатларни кузатиш мумкин. Яъни корхона иқтисодий ночорлиги, тўловга қобилсизлиги туфайли жиддий қийинчиликларни бошдан кечирмоқда.

Хулоса

Қуйида тизим корхоналар молиявий ҳолатини, фаолият самардорлиги ва натижавийлигини яхшилаш юзасидан айрим мунозорали, бироқ бошқа муқобил ечимга келишнинг имкони бўлмаган таклиф ва тавсияларни бериб ўтишни лозим деб топдик.

Биринчидан, тизимнинг бозор механизмлари, қодалари асосида ишлашига ўтишимиз лозим. Бу борада аввало тизим корхоналарини давлатнинг самарасиз бошқарувидан чиқариш, сохага хусусий секторни олиб кириш, инвестиция оқимини кучайтириш, рақобат муҳитини шакллантириш, энергия самардорлигига ўтиш, назоратнинг таъсирчан механизмни шакллантириш, рақамлаштириш, нархларни эркинлаштиришдан иборат изчил сиёсатни йўлга қўйиш лозим.

Иккинчидан, тизим корхоналарини чуқур таҳлил этиш орқали юзага келган ҳолатни, имкониятларни, таҳликаларни тадқиқ этиш ҳамда сохада фаолият самардорлигини оширишнинг аниқ, ҳисоб-китоблари тўғри қилинган хулосаларини чиқариш, зудлик билан ва босқичма босқич қилинадиган ишлар режасини тузиб чиқиш зарур;

Учинчидан, ҳар қандай тўғри танланган ташкилий механизм, технологик ечим, бошқарув ва назорат ҳам кутилган натижаларни бермайди, агар сохада халқаро талаблар даражасидаги ҳисобдорлик, аудит, стратегик иқтисодий дастаклар йўлга қўйилмаса;

Тўртинчидан, истеъмолни тартибга солиш, назорат қилиш, рағбатлантиришнинг шундай бир тизимини йўлга қўйиш зарурки, бу тизим энергия самардорлигини таъминлашнинг анланган, тушунилган, маданиятли шаклини йўлга қўйишга ундасин.

Фойдаланилган адабиётлар

- 1.Афанасьев В.Я. и др. Нефтегазовый комплекс: производство, экономика, управление: учебник. – М.: Экономика, 2019. – 780 с.
2. Андреев А.Ф., СинельниковА.А. Стратегический менеджмент на предприятиях нефтегазового комплекса. – М.: МАКС, 2010. – 208 с.
3. Вахрушина М.А.. Анализ финансовой отчетности: учебник. – М.: ИНФРА-М,

2024. – 434 с.

4. Казакова.Н. А. Анализ финансовой отчетности:учебник. – М.: Юрайт, 2024. – 233 с.

5. Пардаев М.Қ. ва бошқалар. Молиявий ва бошқарув таҳлили: дарслик. – Т.:Чулпон. 2012. – 490 б.

6. Пардаев М.Қ., ИсроиловБ.И.. Иқтисодий таҳлил: дарслик. – Т.: Иқтисод ва ҳуқуқ дунёси, 2011. – 452 б.

7. Рахимов М.Ю. Иқтисодиёт субъектлари молиявий ҳолатини таҳлили: дарслик. – Т.: Иқтисод-молия. 2015, – 356 б.

9.Рахимов М.Ю., Н.Н. Каландарова. Молиявий таҳлил: дарслик. – Т.: Иқтисод-молия, 2019. – 750 б.

9.РахимовМ.Ю., Астанокүлов О.Т., Каландарова Н.Н.. Иқтисодиёт субъектлари молиявий ҳолатининг таҳлили: дарслик. – Т.: Иқтисод-молия 2021. – 435 б.

10. ПласковаН. С. Анализ финансовой отчетности, составленной по МСФО: учебник. – М.: ИНФРА-М, 2024. – 276 с.

11. <https://www.gazeta.uz/oz/2024/12/20/gas-uzbekneftegaz/>

**УЧЛИК УНИВЕРСИТЕТ ФАОЛИЯТИНИ ИЧКИ НАЗОРАТ ҚИЛИШНИНГ
ЯХЛИТ ТИЗИМИНИ ИШЛАБ ЧИҚИШ**

Исроилов Исломжон Гуломжонович



таянч докторант

Наманган давлат

техника университети

E-mail: Islomjon19871988@gmail.com

ORCID:0009-0004-2738-0741

Аннотация. Мақолада учлик университети фаолиятини ички назорат қилишнинг яхлит тизими тадқиқ этилган. Раҳбарлар ва илмий-педагогик ходимлар учун ҳам индивидуал кўрсаткичлар тизимини ишлаб чиқиш масалалари ўрганилган. Олий таълим муассасалари фаолиятида ходимларнинг мақсадлари билан университет вазифалари ўртасидаги ўзаро боғлиқликни иқтибос келтириш кўрсаткичлари, олимларнинг нашр фаоллиги, Scopus ва бошқа журналларда чоп этилган нашрлар сони мисолида тадқиқ этилиб, тегишли тавсиялар берилган.

Калит сўзлар: ходимларининг индивидуал кўрсаткичлари, халқаро рақобатбардошлик кўрсаткичлари, ўқув-услугий бўлим, халқаро алоқалар бўлими, молия-режа бўлими, (KPI) асосида мониторинг қилиш.

**РАЗРАБОТКА КОМПЛЕКСНОЙ СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ТРОИЦКОГО УНИВЕРСИТЕТА**

Исраилов Исламджан Гулямджанович

базовый докторант

Наманганский государственный

технический университет

E-mail: Islomjon19871988@gmail.com

ORCID:0009-0004-2738-0741

Аннотация. В статье изложены различные предложения и соображения по созданию комплексной системы внутреннего контроля Тринити-университета. Исследованы вопросы разработки системы индивидуальных показателей для руководителей и научно-педагогических работников. Проанализирована взаимосвязь целей сотрудников и задач университета в контексте показателей цитирования, публикационной активности ученых, количества публикаций в Scopus и других журналах. Даны соответствующие рекомендации.

Ключевые слова: индивидуальные показатели сотрудников, показатель международной конкурентоспособности, учебно-методический отдел, отдел международных связей, финансово-плановый отдел, мониторинг на основе (KPI).

**DEVELOPMENT OF THE COMPREHENSIVE SYSTEM OF INTERNAL
CONTROL OF THE ACTIVITIES OF THE TRINITY UNIVERSITY**

Israilov Islamjon Gulomjonovich

Foundation doctoral student

*Namangan State Technical University
E-mail: Islomjon19871988@gmail.com
ORCID:0009-0004-2738-0741*

Abstract. This article presents various proposals and considerations for the development of a comprehensive system of internal control over the activities of the Trinity University. It is also recommended to develop a system of individual indicators for managers and scientific and pedagogical staff. The relationship between the goals of employees and the tasks of the university in the activities of higher education institutions is clearly demonstrated by the example of citation indicators, publication activity of scientists, the number of publications in Scopus and other journals.

Keywords: individual employee performance indicators, international competitiveness indicator, educational and methodological department, international relations department, financial planning department, monitoring based on (KPI).

Кириш

Олий таълим муассасалари фаолиятида ходимларнинг мақсадлари билан университет вазифалари ўртасидаги ўзаро боғлиқликни иқтибос келтириш кўрсаткичлари, олимларнинг нашр фаоллиги, Scopus ва бошқа журналларда чоп этилган нашрлар сони мисолида яққол кўриш мумкин. Ҳозирги вақтда кўплаб университетлар томонидан қўлланиладиган ўқитувчиларнинг шахсий иш режалари такомиллаштирилиши керак. Бу университетнинг халқаро рақобатбардошлигини оширишдаги жорий тенденциялари ва интилишлари муносиб тарзда акс эттирувчи мувозанатлаштирилган кўрсаткичларни режалаштириш, амалга ошириш, мониторинг қилиш ва такомиллаштириш асосида амалга оширилиши лозим. Ўз-ўзини ташкил этиш, бошқариш ва ривожлантириш индивидуал кўрсаткичлар тизимининг асоси бўлиб, олий таълим муассасаларида фойдаланиш учун муҳим омил ҳисобланади. Раҳбарлар ва илмий-педагогик ходимлар учун ҳам индивидуал кўрсаткичлар тизimini ишлаб чиқиш долзарб масалалардан бири бўлиб қолмоқда. Индивидуал кўрсаткичлар мониторинги ҳар бир ходимнинг самарадорлиги тўғрисида объектив хулоса чиқаришга имкон беради. Режалаштирилган кўрсаткичларга эришишнинг даражаси ва университет томонидан қабул қилинган мукофотлаш ва мотивациялар тизими ўртасидаги ўзаро боғлиқлик меҳнат харажатларини рационализация қилишга имконият яратиб, университетнинг халқаро даражада тан олинishi ва нуфузини ошишига ёрдам беради.

Масалан, Россия Молия университетининг алоҳида илмий ва педагогик ходимларининг назорат кўрсаткичлари ўқитувчининг шахсий иш режасини мониторинг қилиш тартиби ва илмий-педагогик ходимларига мукофот бериш методикасида акс эттирилган [3].

Ходимларининг индивидуал кўрсаткичларини аниқлаш жараёнида университет фаолиятини мониторинг қилишнинг стандарт кўрсаткичлар маълумотлар базасидан фойдаланиш тавсия этилган [1].

Адабиётлар шарҳи

Халқаро рақобатбардошлик кўрсаткичлари рўйхатини шакллантириш учун профессор Р.П. Булига раҳбарлигидаги муаллифлар жамоасининг тавсияларига таяниш таклиф этилади. Ўз тадқиқотида олимлар университет кесимида фаолликни мониторинг қилишда кўрсаткичлар маълумотлар базасини таклиф қилади [1]. Кўрсаткичлар рўйхати жуда кенг бўлиб, бу университетларга баҳолаш, қиёсий таҳлил ва мониторинг мақсадида тизимга киритиш учун асосий кўрсаткичларни танлаш имконини бериши мумкин.

Ўқув жараёнига хизмат кўрсатувчи барча таркибий бўлинмалар, шу жумладан ўқув-услубий, халқаро алоқалар, молия-режа бўлимлари ўз ишининг ўзига хос

хусусиятларини акс эттирувчи ва белгиланган мақсадларга эришишга таъсир қилувчи кўрсаткичларни режалаштириши ва назорат қилиши керак.

Учинчи даражада режалаштирилган ва назорат қилинадиган маълумотларга университетнинг барча кафедралари, факултетлари ва бўлимлари кўрсаткичлари тўғрисидаги маълумотлар киради. Бўлимларнинг кўрсаткичлари мураккаб ва ҳар бир ходимнинг ишига боғлиқ бўлганлиги сабабли, фаолият самарадорлиги ходимларни рағбатлантириш тизими ва олинган натижаларга боғлиқ бўлади.

Тадқиқот шуни кўрсатдики, Молия университетининг таркибий бўлинмалари кесимида индикатив назоратнинг услубий асоси бўлиб таркибий бўлинмаларнинг ривожланиш дастурлари, режалари ва ҳисоботлари [2]; алоҳида фаолият йўналишларининг режали кўрсаткичлари [3]; таркибий бўлинманинг ривожланиш мақсадига эришиш кўрсаткичларини ўз ичига олган асосий таркибий бўлинмалари (ўқув ва илмий бўлимлар) [4] рейтинглари ҳисобланиши мумкин.

Факултетлар, кафедралар фаолиятининг назорат кўрсаткичларини шакллантиришда университет фаолиятини мониторинг қилиш учун Р.П. Булига раҳбарлигида муаллифлар жамоаси томонидан ишлаб чиқилган стандарт кўрсаткичлар базасига таяниш тавсия этилади [1].

Тўртинчи даражага университет ходимларининг индивидуал кўрсаткичлари тўғрисидаги маълумотлар киради. У қуйидаги маълумотларни, яъни ходимлар ва профессор-ўқитувчиларнинг университетнинг стратегик мақсадлари билан боғланган узоқ муддатли ва ўрта муддатли мақсадлари, уларга эришиш кўрсаткичлари ва қабул қилинган мақсадли кўрсаткичларни ўз ичига олади.

Х. Рамперсад ўзининг илмий ишларида тизимларни ташкил этувчи индивидуал мутаносиб кўрсаткичларни ишлаб чиқиш ва такомиллаштириш муаммоларини чуқур ўрганган. Олим психолог нуқтаи назаридан мувозанатли кўрсаткичлар тизимини яратиш босқичларининг кетма-кетлиги ва муносабатларини батафсил ўрганиб чиққан ва тавсифлаган. Хўжалик юритувчи субъект кўрсаткичларининг режалаштирилган қийматлари самарадорлигини баҳолаш учун Х. Рамперсад уларни ҳар бир ходимнинг индивидуал режаларини амалга оширишни баҳолаш асосида белгилашни тавсия қилган [5].

Тадқиқот методологияси

Тадқиқот ички аудит ва ички назорат тизимини такомиллаштириш мақсадида олиб борилган бўлиб, ички аудит ва ички назорат тизимини ташкил этиш ва такомиллаштириш бўйича вазифалардан иборат. Тадқиқот жараёнида амалий материалларни таққослаш ва статистика каби усуллардан фойдаланилиб, улар натижалари асосида хулоса ва таклифлар ишлаб чиқилган.

Таҳлил ва натижалар

Ўз рақобатбардошлигини оширишга интилаётган йирик университетлар маълум даражада халқаро интеграцияга эга бўлиши ҳамда жаҳон миқёсида таълим ва фан ютуқларига ҳисса қўшиши керак.

Университетнинг умумий бошқарув ҳисоби тизими ва киритилган халқаро рақобатбардошликнинг асосий кўрсаткичларига эришиш даражаси тўғрисидаги ҳисоботлар қарорлар қабул қилиш учун маълумот манбаи бўлиб ҳисобланади. Чунки уларда келтирилган кўрсаткичлар университет фаолиятининг реал самарадорлигини ифодалайди. Қуйидаги жадвалда университет фаолиятининг учта йўналиши: ўқув, илмий ва молия-иқтисод фаолияти бўйича халқаро рақобатбардошликнинг асосий кўрсаткичлари рўйхати келтирилган.

**Университет халқаро рақобатбардошлигининг
асосий кўрсаткичлари***

Ўқув фаолиятининг рақобатбардошлиги кўрсаткичлари	Илмий фаолиятнинг рақобатбардошлик кўрсаткичлари	Молия-иқтисод фаолиятининг рақобатбардошлик кўрсаткичлари
Муассасанинг илмий педагогик ходимлари умумий сонига хорижий фуқароларнинг улуши, фоизда (манба: THE, QS, TOP 5/100)	Юқори иқтибосларга эга тадқиқотчилар сони, киши. (манба: ARSHU)	Тижорат ташкилотлари билан қўшма таълим дастурлари улуши, фоизда
Илмий педагогик ходимлар умумий сонининг МБХ сонига нисбати, бирликда	Бир профессор-ўқитувчига тўғри келадиган иқтибослар сони, бирликда	Потенциал иш берувчилар билан очилган кафедралар сони, бирликда
Google маълумотларига кўра университет ахборот ресурсларига бўлган талаб рейтинг	Нобел мукофоти ёки Филдс медалини олган ходимлар сони, киши. (манба: ARU)	Ишбилармонлик алоқалари ўрнатилган давлат органлари сони, бирликда
Электрон контентга эга таълим дастурлари улуши, фоиз	Нобел мукофоти ёки Филдс медалини олган битирувчилар сони, киши (манба: ARU)	Талабаларни мақсадли тайёрлаш бўйича тузилган шартномалар сони, бирликда
Рақобатбардош даромадга эга илмий педагогик ходимлар улуши, фоизда	Илмий лабораториялар ва институтларнинг умумий сони, донада.	Талабаларни мақсадли тайёрлаш шартномалари қиймати, минг сўмда
Касбий комиссиялар ва кўмиталар фаолиятида иштирок этадиган ходимларнинг улуши, фоизда (RICARDIS манбаси)	Жаҳон илмий марказларида иш стажига (стажировкага) эга бўлган илмий-педагогик ходимлар ва магистрантларнинг улуши, фоизда.	Илмий-тадқиқот ишлари бўйича шартномалар сони, бирликда.
Етакчи халқаро университетлар билан ҳамкорликда очилган қўшма таълим дастурлари улуши, фоизда	Интеллектуал мулк объекти бўлган ишланмалар сони, бирликда	Илмий-тадқиқот ишлари шартномалари қиймати, минг сўмда
Чет тиллардаги ва халқаро аккредитациядан ўтган дастурлар улуши, фоизда	Хорижий олимлар билан ҳаммуаллифдаги илмий тадқиқот нашрлари улуши, фоизда	Битирувчиларни ишга қабул қилувчи бизнес ҳамкорлар улуши, фоизда
Асосий таълим дастурларини бюджетдан молиялаштириш ҳажми, минг сўмда	Илмий тадқиқотлар учун бюджетдан ажратилган маблағлар ҳажми, минг сўмда	Иш берувчилар ўртасидаги репутация - иш берувчи вакиллари ва ишга ёлловчилар, бўлинмалар сўровлари (манба:QS)
Университетнинг таълим сифати бўйича обрўси илмий жамоа вакиллари сўрови, бирликда (манба: THE, QS)	Тадқиқот сифатига кўра университет репутацияси - илмий жамоа вакиллари сўрови, бирликда (манба: THE, QS)	Тадбиркорлик фаолиятдан олинган даромадлар фоизи, фоизда
Таълим фаолиятдан олинган даромадлар улуши, фоизда	Илмий фаолиятдан олинган даромадлар, фоизда	Хориждаги тадбиркорлик фаолиятдан олинган даромадлар улуши, фоизда
Хориждаги таълим фаолиятдан олинган даромадлар фоизи, фоизда	Хориждаги илмий фаолиятдан олинган даромадлар улуши, фоизда	-
Абитуриентларнинг ўртача бали, балда	ИТТКИ харажатларининг бюджетдаги улуши, фоизда	-
Талаба ва ўқитувчи нисбати, фоизда (манба: THE, QS)	Ютилган грантлар ҳажми, минг сўмда	-
Чет эллик талабалар улуши, фоиз (манба: THE, QS)	Илмий тадқиқотлар билан шуғулланувчи ходимларнинг улуши, фоизда	-
Тренингдан қониқиб ҳосил қилган талабалар улуши, фоиз	30 ёшдан 49 ёшгача бўлган илмий педагогик ходимлар улуши, фоизда(манба:НИУ)	-
Ўқишни тугатгандан кейин бир йил ичида ишга жойлашган битирувчилар улуши, фоизда	-	-
Ўқишни тугатгандан кейин бир йил ичида ишга жойлашган битирувчиларнинг ўртача иш ҳақи, минг сўмда	-	-
Битирувчиларни тайёрлаш сифатидан қониқиб ҳосил қилган иш берувчилар улуши, фоизда	-	-

* Муаллиф томонидан тузилган.

Хулоса

Университет фаолиятини назорат қилиш тизими нафақат кўрсаткичлар ва мақсадларни режалаштириш, балки фаолият натижаларини баҳолаш бўйича режалаштирилган тадбирлар тўғрисидаги маълумотлар, тизимли асосда амалга оширилиши керак бўлган ва эришилган узоқ муддатли мақсадлар ва иерархиянинг барча даражаларида олинган натижаларни кўриб чиқишни ўз ичига олади. Шунинг учун амалга оширилган назорат натижалари пастдан юқорига қараб "кўтарилиши" керак.

Шундай қилиб, кўрсаткичлар асосида университет фаолиятини кўп босқичли назорат қилишни ривожлантириш бўйича тавсиялар фаолиятнинг асосий жиҳатлари нуктаи назаридан мутаносиб равишда юқори сифатли ва ишончли ахборот базасини яратиш бўйича долзарб масалани ҳал қилишда, университетнинг барқарор ривожланишини таъминлаш учун қабул қилинган бошқарув қарорларини тахлилий қўллаб-қувватлашда, самарадорлик кўрсаткичларининг ўсиши ва халқаро рақобатбардошликнинг ошишида имкон беради.

Фойдаланилган адабиётлар

1. Булыга Р.П., Никифорова Е.В., Мельник М.В. и др. Формирование системы контроля деятельности университета в России и зарубежом: коллективная монография. – М.: Издательский дом «Научная библиотека», 2019 – 258 с.
2. О подготовке годовых отчетов и планов работы структурных подразделений Финансового университета: приказ Финуниверситета от 25.11.2014 № 2260/о // Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации
3. Об утверждении порядка формирования, ведения и контроля индивидуального плана работы преподавателя: приказ Финуниверситета от 20.04.2016 № 0910/о // Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. – <https://105.fa.ru/univer/Doc>
4. Об утверждении методики расчета плановых показателей научно-исследовательской деятельности структурных подразделений и количественных значений плановых показателей научно-исследовательской деятельности на 2018. – <https://www.fa.ru/university/structure/science/uoonir/docs/>
5. Рамперсад Х. Универсальная система показателей деятельности: как достигать результатов, сохраняя целостность. – М.: Альпина Бизнес Букс. 2004. – 352 с.

**СТРАТЕГИЧЕСКОЕ БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ В УСЛОВИЯХ
ТРАНСФОРМАЦИИ РЫНКА ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ УСЛУГ**

Бектурдиев Жалолiddин Жамолбек оглы



*магистр факультета
совместной международной
образовательной программы
Ташкентский государственный
экономический университет
Уральский государственный
экономический университет
Узбекистан*

E-mail: Jalol7887@gmail.com

ORCID: [0009-0004-7593-6572](https://orcid.org/0009-0004-7593-6572)

Аннотация. В статье рассматриваются особенности стратегического бизнес-планирования в условиях трансформации рынка образовательных услуг на примере негосударственного образовательного учреждения «Oriental school of Tashkent». Проведен анализ внешней и внутренней среды с использованием моделей PESTEL и Портера, выявлены ключевые факторы, влияющие на устойчивость и развитие организации. Обоснованы стратегические сценарии и направления роста, предложены практические рекомендации по повышению конкурентоспособности школы в условиях усиливающейся рыночной конкуренции.

Ключевые слова: стратегическое бизнес-планирование, частное образование, трансформация рынка, PESTEL-анализ, конкурентная стратегия.

**TA'LIM XIZMATLARI BOZORINING TRANSFORMASIYA SHAROITIDA
STRATEGIK BIZNES-REJALASHTIRISH**

Bekturdiyev Jaloliddin Jamolbek o'g'li

*qo'shma xalqaro ta'lim dasturi magistri
Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti
Ural davlat iqtisodiyot universiteti
O'zbekiston*

E-mail: Jalol7887@gmail.com

ORCID: [0009-0004-7593-6572](https://orcid.org/0009-0004-7593-6572)

Annotasiya. Maqolada ta'lim xizmatlari bozorining transformasiya jarayonlarida strategik biznes-rejalashtirishning xususiyatlari nodavlat oliy ta'lim muassasi «Oriental school of Tashkent» misolida tahlil qilingan. Tashqi va ichki muhit PESTEL tahlili hamda Porterning besh kuch modeli asosida o'rganilib, muassasaning barqaror rivojlanishiga ta'sir etuvchi asosiy omillar aniqlangan. Maqolada strategik rivojlanish stsenariylari asoslab berilgan hamda raqobatbardoshlikni oshirish bo'yicha amaliy tavsiyalar ishlab chiqilgan.

Kalit so'zlar: strategik biznes-rejalashtirish, xususiy ta'lim, bozor transformasiyasi, ta'lim xizmatlari, PESTEL tahlil, raqobat strategiyasi.

**STRATEGIC BUSINESS PLANNING IN THE CONTEXT OF THE
TRANSFORMATION OF THE EDUCATIONAL
SERVICES MARKET**

Bekturdiyev Jaloliddin Jamolbek ugli

Master's graduate of the joint

*international faculty of
Tashkent State University of Economics and
Ural State University of Economics, Uzbekistan.*

E-mail: Jalol7887@gmail.com

[ORCID: 0009-0004-7593-6572](https://orcid.org/0009-0004-7593-6572)

Abstract. This article explores the features of strategic business planning in the context of the transformation of the educational services market, using the example of the private educational institution "ORIENTAL SCHOOL OF TASHKENT". The external and internal environment was analyzed using the PESTEL model and Porter's Five Forces. Key factors influencing the sustainability and development of the organization were identified. Strategic development scenarios are substantiated, and practical recommendations are proposed to improve the school's competitiveness in an increasingly dynamic market environment.

Keywords: strategic business planning, private education, market transformation, educational services, PESTEL analysis, competitive strategy.

Введение

Современный рынок образовательных услуг переживает глубокие трансформационные изменения, вызванные как глобальными трендами – цифровизацией, интернационализацией и растущей конкуренцией, так и локальными особенностями национальных образовательных систем. В условиях постоянных изменений макроэкономической и институциональной среды стратегическое бизнес-планирование становится ключевым инструментом обеспечения устойчивости, конкурентоспособности и адаптивности таких организаций.

НОУ «ORIENTAL SCHOOL OF TASHKENT», как пример частной школы нового формата, представляет собой актуальный объект исследования. Деятельность данного учреждения направлена на формирование современной образовательной среды, сочетающей национальные и международные стандарты, инновационные подходы к обучению и персонализированные образовательные траектории.

В этих условиях особую значимость приобретает разработка долгосрочной стратегии развития школы, основанной на комплексном бизнес-планировании. Это включает в себя анализ текущего положения учреждения, определение ключевых целевых ориентиров, обоснование финансовых, маркетинговых и управленческих решений, а также разработку системы мониторинга и адаптации стратегии в ответ на изменения внешней и внутренней среды.

Целью настоящей работы является разработка концептуальных и прикладных основ стратегического бизнес-планирования на примере деятельности НОУ «ORIENTAL SCHOOL OF TASHKENT» с учётом трансформации рынка образовательных услуг. Для достижения поставленной цели в рамках исследования планируется провести анализ внешней и внутренней среды, выявить основные проблемы и возможности для развития, а также разработать модель устойчивого стратегического роста с использованием современных методов планирования и прогнозирования.

Практическая значимость исследования заключается в возможности использования его результатов руководством образовательных учреждений для обоснования и реализации стратегических инициатив, направленных на повышение эффективности и устойчивости их функционирования.

Обзор литературы

Вопросы стратегического бизнес-планирования в сфере образования занимают всё более значимое место в научной и практической повестке, особенно в условиях цифровизации, глобализации и усиления конкуренции на рынке образовательных услуг.

В фундаментальных трудах Х. Минцберга (1994) стратегия рассматривается не только как формализованный процесс планирования [1], но и как результат адаптивных решений, возникающих в ответ на внешние изменения. Такой подход особенно актуален для частных образовательных учреждений, функционирующих в нестабильной и быстро меняющейся среде.

По мнению Котлера и Келлера (2016), для успешного позиционирования образовательной организации на рынке необходимо чёткое определение целевой аудитории, конкурентных преимуществ и стратегии бренда, что неразрывно связано с процессом стратегического планирования [2]. Применение маркетингового анализа (SWOT, PEST, BCG и др.) позволяет образовательным организациям гибко реагировать на потребности рынка и корректировать долгосрочные цели.

Ряд отечественных исследователей, в частности, И. Б. Фруммин и Е. А. Ясвин (2021) подчёркивают важность адаптации стратегических моделей управления к реалиям постсоветского образовательного пространства. Они отмечают необходимость перехода от административной модели управления к предпринимательской, особенно для частных школ, где бизнес-процессы должны быть интегрированы с образовательной миссией [4].

Исследования в области бизнес-моделирования в образовательном секторе (Osterwalder & Pigneur, 2010) акцентируют внимание на том, что успешная образовательная организация должна развивать уникальную ценностную составляющую, устойчивую модель монетизации, а также механизмы постоянной обратной связи с целевыми группами [3].

В условиях Узбекистана вопросы стратегического планирования частных школ изучены фрагментарно. Например, работа А. Хакимова и З. Джураевой (2022) акцентирует внимание на необходимости разработки гибкой стратегии развития частных образовательных учреждений с учётом институциональных реформ и национальных образовательных приоритетов, включая переход на международные стандарты и цифровизацию [5].

Также в исследованиях Всемирного банка (World Bank, 2020) подчёркивается, что реформы системы образования в Узбекистане создают как риски, так и возможности для частного сектора. Именно стратегическое планирование может выступать инструментом, позволяющим частным школам интегрироваться в новые реалии, сохранить финансовую устойчивость и повысить качество услуг [6].

Таким образом, анализ существующей литературы демонстрирует необходимость междисциплинарного подхода к стратегическому бизнес-планированию в сфере образования. Важно учитывать как универсальные теоретические концепции, так и специфику конкретной страны, региона и типа образовательной организации. Применение этих подходов на примере НОУ «ORIENTAL SCHOOL OF TASHKENT» позволяет не только адаптировать лучшие практики, но и сформировать уникальную модель устойчивого развития в условиях трансформации рынка.

Методология исследования

Методологическую основу исследования составили системный, комплексный и стратегический подходы к анализу деятельности образовательной организации в условиях трансформирующегося рынка. Для достижения поставленной цели использовались как качественные, так и количественные методы исследования.

Анализ и результаты

В процессе исследования была проведена комплексная оценка внешней и внутренней среды НОУ «ORIENTAL SCHOOL OF TASHKENT» с целью обоснования стратегических направлений её развития. Результаты анализа позволили выявить

ключевые факторы, оказывающие влияние на устойчивость и конкурентоспособность учреждения.

Таблица 1.

Анализ внешней среды НОУ «ORIENTAL SCHOOL OF TASHKENT»*

Фактор/Модель	Ключевые элементы	Влияние на организацию
PESTEL-анализ		
Политические	Либерализация частного сектора, государственные реформы в образовании, лицензирование	Появление новых возможностей при усилении контроля
Экономические	Рост платёжеспособности населения, конкуренция среди частных школ, инфляция, валютные колебания	Усиление давления на ценовую стратегию
Социальные	Повышение требований к качеству образования, интерес к билингвальным и STEAM-программам	Рост спроса на инновационные форматы обучения
Технологические	Цифровизация образования, развитие EdTech, потребность в онлайн-ресурсах	Необходимость инвестиций в ИКТ и переподготовку персонала
Экологические	Санитарные нормы, энергоэффективность, безопасность учебной среды	Рост эксплуатационных затрат
Правовые	Ужесточение регламентов, изменения в лицензировании и аккредитации	Риски при несоблюдении новых нормативов

*Разработка автора.

В исследовании внешняя среда НОУ «ORIENTAL SCHOOL OF TASHKENT» была проанализирована с использованием двух классических моделей: PESTEL-анализа и модели пяти конкурентных сил Майкла Портера.

PESTEL-анализ позволил выявить следующие ключевые факторы:

Политические факторы. Государственная политика Узбекистана в последние годы активно поддерживает развитие частного сектора образования, что проявляется в упрощении процедур лицензирования, доступе к грантам и субсидиям. Вместе с тем, усиливаются механизмы государственного контроля, что требует от организаций соответствия новым стандартам.

Экономические факторы. Рост доходов населения, особенно в Ташкенте, формирует устойчивый спрос на качественные образовательные услуги. Однако инфляция, валютные колебания и рост стоимости аренды помещений оказывают давление на рентабельность частных школ.

Социальные факторы. Родители становятся всё более требовательными к образовательным услугам. Возрастает интерес к билингвальным программам, раннему обучению, индивидуализированному подходу, что создаёт как возможности для дифференциации, так и вызовы по адаптации контента и кадров.

Технологические факторы. Быстрое развитие EdTech и цифровизация образования требуют от школы внедрения онлайн-платформ, электронных дневников, гибридных форматов. Конкурентоспособность школы напрямую зависит от уровня её цифровой зрелости.

Экологические и санитарные требования. Пандемия COVID-19 повысила значимость санитарно-гигиенических условий, что увеличивает издержки на обеспечение безопасной образовательной среды (очистка воздуха, зонирование, вентиляция и др.).

Правовые факторы. Ужесточение требований к лицензированию, квалификации педагогов и соблюдению образовательных стандартов требует постоянного мониторинга нормативно-правовой базы и быстрого реагирования на её изменения.

Таблица 2.

Модель пяти сил Портера*

	Описание фактора	Уровень влияния
Угроза новых участников	Упрощение условий регистрации частных школ	Высокий – усиливает конкуренцию
Угроза товаров-заменителей	Онлайн-школы, международные образовательные платформы	Средний–высокий – частичный отток клиентов
Сила покупателей	Родители и учащиеся требуют высокого качества, гибкости, прозрачности ценообразования	Высокий – требует гибкой клиентской стратегии
Сила поставщиков	Ограниченное число квалифицированных преподавателей и EdTech-платформ	Средний – зависимость от кадров и технологий
Конкуренция среди существующих игроков	Рост числа частных и международных школ в Ташкенте	Очень высокий – постоянная борьба за рынок

*Разработка автора.

Анализ по Портеру показал высокую насыщенность и динамичность конкурентной среды:

Угроза новых игроков. Барьеры входа на рынок относительно невысоки, особенно для малых частных школ и центров. Это повышает уровень конкуренции, особенно в сегменте начального и среднего образования.

Угроза заменителей. Онлайн-школы, международные платформы и репетиторские сервисы становятся всё более доступными, особенно для семей со средним и высоким уровнем дохода. Это создаёт дополнительное давление на традиционные формы обучения.

Сила клиентов (покупателей). Родители всё чаще ориентируются на рейтинги, отзывы, наличие международных программ и уровень преподавательского состава. В связи с этим, лояльность клиентов снижается, а требования к качеству растут.

Сила поставщиков. Основные поставщики – это преподаватели, IT-компании, издательства. Ограниченность высококвалифицированного кадрового ресурса делает школу уязвимой в случае текучести персонала.

Уровень конкуренции. Рынок частного образования в Ташкенте насыщен. Конкуренция усиливается не только между частными школами, но и с международными учебными заведениями и государственными лицеями с углублённым изучением языков и предметов.

Заключение

Эффективное стратегическое бизнес-планирование в образовательной сфере требует глубокого понимания макро- и микроэкономических факторов, воздействующих на учреждение.

Образовательная государственная политика Узбекистана в настоящее время активно направлена на развитие частного образования, что способствует его корреляции с мировыми стандартами и вместе с тем усиливает рациональные механизмы государственного контроля.

Использованная литература

1. Mintzberg, H. (1994). The Rise and Fall of Strategic Planning. New York: Free Press.
2. Kotler, P., & Keller, K. L. (2016). Marketing Management (15th ed.). Pearson Education.
3. Osterwalder, A., & Pigneur, Y. (2010). Business Model Generation. Wiley.

4. Frumin, I., & Yasvin, E. (2021). Strategic transformation of school management in the post-Soviet space. *Journal of Educational Change*, 22(1), – PP. 1–17. <https://doi.org/10.1007/s10833-021-09406-z>

5. Hakimov, A., & Djuraeva, Z. (2022). Strategic Challenges for Private Education in Uzbekistan. *Journal of Central Asian Education Policy*, 3(2), – PP. 45–58.

6. World Bank. (2020). *Uzbekistan Education Sector Analysis: From Transition to Transformation*. Washington, DC: World Bank Group.

O‘ZBEKISTONDA PENSIYA MIQDORIGA TA’SIR QILUVCHI OMILLAR

Sabirova Lola Shavkatovna



*iqtisodiyot fanlari nomzodi
baholash ishi va investitsiyalar
kafedrasini professori
Toshkent davlat iqtisodiyot
universiteti*
E-mail: sabirowa@inbox.ru
ORCID 0000-0002-7704-2394

Xanova Nodira Fazlitdinovna



*baholash ishi va investitsiyalar
kafedrasining katta o‘qituvchisi
Toshkent davlat iqtisodiyot
universiteti*
E-mail: nodira_h@mail.ru
ORCID 0000-0001-7862-054X

Annotatsiya: Maqolada O‘zbekistonning demografik va iqtisodiy omillari, iqtisodiy bandlik, pensiya yoshi, o‘rtacha umr ko‘rish davomiyligi, nikohlar va ajralishlar soni, tug‘ilish koeffitsienti, shuningdek, aholini pensiya bilan ta‘minlash tizimini shakllantirishga ta‘sir etuvchi o‘zbek oilasining an‘analari, xalq mentaliteti o‘rganilgan. Shuningdek, yoshga doir pensiyani hisoblash uslubiyati tahlil etilib, tahlili keltirilgan va ushbu tizimni takomillashtirish yuzasidan takliflar berilgan.

Tayanch so‘zlar: iqtisodiy bandlik, pensiyalar, pensiya yoshi, ish haqi, pensiya miqdori, umr ko‘rish davomiyligi, nikohlar soni, ajralishlar soni, tug‘ilish darajasi, aholi tarkibi.

ФАКТОРЫ ВЛИЯНИЯ НА РАЗМЕР ПЕНСИИ В УЗБЕКИСТАНЕ

Сабирова Лола Шавкатовна

*кандидат экономических наук
профессор кафедры оценочного
дела и инвестиций
Ташкентский государственный
экономический университет*
E-mail: sabirowa@inbox.ru
ORCID 0000-0002-7704-2394

Ханова Нодира Фазлитдиновна

*старший преподаватель кафедры
оценочного дела и инвестиций
Ташкентский государственный
экономический университет*
E-mail: nodira_h@mail.ru
ORCID 0000-0001-7862-054X

Аннотация: В статье рассматриваются демографические и экономические факторы Узбекистана, такие как экономическая занятость, пенсионный возраст, продолжительность жизни, количество заключенных браков и разводов, а также уровень рождаемости. Также уделяется внимание традициям узбекской семьи и менталитету

народа, которые в совокупности влияют на систему пенсионного обеспечения и методы расчета пенсий по возрасту. В конце статьи предлагаются рекомендации для улучшения данной системы.

Ключевые слова: экономическая занятость, пенсионная система, пенсионный возраст, уровень заработной платы, размер пенсии, продолжительность жизни, число заключенных браков, число разводов, уровень рождаемости, демографическая структура.

FACTORS INFLUENCING THE SIZE OF PENSION IN UZBEKISTAN

Sabirova Lola Shavkatovna

*candidate of economic sciences
professor of the department of appraisal
business and investments
Tashkent State
University of Economics
E-mail: sabirowa@inbox.ru
ORCID 0000-0002-7704-2394*

Khanova Nodira Fazlitdinovna

*Senior Lecturer of the Department
of Appraisal and Investments
Tashkent State
University of Economics
E-mail: nodira_h@mail.ru
ORCID 0000-0001-7862-054X*

Abstract: The article examines the demographic and economic factors in Uzbekistan, such as economic employment, retirement age, life expectancy, the number of marriages and divorces, as well as the birth rate. It also focuses on the traditions of Uzbek families and the mentality of the people, which collectively influence the pension system and methods for calculating pensions by age. At the end of the article, recommendations are provided for improving this system.

Keywords: economic employment, pension system, retirement age, wage level, pension amount, life expectancy, number of marriages, number of divorces, birth rate, demographic structure.

Kirish

Aholining pensiya ta'minoti, pensiya yoshi, pensiyalar miqdorini hisoblash qoidalari va ularning ijtimoiy adolat tamoyillariga muvofiqligi zamonaviy dunyoda va jumladan O'zbekistonda tobora muhim ahamiyat kasb etmoqda.

Bugungi kunda Markaziy Osiyo mamlakatlari eng past pensiya yoshiga ega va bu mintaqadagi ayollar erkaklardan ertaroq pensiyaga chiqish huquqiga ega. Bu yosh ayollar uchun 55 yoshdan 61 yoshgacha, erkaklar uchun 60 yoshdan 63 yoshgacha belgilangan [8].

1-jadval

Markaziy Osiyo mamlakatlarida jins bo'yicha pensiyaga chiqish yoshi, (2024-yil 1-iyul holati)

Mamlakat	Erkaklar	Ayollar
O'zbekiston	60	55
Qozog'iston	63	61
Qirg'iziston	63	58
Tojikiston	63	58
Turkmaniston	62	57

Jadvaldan ko‘rinib turibdiki, ushbu mintaqada erkaklar va ayollar uchun pensiyaga eng erta chiqish yetakch o‘rinni O‘zbekiston egallab turibdi.

Bunday yosh chegaralarining o‘rnatilishiga turli omillarga borib taqaladi. Bu haqiqatan ham, jinsidan qat‘i nazar, pensiya yoshi 67 yosh bo‘lgan Yevropa davlatlari va AQSh bilan solishtirganda mamlakatni ijobiy tavsiflaydi. Keksalik pensiyasini belgilash, keksa yoshdagi aholini ish stajiga va mehnat stajiga qarab qo‘llab-quvvatlash masalalari va bular bo‘yicha belgilangan standartlarning sabablarini o‘rganish oz dolzarbligi bilan ajralib turadi.

Adabiyotlar sharhi

Fuqarolarning pensiya ta‘minoti tizimining nazariyasi va metodologiyasi bilan bog‘liq masalalar xorijiy hamda mahalliy olimlarning ilmiy ishlarida ko‘tarilgan. Nemis olimi M. Brussigning [4] pensiya masalalariga bag‘ishlangan tadqiqotlari alohida e‘tiborga loyiq. E. Azarovanning [5] ilmiy ishi o‘z mazmuni bilan muhim ahamiyatga ega, unda ijtimoiy sug‘urta tizimini rivojlantirish va aholini qarilik davrida ijtimoiy himoya qilish masalalari o‘rganilgan.

O‘zbekistonlik olimlar orasida fuqarolarning pensiya ta‘minoti tizimini rivojlantirish yo‘nalishlari bilan B. Mamatov yaqindan shug‘ullangan [6].

Tadqiqot metodologiyasi

Ishning nazariy va metodologik asosini O‘zbekiston Respublikasi “Fuqarolarning davlat pensiya ta‘minoti to‘g‘risida”gi 1993-yil 3-sentabrdagi, № 938-XII-sonli Qonuni [1], O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining “Nuroniylarni har tomonlama qo‘llab-quvvatlash va ularning turmush darajasini oshirishga doir qo‘shimcha chora-tadbirlar to‘g‘risida”gi 2022-yil 15-martdagi № PQ-167-sonli qarori [2] hamda O‘zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining 2024-yil 23-sentabrdagi 600-son “Davlat pensiya ta‘minoti tizimini isloh qilish konsepsiyasini ishlab chiqish bo‘yicha tashkiliy chora-tadbirlar to‘g‘risida”gi qarori [3] tashkil etadi.

Maqola bo‘yicha ishda respublikamizdagi iqtisodiy va demografik vaziyat sharoitida pensiya yoshini asoslash asoslarini o‘rganish, pensiya jamg‘arishning bazaviy miqdorini aniqlash, bola uch yoshga to‘lgunga qadar bola parvarishlash ta‘tilini ayollarning ish stajiga kiritishni o‘rganishda kuzatish va taqqoslash usuli qo‘llanildi, sintez va tahlil usullaridan foydalanildi.

Tadqiqotning nazariy ahamiyati shundan iboratki, unda pensiya tizimiga yuk bo‘layotgan va 2010-yilga nisbatan to‘liq bo‘lmagan mehnat stajiga ega bo‘lgan pensionerlar sonining 10,8 barobarga ortgani, shuningdek, kamida 7 yillik mehnat stajiga ega bo‘lgan shaxslarning pensiya olish huquqi ularning mehnat faoliyatiga rag‘batini oshirmasligi sababli, bunday yondashuv maqsadga muvofiq emasligi iqtisodiy tahlil orqali aniqlangan. Bu pensiya tizimining moliyaviy barqarorligini mustahkamlaydi va tadqiqotning amaliy ahamiyatini belgilaydi, uni qonunda belgilangan 20 va 25 yildan ortiq ish tajribasiga ega bo‘lgan aholini moddiy rag‘batlantirish imkoniyatlarini izlash bilan to‘ldiradi.

Mazkur mavzu doirasida o‘tkazilgan tadqiqotlarning xilma-xilligiga qaramay, nazarimizda, O‘zbekiston aholisining hozirgi pensiya ta‘minoti tizimi demografik va iqtisodiy sharoitlar, aholining mentaliteti va uning tuzilmasini inobatga olgan holda takomillashtirilishga muhtoj.

Tahlil va natijalar

O‘zbekiston Respublikasi fuqarolari belgilangan pensiya yoshiga yetganda, “Fuqarolarning davlat pensiya ta‘minoti to‘g‘risida”gi Qonunga [1] muvofiq, quyidagi shartlarda, yani:

- erkaklar – kamida 25 yillik mehnat stajiga ega bo‘lsa;
- ayollar – kamida 20 yillik mehnat stajiga ega bo‘lsa yoshga doir pensiya olish huquqiga ega bo‘ladilar.

Pensiyani hisoblashda, bu juda muhim, o‘rtacha oylik ish haqi pensiya hisoblashning

bazaviy miqdorining o‘n ikki baravaridan oshmagan summada qabul qilinadi.

2024-yil 1-sentabrdan boshlab O‘zbekistonda pensiyani hisoblashning bazaviy miqdori oyiga 428 000 so‘m etib belgilangan. Ya‘ni pensiya miqdorini aniqlashda 5 136 000 so‘mdan ($428\,000 \times 12 = 5\,136\,000$ so‘m) ortiq ish haqi hisobga olinmaydi.

Taqqoslash uchun, statistik ma‘lumotlarga ko‘ra, Toshkent shahrida o‘rtacha oylik ish haqi 6 047 077,3 so‘mni tashkil etgan (2-jadvalga qarang). Demak, pensiya yoshiga yetganda 911 077,3 so‘m summa hisobga olinmaydi ($6\,047\,077,3 - 5\,136\,000 = 911\,077,3$ so‘m).

Bunday cheklov yuqori darajadagi ish haqi oladigan aholiga yuqori miqdordagi pensiyani kafolatlamaydi va ijtimoiy-iqtisodiy adolat tamoyillariga zid keladi [6]. Bu, shubhasiz, O‘zbekistonning hozirgi pensiya tizimidagi salbiy jihatlardan biridir.

O‘zbekistonda pensiya ta‘minoti bilan bog‘liq vaziyatni, bu progressivmi yoki yo‘qmi, yaxshiroq tushunish uchun, avvalo, mamlakatda o‘ziga xos demografik vaziyat mavjudligini eslatib o‘tish joiz.

Birinchidan, 2019-yildan 2023-yilgacha bo‘lgan davrda mamlakatda rasmiy nikoh tuzish holatlari sonining kamayish tendensiyasi (-8,7 %) va ajralishlar sonining ortish tendensiyasi (+56,7 %) kuzatilmoqda. Eng qiziq tomoni shundaki, bular yuqori tug‘ilish ko‘rsatkichi bilan bir vaqtda yuz bermoqda.

Shunday qilib, so‘nggi besh yilda O‘zbekistonda nikohlar soni 27,1 mingtaga, ya‘ni 8,7 foizga kamaydi. Shu bilan birga 2023-yilda qayd etilgan nikohlar soni 283,8 mingtani tashkil etdi, bu hatto 2020-yildagi pandemiya (296,8 ming) yilga nisbatan 13 mingtaga kamdir.

2019-yildan 2023-yilgacha ajralishlar soni 31,4 mingdan 49,2 mingtaga, ya‘ni 17,8 mingtaga yoki 56,7 foizga oshgan.

Milliy statistika agentligining xuddi shu ma‘lumotlariga ko‘ra, O‘zbekiston tug‘ilish darajasi bo‘yicha MDH mamlakatlari reytingida birinchi o‘rinda turadi (har 1000 nafar aholiga 26,2 tirik tug‘ilgan chaqaloq). Keyingi o‘rinlarda Qozog‘iston (23,5), Qirg‘iziston (22,4), Armaniston (12,4), Ozarbayjon (11,2), Moldova (11,2) va Rossiya (9,6) turadi [10].

A. Grozining fikriga ko‘ra, “O‘zbekistonda aholi soni o‘shish sur‘atlari dunyodagi eng yuqori ko‘rsatkichlardan biri bo‘lib qolmoqda” [7].

Statistik ma‘lumotlarga ko‘ra [10], ko‘rib chiqilayotgan 5 yillik davr mobaynida mamlakatda tug‘ilganlar soni 2019-yilda 814 960 nafarni tashkil etgan bo‘lsa, 2023-yilda bu ko‘rsatkich 961 962 nafarga yetgan, ya‘ni 18 foizga oshgan. Toshkent bo‘yicha esa tug‘ilishlar deyarli 50 foizga oshgan bo‘lsa-da, Toshkentda tug‘ilganlar soni mamlakat bo‘yicha umumiy tug‘ilishlarning atigi 7,8 foizini tashkil etadi (2-jadvalga qarang).

Mamlakatda ajralishlar sonining ortishi va nikoh qayd etishlar sonining kamayishi oilada farzand dunyoga kelishini yoshlar tomonidan an‘anaviy tarzda qabul qilinishiga uncha katta ta‘sir ko‘rsatmagan. Buning asosiy sababi, jamiyatda bugungi kungacha saqlanib qolgan kelin salomatligi va uning tug‘ilish qobiliyatiga bo‘lgan ijtimoiy bahoning yuqori ahamiyat kasb etishidir. Toshkent shahrida tug‘ilishning yuqori ko‘rsatkichi esa, u yoki bu tarzda, poytaxtda ish haqining nisbatan yuqori darajasi bilan bog‘liq bo‘lishi mumkin. Bu yerda asosan yuqori haq to‘lanadigan faoliyat sohalari jamlangan: bank, sug‘urta, lizing va kredit vositachilik faoliyati – 10,8 million so‘m. Keyingi o‘rinda axborot-kommunikatsiya sohasi – 7,55 million so‘m.

Ikkinchidan, 2024-yil yakunlariga ko‘ra, O‘zbekistonning doimiy aholisi soni 37 million 543 ming 200 nafarni tashkil etdi. Aholi tuzilmasida mehnatga layoqatli yoshdan kichik bo‘lganlar – 34,3 %, mehnatga layoqatli yoshdagilar – 56,0 % va mehnatga layoqatli yoshdan kattalar – 9,7 % ni tashkil qiladi. Bu esa 3,5 milliondan ortiq kishini tashkil etadi.

Mehnatga layoqatli aholining o‘shishi bilan mehnat bozimi ustidagi bosim ortadi va bu, birinchi navbatda, yoshlar orasida ishsizlik darajasining oshishiga olib keladi. NICEF ma‘lumotlariga ko‘ra, mamlakat umumiy aholisining 33,5 foizini 30 yoshgacha bo‘lgan yoshlar tashkil etadi [6].

2023-yil yakuni bo‘yicha, O‘zbekistonda ishga muhtoj fuqarolar soni 1,02 million kishini

tashkil etgan. Shu bilan birga, mamlakat aholisining yarmi qishloq hududlarida yashaydi, bu yerda asosiy daromad manbai – mehnatga talab cheklangan qishloq xo‘jaligi sohasidir.

Bu borada o‘z fikrini “Ma’no” tadqiqot tashabbuslari markazi direktori, professor Baxtiyor Ergashev ham bildirgan. Uning fikricha, so‘nggi 40 yil davomida O‘zbekistonda kuzatilayotgan demografik o‘shish shuni ko‘rsatadiki, “Bugungi kunda har yili mehnat bozoriga katta miqdorda yoshlar kirib kelmoqda. So‘nggi 20 yilda bu har yili taxminan 500 ming maktab bitiruvchisini tashkil etmoqda. Eng yaxshi holatda, ushbu yoshlarning atigi 20 foizi oliy o‘quv yurtlariga kiradi, kichik bir qismi Qurolli Kuchlarga xizmatga yo‘naltiriladi. Barqaror ish o‘rinlari, ayniqsa, sanoat sohasida yetarlicha yaratilmayapti” [7].

Shunday qilib, o‘shib borayotgan aholini ish bilan ta‘minlash va ijtimoiylashtirish o‘rta va uzoq muddatli istiqbolda mamlakat oldida turgan asosiy vazifalardir. Va bu muammo keksa avlod hisobidan hal etilib kelinmoqda edi.

Davlat ish beruvchilarga xodimlarni ishdan bo‘shatish uchun sabab sifatida pensiya yoshidan foydalanish huquqini berdi. Ushbu qonun 2011-yil 1-yanvardan 2022-yil 15-martgacha 11 yil amal qildi.

2-jadval.

O‘zbekistonning asosiy rivojlanish ko‘rsatkichlari
(2019–2023 yillar)*

Ko‘rsatkichlar	2019- yil	2023- yil	O‘shish sur‘ati,%
O‘zbekistonda tayinlangan o‘rtacha oylik pensiya miqdori, ming so‘m.	733,2	1234,5	168
Jumladan, Toshkentda	1016,9	1700,4	167
O‘zbekistonda o‘rtacha oylik nominal hisoblangan ish haqi (yillik), ming so‘m	1946,78	3799,61	195
Jumladan, Toshkentda	2739,96	6047,07	221
O‘zbekistonda tug‘ilganlar soni	814960	961962	118
Jumladan, Toshkentda	50285	75017	149
O‘zbekistonning mehnatga layoqatli aholisi soni, million kishi.	19,792	20,746	105,8
Pensiyonerlar va ijtimoiy nafaqa oluvchilar, million kishi.	3,878	4,827	124,5

*Mualliflar ishlanmasi.

O‘zbekistondagi demografik vaziyatning uchinchi xususiyati – umr ko‘rish davomiyligi. Mamlakatda so‘nggi o‘n yilliklarda u sezilarli darajada oshdi.

Agar 1991 yilda o‘rtacha umr ko‘rish davomiyligi 69 yosh (erkaklar – 65,8 yosh, ayollar – 72,2 yosh) bo‘lsa, 2024 yil 1 yanvarda mamlakatda o‘rtacha umr ko‘rish 75,1 yoshni, jinsi bo‘yicha esa ayollarniki – 77,3, - erkaklarniki – 72,9 yoshni tashkil etdi.

Ijobiy tendentsiyalarga qaramay, O‘zbekistonda nafaqaga chiqqanidan keyin o‘rtacha umr ko‘rish davomiyligi juda past bo‘lib, 17,6 yilni tashkil etadi, ayollarda - 22,3 yil, erkaklarda esa - 12,9 yil.

Bu Singapur, Tailand, Bruney, Shri-Lanka, Malayziya kabi Osiyo mamlakatlaridagidan ancha past bo‘lib, pensiyaga chiqqandan keyin o‘rtacha umr ko‘rish 25-28 yilni tashkil qiladi. Bu, o‘z navbatida, ushbu mamlakatlar pensiya tizimlarining moliyaviy holatiga jiddiy salbiy ta‘sir ko‘rsatmoqda. Tabiiyki, bu mamlakatlarda pensiya yoshini oshirish muvozanatli pensiya tizimiga erishishning yagona yo‘li hisoblanadi [6].

Bizning fikrimizcha, O‘zbekistonda nafaqaga chiqqanidan keyingi past umr ko‘rish davomiyligi (ayniqsa erkaklarda - 12,5 yil), uning oshishi dinamikasiga qaramay, mamlakatning pensiya yoshi bo‘yicha Markaziy Osiyo davlatlari orasida “yetakchi o‘rin”ini to‘liq tushuntiradi (1-jadvalga qarang), va, albatta, bu pensiya yoshini Evropa davlatlarining misoliga ko‘ra oshirish tarafidan qayta ko‘rib chiqilmasligi kerak.

O‘zbekiston Kambag‘allikni qisqartirish va bandlik vazirligi ma‘lumotlariga ko‘ra, 2023 yilda ishlayotgan pensionerlar soni 579 995 nafarni yoki pensiya yoshidagi jami aholining 15 foizini tashkil qildi [9].

Bundan tashqari, mehnat faoliyatini to‘xtatmagan pensiya yoshidagi ayollar soni 345 ming 397 nafarni tashkil etib, erkaklar sonidan 234 ming 598 nafardan 110 ming 799 nafarga ko‘pdir. Bu haqiqatni erkaklar salomatligining yomonlashuvi, shuningdek, jamiyatdagi progressiv gender tendentsiyalari bilan izohlash mumkin.

Yevropa mamlakatlari aholisi uchun uzoq kutilgan pensiya yoshi kelishi bilan O‘zbekiston fuqarolarining aksariyati, ya‘ni pensiya yoshiga yetganlarning 85 foizi mehnat faoliyatini to‘xtatmoqda.

Ushbu pensionerlar guruhi uchun, asosan, nabiralarni tarbiyalash bilan shug‘ullanadigan oilaviy davra bilan chegaralangan “yangi” hayot boshlanadi, shu bilan farzandlariga to‘liq ish faoliyatiga va iqtisodiy faoliyatga bag‘ishlash imkoniyatini yaratadilar.

Yillik to‘lovi bakalavriat yo‘nalishiga qarab yiliga 7 million 400 ming so‘mdan 11,25 million so‘mgacha (eng arzon – “Pedagogika”, eng qimmat – “Iqtisod” va “Huquq”) bo‘lgan oliy o‘quv yurtlariga o‘qishga qabul qilishning kontrakt tizimi kengaytirilgani, hatto Toshkent shahrida ham o‘rtacha oylik ish haqi 6 million 047 ming so‘m bo‘lsa-da, o‘rtacha yillik ish haqining yarmidan ko‘pini, ya‘ni universitetda 4 yillik o‘qish uchun 37,3 million so‘mni tashkil etadi. Shunday qilib, o‘g‘il yoki qizni universitetni tugatgandan keyin ishga joylashishi, xizmat karyerasi, keksa avlod vakillarining ko‘pchiligi uchun o‘z ish faoliyatini orqaga surib qo‘yadi.

Milliy statistika ma‘lumotlariga ko‘ra, 2023 yilda turmush qurgan ayollarning o‘rtacha yoshi 23,3 yoshni, erkaklarda esa 28,2 yoshni tashkil etgan [10].

Farzandlari oliy ta‘lim muassasasini tamomlaguncha, ota-onalar odatda 40–50 yoshga yetadilar. Aholi orasida tug‘ilish darajasi yuqori bo‘lgan bir paytda, iqtisodiyot tarmoqlaridagi o‘rtacha ish haqi darajasi, shuningdek, ajrashish holatlari ko‘payib borayotgani tufayli, farzandlarni tarbiyalash va ta‘minlash mas‘uliyati, asosan, ayollar zimmasiga tushmoqda. Shunday sharoitda, yosh avlod uchun to‘liq bo‘lmagan ish kuni asosida mehnat faoliyati olib borish dolzarb bo‘lib ko‘rinmayapti. Bu vaqtda, pensiyaga yaqin yoshga yetgan yaqin qarindoshlarning yordami esa beqiyos ahamiyat kasb etadi. Shunday qilib, bu toifadagi pensiya yoshidagi fuqarolar uchun mehnat faoliyatini davom ettirish yoki yosh avlodning mustaqil hayotga kirib borishida ularga ko‘maklashish masalasida tanlov, odatda, farzandlarning iqtisodiy faolligini ta‘minlash foydasiga hal etiladi. Bu esa, o‘z navbatida, ularning ta‘limiga sarflangan xarajatlarni qoplash istagi bilan bog‘liq bo‘ladi.

Bundan tashqari, O‘zbekiston Respublikasining 1993-yil 3-sentabrdagi “Fuqarolarning davlat pensiya ta‘minoti to‘g‘risida”gi 938-XII-sonli Qonuniga [1] muvofiq, kamida 7 yillik mehnat stajiga ega bo‘lgan shaxslar ham yoshga doir pensiya olish huquqiga ega. Bunday holatda pensiya miqdori mavjud mehnat stajiga proporsional tarzda belgilanadi.

O‘zbekistonda 2010-yil 1-yanvar holatiga ko‘ra, to‘liq bo‘lmagan mehnat stajiga ega bo‘lgan pensionerlar umumiy pensionerlar sonining 2,7 foizini tashkil etgan bo‘lsa, 2021-yil 1-yanvarga kelib ularning ulushi 29,2 foizga yetgan. Ya‘ni bu ko‘rsatkich 26,5 foizga oshgan yoki 10,8 barobarga ko‘paygan.

Taqqoslash uchun aytish mumkinki, XMTning 102-sonli Konvensiyasida yoshga doir pensiyani tayinlash uchun zarur bo‘lgan minimal mehnat staji 15 yil etib belgilangan. Dunyoning ko‘plab mamlakatlarida, jumladan MDH davlatlarida ham minimal mehnat staji 10–15 yilni tashkil etadi [6].

Binobarin, bugungi qonunchilikka ko‘ra, o‘zbek oilalarida farzandlar soni ko‘pligini hisobga olgan holda, katta avlod uchun yoshga doir pensiyani mavjud mehnat stajiga proporsional tarzda olish umidida nevaralarga qarash mas‘uliyatini o‘z zimmasiga olish maqsadga muvofiqroq bo‘lib qolmoqda.

Bu holat milliy Qonunchilikda, ehtimol, salbiy jihat deb baholanishi mumkin, chunki bu aholini kelajakda kattaroq pensiya olish uchun ko‘proq mehnat staji orttirishga undamaydi va pensiya tizimining moliyaviy barqarorligiga salbiy ta‘sir ko‘rsatadi.

Jamiyatning tug‘ilishga ijobiy munosabati qonun matnlarida ham o‘z aksini topgan. Shunday qilib, ayolning bola 3 yoshga to‘lguniga qadar bola parvarishi ta‘tilida bo‘lgan davri pensiya tayinlashda mehnat stajiga kiritiladigan mehnat faoliyati turlari qatoriga kiradi.

Biroq, Qonunga ko‘ra, jami bu muddat 3 yildan oshmasligi kerak. Bu shuni anglatadiki, ayollar qancha muddat dekret ta‘tilida bo‘lishlaridan qat‘i nazar, pensiya hisoblashda mehnat stajiga avtomatik tarzda 3 yil qo‘shiladi. Masalan, agar 28 yil ishlagan ayol 3 marta, jami 9 yil bola parvarishi ta‘tilida bo‘lgan bo‘lsa, uning umumiy ish staji 22 yil bo‘ladi (28 yil – 9 yil + 3 yil = 22 yil) [6].

Qonundagi ijobiy o‘zgarish sifatida shuni ta‘kidlash joizki, O‘zbekiston Prezidenti Shavkat Mirziyoyev 2022-yil 15-martda “Nuroniylarni har tomonlama qo‘llab-quvvatlash va turmush darajasini oshirishga doir qo‘shimcha chora-tadbirlar to‘g‘risida”gi qarorni imzolagan [2].

Hujjatda xodimning pensiya yoshiga etganligi munosabati bilan u bilan tuzilgan mehnat shartnomasini ish beruvchining tashabbusi bilan bekor qilish tartibini taqiqlash nazarda tutilgan.

O‘zbekistonda ko‘plab pensionerlar bir necha sabablarga ko‘ra ishlashni davom ettirmoqda. Birinchidan, mamlakatdagi nafaqalar munosib turmush darajasini ta‘minlash uchun yetarli emas, ayniqsa tibbiy xizmatlarga sarflanadigan xarajatlarning tabiiy ravishda oshib borishini hisobga olganda. O‘rtacha pensiya miqdori ilgari olingan o‘rtacha ish haqidan 3 baravar past (2-jadvalga qarang). Ikkinchidan, ko‘plab nafaqaxo‘rlar pensiya yoshida bo‘sh vaqt va ijtimoiy faollik yetishmasligi sababli ishlashni davom ettirmoqda. Pensioner, albatta, nabiralariga g‘amxo‘rlik qilishdan tashqari, krossvordlarni yechish yoki to‘qish bilan shug‘ullanishi mumkin, lekin bu, albatta, boshqalardan ajralib qolish xavfini tug‘diradi. Pensionerlarning munosib sotsializatsiyasi hozircha amaliy hayotda o‘z aksini topmayapti.

Shunday qilib, iqtisodiy faoliyat ularning nafaqat daromad manbai, balki faol hayot tarzini saqlash va ijtimoiy aloqalarni qo‘llab-quvvatlash, jamiyatda talabgorlikni his qilish, bir so‘z bilan aytganda, pensiyaga chiqqandan keyingi qisqa umrni (17,6 yil) uzaytirish usuli bo‘lishi mumkin.

Xulosa

Xulosa qilib aytish mumkinki, O‘zbekiston Respublikasining “Fuqarolarning davlat pensiya ta‘minoti to‘g‘risida”gi Qonuni matnlarining pensiya yoshi, hisoblangan pensiya miqdori bo‘yicha o‘tkazilgan tahlili milliy pensiya tizimidagi kamchiliklarni ham, ijobiy tendensiyalarni ham aniqlab berdi va ularning kelib chiqish sabablari, mamlakatning demografik xususiyatlari va aholi mentalitetidan kelib chiqqan holda tushuntirildi.

Fikrimizcha, pensiyani yosh bo‘yicha hisoblashda umumlashtirilgan yondashuv tufayli, ish stajini va pensiya miqdorini belgilashda ijtimoiy-iqtisodiy adolatning asosiy printsipti biroz buzilmoqda va bu masala kelgusida qayta ko‘rib chiqishni talab qiladi. Shu nuqtai nazardan, nemis olimlari, xususan, Duysburg-Essen universiteti olimlari bilan ikki davlat pensiya tizimining moliyaviy barqarorligini oshirishga qaratilgan hamkorlikdagi ishlar dolzarb ko‘rinadi.

Foydalanilgan adabiyotlar

1. O‘zbekiston Respublikasining 1993-yil 3-sentabrdagi 938-XII-sonli “Fuqarolarning davlat pensiya ta‘minoti to‘g‘risida” qonuni.

2. O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining “Nuroniylarni har tomonlama qo‘llab-quvvatlash, ularning turmush darajasini oshirishga doir qo‘shimcha chora-tadbirlar to‘g‘risida” 2022-yil 15-martdagi PQ-167-son qarori. – <https://lex.uz/ru/docs/-5910513>
3. O‘zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining 2024-yil 23-sentabrdagi 600-son “Davlat pensiya ta‘minoti tizimini isloh qilish konsepsiyasini ishlab chiqish bo‘yicha tashkiliy chora-tadbirlar to‘g‘risida”gi qarori. – <https://www.lex.uz/uz/docs/-7111596>
4. Brussig M. Altersübergansreport. Die Entwicklung des Zugangsalters in Altersrenten im Kohortenvergleich: Anstieg bei Männern und Frauen. Hans Böckler Stiftung, Universität Duisburg-Essen, IAQ, 2023. DOI: 10.17185/duerpublico/78789. – 16.
5. Азарова Е. Социальное обеспечение: настоящее и будущее: монография. – М.: ИЗСППР, 2017. – 284 с.
6. Маматов Б. Ўзбекистон Республикасида фуқаролар пенсия таъминоти тизимини ривожлантириш йўналишлари. Doctor of Science диссертацияси автореферати. – Тошкент, 2022. – 82 с.
7. Грозин А. Республика Узбекистан в системе российских интересов в Центральной Азии. Постсоветский материк: DOI: 10.48137/23116412. 5-26 с.
8. Марказий Осиё давлатларида пенсияга чиқиш ёши эркеклар ва аёллар учун неча ёш эканлигидан хабардормисиз? <https://aniq.uz/yangiliklar/markaziy-osiyo-davlatlarida-pensiyaga-chiqish-yoshi-erkaklar-va-ayollar-uchun-necha-yosh-ekanligidan-xabardormisiz?>
9. Стало известно, сколько в Узбекистане работающих пенсионеров <https://uznews.uz/posts/73158>.
10. Агентство статистики при Президенте Республики Узбекистан. <https://stat.uz/>.

ИННОВАЦИОННЫЕ ПОДХОДЫ К ОБЕСПЕЧЕНИЮ ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ СТРАХОВЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ



Ким Петр

*самостоятельный соискатель
кафедры страхового дела
Ташкентский государственный
экономический университет
E-mail: petr-ddgi@mail.ru
ORCID:0009-0000-6213-1688*

Аннотация. В статье рассматриваются ключевые аспекты финансовой безопасности страховых компаний в условиях современной экономики. Особое внимание уделяется проблеме страхового мошенничества как одной из наиболее серьезных угроз устойчивости страхового сектора. Проанализированы основные формы мошеннических действий, их влияние на финансовую стабильность страховых организаций, а также способы противодействия. Представлены современные методы риск-менеджмента, роль искусственного интеллекта и Big Data в выявлении мошеннических схем, а также правовые меры и международные стандарты, направленные на укрепление прозрачности и доверия к страховой отрасли. Сделан вывод о необходимости комплексного подхода к обеспечению финансовой безопасности страховых компаний через внедрение инновационных решений, совершенствование внутреннего контроля и развитие превентивных стратегий.

Ключевые слова: финансовая безопасность, страхование, страховое мошенничество, риск-менеджмент, платёжеспособность, Solvency II, IFRS 17, цифровизация, искусственный интеллект, страховые резервы, антимошеннические технологии.

СУҒУРТА ТАШКИЛОТЛАРИ МОЛИЯВИЙ ХАВФСИЗЛИГИНИ ТАЪМИНЛАШДА ИННОВАЦИОН ЁНДАШУВЛАР

Ким Пётр

*суғурта иши кафедрасининг
мустақил изланувчиси
Тошкент давлат иқтисодиёт
университети
E-mail: petr-ddgi@mail.ru
ORCID:0009-0000-6213-1688*

Аннотация. Мақолада замонавий иқтисодиёт шароитида суғурта компанияларининг молиявий хавфсизлигига доир асосий жиҳатлар таҳлил этилган. Суғурта соҳасининг барқарорлигига жиддий таҳдид солувчи фирибгарлик ҳолатлари алоҳида ўрганилган. Фирибгарлик усуллари, уларнинг суғурта ташкилотларининг молиявий барқарорлигига таъсири ва уларга қарши кураш механизмлари таҳлил қилинган. Шунингдек, хавфни бошқаришнинг замонавий усуллари, сунъий интеллект ва катта маълумотлар (Big Data) асосида фирибгарлик схемаларини аниқлаш имкониятлари, ҳуқуқий чоралар ва халқаро стандартлар, хусусан, Solvency II ва IFRS 17 талаблари, ҳамда суғурта соҳасида ишончни мустаҳкамлашга қаратилган механизмлар кўрсатиб ўтилган. Муаллиф томонидан молиявий хавфсизликни таъминлашда инновацион ёндашувлар, ички назоратни такомиллаштириш ва олдини олиш стратегияларини ривожлантириш орқали комплекс ёндашув зарурлиги хулосаси берилган.

Калит сўзлар: молиявий хавфсизлик, суғурта, суғуртада фирибгарлик, хавфларни бошқариш, тўлов қобилияти, Solvency II, IFRS 17, рақамлаштириш, сунъий интеллект, суғурта заҳиралари, фирибгарликка қарши технологиялар.

INNOVATIVE APPROACHES TO ENSURING THE FINANCIAL SECURITY OF INSURANCE ORGANIZATIONS

Petr Kim

*researcher at the
Department of Insurance
Tashkent State University of Economics
E-mail: petr-ddgi@mail.ru
ORCID:0009-0000-6213-1688*

Abstract. This article examines the key aspects of financial security for insurance companies in the context of the modern economy. Special attention is given to the issue of insurance fraud as one of the most serious threats to the stability of the insurance sector. The main types of fraudulent activities are analyzed, along with their impact on the financial stability of insurance organizations and methods of prevention. The study presents modern risk management approaches, the role of artificial intelligence and Big Data in detecting fraudulent schemes, as well as legal measures and international standards aimed at enhancing transparency and trust in the insurance industry. The article concludes that a comprehensive approach to ensuring the financial security of insurance companies is necessary, involving the implementation of innovative solutions, improvement of internal control systems, and development of preventive strategies.

Keywords: financial security, insurance, insurance fraud, risk management, solvency, Solvency II, IFRS 17, digitalization, artificial intelligence, insurance reserves, anti-fraud technologies.

Введение

Финансовая безопасность страховых компаний играет ключевую роль в обеспечении устойчивого развития страхового рынка и защиты интересов страхователей. Это не только основа надёжности отдельных страховых организаций, но и один из важнейших факторов стабильности всей финансовой системы государства. Эффективная система страхования служит механизмом перераспределения рисков, поддержания макроэкономического баланса и укрепления доверия граждан и бизнеса к финансовым институтам.

В современных условиях страховой сектор сталкивается с беспрецедентными вызовами. Мировая экономика характеризуется повышенной нестабильностью, частыми кризисами, колебаниями валютных курсов и инфляционными всплесками. Эти факторы оказывают прямое влияние на активы страховых компаний, их инвестиционные стратегии и способность выполнять обязательства перед клиентами. Одновременно с этим растут ожидания со стороны потребителей и усиливается регуляторное давление, требующее полной прозрачности, надёжности и соответствия международным стандартам (таким как Solvency II, IFRS 17 и др.).

Особую остроту приобретают вопросы цифровой трансформации страхования. Интенсивное внедрение цифровых технологий, автоматизация процессов, развитие InsurTech-стартапов и увеличение объёмов обрабатываемых данных (Big Data) открывают новые возможности для повышения операционной эффективности, однако одновременно создают новые риски, и в первую очередь, связанные с кибербезопасностью, утечкой данных и цифровым мошенничеством.

В таких условиях финансовая безопасность страховой компании - это не просто способность выполнять страховые обязательства, а целый комплекс мероприятий по

обеспечению устойчивости, управлению рисками, сохранению капитала, поддержанию ликвидности, адаптации к технологическим изменениям и соответствию регуляторным требованиям.

Изучение проблем и механизмов обеспечения финансовой безопасности страховых организаций представляет собой научную и практическую необходимость. Актуальность данной темы обусловлена потребностью в создании надёжной системы страховой защиты населения и бизнеса, а также необходимостью трансформации классических моделей управления с учётом вызовов цифровой эпохи.

Обзор литературы

В области финансовой безопасности страховых компаний значительный вклад внесли следующие западные ученые: Майкл Т. Ротшильд (Michael T. Rothschild) [1], он известен своими исследованиями в области экономики неопределенности и информационной асимметрии, что имеет прямое отношение к управлению рисками в страховых компаниях (Rothschild, 2018), а также Джордж А. Акерлоф (George A. Akerlof) [2], который является лауреатом Нобелевской премии по экономике. В его работе "Рынок лимонов" рассматривается проблемы асимметричной информации, что является фундаментальным для понимания рисков в страховой отрасли (Harris, 2020). Обзор литературы по финансовой безопасности страховых компаний охватывает различные аспекты управления рисками, регуляторных стандартов и внедрения цифровых технологий. Ученый экономист И.А. Сушкова в статье «Финансовая безопасность сферы страхования: понятие, угрозы, методы обеспечения» анализирует понятие финансовой безопасности в страховании, выделяет основные угрозы и предлагает методы их нейтрализации [3]. И.И. Глотова, Е.П. Томилина, Е.О. Щекина исследуют внутренние и внешние факторы, влияющие на финансовую безопасность, предлагают механизмы их своевременного предотвращения [4]. А. О. Дмитриева выявляют современные вызовы и угрозы для финансовой безопасности страховых компаний и предлагают меры противодействия [5]. Е.В. Аксенова в статье «Трансформация механизма обеспечения финансовой безопасности страховой организации в условиях внедрения риск-ориентированного подхода» уточняет содержание механизма обеспечения финансовой безопасности и дает рекомендации по его совершенствованию [6]. Г.Т. Халикулова рассматривает мошенничество как часть финансовой безопасности и применение искусственного интеллекта в обеспечении безопасности страховых операций [7]. Несмотря на большое количество работ в области финансовой безопасности страховых компаний, остаются нерешенные вопросы, требующие дальнейшего изучения, например, разработка интегрированных моделей риск-менеджмента, учитывающих современные угрозы, такие как киберриски и цифровые мошенничества, влияние нестабильности финансовых рынков на инвестиционные стратегии страховых компаний, а также совершенствование методов оценки платежеспособности и ликвидности в условиях экономических кризисов.

Методология исследования

Методология настоящего исследования основана на применении комплексного подхода, включающего сравнительный и экономико-статистический анализ, контент-анализ международных стандартов (Solvency II, IFRS 17), а также элементы системного и прогностического моделирования. В рамках работы использовались данные научной литературы, официальной отчетности страховых компаний, нормативно-правовых документов и экспертных заключений. Такой подход позволил глубоко исследовать финансовую безопасность страховых организаций с учётом современных вызовов — цифровизации, роста страхового мошенничества и усиления регуляторных требований, —

и выработать научно обоснованные рекомендации по повышению устойчивости страхового сектора.

Анализ и результаты

Одной из ключевых задач современных страховых компаний является поддержание стабильности и устойчивости перед лицом усиливающихся макроэкономических колебаний, финансовых кризисов и глобальных трансформаций в мировой экономике. Финансовая безопасность становится основным моментом функционирования страхового сектора, обеспечивая его способность выполнять обязательства перед страхователями, поддерживать доверие инвесторов и эффективно функционировать даже в условиях высокой турбулентности.

Современная страховая отрасль находится под воздействием целого комплекса внешних и внутренних факторов: нестабильность валютных рынков, рост инфляции, изменение процентных ставок, геополитические риски, а также усиление регуляторного давления. При этом цифровизация, с одной стороны, предоставляет новые возможности для оптимизации бизнес-процессов и улучшения клиентского опыта, но с другой увеличивает уязвимость к киберугрозам, цифровому мошенничеству и утечке данных.

Финансовая безопасность включает в себя не только классические аспекты, такие как управление страховыми резервами, платёжеспособностью и инвестиционными активами, но и требует выстраивания эффективной системы внутреннего контроля, постоянного мониторинга рисков, гибкой адаптации к новым стандартам отчётности (например, IFRS 17), а также внедрения инновационных решений в андеррайтинге и риск-менеджменте.

Особую значимость приобретает вопрос устойчивости страховых компаний в условиях системных кризисов, как экономических, так и социальных. Пандемия COVID-19, энергетические потрясения, рост стихийных бедствий и природных катастроф усилили давление на страховые компании, заставив их переосмыслить подходы к управлению рисками и финансовому планированию.

Международная практика показывает, что страховые компании, применяющие интегрированные модели управления рисками (ERM), активно использующие цифровые технологии и следящие за регуляторными изменениями, демонстрируют более высокую устойчивость, конкурентоспособность и гибкость. Их способность оперативно адаптироваться к изменениям, минимизировать потери и сохранить доверие клиентов становится важнейшим фактором выживания и роста.

В условиях глобализации, цифровизации и роста неопределённости обеспечение финансовой безопасности страховых организаций становится не просто элементом внутренней политики, а стратегическим направлением развития. От степени готовности компаний к противостоянию внешним угрозам, способности эффективно управлять капиталом, резервами и рисками напрямую зависит надёжность страхового рынка и его вклад в экономическую стабильность государства.

Опыт зарубежных страховых компаний показывает эффективность внедрения риск-ориентированных моделей управления (ERM — Enterprise Risk Management), автоматизированных систем андеррайтинга и цифровых технологий в управлении страховыми рисками. В частности, в странах Европейского Союза действует директива Solvency II, предусматривающая жесткие требования к капиталу и риск-менеджменту страховых организаций. В США финансовая безопасность страховых компаний регулируется стандартами NAIC (National Association of Insurance Commissioners), которые устанавливают требования к платёжеспособности и отчетности страховых компаний. В Азии, особенно в Японии и Сингапуре, активно применяются инновационные технологии, такие как искусственный интеллект и блокчейн, для

минимизации операционных рисков и повышения прозрачности финансовых потоков.

В условиях усиливающейся неопределённости внешней среды и растущих финансовых рисков страхование приобретает всё более важное значение как ключевой инструмент обеспечения финансовой безопасности населения, организаций и государства в целом. Оно представляет собой важнейшую социально-экономическую категорию, играющую не только компенсаторную, но и стабилизирующую и инвестиционную роль в экономике.

Прежде всего, страхование выполняет фундаментальную функцию финансовой защиты. Оно позволяет минимизировать последствия неблагоприятных событий, таких как стихийные бедствия, несчастные случаи, болезни, утрата имущества или трудоспособности. За счёт механизма перераспределения рисков между участниками страховых программ население и субъекты предпринимательства получают уверенность в завтрашнем дне, что способствует росту социальной устойчивости и психологической стабильности в обществе.

Второй важной функцией страхования является формирование и стимулирование долгосрочных накоплений. Современные страховые компании предлагают клиентам разнообразные программы страхования жизни, пенсионного страхования и инвестиционного страхования, сочетающие в себе защитные и сберегательные функции. Эти инструменты способствуют не только повышению уровня финансовой грамотности населения, но и формированию внутреннего инвестиционного ресурса страны, что особенно важно в условиях ограничения внешних источников финансирования.

Не менее значимой является социальная функция страхования, которая реализуется через системы обязательного и добровольного медицинского страхования, пенсионного страхования и страхования от несчастных случаев. Данные формы страхования способствуют снижению социальной напряжённости, поддерживают качество жизни населения, а также дополняют государственную систему социальной защиты. В этом контексте страховые компании выступают не только как коммерческие структуры, но и как партнёры государства в реализации стратегий устойчивого развития и социальной справедливости.

Страхование оказывает и прямое влияние на устойчивость и развитие предпринимательской деятельности. Защищая бизнес от различных рисков, производственных, имущественных, экологических, правовых, страхование обеспечивает более высокую устойчивость субъектов хозяйствования и позволяет им сосредоточиться на инновационном и стратегическом развитии. В условиях роста глобальной конкуренции и нестабильности экономических условий наличие страхового покрытия становится критерием устойчивости и инвестиционной привлекательности компании.

Отдельного внимания заслуживает инвестиционная функция страхования. Аккумулируя значительные объёмы денежных средств в форме страховых резервов и накоплений, страховые компании становятся крупными институциональными инвесторами. Эти средства направляются в развитие реального сектора экономики, инфраструктурные проекты, государственные и корпоративные облигации, тем самым содействуя активизации экономического роста и структурной трансформации экономики. При этом страховой капитал отличается высокой степенью долгосрочности и надёжности, что делает его стратегически важным ресурсом в макроэкономическом управлении.

Таким образом, страхование представляет собой универсальный механизм, охватывающий ключевые сферы жизни общества и экономики. Оно не только компенсирует потери, но и предотвращает их, способствует накоплению капитала, стимулирует инвестиции и служит мощным инструментом социального регулирования. В современных условиях усиления экономических и геополитических рисков, развития цифровых технологий и трансформации финансовых рынков, роль страхования и

страховых компаний возрастает многократно. Обеспечение эффективного функционирования страхового сектора и повышение его финансовой устойчивости становится стратегической задачей государственной политики и научного осмысления.

В современном финансовом мире страхование является одним из важнейших институтов, обеспечивающих перераспределение рисков и защиту имущественных интересов граждан и организаций. Однако эффективность и устойчивость функционирования страхового сектора напрямую зависят от уровня финансовой безопасности страховых компаний, одним из наиболее значительных угроз которой остаётся страховое мошенничество.

Мошенничество в страховой сфере представляет собой системную и масштабную проблему, оказывающую разрушительное воздействие как на отдельные страховые организации, так и на рынок в целом. По оценкам международных ассоциаций страховщиков, ежегодные убытки от страхового мошенничества во всём мире исчисляются миллиардами долларов, что обуславливает повышение страховых тарифов, снижение инвестиционной активности компаний и подрыв доверия со стороны клиентов и инвесторов.

Мошеннические действия в сфере страхования могут принимать различные формы, варьирующиеся от отдельных индивидуальных инцидентов до организованных преступных схем. Наиболее распространённые типы страхового мошенничества включают:

1. Фальсификация страховых случаев, включая инсценировку дорожно-транспортных происшествий, поджоги, умышленную порчу имущества или фиктивные кражи, цель которых – неправомерное получение страховой выплаты.

2. Использование поддельных документов, таких как фальшивые страховые полисы, фиктивные медицинские справки, заведомо ложные заявления о страховых событиях.

3. Умышленное завышение убытков, когда страхователь преднамеренно преувеличивает масштаб ущерба, понесённого в результате страхового случая, в целях получения завышенной компенсации.

4. Мошеннические действия страховых агентов и брокеров, включающие незаконное оформление полисов, хищение страховых взносов, манипуляции с данными клиентов или пособничество при инсценировке страховых событий.

Мошенничество в страховой сфере существенно подрывает основы финансовой устойчивости страховых организаций, снижая их ликвидность и платёжеспособность. Увеличение объёма мошеннических выплат ведёт к росту операционных и судебных расходов, вынуждая компании повышать страховые премии, что в свою очередь снижает их конкурентоспособность и сокращает клиентскую базу. Таким образом, страховое мошенничество наносит двойной ущерб – как прямой (в форме финансовых потерь), так и косвенный (в виде утраты доверия и ухудшения рыночных позиций).

Одним из ключевых направлений повышения финансовой безопасности является развитие системного и многоуровневого управления страховыми рисками. Современные инструменты риск-менеджмента предполагают применение информационных технологий, анализ больших данных (Big Data), а также искусственного интеллекта (AI) для выявления подозрительных паттернов в поведении клиентов и автоматического мониторинга заявлений на выплаты. Особенно эффективными в этом контексте являются:

- предиктивная аналитика страховых случаев на основе исторических данных;
- оценка достоверности документов с помощью машинного обучения;
- автоматическое сравнение заявленных убытков с рыночными нормами и стандартами.

Решение проблемы страхового мошенничества требует не только внедрения

современных технологий, но и совершенствования законодательной и нормативной базы. Международные и национальные стандарты, такие как Solvency II, IFRS 17 [8] и рекомендации Международной ассоциации страховых надзорных органов (IAIS) [9], обязывают страховые компании обеспечивать прозрачность своей финансовой отчетности, наличие внутренних систем контроля, а также механизмов идентификации и мониторинга мошеннической активности.

Важной составляющей борьбы с мошенничеством также выступает взаимодействие с государственными органами и международными структурами, обмен информацией о зафиксированных случаях мошенничества, создание национальных антимошеннических баз данных, а также повышение уровня правовой культуры среди населения и сотрудников страховых компаний.

Для противодействия мошенничеству и укрепления финансовой безопасности целесообразно внедрение следующих направлений:

- создание специализированных антимошеннических подразделений в структурах страховых компаний;
- реализация программ корпоративного комплаенса и этики;
- обучение персонала методам выявления и предотвращения мошеннических схем;
- совершенствование внутреннего аудита и регулярная оценка уязвимостей.

Также важным направлением является превентивная стратегия, предполагающая анализ и прогнозирование возможных схем мошенничества до момента их реализации, формирование поведенческих профилей клиентов и установление лимитов рисков.

Финансовая безопасность страховых компаний определяется рядом ключевых показателей, которые помогают оценить их устойчивость, платежеспособность и эффективность управления рисками. В таблице ниже представлены основные индикаторы, их формулы и пороговые значения.

Таблица 1.

Основные индикаторы устойчивости и платежеспособности страховых компаний*

Показатель	Формула расчета	Оптимальное значение
Коэффициент платежеспособности (Solvency Ratio)	Собственный капитал / Объем страховых обязательств	$\geq 100\%$
Коэффициент достаточности капитала (Capital Adequacy Ratio)	Собственный капитал / Совокупные активы	$> 8\%$
Коэффициент достаточности резервов (Reserve Adequacy Ratio)	Страховые резервы / Общая сумма обязательств	≥ 1
Коэффициент покрытия резервов активами (Assets to Reserves Ratio)	Ликвидные активы / Страховые резервы	> 1
Доходность инвестиционного портфеля (Investment Return Ratio)	Доход от инвестиций / Средний объем инвестиционных активов	Выше инфляции и средней ставки банковских депозитов
Коэффициент диверсификации инвестиций (Investment Diversification Ratio)	(Инвестиции в один актив / Общие инвестиции) $\times 100\%$	Не более 30% на один актив
Коэффициент убыточности (Loss Ratio)	Выплаты по убыткам / Страховые премии	$< 70\%$
Коэффициент операционной эффективности (Expense Ratio)	Операционные расходы / Страховые премии	$< 35\%$
Комбинированный коэффициент (Combined Ratio)	Loss Ratio + Expense Ratio	$< 100\%$ (если выше, компания убыточна)
Коэффициент ликвидности (Liquidity Ratio)	Ликвидные активы / Краткосрочные обязательства	1.5 – 2

*Составлена автором.

Эти показатели позволяют оценить стабильность страховой компании, ее способность выдерживать экономические потрясения и выполнять обязательства перед клиентами и партнерами.

Финансовая безопасность страховых компаний сталкивается с рядом сложных вызовов, которые могут угрожать их устойчивости и платежеспособности. В таблице ниже представлены основные проблемы, их определения и последствия.

Таблица 2.

**Проблемы финансовая безопасность
страховых компаний***

Проблема	Определение	Последствия
Экономическая нестабильность	Влияние инфляции, колебаний валютных курсов и глобальных кризисов на активы страховых компаний.	Снижение стоимости активов, ухудшение инвестиционной доходности.
Высокий уровень страхового мошенничества	Незаконные схемы, включающие фальсификацию страховых случаев, подделку документов и завышение сумм убытков.	Повышенные расходы, рост страховых премий, снижение доверия клиентов.
Низкая эффективность инвестиционной деятельности	Недостаточная диверсификация инвестиционного портфеля, неправильный выбор активов для вложений.	Недостаточность капитала, снижение платежеспособности компании.
Регуляторные и правовые риски	Постоянные изменения в законодательстве, несоответствие международным стандартам Solvency II, IFRS 17.	Ограниченный доступ к зарубежным рынкам, увеличение административных затрат.
Рост киберугроз и цифровых рисков	Угроза утечек данных, хакерских атак, цифрового мошенничества.	Финансовые потери, штрафы, потеря доверия клиентов.
Недостаточный уровень риск-менеджмента	Отсутствие современных методов прогнозирования и анализа рисков.	Неожиданные убытки, неспособность реагировать на экономические потрясения.
Проблемы ликвидности и капитала	Дефицит ликвидных активов, недостаточность страховых резервов.	Невозможность выполнения обязательств перед клиентами, риск банкротства.

*Составлена автором.

Для эффективного обеспечения финансовой безопасности страховые компании должны внедрять передовые методы управления рисками, автоматизировать процессы выявления мошенничества, усиливать инвестиционную политику и следовать международным стандартам регулирования.

Заключение

Финансовая безопасность страховых компаний в условиях цифровой трансформации и глобальной нестабильности приобретает критически важное значение не только для стабильности отдельных субъектов рынка, но и для устойчивости всей финансовой системы государства. Проведённый анализ позволил выявить наиболее уязвимые зоны в системе финансового управления страховых организаций и подчеркнуть необходимость системного, многоуровневого и инновационного подхода к обеспечению их устойчивости.

В целях повышения финансовой безопасности страховых компаний целесообразно реализовать следующие практические предложения:

1. Разработать и внедрить интегрированные системы риск-менеджмента (ERM), адаптированные под условия цифровой экономики и учитывающие современные вызовы - киберриски, цифровое мошенничество, макроэкономическую волатильность.

2. Усилить борьбу с мошенничеством через автоматизацию внутренних процессов, использование искусственного интеллекта и машинного обучения для выявления аномалий, а также создать единую антимошенническую страховую базу данных на национальном уровне.

3. Обновить инвестиционные стратегии страховых компаний с упором на диверсификацию активов, устойчивость к внешним шокам и использование стресс-тестирования при формировании страховых резервов.

4. Расширить применение международных стандартов (Solvency II, IFRS 17) и автоматизировать процессы внутреннего контроля, что повысит прозрачность, управляемость и доверие со стороны клиентов, инвесторов и регуляторов.

5. Укрепить цифровую инфраструктуру страховых компаний, внедрить блокчейн-технологии для защиты страховых полисов и усилить кибербезопасность на всех уровнях.

6. Развивать профессиональные компетенции сотрудников, особенно в области цифрового анализа, управления рисками и комплаенса, создавая внутреннюю культуру безопасности и ответственности.

Сегодня страховая отрасль стоит перед вызовом не только адаптации, но и трансформации. Финансовая безопасность должна стать не реакцией на угрозы, а стратегическим фундаментом, на котором строится доверие, стабильность и рост.

Литературы

1. Ротшильд М. Т., Стиглиц Дж. Уровень риска, асимметрия информации и страховые рынки. // *Journal of Economic Theory*, 2018.

2. Акерлоф Дж. А. Рынок лимонов: неопределенность качества и рыночный механизм. – *Quarterly Journal of Economics*, 2020.

3. Сушкова И.А. Финансовая безопасность сферы страхования: понятие, угрозы, методы обеспечения // ИБР. – 2019. – №1 (34). – URL:<https://cyberleninka.ru/article/n/finansovaya-bezopasnost-sfery-strahovaniya-ponyatie-ugrozy-metody-obespecheniya> (дата обращения: 06.02.2025).

4. Глотова И.И., Томилина Е.П., Щекина Е.О. Практические аспекты обеспечения финансовой безопасности страховой компании // *Ка nt.* – 2023. – №4 (49). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/prakticheskie-aspekty-obespecheniya-finansovoy-bezopasnosti-strahovoy-kompanii> (дата обращения: 06.02.2025).

5. Димитриева А.О. Вызовы и угрозы финансовой безопасности страховой организации в современной экономической ситуации в России: оценка и механизм противодействия / А. О. Димитриева, М. А. Фарафонова // *Вестник евразийской науки.* — 2023. — Т. 15. — № 1. — URL:

6. Аксенова Е.В. Трансформация механизма обеспечения финансовой безопасности страховых организаций в условиях внедрения риск-ориентированного подхода / Е. В. Костяева, Н. И. Аксенова // *Экономическая безопасность.* – 2022. – Т. 5, № 2. – С. 655-672. – DOI 10.18334/ecsec.5.2.114420

7. Xalikulova, G. T. Sun'iy intellekt texnologiyalari orqali sug'urta firibgarligini oldini olish. Zenodo, март 2025 г., doi:10.5281/zenodo.15021703.

8. European Commission. “Directive 2009/138/EC (Solvency II)”. — Official Journal of the European Union.

9. International Financial Reporting Standards (IFRS 17). — *International Accounting Standards Board (IASB)*, 2023.

**SHAXSIY SUG‘URTA TURLARI RIVOJLANISHINING ILMIY - NAZARIY
ASOSLARI**



Bazarov Zakir Xonqulovich

*iqtisodiyot fanlari bo'yicha
falsafa doktori (PhD)
sug‘urta ishi kafedrası dotsenti
Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti
E-mail: b.zakir@tsue.uz
ORCID:0000-0002-7670-9176*

Annotatsiya. Mazkur ilmiy ishda shaxsiy sug‘urtaning turlari va uning rivojlanish ilmiy-nazariy asoslari o‘rganilgan. Shaxsiy sug‘urta tizimi, uning asosiy turlari – hayot sug‘urtasi, sog‘liq sug‘urtasi, baxtsiz hodisalar sug‘urtasi, nogironlik va nafaqa sug‘urtasi kabi jihatlar alohida tahlil qilingan. Maqolada shaxsiy sug‘urtaning iqtisodiy va ijtimoiy tizimdagi ahamiyati, uning davlat va jamiyat uchun yaratayotgan foydalari, shuningdek, xalqaro tajriba asosida O‘zbekistondagi shaxsiy sug‘urtaning rivojlanish tendentsiyalari ko‘rib chiqilgan.

Kalit so‘zlar: shaxsiy sug‘urta, sug‘urta mukofoti, sug‘urta summasi, xavf, sug‘urta kompaniyasi, sug‘urta polisi, sog‘liqni sug‘urtalash, hayotni sug‘urtalash, sug‘urta tizimi.

**НАУЧНО-ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ РАЗВИТИЯ ВИДОВ ЛИЧНОГО
СТРАХОВАНИЯ**

Базаров Закир Ханкулович

*доктор философии (PhD)
по экономическим наукам доцент кафедры страхования
Ташкентский государственный
экономический университет
E-mail: b.zakir@tsue.uz
ORCID: 0000-0002-7670-9176*

Аннотация. В статье изучаются виды личного страхования и научно-теоретические основы его развития. Отдельно анализируется система личного страхования и ее основные виды: страхование жизни, медицинское страхование, страхование от несчастных случаев, страхование по инвалидности и пенсионное страхование. В статье рассматриваются значение личного страхования в экономической и социальной системе, преимущества, которые оно создает для государства и общества, а также тенденции развития личного страхования в Узбекистане на основе международного опыта.

Ключевые слова: личное страхование, страховая премия, страховая сумма, риск, страховая компания, страховой полис, медицинское страхование, страхование жизни, система страхования.

**TYPES OF PERSONAL INSURANCE AND SCIENTIFIC AND THEORETICAL
BASIS OF DEVELOPMENT**

Bazarov Zakir Xonqulovich

*Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences
Associate Professor
Department of Insurance, PhD,
Tashkent State the University of Economics
E-mail: b.zakir@tsue.uz
ORCID: 0000-0002-7670-9176*

Abstract. The scientific work studies the types of personal insurance and the scientific and theoretical foundations of its development. The personal insurance system and its main types are analyzed separately: life insurance, health insurance, accident insurance, disability insurance and pension insurance. The article examines the importance of personal insurance in the economic and social system, the benefits it creates for the state and society, as well as trends in the development of personal insurance in Uzbekistan based on international experience.

Keywords: personal insurance, insurance premium, insured amount, risk, insurance company, insurance policy, health insurance, life insurance, insurance system.

Kirish

Shaxsiy sugʻurta sugʻurta tizimi zamonaviy iqtisodiyotning ajralmas qismi boʻlib, ijtimoiy barqarorlik va shaxsiy xavfsizlikni taʼminlashda muhim rol oʻynaydi. Shaxsiy sugʻurta tizimining rivojlanishi va uning ilmiy-nazariy asoslari, bir tomondan, iqtisodiyotni mustahkamlashga, boshqa tomondan esa, fuqarolarning turmush sharoitini yaxshilashga xizmat qiladi. Shaxsiy sugʻurtaning tarixi uzoq oʻtgan davrlarga borib taqaladi, lekin u oʻzining toʻliq shaklini faqat XX asrda olgan. Bugungi kunda shaxsiy sugʻurta nafaqat iqtisodiy, balki ijtimoiy tizimning ham ajralmas qismini tashkil etadi. Hayot va sogʻliq sugʻurtalari, nafaqa va baxtsiz hodisalar kabi turlar yordamida shaxslar turli xavflarga qarshi himoya qilinadi. Shaxsiy sugʻurta turlari, ularning xususiyatlari va zamonaviy rivojlanish jarayonlari ilmiy-nazariy nuqtai nazardan oʻrganilmoqda.

Bu ilmiy ishda shaxsiy sugʻurtaning asosiy turlari, ularning rivojlanishi va ahamiyati, shuningdek, ularning iqtisodiy va ijtimoiy tizimdagi oʻrni tahlil qilinadi. Shuningdek, shaxsiy sugʻurtaning zamonaviy rivojlanish tendentsiyalari, xalqaro tajriba va ilgʻor yondashuvlar hamda ularning mamlakatimizdagi ahamiyati koʻrib chiqiladi. Ushbu ishning maqsadi – shaxsiy sugʻurtaning turlari, rivojlanish nazariyasi va amaliyotini chuqur tahlil qilish, shuningdek, uning ijtimoiy va iqtisodiy tizimdagi ahamiyatini oʻrganishdir.

Adabiyotlar sharhi

Shaxsiy sugʻurtaning baʼzi belgilari qadimgi rimliklarga ham maʼlum boʻlgan. Oʻsha paytda Diana va Antoni muxlislarining diniy jamiyati boʻlgan. Unga aʼzo boʻlib kirgan shaxslar aʼzolik badalini toʻlashgan. Jamiyat aʼzolaridan vafot etganda uni koʻmish bilan bogʻliq xarajatlar jamiyat hisobidan amalga oshirilgan va hatto pul mablagʻlarining muayyan qismi vafot etgan shaxsning merosxoʻrlariga berilgan.

1699 yil Angliyada shaxsiy sugʻurta bilan shugʻullanadigan dastlabki sugʻurta tashkiloti barpo etilgan va u avvalo beva ayollar hamda yetim bolalarni sugʻurtasini amalga oshirgan. Bu jamiyatning nomi “Ekvatebl” deb atalgan. XVIII asrda esa Germaniyada suyak sinishi holatlaridan himoyalash boʻyicha oʻzaro yordam uyushmalari tashkil etilgan. 1849 yili Angliyada temir yoʻllarda baxtsiz hodisalardan sugʻurtalash boʻyicha dastlabki «Railway Death Rassengers Company» nomli sugʻurta kompaniyasi tuzildi.

Shaxsiy sugʻurta boʻyicha xorijiy olimlarning fikrlarida bu sohaning iqtisodiy, ijtimoiy va huquqiy jihatlari keng yoritilgan. Shaxsiy sugʻurtaning mohiyati va uning ahamiyati haqida bir qator tadqiqotlar olib borilgan va borilmoqda.

A.I. Xudyakov shaxsiy sugʻurta obʼektini “Sugʻurta qildiruvchining yoki boshqa shaxsning moliyaviy ahvoli, sugʻurta hodisasi sodir boʻlganda sugʻurta toʻlovini amalga oshirish orqali tomonlarning kelishuvi bilan belgilanadigan darajada himoya qiladigan moliyaviy ahvoli” deb belgilaydi [1].

V.I. Serebrovskiy “Shaxsiy sugʻurta oʻz-oʻzini sugʻurtalashni oʻz ichiga oladi va sugʻurta zararni qoplash maqsadida nazarda tutilmagan holatlarni oʻz ichiga olmaydi” [2] deb taʼrif bergan.

I.T. Balabanov, A.I. Balabanovlar tomonidan berilgan taʼrifiga koʻra, “Bugungi kunda

mamlakatimizda shaxsiy sugʻurta (jismoniy shaxs) sugʻurtaning bir tarmogʻi boʻlib, uning yordamida fuqarolarning oilaviy daromadlarini sugʻurtalash yoki ular tomonidan erishilgan oilaviy farovonlikni mustahkamlash amalga oshiriladi” [3].

Shunday qilib, shaxsiy sugʻurta shaxsiy, ijtimoiy va iqtisodiy masalalarni hal qilishda yordam beradi. Sugʻurta shartnomalari belgilangan muddatgacha zarur boʻlgan pul miqdorining yigʻilishini taʼminlaydi. Oʻlim sugʻurtasi oila aʼzolariga moliyaviy yordam koʻrsatgan shaxs vafotidan soʻng, oilaning farovonligini saqlab qolishga koʻmaklashadi. Taʼlim sugʻurtasi talabaning oʻquv yurtiga qabulini yengillashtiradi yoki unga moliyaviy yordam koʻrsatadi. Toʻy sugʻurtasi jamgʻarmalarni yigʻish imkonini yaratadi. Biznesni boshlash sugʻurtasi yoshlarga biznesni boshlashni osonlashtiradi. Ixtiyoriy tibbiy sugʻurta tibbiy muassasalariga aholiga sifatli xizmat koʻrsatishni taʼminlaydi.

Tadqiqot metodologiyasi

Shaxsiy sugʻurtaning turlari va uning rivojlanish ilmiy-nazariy asoslarini oʻrganish boʻyicha tadqiqotda nazariy tahlil usuli, tizimli yondashuv, statistik tahlil, analiz, sintez kabi tadqiqot usullaridan foydalanilgan.

Tahlil va natijalar

Shaxsiy sugʻurta turli ijtimoiy va iqtisodiy ehtiyojlarni qondirishga moʻljallangan bir nechta asosiy turlarga boʻlinadi. Har bir tur oʻziga xos xususiyatlar va shartlarga ega, va bu turlar odamlarning moliyaviy xavfsizligini taʼminlashda muhim rol oʻynaydi.

Hozirgi zamon iqtisodiyotida Oʻzbekistonning sugʻurta tizimi strategik ahamiyat kasb etmokka. Sugʻurtada pul mablagʻlarining aylanishi va aylanmasi ushbu sohaga tushadigan pul oqimlarini tavsiflaydi.

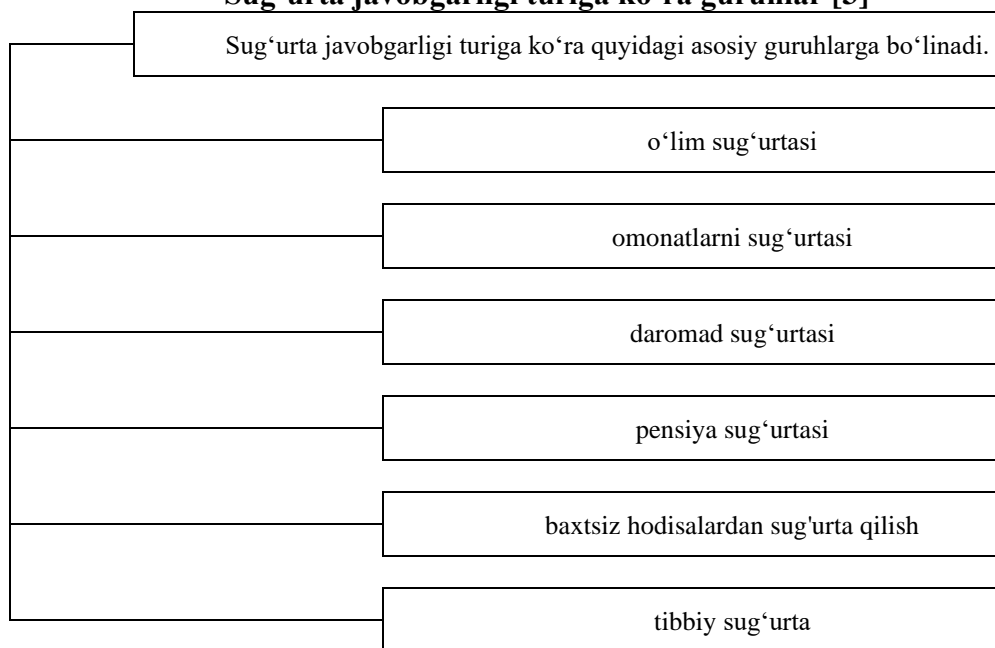
Jahon sugʻurta bozorida faoliyat yurituvchi shaxsiy sugʻurtaning koʻplab turlarini boʻlinadi. sugʻurta javobgarligi turiga koʻra quyidagi asosiy guruhlariga boʻlinish mumkin.

Ixtiyoriy sugʻurta turlari orasida hayotni sugʻurtalash eng katta ijtimoiy ahamiyatga ega. Bundan tashqari, u aholining vaqtinchalik boʻsh jamgʻarmalarini toʻplashda muhim sarmoyaviy rol oʻynaydi.

Agar sugʻurtalangan risklar roʻyxati sugʻurtalangan shaxsning maʼlum bir yoshga, davrga yoki hodisaga qadar omon qolishini oʻz ichiga olsa, hayotni sugʻurtalash koʻpincha uzoq muddatli va yigʻindisidir.

1-chizma.

Sugʻurta javobgarligi turiga koʻra guruhlar [3]



2023 yil 31 dekabr holatiga faoliyat yuritayotgan umumiy sugʻurta tashkilotlari soni 43 taga yetdi, ulardan 35 tasi umumiy sugʻurta tarmogʻida va 8 tasi hayot sugʻurtasi tarmogʻida faoliyat olib bormoqda. Yil yakunlari boʻyicha Oʻzbekiston sugʻurta bozorida amalga oshirilgan sugʻurta toʻlovlarning yigʻilgan sugʻurta mukofotlariga nisbatan ulushi yetakchi oʻrinda turgan “Apex Insurance” AJ, “OʻZBEKINVEST” EISK AJ va “KAFOLAT SUGʻURTA KOMPANIYASI” AJ sugʻurta kompaniyalari yuqori uchatalikni egallab turibdi.

1-jadval.

Oʻzbekiston sugʻurta bozorida amalga oshirilgan sugʻurta toʻlovlarning yigʻilgan sugʻurta mukofotlariga nisbatan ulushi*

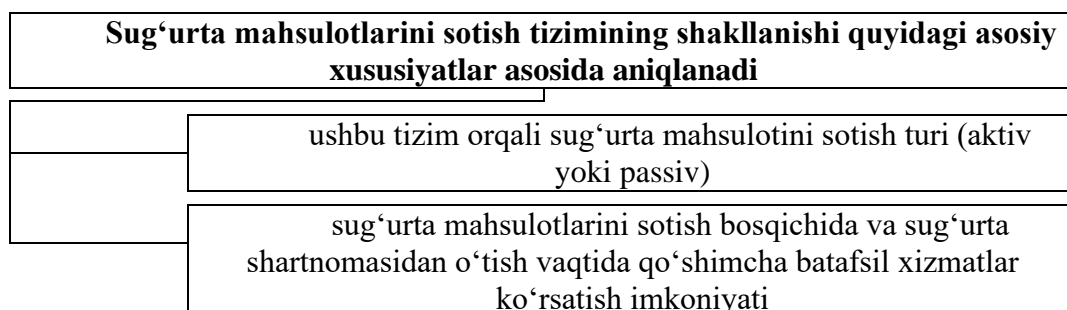
Yillar	Sugʻurta mukofotlari (mlrd.soʻm)	Sugʻurta toʻlovlari (mlrd.soʻm)	Sugʻurta toʻlovlarning sugʻurta mukofotlariga nisbatan ulushi (%da)	Oldingi yilga nisbatan oʻsish (+) yoki kamayish (-) (%da)
2019	2 313,9	813,2	35,1	7,0
2020	1 879,3	419,6	22,3	12,8
2021	2 995,7	612,7	20,5	1,8
2022	3 527,1	1 087,6	30,8	-10,3
2023	5 786,2	1 568,5	27,1	3,7

*<https://napp.uz> sayt maʼlumotlari.

1-jadval maʼlumotlaridan koʻrinadiki, yillar oʻtgan sari sugʻurta toʻlovlarning sugʻurta mukofotlariga nisbatan oʻsib borganligini koʻrishimiz mumkin. 2023 yilga kelib esa 2022 yilga nisbatan sugʻurta mukofotlarining 30,8%i sugʻurta toʻlovlarga toʻlab berilgan. Oʻtgan yilga nisbatan esa 3,7%ga oʻsganligini koʻrishimiz mumkin. 2020 yildagi COVID-19 pandemiyasi oqibatlarida 2021 yilda sugʻura mukofotlari sugʻurta toʻlovlarga nisbatan 10,3%ga kamayganini koʻrishimiz mumkun.

2-chizma.

Sugʻurta mahsulotlarini sotish tizimining shakllanishi[3]



Sugʻurta mahsulotlarini sotish tizimining shakllanishi quyidagi asosiy xususiyatlar asosida mahsulotlar koʻproq sotilishi imkoni yaratiladi.

Oʻzbekiston sugʻurta bozori boʻyicha kelib tushgan sugʻurta mukofotlarining qancha qismi yoki necha foizi global Internet tarmogʻi orqali sotilgan sugʻurta polisleri boʻyicha kelib tushganligi toʻgʻrisida statistik maʼlumotlar mavjud emas. Sugʻurta sohasini raqamlashtirish maqsadida elektron platforma yaratish, yirik integratsiyalashgan maʼlumotlar bazasini

shakllantirish uchun katta miqdorda investitsiyaviy mablag'larga ehtiyoj mavjud. Shuningdek, barcha sug'urta operatsiyalarini raqamlashtirish uchun dasturiy mahsulotlar tizimi yetarli emas. Qolaversa, sug'urta kompaniyalarining mavjud kompyuterlari, server qurilmalari katta ma'lumotlar bazasini xotirasida saqlash quvvatiga ega emas. Sug'urtaning ixtiyoriy va majburiy turlari, shu jumladan transport vositalari egalarining fuqarolik javobgarligini majburiy sug'urta qilish bo'yicha elektron polislarini sotish va rasmiylashtirish ishlarini sug'urta kompaniyalarining global Internet tarmog'idagi rasmiy veb-sayti orqali amalga oshirish yetarli darajada yo'lga qo'yilmagan

Xulosa

Shaxsiy sug'urta bozorining rivojlanishi nafaqat iqtisodiy barqarorlikni, balki odamlarning o'z xavfsizligini ta'minlashga qaratilgan ijtimoiy tizim sifatida ham muhim rol o'ynaydi. Sug'urta turlarining xilma-xilligi va rivojlanishning turli omillari bu tizimning samarali ishlashini ta'minlaydi va uning ahamiyatini kengaytiradi.

Shaxsiy sug'urta iqtisodiyotda muhim rol o'ynaydi, chunki u nafaqat individual shaxslarning xavf-xatarlaridan himoya qiladi, balki jamiyatdagi iqtisodiy barqarorlikni ta'minlashga yordam beradi. Sug'urta tizimi orqali turli xavf turlari taqsimlanadi, bu esa iqtisodiy resurslarning samarali taqsimlanishini va xavflarni boshqarishni ta'minlaydi. Shaxsiy sug'urta tizimi, o'z navbatida, risklarni diversifikatsiya qilish, zararlarni qoplash va sug'urtalanuvchilarni kutilmagan holatlarda moliyaviy qo'llab-quvvatlashga imkon yaratadi.

Sug'urtaning iqtisodiy mohiyati asosan xavf va risklarni taqsimlash orqali amalga oshiriladi. Bunda, sug'urta kompaniyalari to'plagan badallarni umumiy jamg'armaga aylantirib, sug'urtalanuvchilarga zarur bo'lganda kompensatsiya qilish imkonini yaratadi. Bu jarayon iqtisodiyotdagi xavflarni boshqarish va barqarorlikni saqlash uchun juda muhimdir.

Shu bilan birga, sug'urta tizimini rivojlantirish uchun hukumat va sug'urta kompaniyalari o'rtasida hamkorlik, xalqaro tajribalarni o'rganish va yangi texnologiyalarni joriy etish zarur. Bu, o'z navbatida, shaxsiy sug'urtaning samarali va barqaror ishlashiga imkon yaratadi.

Foydalanilgan adabiyotlar

1. Худяков А.И. Теория страхования. – М.: Статут, 2010 – С.428.
2. Серебровский В.И. Страхование. – М.: Финиздат НКФ СССР, 1927. – С.5.
3. .Т.Балабанов, А.И.Балабанов. Страхование:учебник для вузов. – Москва – Харьков – Минск, 2003,. – С. 122.
4. <https://napp.uz> sayt ma'lumotlari.

**O‘ZBEKISTONDA DAVLAT TIBBIY SUG‘URTASINI JORIY ETILISHI VA
RIVOJLANTIRISH YO‘NALISHLARI**

Kasimova Gulyar Axmatovna

*iqtisod fanlari doktori
byudjet hisobi va g‘aznachilik kafedrasini
professori
Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti
E-mail: kasimovagulyora1960@gmail.ru
ORCID:0000-0002-9997-6104*

Xaydarova Durdona Shuxratjon qizi

*buxgalteriya hisobi va moliya
kafedrasini o‘qituvchisi
Guliston davlat universiteti
E-mail: durdona19991995@gmail.com
ORCID:0009-0005-2739-3435*

Annotatsiya. Maqolada tibbiy sug‘urtaning mohiyati yoritilgan bo‘lib, davlat tibbiy sug‘urtasining joriy etish yo‘nalishlari hamda hududlarni qamrab olinishi tahlil etilgan. Davlat tibbiy sug‘urtasi bo‘yicha ajratilgan mablag‘lar sarfi va bemorlarning soni o‘rganilib chiqilgan. Davlat tibbiy sug‘urtasi joriy etish qanday natijalar olib kelishi va samaradorligi o‘rganib chiqilib, xulosa va takliflar berilgan.

Kalit so‘zlar: tibbiy sug‘urta, majburiy sug‘urta, ixtiyoriy sug‘urta, sug‘urta tizimi, mexanizm, birlamchi tibbiy yordam, tibbiy ko‘rik, tibbiy xizmatlar hajmi, klinik pratokol.

**ВНЕДРЕНИЕ И РАЗВИТИЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО МЕДИЦИНСКОГО
СТРАХОВАНИЯ В УЗБЕКИСТАНЕ**

Касимова Гуляра Ахматовна

*доктор экономических наук
профессор кафедры бюджетного
учета и казначейства
Ташкентский государственный
экономический университет
E-mail: kasimovagulyora1960@gmail.ru
ORCID:0000-0002-9997-6104*

Хайдарова Дурдона Шухратджановна

*преподаватель кафедры
бухгалтерского учета и финансов
Гулистанский государственный университет
E-mail: durdona19991995@gmail.com
ORCID:0009-0005-2739-3435*

Аннотация. В статье рассматривается сущность медицинского страхования, анализируются направления внедрения государственного медицинского страхования, анализируются его региональные аспекты. Изучено расходование средств, выделенных на государственное медицинское страхование, проанализированы статистические показатели, касающиеся количества больных. При этом были исследованы результаты и

эффективность внедрения государственного медицинского страхования, сделаны выводы и предложения.

Ключевые слова: медицинское страхование, обязательное страхование, добровольное страхование, система страхования, механизм, первичная медицинская помощь, диспансеризация, объем медицинских услуг, клиническая практика.

INTRODUCTION AND DEVELOPMENT DIRECTIONS OF STATE MEDICAL INSURANCE IN UZBEKISTAN

Kasimova Gulyar Axmatovna

*Doctor of Economics
Professor of the Department
of Budget Accounting and Treasury
Tashkent State University of Economics
E-mail: kasimovagulyora1960@gmail.ru
ORCID:0000-0002-9997-6104*

Khaydarova Durdona Shukhratjon kizi

*TeacherDepartment
of Accounting and Finance
Gulistan State University
E-mail: durdona19991995@gmail.com
ORCID:0009-0005-2739-3435*

Abstract. The article covers the essence of medical insurance, analyzes the directions of implementation of State medical insurance and which regions will be covered in which years. The expenditure of funds allocated for state medical insurance and the number of patients are studied. At the same time, the results and effectiveness of the implementation of state medical insurance are studied, conclusions and suggestions are made.

Keywords: medical insurance, compulsory insurance, voluntary insurance, insurance system, mechanism, primary medical care, medical examination, scope of medical services, clinical protocol.

Kirish

Tibbiy sugʻurta munosabatlarini rivojlantirish zamonaviy iqtisodiy tizimlar faoliyatini olib borishda strategik muhim vazifa hisoblanadi. Barqaror tibbiy sugʻurta tizimi aholi salomatligiga boʻlgan eʼtiborni kuchaytirib, milliy iqtisodiyotning rivojlanishini ragʻbatlantiradi. Sogʻliqni saqlash sohasi –mamlakatimizning ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishiga toʻgʻridan-toʻgʻri taʼsir etuvchi omillardan biri hisoblanadi. Chunki ushbu soha mamlakat uchun muhim boʻlgan –inson kapitali va aholi salomatligiga masʼul soha sanaladi.

Tibbiy sugʻurta – bu shaxsning sogʻligʻi bilan bogʻliq tibbiy xarajatlarini qoplash uchun moʻljallangan sugʻurta turi hisoblanib, ushbu sugʻurta turi tibbiy koʻriklar, davolanishlar, jarrohlik amaliyotlari, dori-darmonlar va boshqa sogʻliqni saqlash xizmatlari bilan bogʻliq xarajatlarni qoplashga yordam beradi.

Tibbiy sugʻurtaning obyektini va predmetini taʼriflash tibbiy sugʻurtada sugʻurta hodisasi tushunchasi bilan uzviy bogʻliq. Odatda, tibbiy sugʻurta obyektini va predmetini sugʻurta hodisasining kelib chiqishi mumkinligini anglatadi. Tibbiy sugʻurtalashning obyektini sifatida sugʻurtalangan shaxslarning tibbiy xizmatni olish uchun ketadigan xarajatlari hisoblanadi. Tibbiy sugʻurtalashning predmeti esa sugʻurta qoplamasi ostidagi tibbiy xizmatlar va xarajatlari hisoblanadi. Boshqacha qilib aytganda tibbiy sugʻurtalangan shaxsning salomatligiga zarar

yetkazilganda ko‘rsatiladigan xizmatlardir (profilaktika tekshiruvlari, laboratoriya tahlillari, diagnostika xizmati, shifokor maslahati va b.q).

Adabiyotlar sharhi

Davlat tibbiy sug‘urtasini joriy etilishi va rivojlanish yo‘nalishlari bo‘yicha o‘zining alohida hissalarini qo‘shgan xorijiy olim va iqtisodchilari Amy Finkelstein, Neale Mahoney va Matthew J. Notowidigdolarning "What Does (Formal) Health Insurance Do, and for Whom?" nomli maqolasida tibbiy sug‘urtaning iqtisodiy va ijtimoiy ta‘siri tahlil qilingan. Olimlar tibbiy sug‘urtani nafaqat sog‘liqni saqlash xarajatlarini kamaytiruvchi vositasi, balki jamiyatdagi boshqa tomonlarga, ayniqsa, kompensatsiya qilinmagan tibbiy xizmatlar ko‘rsatuvchilariga moliyaviy yukni kamaytiruvchi mexanizm sifatida ko‘rib chiqqan va o‘z takliflarini berib o‘tgan [3]. Shu bilan bir qatorda Respublikamiz iqtisodchi-olimlari Sh.A. Mamasoliyeva, Z.F. Maviyanova, G.N. Gapparova, X.R. Qurbonovlar tibbiy sug‘urtaga quyudagicha tarif beradi. «Tibbiy sug‘urta – bu aholining sog‘lig‘ini saqlashga qaratilgan ijtimoiy himoya shakli bo‘lib, u tibbiy xizmatlar xarajatlarini qoplash va fuqarolarning tibbiy yordamga bo‘lgan ehtiyojlarini moliyaviy jihatdan ta‘minlashni nazarda tutadi» [4].

Tadqiqot metodologiyasi

Tadqiqot ishi olib borish jarayonida mantiqiy fikrlash, prognozlash, sintez, matematik, tizimli yondashuv, tarkibiy va qiyosiy tahlil, iqtisodiy taqqoslash, ilmiy umumlashtirish, statistik hisoblash usullaridan foydalanilgan.

Tahlil va natijalar

Aholiga ko‘rsatilayotgan tibbiy xizmatlar sifatini oshirish, sog‘liqni saqlash tizimida amalga oshiriladigan islohatlarni jadal rivojlantirish maqsadida O‘zbekiston Respublikasida Davlat tibbiy sug‘urta jamg‘armasi 2020-yil 1-dekabrda joriy etildi. Xalqaro tajribaga asoslangan bir qator dasturlar sog‘liqni saqlash tizimining birlamchi bo‘g‘in muassasalarida amalga oshirilmoqda.

Ushbu dastur «reimbursatsiya» deb ataladi. «Reimbursement» so‘zi ingliz tilidan olingan bo‘lib, «xarajatlarni qoplash» degan ma‘noni anglatadi va surunkali kasalliklarni davolash uchun shifokor tomonidan yozilgan dorilar xarajatlarini manzilli qoplashga tegishli.

Tibbiy yordam standarti bo‘yicha dorilarni qabul qilish har qanday kasallikni davolashning ajralmas qismi hisoblanadi, biroq surunkali kasalliklarni ambulator sharoitda uzluksiz davolash tizimi mukammal emas. Shu sababli aholining zarur dori vositalariga kirish imkoniyatini oshirish maqsadida reimbursatsiya dasturini amalga oshirish zarurati tug‘ildi.

Ambulator davolanish vaqtida ayrim toifadagi shaxslarni dori vositalari bilan imtiyozli ta‘minlash bemor davolanayotgan ambulatoriya va poliklinika muassasasi yoki ambulatoriya va poliklinikada davolovchi shifokor tomonidan yozilgan imtiyozli retsept asosida tekin ravishda aptekalar orqali amalga oshiriladi.

Bemor dori-darmonlarni qabul qilib olgandan so‘ng mas‘ul shaxs maxsus jurnalga bermor imzosini qo‘ydirtiradi. Voyaga etmagan bemorlarga nisbatan dori-darmonlar ularning otalariga yoki ularning o‘rnini bosuvchi shaxslarga beriladi. Ba‘zi hollarda, katta yoshli bemorning ahvoriga qarab, dori-darmonlar uning qarindoshlariga berilishi mumkin.

Ambulatoriyada zarur dori-darmonlar bo‘lmagan taqdirda, davolovchi shifokorlar ularni dorixonalardan imtiyozli ravishda olish uchun retsept yozadi.

Xarajatlarni qoplash dasturi bemorga oilaviy shifokor tomonidan yozilgan elektron retsept asosida dorilarni dorixonalar orqali bepul olish imkonini beradi. Sirdaryo viloyatida o‘tkazilayotgan tajriba doirasida ambulator sharoitda arterial gipertoniya, yurak ishemik kasalligi, 2-toifa qandli diabet, bronxial astma va surunkali obstruktiv o‘pka kasalliklarini davolash uchun 11 turdagi dori vositalari reimbursatsiyaga kiritilgan.

1-chizma.

Bepul dori vositalarini berish jarayoni*

Buning uchun surunkali kasallik bilan kasallangan, dispanser nazoratida turgan bemorlar oilaviy shifokorlariga murojaat qiladilar. Shifokor bemorni zarur tibbiy ko'rikdan o'tkazadi va zarur bo'lganda uni laborator-dagnostik tekshiruvlarga yuboradi. Xastaliklarning Xalqaro 10-tasnifiga ko'ra, aniq tashxis qo'yilgandan so'ng elektron ambulator kartaga ma'lumot kiritiladi va elektron retsept shakllantiriladi. Darhol bemorning mobil telefoniga SMS yuboriladi. Zarur bo'lganda (bemorning iltimosiga ko'ra), shifokor elektron retseptni bemorga oq'oz shaklida ham berishi mumkin.



Shifokordan elektron retsept olgan bemor davlat tibbiy sug'urta fondi bilan shartnoma tuzilgan dorixonaga murojaat qilib, dori vositasini oladi.

Reimbursatsiya jarayonida ishtirok etayotgan dorixona elektron retsept asosida bemorga dorilarni bepul beradi. Bu holda, Davlat tibbiy sug'urta fondi ushbu dorilar uchun dorixonalar xarajatlarini qoplaydi. Shartnoma shartlariga ko'ra, dorixonalar sanab o'tilgan dori vositalarining uzluksiz yetkazib berilishini ta'minlashi kerak va ushbu dorilar narxi joriy yil oxirigacha o'zgaraydi.

*Davlat tibbiy sug'urta jamg'armasi internet sayti- www.dtsj.uz asosida muallif tomonidan tuzilgan

Davlat tibbiy sug'urtasi doirasida bepul tibbiy xizmat ko'rsatish va dori vositalari taqdim etiladi. Moliyalashtirilish manbasi esa davlat byudjetiga tushadigan soliqlar hisobidan amalga oshiriladi. Davlat tibbiy sug'urtasi uchun aholidan qoshimcha to'lovlar undirilmaydi [2].

1-jadval.

**Davlat tibbiy sug'urta jamg'armasida bepul
beriladigan dori vositalari***

№	Xalqaro patentlanmagan nomi	№	Xalqaro patentlanmagan nomi
1.	Omeprazol	15.	Enalapril maleat
2.	Salbutamol	16.	Atorvastatil
3.	Kaliy yodid	17.	Varfarin
4.	Timazol	18.	Spirolakton
5.	Levotiroksin natiy	19.	Furasemid
6.	Desmopressin 100 mg	20.	Gliklazid
7.	Ambroksol	21.	Metformin
8.	Verapamil	22.	Empagliflazin
9.	Izosorbid dinitrat	23.	Prednizalon
10.	Izosorbid mononitrat	24.	Folat kislotasi
11.	Asetilsalisil kislota	25.	Temir Fe (II)birikmalari
12.	Klopidogrel	26.	Temir Fe (III) birikmalari
13.	Bisoprolol	27.	Albendazol
14.	Amlodipin		

*Davlat tibbiy sug'urta jamg'armasi internet sayti- www.dtsj.uz asosida muallif tomonidan tuzilgan

Reimbursatsiya dasturi tajriba-sinov tariqasida Sirdaryo viloyatida 2022-yilning 1-iyunidan bemorlarga xizmat ko'rsatish boshlangan bo'lib hozirgi kungacha 36673 ta bemorga dori vositalar uchun retseptlar yozilgan.

**Reimbursatsiya dasturi asosida dori vositalar
uchun ajratilgan mablag'lar***

Hudud nomi	Yil	Bemor	Retseptlar soni	Summa (so'm)
Toshkent shahar	2023 yil	1 179	1 757	83 186 245
	2024 yil (01.09.2024 holatiga ko'ra)	3 271	6 458	506 921 459
Sirdaryo viloyati	2022 yil	928	1 863	67 589 811
	2023 yil	11 246	18 292	1 314 770 099
	2024 yil	20 049	43 006	3 762 461 754

*Davlat tibbiy sug'urta jamg'armasi internet sayti- www.dtsj.uz asosida muallif tomonidan tuzilgan.

Ushbu jadvaldan ko'rish mumkinki, Sirdaryo viloyatida 2024 yil reimbursatsiya dasturidan foydalanib, dori vositalarini olgan bemorlar soni 2022 yilga nisbatan 19 121 nafarga oshgan, retseptlar soni esa 41143 taga oshgan, ajratilgan mablag'lar esa 5566,61% ga oshgan.

Mamlakatimizda olib borilayotgan tibbiy xizmatlar qamrovi kengayishi, ijtimoiy himoya tizimining kuchayishi va aholining sog'liqni saqlash tizimiga murojaat qilish faolligining oshishini ko'rishimiz mumkin. Bu esa mamlakatning ijtimoiy himoyaga bo'lgan etiborini ko'rsatadi.

Xulosa

Xulosa qilib aytadigan bo'lsak, bugungi kunda davlat tibbiy sug'urtasini rivojlanishi aholiga bo'lgan ijtimoiy himoyani kuchaytiradi. Chunki davlat tibbiy sug'urtasi aholi sog'lig'ini himoya qilish vositalaridan biri hisoblanadi. Davlat tibbiy sug'urtasidan sug'urta qilingan fuqoro tibbiy xizmatlar hajmi darajasida xizmatlarni qo'lga kiritadi.

Davlat tibbiy sug'urta faoliyatini tashkil etishda bir necha kamchiliklar mavjud masalan ko'plab fuqarolarda davlat tibbiy sug'urtasi qanday imkoniyatlar berishi va registratsiyadan o'tish jarajonlari haqida malumotlarga ega emas. Davlat tibbiy sug'urtasini joriy etish jarayonida fuqarolarning tibbiy sug'urta bo'yicha ko'nikmalarini oshirish lozim. Shu bilan birgalikda fuqarolarning davlat tibbiy sug'urtadan ro'yxatdan o'tgandan so'ng qanday huquqlarga ega bo'lishi haqida ko'nikmalar berib o'tilishi lozim.

Davlat tibbiy sug'urtani joriy etishdagi yana bir kamchilik tibbiy muassasalarda zamonaviy texnologiyalar yetarli emasligi va tibbiy xodimlarni sug'urta tizimiga oid bilimlari yetarli emasligi ham o'z novbatida davlat tibbiy sug'urta faoliyatining rivojlanishiga to'siq bo'lmoqda.

Foydalanilgan adabiyotlar

1. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining “Davlat tibbiy sug'urtasi mexanizmlarini joriy etishga oid chora-tadbirlar to'g'risida”05.09.2024 PQ-311-son qarori.www. – lex.uz/uz/docs/-7098084

2. O'zbekiston Respublikasi Sog'liqni saqlash vazirining ‘ “Davlat tibbiy sug'urta jamg'armasi orqali moliyalashtiriladigan Respublika darajasidagi davlat statsionar tibbiyot muassasalarida bemorlarni dori vositalari va tibbiy buyumlar bilan ta'minlash tartibi to'g'risidagi Nizomni tasdiqlash to'g'risida”gi - PQ-3438 31son buyrug'i. – <https://lex.uz/docs/-6479227>

3. Amy Finkelstein Neale Mahoney Matthew J. Notowidigdo “WHAT DOES (FORMAL) HEALTH INSURANCE DO, AND FOR WHOM?”-national bureau of economic research 1050 Massachusetts Avenue Cambridge, MA 02138 August 2017

4. Mamasoliyeva Sh.A., Maviyanova Z.F., Gapparova G.N., Qurbonov X.R.. Ijtimoiy sug'urta. Tibbiy mehnat ekspertizasi tushunchasi va uning mohiyati. Mehnatga yaroqsizlikni vrachlik ekspertizasi vazifalari. Nogironlik: o'quv qo'llanma 2021 yil.

5. Sog‘liqni saqlash tizimini tashkil etishning yangi modeli va davlat tibbiy sug‘urtasi mexanizmlarini Sirdaryo viloyatida joriy etish chora-tadbirlari to‘g‘risida- PQ-4890 12.11.2020.
6. <https://stat.uz>
7. <https://lex.uz>

“ЯШИЛ ИҚТИСОДИЁТ”НИ РИВОЖЛАНТИРИШ МИЛЛИЙ СТРАТЕГИЯСИ



Ядгарова Малика Лутпиллаевна

*банк ҳисоби ва аудити
кафедраси катта ўқитувчиси
Тошкент давлат иқтисодиёт
университети
E-mail: malika35@bk.ru
ORCID 0009-0003-8637-5398*

Аннотация. Мақолада “яшил иқтисодиёт”ни Ўзбекистонда тадбиқ этиш масалалари, унинг имкониятлари, муаммолар ва иқтисодий-ижтимоий аҳамияти ёритилган. “Яшил иқтисодиёт”ни экологияга таъсири, ижтимоий-иқтисодий соҳалардаги аҳамияти ҳамда имкониятлари ўрганилган. “Яшил иқтисодиёт”га ўтишдаги муаммолар, уни бартараф қилиш масалалари, ривожлантириш бўйича миллий стратегиянинг ишлаб чиқиш масалалари ўрганилган ва тегишли тафсиялар шакллантирилган.

Калит сўзлар: “яшил иқтисодиёт”, “яшил технологиялар”, экология, глобаллашув, ресурс, самарадорлик, банк, кредит, активлар, диверсификация, камбағаллик, бандлик, стратегия, муқобил энергия, инновация.

НАЦИОНАЛЬНАЯ СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ “ЗЕЛЁНОЙ ЭКОНОМИКИ”

Ядгарова Малика Лутпиллаевна

*старший преподаватель
кафедры банковского учета и аудита
Ташкентский государственный
экономический университет
E-mail: malika35@bk.ru
ORCID 0009-0003-8637-5398*

Аннотация. В статье рассматриваются вопросы внедрения “зеленой экономики” в Узбекистане, ее возможности, проблемы и социально-экономическая значимость. Изучено влияние “зеленой экономики” на экологию, ее значение в социально-экономических сферах, рассмотрены перспективы ее развития. Изучены проблемы перехода к “зеленой экономике”, вопросы ее устранения и разработки национальной стратегии развития.

Ключевые слова: “зеленая экономика”, “зеленые технологии”, экология, глобализация, ресурс, эффективность, банк, кредит, активы, диверсификация, бедность, занятость, стратегия, альтернативная энергия, инновация.

NATIONAL STRATEGY FOR THE DEVELOPMENT OF THE “GREEN ECONOMY” IN OUR REPUBLIC

Yadgarova Malika Lutpillayevna

*Senior lecturer of the department
“Banking Accounting and Audit” Tashkent
State the University of Economics
E-mail: malika35@bk.ru
ORCID 0009-0003-8637-5398*

Abstract. The article explores the issues of implementing a “green economy” in Uzbekistan, its opportunities, challenges, and socio-economic significance. It examines the

impact of the “green economy” on ecology, its importance in socio-economic sectors, and its potential. The problems of transition to a green economy, issues of its elimination, and issues of developing a national development strategy were studied.

Keywords: “green economy”, “green technologies”, ecology, global, resource efficiency, bank, credit, assets, diversification, poverty, employment, strategy, alternative energy, innovation.

Кириш

«Ўзбекистон – 2030» стратегиясини «Атроф-муҳитни асраш ва «яшил иқтисодиёт» йилида амалга оширишга оид давлат дастури тўғрисида»ги Ўзбекистон Республикаси Президенти фармони қабул қилинди. Мазкур фармонга кўра, «Атроф-муҳитни асраш ва «яшил иқтисодиёт» йилида мамлакатимиз ривожланишининг устувор ёндашувлари этиб бир қанча вазифалар белгиланиши [1] бу борада режалаштирилаётган ишларнинг нақадар аҳамиятли эканлигини тасдиқлайди. Улар ичида асосан маҳаллаларнинг экологик қиёфасини яхшилаш ва кўчаларда яшиллик даражасини ошириш, аҳолининг экологик турмуш тарзини шакллантириш, табиий ресурслардан оқилона фойдаланиш ва уларни тежаш, ўсимлик ва ҳайвонот дунёсини асраш, кўпайтириш, «яшил иқтисодиёт» тамойилларини кенг жорий қилиш каби долзарб масалалар ўрин олган.

“Яшил иқтисодиёт” атамаси биринчи бўлиб 1989 йилда Буюк Британия ҳукуматига бир гуруҳ етакчи экология иқтисодчилари Pearce, Markandya ва Barbier Пеарсе томонидан “Яшил иқтисод режаси” деб номланган ҳисоботида киритилган. Жаҳон тажрибасидан маълум бўлишича, иқтисодиётнинг турли тармоқларида “яшил технологиялар”ни жорий этиш аҳолининг яшаш сифатига ижобий таъсир кўрсатади. Бунинг натижасида шаҳарларда иқлим ўзгаради, ҳаёт қулайлашади, болалар ўлими қисқаради, ўртача умр кўриш давомийлиги узаяди ва ҳоказо.

Устувор ёндашувлар ресурслардан тежамкорлик билан фойдаланишни кўзда тутувчи иқтисодий ривожланиш моделига ўтиш орқали 2030 йилгача ялпи ички маҳсулотнинг йиллик ўсишини камида 6 фоиз ва унинг ҳажмини 200 миллиард АҚШ долларига етказиш, инфляцияни 5 фоиз, бюджет тақчиллигини ялпи ички маҳсулотга нисбатан 3 фоиз даражасида сақлаш, камбағалликни қисқартириш ва аҳоли фаровонлигини ошириш мақсадларига эришишга асос бўлади [2]. Яшил иқтисодиётга ўтишни таъминлашда қайта тикланувчи энергия манбаларининг ишлаб чиқариш қувватини 15 ГВтга ошириш ва уларнинг улушини электр энергиясини ишлаб чиқариш умумий ҳажмининг 30 фоизидан кўпроғига етказиш, саноат соҳасида энергия самарадорлигини камида 20 фоизга ошириш, ялпи ички маҳсулот бирлигига тўғри келадиган энергия сарфи ҳажмини, шу жумладан, қайта тикланувчи энергия манбаларидан фойдаланишни кенгайтириш ҳисобига 30 фоизга камайтириш режалаштирилди [3].

Тадқиқот методологияси

Мазкур тадқиқотда диалектик мантик, индукция, дедукция, таққослаш, эмперик ва назарий тадқиқотлар, иқтисодий статистик ва умумлаштириш, эксперт баҳолаш усуллари, шунингдек мавзуга оид хорижий илмий ишлардан фойдаланилган.

Адабиётлар шарҳи

С.Н. Бобиловнинг фикрича, “Яшил иқтисодиёт” – бу инсонларнинг ресурсларга масъулиятли муносабатини назарда тутадиган иқтисодий ривожланиш модели” [5]. Олим ўз тадқиқотида табиий ресурсларни қайта ишлаб чиқариш орқали энергия ресурсларини тежаш – давр талаби, деб хорижий мамлакатлар тажрибасидан мисоллар келтиради. Яшил иқтисодиёт бу давлатларнинг иқтисодий ўсишининг асосан сон эмас, сифат даражаси бўйича ошишига эътиборни қаратиш лозим деган фикрларни илгари сурган. У табиий

ресурслардан оқилона ва самарали фойдаланиб, юқори кўрсаткичларга эришиш мумкинлигини мисоллар орқали ёритган. Шу ўринда муаллиф яшил иқтисодиётнинг ўсиши давлатларда иқтисодий тенгсизлик, камбағаллик бўйича муаммоларни ҳал қилади, деган фикр билдиради.

Таҳлил ва натижалар

Мамлакатимизда аҳоли сонининг ортиши келгусида энергетика ресурсларига бўлган талабни ҳам ортишини билдиради. Қайта тикланувчи энергия манбаларини яратиш ва улардан самарали фойдаланиш эса “яшил иқтисодиёт”нинг муҳим компоненти бўлиб ҳисобланади. Сўнги 15-20 йилларда нафақат юртимизда, балки жаҳоннинг бошқа турли худудларида глобал экологик муаммоларнинг кескинлашувини кузатилмоқда. Экспертлар вазиятни ўнглаш учун жаҳон иқтисодиётида “яшил тараққиёт” тамойилларини жорий этиш зарурлигини таъкидламоқда. Мазкур ёндашув БМТ Барқарор тараққиёт мақсадларида ҳам ўз ифодасини топган.

Бугун инсоният янги таҳдидлар олдида турибди, дунё аҳолиси ўсмоқда, табиий ресурслар захираси эса муттасил равишда қисқармоқда. Бу ҳолат дунё мамлакатларини қийин аҳволга солиб, глобал муаммо даражасига етган десак, муболаға бўлмайди.

Ўзбекистон 2019 йилда “Яшил иқтисодиёт”га ўтиш стратегияси”ни қабул қилди. Яқин ўн йилларда мамлакатимизда иқтисодиётнинг барча тармоқларида экологик тоза ва ресурсларнинг тежамкор технологияларини жорий этиш, қайта тикланувчи, самарали энергия манбаларидан кенг фойдаланиш кўзда тутилган.

Ҳисоб-китобларга қараганда республикамизда муқобил энергия, жумладан қуёш энергиясининг йиллик захираси 270 миллион тонна шартли ёқилғи эквивалентига тенг, бу эса реал эҳтиёжимиздан уч карра кўп бўлиб, мамлакатимизда бу имкониятларнинг етарли эканлигини кўрсатади. Боз устига, “яшил энергетика” соҳасидаги лойиҳаларни амалга ошириш Ўзбекистонда яқин ўн йилда қайта тикланадиган энергия манбалари улушини 3 баробардан зиёдга кўпайтириш имконини беради [9]. Бу борада 2030 йилга келиб, 118 миллиард киловатт-соат энергия ишлаб чиқарилса, шундан қайта тикланувчи энергия манбалари 25 минг мега-ваттга, уларнинг улуши эса ҳозирги 14 фоиздан 40 фоизга етказилади. 2024 йилдан бошлаб саноатда “яшил сертификат”лар бозори яратилди, автобуслар ҳаракати экологик тоза электр ёки газ ёқилғисига тўлиқ ўтади ҳамда барча янги уйлар ва асбоб-ускуналарга энергия тежаш талаблари киритилади” [10].

Лекин бу борада амалга ошириладиган долзарб вазифалар билан бирга муаммолар ҳам етарли эканлигини тан олишимиз зарур. Масалан, энергия ишлаб чиқарувчи қувватларнинг салкам ярми эскирган ҳолда бўлиб, уларни модернизация қилиш катта маблағ талаб қилади. Ўрнига эса ҳам иқтисодий, ҳам экологик жиҳатдан самаралироқ бўлан “яшил энергетика”га ўтиш афзал. Ривожланган мамлакатлар тажрибаси ҳам мазкур танловни тўғри эканлигини кўрсатмоқда.

Бутун дунёда тобора долзарб бўлиб бораётган “яшил иқтисодиёт”га ўтишда қайта тикланувчи энергиядан кенг фойдаланиш кескин оширилади. Ўзбекистон Республикаси Президенти 2030 йилга қадар яна 19 минг мегаватт «яшил қувват»лар барпо этилиб, қайта тикланувчи энергия улушини 54 фоизга етказиш режалаштирилганини гапирди. Хусусан, 2025 йилда 3,4 минг мегаваттга 18 та қуёш ва шамол станциялари ҳамда 1,8 минг мегаваттга энергияни сақлаш тизимлари ишга туширилади. Бунинг натижасида келаси йилда «яшил энергия» ишлаб чиқариш ҳажмлари 12 млрд киловатт-соатга етади. «Бу 5 млн хонадоннинг бир йиллик истеъмолига тенг ва 6,5 млн тонна зарарли газларни атмосферага чиқаришнинг олди олинади, деганидир. Келгуси 2 йилда хусусий тадбиркорлар билан бирга 2 мингдан ортиқ кичик ва микро-ГЭСлар ташкил қилиш бўйича катта дастур амалга оширилади, дейди давлат раҳбари [4].

Шу ўринда айтиш жоизки, “яшил иқтисодиёт” фақат энергетика соҳасини ислоҳ қилишдан иборат эмас. У тоза ичимлик суви муаммолари, озик-овқат хавфсизлиги, қишлоқ хўжалиги соҳасидаги инновациялар, барқарор шаҳарлар, чиқиндиларни қайта ишлаш, ўрмонларни ташкил қилиш, чўлланишни қисқартириш каби кенг тармоқли чоратadbирларни ҳам қамраб олади.

Ўзбекистон иқлим ўзгариши оқибатида сув танқислиги муаммосига дуч келиб, чўллашиш ортмоқда. Бугунги кунда сув хўжалиги комплексини чуқур ислоҳ қилиш бошланган [4]. Хусусан, қуйидаги тадбирлар амалга оширилмоқда:

- ёмғир ва замонавий томчилатиб суғориш тизимларини жорий етиш;
- сув ресурсларини бошқаришни автоматлаштириш;
- сув йўқотилишини камайтириш мақсадида суғориш каналларини модернизация қилиш;
- сув экотизимларини тиклаш ва Оролбўйи ҳудудини муҳофаза қилиш дастурларини ишга тушириш.

Айни пайтда мамлакатимизда кенг қўламли кўкаламзорлаштириш дастури амалга оширилмоқда. 2025 йилда ўрмон майдонларини кенгайтириш жадал давом этади, бу айниқса чўлланишга қарши кураш шароитида долзарбдир. Чанг бўронлари таъсирини камайтириш ва ҳудудларда экологик вазиятини яхшилашга ёрдам берадиган янги ўрмонлар яратилмоқда.

Ўзбекистон БМТнинг Барқарор тараққиёт мақсадлари ҳамда иқлим бўйича Париж битимига ҳам қўшилган. Бу эса ҳукуматлар зиммасига “яшил тараққиёт” талабларини бажариш мажбуриятини юклайди. Муқобил энергия манбалари билан ишлаш имконини берадиган ҳуқуқий нормаларни яратиш зарур. Масалан, қуёш энергияни қанча қанча миқдорда ишлаб чиқаради, у аҳолига қай тартибда етказиб берилади деган масалалар ўз ечимини топиши зарур. Буларни қонун ҳужжатларида акс эттириш, янги бозор субъектлари ўртасидаги муносабатларни мувофиқлаштириш зарур. Давлат қайси молиявий ресурслардан фойдаланиш масалаларига ҳам аниқлик киритиш лозим. Чунки дастлабки босқичда бу лойиҳалар етарлича инвестиция талаб қилинади. Ресурслар қандай шартларда тақдим этилади, аҳоли, тадбиркорлик ва хўжалик субъектлари уни қай шаклда олиши мумкин деган савол ҳам ўз ечимини топиши лозим. Бизнесда “яшил иқтисодиёт” тамойиллари асосида ишлаш учун рағбатлантирилмаса, давлатнинг бу борада барча ҳаракатлари зое кетади. Демак, муқобил энергия манбаларидан фойдаланиш, ишлаб чиқариш жараёнида “яшил технологиялар”ни қўллаш ва тегишли асбоб-ускуналар харид қилиш учун имтиёзли кредитлар, субсидия ҳамда грантлар, солиқ имтиёзлари тақдим этилиши мақсадга мувофиқ.

Юқорида келтирилган молиявий имтиёзлар, биринчи навбатда, кичик бизнес субъектларига тадбиқ этилса, мақсадга мувофиқ бўлади, деб ҳисоблаймиз. Сабаби улар бозор конъюктурасидаги ҳар қандай ўзгаришларга тез мослашади, лекин уларда ресурслар чекланган. Йирик корхоналар эса заҳира учун ресурслар мавжудлиги сабаб “яшил иқтисодиёт”га ўтишда қийналмайди.

Яна Ўзбекистонда “яшил тараққиёт”нинг мутахассисларини тайёрлаш вазифаси ҳам ниҳоятда муҳим. Бу ишга ҳозирдан киришиш, келгусида катта харажатларни ва хорижий давлатларга қарам бўлмасликни олдини олади. Шунинг учун қуйидаги мутахассисликлар бўйича кадрлар тайёрлаш жараёнига катта эътибор қаратилмоқда. Биотехнология, ўрмончилик, шаҳарсозлик ва ландшафт архитектураси, экология, сувни тежовчи суғориш технологиялари, сунъий интеллект, қайта тикловчи энергия манбалари бўйича кадрларни етиштириб бериш жуда долзарб бўлиб, бу борада чет эл тажрибаларидан фойдаланиш мақсадга мувофиқ бўлади, деб ҳисоблаймиз.

Сўнгги ўн йилда дунё микёсида қуёш энергиясидан фойдаланиш харажатлари 80 фоизга қисқарди. “Яшил иқтисодиёт”га тезроқ ўтиш учун илм-фан ва инновацияларни

жадал ривожлантириши зарур. Бу турдаги иқтисодиёт эса авваламбор илм-фан ютуқлари ҳамда самарали инновацион ечимларга таянади. Олимлар, муҳандис ва технологлар эса мавжуд ускуналарни такомиллаштириш, янгиларини яратиш, таннархини тушириш бўйича тинмай изланишти. Бундай тадқиқотларни Ўзбекистон ҳам олиб борилишини янада жадаллаштирилиши мақсадга мувофиқ. Мақсад инновацион маҳсулотларни ҳадеб хориждан экспорт қилмай, ўзимизда ишлаб чиқаришдир.

1-жадвал.

Дунё мамлакатларида “яшил иқтисодиёт”га ўтиш тажрибаси*

№	Мамлакатлар	Фоизда	Бажарилган ишлар
1.	Дания	75,32	Шамол энергиясидан фойдаланиш
2.	Швеция	75,09	Қайта тикланадиган энергия манбалари
3.	Австрия	72.32	Қайта тикланадиган энергия манбалари ва чиқиндиларни қайта ишлаш
4.	Финляндия	71.69	Чиқиндиларни қайта ишлаш
.	Россия	50	Чиқиндиларни қайта ишлаш ва энергия соҳасида трансформация

*Муаллиф томонидан тузилган

Сўнгги йилларда “яшил ўсиш” йўлини танлаган мамлакатлар ҳам халқаро ташкилотлар ҳамда бизнес доираларнинг эътиборини тортмоқда. Ташқи кредитор ва инвесторлар ҳам ушбу давлатларга сармоя киритишни маъқул кўряпти. Яқин йилларда янги маҳсулот ва хизмат турлари, янги бозорларнинг пайдо бўлиши аниқ. Бу иқтисодиётда “яшил” тармоқлар юзага келиши билан боғлиқ. Бир қанча соҳаларда ишлаб чиқариш қувватлари қисқариши эҳтимоли юқори, сабаби корхоналарнинг барчаси ҳам “яшил ўсиш” тамойилларини қабул қилишга тайёр эмас. Юқорида келтириб ўтилганидек, ўтиш даврида давлат тадбиркорлик субъектлари, айниқса, кичик бизнесга ёрдам қўлини чўзиши, янги ўйин қоидаларига мослашишга ёрдам берадиган молиявий инструментларни ишга солиши муҳим.

Жаҳон банки экспертларининг хулосаларига кўра, энергия таъминотида чекловларни бошдан кечираётган уй хўжалиқларининг улуши камида 13-20 фоизни ташкил қилади [12]. Электр энергиясининг тез-тез узилиб қолиши ва газнинг тақчиллиги туфайли, асосан, қишлоқ жойларда деярли ҳар бешинчи хонадон кам самарали ва ифлослантирувчи ёқилғи – кўмир ва ўтиндан фойдаланишга мажбур бўлмоқда, бу эса, ўз ўрнида, турмуш сифатига салбий таъсир кўрсатади.

2025 йил Ўзбекистоннинг янги иқтисодий тузилмаси янада диверсификацияланган, барқарор ва жаҳон иқтисодиётига интеграциялашуви муҳим босқич бўлади. Ўзбекистон Республикаси Президентининг фармони билан тасдиқланган Янги Ўзбекистоннинг тараққиёт стратегиясида «Инсон шаъни ва кадр-қиммати йўлида»ги асосий тамойил халқ фаровонлигини янада ошириш, иқтисодиётни трансформация қилиш, тадбиркорликни ривожлантиришни жадаллаштириш, инсон ҳуқуқ ва манфаатларини таъминлаш ва фаол фуқаролик жамиятини шакллантиришни кўзда тутди. Шу билан бирга, 2030 йилга бориб, аҳоли жон бошига даромадларнинг 4 000 АҚШ долларигача ўсишини таъминлаш орқали ўрта даромадли мамлакатларнинг юқори гуруҳига кириш мақсадини амалга оширишга қаратилган [12]. Ҳозирги вақтда мамлакатнинг барқарор ривожланишини таъминлашга

босқичма-босқич ўтишнинг ҳуқуқий, институционал ва иқтисодий асослари шакллантирилган.

Ўзбекистонда бир кишининг бир ойлик минимал истеъмол харажатлари 669 минг сўм деб эълон қилинди. Киши бошига харажат шу миқдордан ошадиган оилалар расман камбағал ҳисобланмайди [13]. Бандлик вазирлиги 2025 йил 2 феврал куни берган маълумотига кўра, 2024 йил якунида камбағаллик даражаси 11 фоиздан 8,9 фоизга камайди. Йил давомида камбағаллар сони 719 минг нафарга камайиб, йил якунида 3,3 млн кишини ташкил этган [13]. Тан олиш керак, камбағалликни олдини олиш бўйича олдимизда бир қатор вазифалар бор. Яшил иқтисодиётга ўтиш янги касб эгаларининг пайдо бўлиши орқали бандликнинг таъминланиши, аҳоли харажатларининг камайиб даромадларининг ортишига, аҳоли турмуш фаровонлигини ошишига таъсир кўрсатади. Масалан, қайта тикланувчи энергиялардан фойдаланиш бўйича солиқ имтиёзлари, бошқа қулай шартларда электр манбаларидан фойдаланиш ҳам бир қанча қулай имкониятларни яратади дейиш мумкин. Ўзбекистонда аҳоли бандлигини таъминлаш ва камбағалликни қисқартириш, тадбиркорликни ривожлантириш орқали аҳоли фаровонлигини ошириш, манзилли ижтимоий ҳимоя масалаларини бевосита аҳоли яшаш жойларида (махаллаларда) кўриб чиқиладиган, бошқа хорижий мамлакатлардан фарқ қилувчи маҳалла миллий модели амалга оширилмоқда.

2-жадвал.

**Тармоқлар бўйича “яшил иқтисодиёт”
имкониятлари***

Соҳа	Режа	Ҳажми
1.Энергетика	Электр энергия и/ч ҳажмини ошириш	118 млрд кВт
2.Транспорт, логистика	Транзит юкларини ташиш ҳажмини ошириш	16 млн тонна
3.Капитал бозори	Қимматли қоғозлар бозори	10 млрд \$
4.Инвестицион сиёсат	500 дан зиёд лойиҳаларни амалга ошириш	150 млрд \$
5.Банк соҳаси	Тижорат банклари кредит фоизларини тушириш	10-12 % гача

*Муаллиф томонидан тузилган.

2030 йилга қадар мамлакатимизда яна 19 минг мегаватт «яшил қувват»лар барпо этилиб, қайта тикланувчи энергия улушини 54 фоизга етказиш режалаштирилмоқда. Хусусан, 2025 йилда 3,4 минг мегаваттли 18 та қуёш ва шамол станциялари ҳамда 1,8 минг мегаваттли сақлаш тизимлари ишга туширилади [11]. Бунинг натижасида келаси йилда «яшил энергия» ишлаб чиқариш ҳажмлари 12 млрд киловатт-соатга етади. Бу кўрсаткич 5 млн хонадоннинг бир йиллик истеъмолига тенг бўлиб, атмосферага 6,5 млн тонна зарарли газлар чиқишининг олди олинишини билдиради [11].

Шу билан бирга яшил сертификатлар бозорини ривожлантиришга ҳам етарлича эътибор қаратилмоқда. Жорий йилнинг февраль ойидан улар савдога чиқарилди, савдо натижалари эса доимий таҳлил қилиб борилмоқда.

Хулоса

Табиий ва энергия ресурсларидан барқарор ва самарали фойдаланишга асосланган “яшил” иқтисодий ўсишнинг миллий стратегияси атроф-муҳит ифлосланишини минимал даражага тушириш орқали табиий офатлар ҳамда иқлим ўзгаришига иқтисодиётнинг чидамлилигини оширишга қаратилган. Жаҳон тажрибаси шуни кўрсатадики, иқтисодиётнинг турли тармоқларига “яшил” технологияларнинг жорий этилиши аҳоли турмуш сифатига ижобий таъсир кўрсатмоқда. Натижада шаҳарларда яшаш қулай бўлмоқда, ҳаёт сифати ва давомийлиги ошмоқда, чақалоқлар ўлими камаймоқда ва ҳоказо.

Янги Ўзбекистоннинг тараққиёт стратегиясига мувофиқ, 2022–2026 йилларга мўлжалланган, давлат-хусусий шериклик механизмлари асосида энергетика, транспорт, соғлиқни сақлаш, таълим, экология, коммунал хўжалиги, сув хўжалиги ва бошқа тармоқларда умумий қиймати 14 млрд АҚШ долларилек лойиҳаларни амалга ошириш режалаштирилган [12].

Яшил иқтисодиётни ривожлантиришда қуйидагиларни амалга ошириш мақсадга мувофиқ деб ҳисоблаймиз:

- углерод сифимининг ЯИМга нисбатини камайтиришни таъминлаш мақсадида юртимизда «яшил технологиялар»ни жорий қилиш ва ривожлантириш;
- Париж келишуви бўйича қабул қилинган мажбуриятларни бажариш;
- «яшил иқтисодиёт» соҳасида халқаро ҳамкорликни янада ривожлантириш ва хорижий инвесторларни мамлакатнинг иқлимга оид лойиҳаларига жалб қилиш учун зарур шарт-шароитларни яратиш;
- миллий режаларга киритиш орқали иқлим ўзгариши оқибатларини пасайтириш бўйича чора тадбирларни зарур молиявий маблағлар билан таъминлаш;
- “яшил иқтисодиёт”га ўтишнинг афзалликлари, имтиёзлари ва экологияга ҳам таъсири бўйича тарғибот ишларни ташкиллаштириш;
- кўп углерод ишлаб чиқарувчи тармоқлардан бўшаган ишчиларни ижтимоий ҳимоя қилиш, малакасини ошириш, қайта тайёрлаш ва иш билан таъминлаш чораларини кўриш орқали «яшил иқтисодиёт»га ўтишни таъминлаш.

Шу ўринда мамлакатимизда аҳоли даромадлари ўртасидаги кескин тафовутларни олдини олиш, ҳудудларда доимий иш ўринларини яратиш, тадбиркорлик ҳаракатини ҳар томонлама қўллаб-қувватлаш орқали янги ўрта синф қатламини кенгайтириш ва энг асосийси аҳоли фаровонлигини таъминлаш ҳам энг муҳим йўналишлардан ҳисобланади. Яшил иқтисодиёт тамойилларидан самарали фойдаланиш республикамиз иқтисодиётини бир босқичга кўтарилишига, табиий ресурсларни тежашга, экология муаммосини ҳал қилиш ва аҳоли турмуш даражасини оширишга эришиш мумкин деб ҳисоблаймиз.

Фойдаланилган адабиётлар

1. Ўзбекистон Республикаси Президентининг “Ўзбекистон – 2030” стратегиясини “Атроф-муҳитни асраш ва “яшил иқтисодиёт” йилида амалга оширишга оид давлат дастури тўғрисида” 30.01.2025 й. ПФ-16-сонли фармони. – <https://www.lex.uz/docs/7369703>
2. Ўзбекистон Республикаси Президентининг “2030 йилгача Ўзбекистон республикасининг «яшил» иқтисодиётга ўтишига қаратилган ислохотлар самарадорлигини ошириш бўйича чора-тадбирлар тўғрисида”ги 02.12.2022 йилдаги ПҚ-436- қарори. – <https://lex.uz/docs/6303230>
3. Ўзбекистон Республикаси Президенти Ш. Мирзиёевнинг 28 январь куни электр энергетикасини 2025-2035 йилларда ривожлантириш чора-тадбирлари бўйича йиғилиши маърузаси. – <https://president.uz>
4. Ўзбекистон Республикаси Президентининг энергетика соҳаси бўйича янги режалари. – <https://www.gazeta.uz/uz/2024/12/14/renewable-energy/>

5. Бобылев, В. С. Вишнякова, И. И. Комаров С.Н «Зелёная» экономика. Новая парадигма развития страны / С. Н. [и др.]; под общ. ред. А. В. Шевчука. – М.: СОПС, 2018. – С. 68.
6. Хамзина Ш. Ш., Шадиёв К. Х. Основы зеленой экономики. – Павлодар: Первое экономическое издательство. ISBN 978-5-91292-359-3; 2020 г.
7. Рубцов Б. Б., Гусева И. А, А. И. Ильинский [и др.] ;«Зеленые финансы» в мире и России под ред. Б. Б. Рубцова. – Москва: Русайнс, 2018.
8. Braun, Lester R/. Eco-Economy: Building an. Economy for the Earth М. Весь Мир, 2003. – 392 с.
9. Вахабов А., Ж.Хожибеков и другие «Зеленая экономика»: учебник. – Т. Инновационное развитие, 2023. – С.12.
10. Сангинов А. “Яшил” энергетика. – мамлакатимиз тараққиётида муҳим омил. – <https://www.senat.uz/oz/articles/post-1673>
11. “Иқтисодий шарҳ” таҳририятининг қўйилган вазифаларни мамлакат иқтисодиётига таъсири ҳақидаги инфографика. – <https://review.uz/oz/>
12. Ўзбекистоннинг 2030 йилгача барқарор ривожланиш соҳасидаги миллий мақсад ва вазифаларни амалга ошириш тўғрисида ихтиёрий миллий ҳисоботи. – https://api.mf.uz/media/document_files

Электрон ресурс

13. https://uza.uz/uz/posts/ozbekistonda-2030-yilgacha-yashil-energiya-ulushi-50-foizdan-oshiriladi_690826
14. <https://kun.uz/kr/news/2025/02/04/ozbekistonda-kambagallik-chegarasi-yangilandi>

KAPITAL BOZORIDA O‘ZINI O‘ZI TARTIBGA SOLISH AMALIYOTI VA LISTING TALABLARINING XORIJ TAJRIBASI TAHLILI

Omonov Sardor O‘lmasovich



*iqtisodiyot fanlari bo'yicha
falsafa doktori (PhD)
korporativ moliya va qimmatli
qog'ozlar kafedrasida dotsenti v. b.
Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti
E-mail: sardoromonov7777@gmail.com
ORCID: 0000-0003-2679-6599*

Annotatsiya. Maqolada kapital bozorida o‘zini o‘zi tartibga solish amaliyoti va listing talablarini amalga oshirish masalalari tahlil qilingan. London fond birjasida listingdan o‘tish tartibi, shuningdek, turli fond birjalarda listingdan o‘tgan kompaniyalar ko‘rsatkichlari tadqiq etilgan. Amalga oshirilgan tahlillar asosida tegishli xulosalar berilgan.

Kalit so‘zlar: kapital bozori, tartibga solish, o‘zini o‘zi tartibga solish, aksiya, aksiya narxi, listing, listing talablari, bozor kapitallashuvi, London fond birjasi, Nyu York fond birjasi, Tokio fond birjasi.

АНАЛИЗ ЗАРУБЕЖНОГО ОПЫТА САМОРЕГУЛИРОВАНИЯ И ТРЕБОВАНИЙ ЛИСТИНГА НА РЫНКЕ КАПИТАЛА

Аманов Сардор Улмасович

*доктор философии (PhD)
по экономическим наукам
и. о. доцента кафедры
корпоративных финансов
и ценных бумаг
Ташкентский государственный
экономический университет,
E-mail: sardoromonov7777@gmail.com,
ORCID: 0000-0003-2679-6599*

Аннотация. В статье изучаются вопросы саморегулирования и особенности требований листинга на рынке капитала. Анализируется процедура листинга на Лондонской фондовой бирже, а также результаты деятельности компаний, листингуемых на различных фондовых биржах. На основе анализа сформулированы соответствующие выводы.

Ключевые слова: рынок капитала, регулирование, саморегулирование, акции, цена акций, листинг, требования листинга, рыночная капитализация, Лондонская фондовая биржа, Нью-Йоркская фондовая биржа, Токийская фондовая биржа.

ANALYSIS OF FOREIGN EXPERIENCE OF SELF-REGULATION PRACTICE AND LISTING REQUIREMENTS IN THE CAPITAL MARKET

Omonov Sardor Ulmasovich

*Associate Professor of the
Department of Corporate
Finance and Securities, PhD,
Tashkent State University of Economics,*

*E-mail: sardoromonov7777@gmail.com,
ORCID: 0000-0003-2679-6599*

Abstract. This article studies the views of various researchers on self-regulation in the capital market in the context of an analysis of self-regulation practices and listing requirements. The procedure for listing on the London Stock Exchange, as well as the performance of companies listed on various stock exchanges are analyzed. Based on the analysis, relevant conclusions are drawn.

Keywords: capital market, regulation, self-regulation, stock, stock price, listing, listing requirements, market capitalization, London Stock Exchange, New York Stock Exchange, Tokyo Stock Exchange.

Kirish

Jahon kapital bozorlaridagi o‘zini o‘zi tartibga solish amaliyotini va listing talablarini tahlil qilish investitsion muhitning barqarorligi va shaffofligini ta’minlashda muhim rol o‘ynaydi. Ushbu jarayon kapital bozorining ishonchliligini oshirish, investorlarning huquqlarini himoya qilish va kompaniyalarning fond birjasida listingga qo‘yilishi uchun zarur talablarni belgilashga qaratilgan. O‘zini o‘zi tartibga solish amaliyoti bozor ishtirokchilarining mustaqil ravishda qoidalar ishlab chiqishiga va ularning bajarilishini nazorat qilishiga imkon yaratadi. Bu yondashuv davlat organlari tomonidan nazorat bilan birgalikda ishlaydi va kapital bozorida samarali boshqaruv tizimini shakllantirishga xizmat qiladi. Listing talablarini o‘rganish fond birjalariga kirishni rejalashtirayotgan kompaniyalarning moliyaviy barqarorligini, boshqaruv sifatini va investorlarga taqdim etilayotgan axborot shaffofligini ta’minlash uchun muhimdir.

Kapital bozorining samarali ishlashi uchun o‘zini o‘zi tartibga solish va listing talablarini baholash muhim ahamiyatga ega. Chunki bu investorlar ishonchini oshirish va kompaniyalarning uzoq muddatli rivojlanish strategiyasini qo‘llab-quvvatlash imkonini beradi. Listing jarayonida kompaniyalar korporativ boshqaruv me’yorlariga rioya qilish, shaffoflikni oshirish va muntazam moliyaviy hisobotlarni e’lon qilish majburiyatini oladilar. Bu esa investorlarga xatarlarni minimal darajada ushlab turish imkoniyatini yaratadi. Kapital bozorida o‘zini o‘zi tartibga solish tizimi bozor ishtirokchilarining mustaqilligini saqlab qolish bilan birga ularning intizomli bo‘lishiga ham xizmat qiladi. Shuningdek, listing talablarini tahlil qilish orqali fond birjalari bozorga faqat ishonchli va moliyaviy jihatdan barqaror kompaniyalarning kirishini ta’minlaydi. Bu esa spekulativ kompaniyalarning bozorga kirishini cheklaydi va investorlarni firibgarlikdan himoya qiladi. Fond birjalarida listing talablariga rioya qilish va o‘zini o‘zi tartibga solish tizimini takomillashtirish kompaniyalarning xalqaro bozorlarga chiqishini ham osonlashtiradi. Xalqaro fond birjalari tomonidan belgilangan talablar jahon moliyaviy standartlariga mos bo‘lgani sababli kompaniyalar global investorlarning ishonchini qozonish imkoniyatiga ega bo‘ladi. Bu esa ularning kapital jalb qilish imkoniyatlarini kengaytiradi va fond bozorida uzoq muddatli barqarorlikni ta’minlaydi. Yuqorida qayd etilgan jihatlar mazkur masalalarni o‘rganishning dolzarbligini belgilaydi.

Adabiyotlar sharhi

O‘z-o‘zini tartibga solish kapital bozorlarining ishlashi va yaxlitligida muhim rol o‘ynaydi, ayniqsa ular texnologik taraqqiyot va moliyaviy mahsulotlarning murakkablashuvi sharoitida rivojlanayotgan bo‘lsa. Bozor yaxlitligini yaxshilash, investorlarni himoya qilish va umumiy moliyaviy barqarorlikni ta’minlash bo‘yicha o‘zaro maqsadlarga ega bo‘lgan o‘zini o‘zi tartibga solish zamonaviy moliyaviy diskursning muhim mavzuli yondashuviga aylandi. Garchi tartibga soluvchi organlar majburiy muvofiqlik mexanizmlarini joriy etish vazifasiga ega bo‘lsa-da, olimlar va mutaxassislar o‘z-o‘zini tartibga solish mexanizmlarining ayniqsa rivojlanayotgan va innovatsion sohalardagi ajralmas rolini ta’kidlaydi.

Markazlashmagan bozorlar sharoitida Y. Guseva o‘z-o‘zini tartibga solish amaliyoti va bozor yaxlitligi o‘rtasidagi murakkab bog‘liqlikni aniqlab, tez o‘zgaruvchan raqamli aktivlar panoramasini hal qilish uchun moslashuvchanlik zarurligini ta’kidlaydi. Olimning fikricha, “An’anaviy boshqaruv tuzilmalari ko‘pincha texnologik innovatsiyalardan orqada qolayotgani sababli, bu bozorlarning o‘zini o‘zi tartibga solishi axloqiy xatti-harakatlarni rag‘batlantirish va firibgarlik faoliyati hamda bozorni manipulyatsiya qilish bilan bog‘liq xavflarni kamaytirish uchun muhim ahamiyat kasb etadi” [1].

A. Angotti va boshqalarning fikricha, “Kapital bozorida o‘zini o‘zi tartibga solish sohaning shaffoflik va nazorat masalalariga ta’siri bo‘ladi. O‘z-o‘zini tartibga solishning amaldagi mexanizmlarini ko‘rib chiqishda ular ushbu rivojlanayotgan bozorga moslashtirilgan yaxlit ko‘rsatmalarni joriy etishni qo‘llab-quvvatlaydilar, bu esa investorlarni himoya qilishni yaxshilashi va ishtirokchilar tomonidan eng asosli qarorlar qabul qilishni osonlashtirishi mumkin” [2]. Kapital bozorida o‘z-o‘zini tartibga solishning amaldagi mexanizmlarini ko‘rib chiqishda rivojlanayotgan mamlakatlar tajribasiga alohida e’tibor qaratish maqsadga muvofiq.

D. Uolters va J.Uizemanning xulosalari shuni ko‘rsatadiki, “O‘z-o‘zini tartibga solish kapital bozorida kompaniyalarni eng yaxshi amaliyotlarga ustuvorlik berishga undashi mumkin, bu esa bozorning umumiy yaxlitligini yaxshilaydi. Belgilangan standartlarga ixtiyoriy rioya qilish orqali kompaniyalar muvofiqlik muammolarining oldini olishlari mumkin, bu esa tartibga solish nazoratini yumshatadi va barqaror ishbilarmonlik muhitini ta’minlaydi” [3].

L.Vigneau va C. Adamsning ta’kidlashicha, “Tegishli ma’lumotlarning yetarlicha oshkor etilmasligi bilan tavsiflangan o‘z-o‘zini tartibga solishdagi muvaffaqiyatsizliklarning ko‘plab holatlari investorlarda haqiqiy ishonchni shakllantirishdagi qiyinchiliklarni keltirib chiqaradi. Tashkilotlar qat’iy javobgarlik mexanizmlarisiz o‘z-o‘zini tartibga solish hokimiyatini amalga oshirganda, ular manipulyatsiya amaliyotlariga olib kelishi va bozor yaxlitligini pasaytirishi, natijada investorlar himoyasiga putur yetkazishi mumkin” [4].

Sh. Muminovning nuqtai nazaricha, “Tarmoqning ko‘rsatmalari va standartlariga rioya qilishni o‘z ichiga olgan o‘zini o‘zi tartibga solish amaliyoti ushbu kompaniyalarning investitsiyalarni jalb qilish uchun muhim sifatning etalon parametrlariga mos kelishini ta’minlashda muhim rol o‘ynaydi. Mustahkam o‘zini o‘zi tartibga solish mexanizmlarini yaratish orqali kompaniyalar shaffoflik va mas’uliyatga sodiqligini namoyish etib, investorlarning ishonchini oshirishi mumkin” [5]. Kapital bozorida o‘zini o‘zi tartibga solish mexanizmlarini yaratish orqali kompaniyalarning faoliyat samaradorligini oshirish mumkin.

I.G‘ulomov samarali rahbarlik uslublari o‘zini o‘zi boshqarish foydasiga muhitni rag‘batlantirish uchun zarur bo‘lgan ijobiy tashkiliy xatti-harakatlarni qanday rag‘batlantirishini ta’kidlaydi. “Mas’uliyat va shaffoflik madaniyatini qo‘llab-quvvatlaydigan kompaniyalar nafaqat me’yoriy hujjatlarga rioya qilishadi, balki o‘z investitsiyalariga kafolat izlab, investorlar o‘rtasida jozibadorligini oshirishadi” [6].

O‘z-o‘zini tartibga solishning investorlar ishonchiga ta’siri moliyaviy sektorning inqirozlarga javob berish qobiliyati bilan chambarchas bog‘liq. N. Bazarova tomonidan tahlil qilingan O‘zbekistondagi tijorat banklari tomonidan joriy etilgan moliyaviy mexanizmlar shuni ko‘rsatadiki, “O‘z-o‘zini tartibga solish sohasidagi tashabbuskorlik investorlarni notinch davrlarda himoya qilishi mumkin. Banklar axloqiy xulq-atvor va xatarlarni boshqarishdan ustun bo‘lgan amaliyotlarni qo‘llaganligi sababli investorlar bozorni barqarorroq, deb hisoblashlari mumkin” [7]. Shuning uchun moliya institutlarida o‘z-o‘zini boshqarish madaniyatini targ‘ib qilish eng yirik bozor uchun barqarorlashtiruvchi kuch bo‘lib xizmat qilishi mumkin.

Kapital bozorida o‘z-o‘zini tartibga solish amaliyoti bozor barqarorligi va investorlar, xususan, O‘zbekiston kabi rivojlanayotgan mamlakatlarda investorlar ishonchiga sezilarli hissa qo‘shadigan muhim omillardir. Mavjud adabiyotlar tahlili ushbu sohalaridagi muammolarni ham, yutuqlarni ham ochib beradi va ularning moliyaviy sohaga ta’sirini yaxlit tasavvur qilish imkonini beradi.

Tadqiqot metodologiyasi

Mazkur maqolada kapital bozorida o‘zini o‘zi tartibga solish amaliyoti va listing talablari tahlilini amalga oshirishda taqqoslama tahlil, statistik tahlil, qiyoslash, ilmiy abstraksiyalash, analiz, sintez kabi tadqiqot usullaridan foydalanilgan.

Tahlil va natijalar

Fond birjalarining listing talablarini o‘rganish muhim jarayon bo‘lib, har bir fond birjasi kompaniyalarga o‘z qimmatli qog‘ozlarini ro‘yxatga olish uchun turli mezonlarni belgilaydi. Ushbu talablar kompaniyaning moliyaviy barqarorligini, shaffofligini va investorlar manfaatlarini himoya qilishni ta‘minlashga qaratilgan.

Dastlab fond birjalarining umumiy listing talablari kompaniyaning minimal bozor kapitalizatsiyasi, moliyaviy hisobotlari va faoliyat davomiyligiga asoslanadi. Masalan, London fond birjasida listingga qo‘yiladigan kompaniyaning bozor kapitalizatsiyasi kamida 700 ming funt sterling bo‘lishi lozim. Shu bilan birga, kompaniya kamida uch yil davomida faoliyat yuritgan va muntazam moliyaviy hisobotlarni taqdim etgan bo‘lishi lozim.

Listing jarayonida har bir fond birjasi kompaniyaning moliyaviy holatini mustaqil auditor tomonidan tasdiqlashni talab qiladi. Hisobotlar xalqaro moliyaviy standartlarga mos kelishi shart. Shuningdek, kompaniyaning aktivlari, daromadlari va foydasi ham minimal talablar doirasida bo‘lishi lozim. Masalan, Nyu-York fond birjasida kompaniya daromadi 10 million AQSh dollaridan kam bo‘lmasligi shart.

Bundan tashqari, aksiyalar bozorida likvidlikni ta‘minlash uchun fond birjalari kompaniyaning aksiyalarining kamida 25 foizini ommaviy muomalaga chiqarishni talab qiladi. Bu investorlar uchun yetarli miqdorda aksiyalar mavjudligini ta‘minlaydi. Shu bilan birga, kompaniya fond birjasi qoidalariga muvofiq, doimiy ravishda o‘z moliyaviy holati haqida axborot taqdim etib borishi zarur.

Huquqiy talablar ham fond birjalarida katta ahamiyatga ega. Kompaniyalar listing jarayonida huquqiy tekshiruvlardan o‘tishi va aksiyadorlik tuzilmasi bo‘yicha aniq ma‘lumot taqdim etishi kerak. Shuningdek, kompaniyaning korporativ boshqaruvi xalqaro standartlarga javob berishi lozim. Masalan, Yevropa fond birjalarida kompaniyalarda mustaqil direktorlarning mavjudligi talab qilinadi.

Har bir fond birjasida listing jarayoni turli bosqichlarni o‘z ichiga oladi. Dastlab kompaniya ariza topshiradi, so‘ng moliyaviy va huquqiy tekshiruvlardan o‘tadi. Barcha talablarga javob berilgandan keyin kompaniyaning aksiyalari fond birjasida savdoga chiqariladi. Biroq, listingdan o‘tgan kompaniya doimiy ravishda fond birjasining qoidalariga rioya qilishi, muntazam hisobot taqdim etishi va investorlarga axborot yetkazishi lozim.

London fond birjasida listingdan o‘tish kompaniya uchun muhim jarayon bo‘lib, mazkur jarayon aksiyalarni ommaviy savdoga chiqarish va investorlarni jalb qilish imkonini beradi. Bu jarayon oldindan rejalashtirilgan qadamlarni bajarishni talab qiladi. Dastlab kompaniya o‘zining moliyaviy holatini baholaydi va listing talablariga mos kelishini aniqlaydi. Shundan so‘ng zarur hujjatlar tayyorlanadi, jumladan, moliyaviy hisobotlar, huquqiy hujjatlar va kompaniyaning faoliyati to‘g‘risidagi batafsil ma‘lumotlar tayyorlanishi lozim.

Tayyorlov bosqichidan keyin kompaniya yuridik va moliyaviy maslahatchilar bilan ishlashni boshlaydi. Ular kompaniyaning bozor talablariga mosligini tahlil qiladi hamda listing jarayonini samarali boshqarishda yordam beradi. Shu bilan birga, kompaniya qaysi segmentda ro‘yxatdan o‘tishini aniqlaydi, chunki London fond birjasida turli listing platformalari mavjud. Keyingi bosqichda kompaniya kotirovka hujjatini tayyorlaydi va bu hujjatda biznes modeli, moliyaviy natijalar va kelajakdagi rejalari haqida batafsil ma‘lumot taqdim etiladi.

Rasmiy hujjatlar tayyor bo‘lgach, London fond birjasiga ariza topshiriladi va bu ariza listing organi tomonidan ko‘rib chiqiladi. Bu bosqichda kompaniyaning moliyaviy barqarorligi, huquqiy shaffofligi va bozorga kirishga tayyorligi baholanadi. Shuningdek, LSE qoidalariga

muvofiglik tekshiriladi va kompaniyaning moliyaviy hisobotlari mustaqil auditor tomonidan tasdiqlanishi talab etiladi. Tekshiruvlar muvaffaqiyatli yakunlangach, kompaniya investorlar uchun prospekt (axborot hujjati) tayyorlaydi va e’lon qiladi.

Investorlarni jalb qilish jarayoni boshlanadi va kompaniya marketing strategiyasini ishlab chiqadi. Bu bosqichda investorlarga kompaniyaning biznes modeli va rivojlanish strategiyasi haqida to’liq tushuncha beriladi. IPO sanasi belgilanadi va aksiyalarni dastlabki taklif qilish amalga oshiriladi. Aksiyalar birinchi marta fond birjasida savdoga chiqarilgach, kompaniya bozor sharoitlarini tahlil qiladi va aksiyalar narxining shakllanishini kuzatib boradi.

Listing rasmiy tasdiqlangach, kompaniya aksiyalari fond birjasida erkin muomalaga chiqadi. Kelgusida kompaniya investorlar bilan muntazam muloqot qilish, yillik moliyaviy hisobotlarni e’lon qilish va LSE qoidalariga muvofiq faoliyat yuritishni davom ettirishi lozim. Korporativ boshqaruv tamoyillariga rioya qilish va aksiyadorlar uchun dividend to’lovlarini rejalashtirish ham muhim ahamiyat kasb etadi. Shu bilan birga kompaniya o’zining bozordagi pozitsiyasini mustahkamlash, investitsiyalarni jalb qilish va uzoq muddatli rivojlanishni ta’minlash uchun doimiy ravishda strategik qarorlar qabul qilishi zarur.

London fond birjasida listingdan o’tish kompaniyaga xalqaro investorlarga chiqish, kapital jalb qilish va obro’ orttirish imkoniyatini beradi. Ushbu jarayon muvaffaqiyatli amalga oshirilganda, kompaniya bozordagi ishonchliligini oshirib, aksiyadorlar uchun barqaror daromad yaratishga erishadi. Quyida ba’zi fond birjalarida listingdan o’tgan banklarni tahlil qilamiz.

1-jadvalda Nyu-York fond birjasida listingdan o’tgan eng yirik 10 ta bankning moliyaviy ko’rsatkichlari tahlil qilingan va unga ko’ra JPMorgan Chase & Co. eng yuqori bozor kapitallashuviga ega ekani ko’rinadi. U 703,3 mlrd AQSh dollari bilan yetakchilik qilmoqda va aksiyalarining narxi 251,53 dollarga yetgan. Bank of America Corporation esa 321,6 mlrd dollarlik kapitallashuv bilan ikkinchi o’rinda turib, aksiyalarining bozordagi bahosi 42,29 dollarni tashkil etmoqda. Uchinchi pog’onada 243,85 mlrd dollarlik kapitallashuv bilan Wells Fargo & Company joylashgan bo’lib, uning aksiyalari 74,16 dollar baholangan. HSBC Holdings plc va Royal Bank of Canada mos ravishda 212,3 va 162,28 mlrd dollarlik kapitallashuv bilan keyingi o’rinlarni egallab turibdi.

1-jadval.

**Nyu York fond birjasida listingdan o’tgan top-10 banklar
ko’rsatkichlari tahlili (01.03.2025)***

№	Bank nomi	Bozor kapitallashuvi, mlrd AQSh dollari	Aksiya narxi, AQSh dollari
1.	JPMorgan Chase & Co.	703,30	251,53
2.	Bank of America Corporation	321,60	42,29
3.	Wells Fargo & Company	243,85	74,16
4.	HSBC Holdings plc	212,30	61,58
5.	Royal Bank of Canada	162,28	115,13
6.	Mitsubishi UFJ Financial Group, Inc.	149,64	13,03
7.	HDFC Bank Limited	148,83	60,32
8.	Citigroup Inc.	137,49	72,96
9.	UBS Group AG	106,79	34,24
10.	The Toronto-Dominion Bank	103,32	59,24

* <https://www.nyse.com/listings/resources> - Nyu York fond birjasi rasmiy sayti ma’lumotlari asosida muallif tomonidan tayyorlangan.

Jadvaldan ma’lum bo’ladiki, Mitsubishi UFJ Financial Group va HDFC Bank Limited ham muhim o’rin egallab, ular kapital bo’yicha mos ravishda oltinchi va yettinchi o’rinlarda joylashgan. Citigroup Inc. 137,49 mlrd dollarlik kapitallashuvga ega bo’lib, aksiyalarining narxi 72,96 dollarni tashkil etmoqda. UBS Group AG va The Toronto-Dominion Bank esa mos ravishda 106,79 va 103,32 mlrd dollarlik bozor kapitallashuvi bilan reytingning oxirgi

pog‘onalarida joylashgan. Umuman olganda, ushbu banklar global moliyaviy tizimda katta ahamiyatga ega bo‘lib, aksiyadorlar uchun barqaror investitsiya manbai hisoblanad.

2-jadval.

**Tokio fond birjasida listingdan o‘tgan top-10 banklar
ko‘rsatkichlari tahlili (01.03.2025)***

N ^o	Bank nomi	Bozor kapitallashuvi, mlrd yen	Aksiya narxi, yen
1.	Mitsubishi UFJ Financial Group, Inc.	22 240,0	1 951,50
2.	Sumitomo Mitsui Financial Group, Inc.	14 660,0	3 817,00
3.	Mizuho Financial Group, Inc.	10 540,0	4 253,00
4.	JAPAN POST BANK Co., Ltd.	5 397,58	1 494,00
5.	Japan Post Holdings Co., Ltd.	4 807,51	1 596,50
6.	Resona Holdings, Inc.	2 724,07	1 180,00
7.	Sumitomo Mitsui Trust Group, Inc.	2 706,57	3 807,00
8.	Shinkin Central Bank	1 912,33	220 700
9.	Concordia Financial Group, Ltd.	1 034,76	932,70
10.	The Chiba Bank, Ltd.	957,52	1 373,00

*<https://www2.jpx.co.jp/tseHpFront/JJK020010Action.do?Show=Show> – Tokio fond birjasi rasmiy sayti ma’lumotlari asosida muallif tomonidan tayyorlangan

Tokio fond birjasida listingdan o‘tgan eng yirik 10 ta bankning moliyaviy ko‘rsatkichlari tahlil qilinganida Mitsubishi UFJ Financial Group, Inc. 22 240 mlrd yenalik bozor kapitallashuvi bilan yetakchilik qilayotgani ko‘rinadi (2-jadval). Uning aksiyalari 1 951,50 yenedan baholangan bo‘lib, Yaponiya bank sektorining eng yirik vakili hisoblanadi. Sumitomo Mitsui Financial Group, Inc. 14 660 mlrd yenalik kapitallashuv bilan ikkinchi o‘rinni egallab, aksiyalari 3 817 yenedan savdoga qo‘yilgan. Mizuho Financial Group, Inc. esa 10 540 mlrd yenalik kapitallashuv bilan uchinchi o‘rinda bo‘lib, aksiyalarining bozordagi narxi 4 253 yenaga yetgan. JAPAN POST BANK Co., Ltd. va Japan Post Holdings Co., Ltd. mos ravishda 5 397,58 va 4 807,51 mlrd yena kapitallashuvga ega bo‘lib, Yaponiya bank tizimida muhim o‘rin tutadi. Resona Holdings, Inc. va Sumitomo Mitsui Trust Group, Inc. ham Tokio fond birjasida yetakchi banklar qatoriga kirib, mos ravishda 2 724,07 va 2 706,57 mlrd yenalik kapitallashuvga ega. Shinkin Central Bank o‘zining 1 912,33 mlrd yenalik bozor kapitallashuvi va yuqori aksiyalar narxi bilan diqqatga sazovor. Concordia Financial Group, Ltd. va The Chiba Bank, Ltd. esa ushbu ro‘yxatning oxirgi pog‘onalarida joylashgan bo‘lib, Yaponiya bank sektori barqarorligi va diversifikatsiyasini ta’minlashda muhim rol o‘ynaydi. Umuman olganda, ushbu banklar Yaponiya moliyaviy tizimining tayanch ustunlari bo‘lib, Tokio fond birjasida muhim investitsiya imkoniyatlarini taqdim etadi.

3-jadval.

**London fond birjasida listingdan o‘tgan top-10 banklar
ko‘rsatkichlari tahlili (01.03.2025)***

N ^o	Bank nomi	Bozor kapitallashuvi, mlrd funt sterling	Aksiya narxi, funt sterling
1.	JPMorgan Chase & Co.	546,45	114,49
2.	Bank of America Corporation	249,87	44,55
3.	Wells Fargo & Company	189,47	72,97
4.	HSBC Holdings plc	164,95	928,40
5.	Royal Bank of Canada	126,09	114,85
6.	Mitsubishi UFJ Financial Group, Inc.	116,27	12,53
7.	HDFC Bank Limited	115,64	61,07
8.	Citigroup Inc.	106,83	52,25
9.	UBS Group AG	82,98	16,01
10.	The Toronto-Dominion Bank	80,27	84,69

*<https://www.londonstockexchange.com/raise-finance/equity/how-list-equity-listing-journey> -

London fond birjasi rasmiy sayti ma'lumotlari asosida muallif tomonidan tayyorlangan.

Jadval ma'lumotlaridan ko'rish mumkinki, London fond birjasida listingdan o'tgan eng yirik 10 ta bankning moliyaviy ko'rsatkichlari tahlil qilingan hamda JPMorgan Chase & Co. 546,45 mlrd funt sterlinglik bozor kapitallashuvi bilan yetakchilik qilmoqda. Uning aksiyalari 114,49 funtdan baholangan bo'lib, global moliyaviy sektorning eng yirik vakillaridan biri hisoblanadi. Bank of America Corporation 249,87 mlrd funt kapitallashuv bilan ikkinchi o'rinda turib, aksiyalarining bozordagi narxi 44,55 funtga teng. Uchinchi pog'onada Wells Fargo & Company joylashgan bo'lib, uning bozor kapitallashuvi 189,47 mlrd funtga yetgan va aksiyalar narxi 72,97 funtni tashkil etmoqda. HSBC Holdings plc esa 164,95 mlrd funtlik kapitallashuv bilan to'rtinchi o'rinda turib, uning aksiyalari bozorda 928,40 funtdan savdoga qo'yilgan. Royal Bank of Canada 126,09 mlrd funt kapitallashuvga ega bo'lib, aksiyalarining qiymati 114,85 funtni tashkil etmoqda. Mitsubishi UFJ Financial Group, Inc. esa 116,27 mlrd funt kapitallashuvga ega bo'lib, uning aksiyalari nisbatan arzon – 12,53 funtdan baholanmoqda. HDFC Bank Limited 115,64 mlrd funtlik bozor kapitallashuvi bilan London fond birjasida faol ishtirok etayotgan yirik banklardan biri hisoblanadi. Citigroup Inc. ham ro'yxatga kiritilgan bo'lib, 106,83 mlrd funt kapitallashuv va 52,25 funtlik aksiyalar narxi bilan barqaror o'sish tendensiyasiga ega. UBS Group AG 82,98 mlrd funtlik bozor kapitallashuvi bilan ro'yxatda to'qqizinchi o'rinda joylashgan bo'lib, uning aksiyalari 16,01 funtdan baholanmoqda. Ro'yxatning so'nggi pog'onasida The Toronto-Dominion Bank turib, u 80,27 mlrd funt kapitallashuvga ega va aksiyalari 84,69 funtdan savdoga qo'yilgan. Ushbu banklar London fond birjasining eng yirik va barqaror moliyaviy institutlari hisoblanib, global investorlarga keng imkoniyatlar taqdim etmoqda. London fond birjasida faoliyat yuritayotgan ushbu banklar bozordagi ishonch va likvidlikni ta'minlashda muhim rol o'ynaydi. Banklarning aksiyalari o'z qiymatini saqlab qolishi va uzoq muddatli investitsiya uchun jozibadorligi bilan ajralib turadi.

Xulosa

Mazkur maqolada kapital bozorida o'zini o'zi tartibga solish amaliyoti va listing talablari tahlilini amalga oshirish asosida quyidagi xulosa va tavsiyalar shakllantirilgan:

1. Kapital bozori ishonchliligi va shaffofligini oshirishga erishishda o'zini o'zi tartibga solish mexanizmlaridan foydalanish lozim. O'zini o'zi tartibga solishda listing talablari kapital bozorining ishonchliligini oshiradi. Bu jarayon orqali kompaniyalarning moliyaviy shaffofligi ta'minlanib, investorlarning huquqlari himoya qilinadi.

2. Listing talablarini belgilash va ularni shakllantirishda kapital bozorida investorlar manfaatlarini himoya qilish masalalarini hisobga olish zarur. Investorlar uchun xavfsiz investitsiya muhitini yaratish hamda kompaniyalarning hisobot berish majburiyatlari va qoidalariga rioya qilish darajasi oshishi kapital bozorini rivojlantirishga xizmat qiladi.

3. Milliy amaliyotda o'zini o'zi tartibga solish mexanizmlaridan kompaniyalar uchun xalqaro bozorga chiqish imkoniyati sifatida foydalanish lozim. Listing talablarini bajarish kompaniyalarga global kapital bozorlariga chiqish imkoniyatini beradi. Xalqaro fond birjalari talablariga javob berish orqali kompaniyalar ko'proq investorlarni jalb qilishi mumkin.

4. Spekulyativ va riski yuqori kompaniyalarning fond birjalariga kirib kelishining oldini olishda listing talablaridan samarali foydalanish zarur. Listing talablarining qat'iy bo'lishi orqali bozorda spekulyativ kompaniyalarning paydo bo'lishi cheklanishi hamda fond bozorining barqarorligi va ishonchliligi ta'minlanishiga erishiladi.

Foydalanilgan adabiyotlar

1. Guseva, Yuliya. Decentralized markets and self-regulation. *Geo. Wash. L. Rev.* 92 (2024): 1281.

2. Angotti, Alma, et al. The case for self-regulation for the digital assets industry. *Journal of Financial Compliance* 7.1 (2023): PP.15-34.

3. Walters, Daniel E., and Hannah J. Wiseman. Self-regulation in Emerging and Innovative Industries. *Hous. L. Rev.* 62 (2024): 543.
4. Vigneau, Laurence, and Carol A. Adams. The failure of transparency as self-regulation. *Sustainability Accounting, Management and Policy Journal* 14.4 (2023): PP. 852-876.
5. Muminov Sh. Improving the Participation of Joint-Stock Companies in the Capital Market.// *Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot* 1.4 (2024).
6. Gulomov I. Organizational Behavior and Leadership.// *Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot* 1.4 (2024).
7. Базарова Н. Анализ деятельности коммерческих банков Узбекистана по кредитованию физических лиц.// *Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot* 1.4 (2024).

Elektron resurs

8. <https://www.nyse.com/listings/resources> - Nyu York fond birjasi rasmiy sayti ma'lumotlari
9. <https://www2.jpx.co.jp/tseHpFront/JJK020010Action.do?Show=Show> – Tokio fond birjasi rasmiy sayti ma'lumotlari
10. <https://www.londonstockexchange.com/raise-finance/equity/how-list-equity-listing-journey> - London fond birjasi rasmiy sayti ma'lumotlari

FOND BOZORI INQIROZLARINING TIJORAT BANKLARIGA TA‘SIRI



Nomozov Samandar Shuxrat o'g'li

*mustaqil izlanuvchi
Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti
E-mail: s.nomozov2908@gmail.com
ORCID: 0009-0004-3489-3943*

Annotatsiya. Fond bozorida inqirozlar global iqtisodiyotning barqarorligiga salbiy ta'sir ko'rsatib, tijorat banklarining faoliyatini keskin o'zgartirishga olib keladi. Maqolada fond bozorida turli inqirozlarning sabablari va ularning tijorat banklarining iqtisodiy siyosatiga ta'sirini tahlil qilinadi. O'tgan yillardagi tajribalar asosida banklarning inqirozga qanday javob berganligi, moliyaviy barqarorlikni ta'minlash uchun choralar ko'rilgani, shuningdek, bu jarayonlarning uzoq muddatli iqtisodiy oqibatlari o'rganilgan, shuningdek, fond bozori inqirozlarini oldini olish yoki ularni kamaytirish masalalari tadqiq etilgan.

Kalit so'zlar: fond bozorida inqirozlar, tijorat banklari, moliyaviy barqarorlik, iqtisodiy siyosat, iqtisodiy oqibatlar, iqtisodiy strategiyalar, fond bozorining tahlili.

ВЛИЯНИЕ КРИЗИСОВ ФОНДОВЫХ РЫНКОВ НА КОММЕРЧЕСКИЕ БАНКИ

Намазов Самандар Шухрат оглы

*независимый исследователь
Ташкентский государственный
экономический университет
E-mail: s.nomozov2908@gmail.com
ORCID: 0009-0004-3489-3943*

Аннотация. Кризисы на фондовом рынке оказывают негативное влияние на стабильность глобальной экономики и приводят к резким изменениям в деятельности коммерческих банков. В статье анализируются причины кризисов на фондовом рынке и их влияние на экономическую политику коммерческих банков. На основе опыта прошлых лет рассматриваются реакция банков на кризисы, меры, предпринятые для обеспечения финансовой стабильности, а также долгосрочные экономические последствия этих процессов, также подчеркивается необходимость разработки новых стратегий и новой политики для предотвращения или снижения кризисов на фондовом рынке.

Ключевые слова: кризисы на фондовом рынке, коммерческие банки, финансовая стабильность, экономическая политика, экономические последствия, экономические стратегии, анализ фондового рынка.

IMPACT OF STOCK MARKET CRISES ON COMMERCIAL BANKS

Nomozov Samandar Shuxrat ugli

*Independent researcher
Tashkent State University of Economics
E-mail: s.nomozov2908@gmail.com
ORCID: 0009-0004-3489-3943*

Abstract. Crises in the capital markets negatively impact the stability of the global economy and lead to significant changes in the operations of commercial banks. This article analyzes the causes of various crises in the capital markets and their impact on the economic policies of commercial banks. Based on experiences from past years, it examines how banks have responded to crises, the measures taken to ensure financial stability, and the long-term economic consequences of these processes. The article also emphasizes the need to develop new strategies and policies to prevent or mitigate capital market crises.

Keywords: Crises in the capital markets, commercial banks, financial stability, economic policy, economic consequences, economic strategies, capital market analysis.

Kirish

Fond bozoridagi inqirozlar iqtisodiy tizimning barqarorligi uchun jiddiy tahdiddir. Ular nafaqat fond bozori ishtirokchilarining moliyaviy holatiga, balki butun global iqtisodiyotga salbiy ta'sir ko'rsatishi mumkin. O'tgan yillarda yuzaga kelgan inqirozlar, xususan 2008 yilgi moliyaviy inqiroz, fond bozorining qanchalik noaniq va sezgir ekanligini yana bir bor isbotladi. Ushbu inqirozlar, tijorat banklarining faoliyatiga kuchli ta'sir o'tkazgan va ular moliyaviy resurslarni boshqarishning yangi usullarini ishlab chiqishga majbur bo'lgan. Banklar, odatda, fond bozoridagi o'zgarishlarga tezda javob berishadi, ammo ular uchun yuzaga kelgan moliyaviy risklar, eng avvalo, likvidlik muammolari va kapital yetishmasligi shaklida namoyon bo'ladi.

Statistik ma'lumotlarga ko'ra, 2008 yilgi global moliyaviy inqiroz davrida dunyo bo'ylab tijorat banklari o'z aktivlarining 30% dan ortig'ini yo'qotgan, bu esa ularning barqarorligi va bozor ishtirokchilariga bo'lgan ishonchni sezilarli darajada kamaytirgan. Bunday inqirozlarning iqtisodiy oqibatlari uzoq muddatli bo'lib, ular faqat banklar tizimi uchun emas, balki davlatlarning iqtisodiy siyosatiga ham ta'sir ko'rsatadi. Shu sababli, fond bozorlaridagi inqirozlar haqida chuqur tahlil o'tkazish va tijorat banklarining ularga qanday javob berishi, nafaqat ilmiy, balki amaliy ahamiyatga ham ega.

Hozirgi kunda globallashuv va texnologik rivojlanish fond bozorlarini yanada murakkablashtirdi, shu bilan birga yangi inqirozlarning yuzaga kelish xavfini oshirdi. 2020-yilda COVID-19 pandemiyasi sababli yuzaga kelgan iqtisodiy inqiroz, yangi turdagi moliyaviy xatarlarni va krizislarni keltirib chiqardi, bu tijorat banklari uchun yangi qiyinchiliklarni keltirib chiqardi. Shunday qilib, fond bozoridagi inqirozlarni oldini olish yoki ular bilan samarali kurashish uchun yangi strategiyalar va siyosatlar ishlab chiqilishi zarur.

Maqolada fond bozorlaridagi inqirozlarning sabablari, ularning tijorat banklarining iqtisodiy faoliyatiga ta'siri va banklarning inqirozga qanday javob berishlari tahlil qilinadi. Shuningdek, o'tgan yillardagi tajribalar asosida kelajakdagi iqtisodiy inqirozlar yuzasidan prognozlar beradi va tijorat banklarining barqarorligini ta'minlash uchun takliflar beradi.

Adabiyotlar sharhi

Fond bozorlaridagi inqirozlar va tijorat banklarining ularga qarshi reaksiyalari bo'yicha ilmiy tadqiqotlar ko'plab sohalarda amalga oshirilgan. Bu mavzu bo'yicha eng muhim tadqiqotlar 2008 yilgi moliyaviy inqirozdan so'ng yirik iqtisodiy muammolarni tahlil qilishga qaratilgan bo'lib, ular banklar va moliyaviy institutlarning faoliyatidagi zaifliklarni ochib berdi.

Friedman (2009) o'zining tadqiqotida, moliyaviy inqirozlarning iqtisodiy barqarorlikka ta'sirini tahlil qilar ekan, banklar tizimining inqiroz davrida qandaydir risklarni kamaytirish uchun likvidlikni oshirish va kapitalni mustahkamlash zarurligini ta'kidlaydi [2]. Ushbu nazariyaga ko'ra, banklar, o'z resurslarini ehtiyotkorlik bilan boshqarib, fond bozoridagi yomon holatlarni yengib o'tishga muvaffaq bo'lishadi. Mishkin (2012) esa, moliyaviy inqirozlar va bank tizimining o'zaro bog'liqligini va banklarning iqtisodiy siyosatga ta'sirini chuqurroq o'rganib, fond bozorlaridagi o'zgarishlar banklar uchun strategik qarorlar qabul qilishda muhim rol o'ynashini ta'kidlagan [1].

2008 yilgi inqirozdan so‘ng, banklar ko‘proq likvidlikni ta‘minlash uchun markaziy banklardan qarz olishni davom ettirdilar. Gorton (2010) fond bozoridagi inqirozlarning banklarning kapital strukturasi qanday ta‘sir qilganini o‘rganib, iqtisodiy noaniqlik davrida banklarning qaror qabul qilish tizimi yanada murakkablashganini ko‘rsatdi. Unga ko‘ra, banklar risklarni kamaytirish va foyda olish uchun o‘z ichki siyosatlarini qayta ko‘rib chiqishga majbur bo‘lishgan [3].

O‘rganilgan statistik ma‘lumotlarga ko‘ra, 2008 yilgi inqiroz vaqtida AQShning tijorat banklari o‘z aktivlarining 40% dan ortig‘ini yo‘qotgan va bu global iqtisodiyotga katta salbiy ta‘sir ko‘rsatgan. Ma‘lumki, o‘sha davrda dunyo bo‘yicha iqtisodiy o‘sish 3.4% ga kamaygan, bu esa moliyaviy barqarorlikni ta‘minlashda tijorat banklarining roli haqida yangi savollarni tug‘dirdi. Bunday statistika, banklar fond bozoridagi o‘zgarishlarga qanday tezkor reaksiyalar bildirishlari kerakligi haqida yangi nazariyalarni ishlab chiqishga zamin yaratdi.

Iglesias (2015) tomonidan o‘tkazilgan tadqiqotda iqtisodiy inqirozlar davrida banklar tomonidan amalga oshirilgan moliyaviy siyosat va qabul qilingan chora-tadbirlar o‘rganilgan [4]. Tadqiqot natijalariga ko‘ra, krizis davrida banklar o‘z qarzlarini qaytarishda qiyinchiliklarga duch kelgan, bu esa ularning likvidlikni boshqarish qobiliyatini pasaytirgan. Lekin ba‘zi banklar yuqori kapitallashgan holatda bo‘lishi sababli, ular inqirozdan keyin tezroq tiklana olishgan.

Shuningdek, Acharya va Richardson (2012) inqirozlar va banklar tizimining o‘zaro ta‘sirini o‘rganib, yuqori darajadagi riskni boshqarish, barqarorlikni ta‘minlash uchun eng muhim omil sifatida ko‘rgan [5]. Ular banklarning moliyaviy risklarni tahlil qilish va samarali boshqarish usullarini ishlab chiqish zarurligini ta‘kidlaganlar. Ularning tadqiqotlari, moliyaviy inqirozlar davrida banklar tomonidan amalga oshirilgan choralar samaradorligini o‘rgangan.

Tadqiqot metodologiyasi

Ushbu tadqiqotning metodologiyasi fond bozoridagi inqirozlar va tijorat banklarining ularga bo‘lgan reaksiyalarini chuqur tahlil qilishga qaratilgan. Tadqiqotda aralash metodologiya (mixed-method approach) qo‘llanilgan bo‘lib, bu usul sifatli va miqdoriy tadqiqot metodlarini birlashtirish orqali yanada kengroq va aniqroq natijalar olish imkonini beradi.

Tahlil va natijalar

Ushbu tadqiqotda fond bozorlaridagi inqirozlar va tijorat banklarining ularga bo‘lgan reaksiyalari ko‘rib chiqildi. 2008 yilgi global moliyaviy inqiroz va undan keyingi davrlardagi statistik ma‘lumotlar tahlil qilindi. Tadqiqotning asosiy maqsadi – inqirozlarning tijorat banklari faoliyatiga qanday ta‘sir ko‘rsatishi va banklar tomonidan amalga oshirilgan choralar va reaksiyalarni o‘rganish edi.

Birinchi navbatda fond bozorlaridagi inqirozlarning tijorat banklari faoliyatiga ta‘siri miqdoriy tahlil qilindi. 2008 yilgi global moliyaviy inqirozdan oldingi va keyingi davrlar uchun to‘plangan statistik ma‘lumotlar asosida, tijorat banklarining aktivlari va passivlaridagi o‘zgarishlar o‘rganildi. Tahlil natijalari shuni ko‘rsatdiki, 2008-yilning oxirida, AQSh va Yevropa bozorlaridagi yirik tijorat banklari o‘z aktivlarining 30%-40% darajasida yo‘qotishlar ko‘rgan [6]. AQShning yirik 5 ta tijorat bankining umumiy aktivlari o‘rtacha 35% pasaygan, bu esa ularning kapital holatiga va bozor ishtirokchilariga bo‘lgan ishonchga salbiy ta‘sir ko‘rsatdi.

Tijorat banklarining likvidlik koeffitsiyenti va kapital to‘ldirish darajasi ham inqiroz vaqtida sezilarli darajada pasaygan. Tadqiqotda AQShning yirik tijorat banklarining kapital to‘ldirish koeffitsiyenti 2007 yilda 18% ni tashkil etgan bo‘lsa, 2009 yilga kelib bu ko‘rsatkich 12%-15% gacha kamaygan. Yevropa bozorlarida ham o‘xshash holatlar kuzatildi, bunda banklarning o‘zlik kapitali 20%-25% ga pasaygan [7]. Bu holat banklar uchun katta risklarni keltirib chiqargan va ularning moliyaviy barqarorligini ta‘minlashda qiyinchiliklarga olib kelgan.

Ikkinchi bosqichda tijorat banklarining inqirozga qanday javob berganligi o‘rganildi. Statistik ma‘lumotlarga ko‘ra, inqiroz davrida banklar likvidlikni ta‘minlash va o‘z aktivlarini

qisqartirish maqsadida bir qator choralar ko‘rgan. 2008-yilgi inqirozdan keyin, markaziy banklar tomonidan qo‘llanilgan stimulyatorlar, jumladan, foiz stavkalarining kamaytirilishi va kreditlashning kengaytirilishi, tijorat banklarining moliyaviy holatini qisqa muddatda tiklashga yordam bergan. Biroq, uzoq muddatda bu choralar banklarning foyda olish darajasiga salbiy ta‘sir ko‘rsatdi. Banklarning foyda olish darajasi 2008-2012 yillar oralig‘ida o‘rtacha 25%-30% ga kamaygan.

Statistik tahlil shuni ko‘rsatdiki, global moliyaviy inqirozdan keyin tijorat banklarining tiklanish tezligi ular o‘z moliyaviy siyosatlarini qanday moslashtirganiga bog‘liq bo‘lgan. O‘rganilgan ma‘lumotlarga ko‘ra, yuqori kapitallashgan banklar inqirozdan keyin tezroq tiklangan, shu bilan birga, ularning moliyaviy holati yanada mustahkam bo‘lgan. Bu esa banklarning moliyaviy resurslarni boshqarishdagi ehtiyotkorlik va risklarni kamaytirishdagi muvaffaqiyatlarini aks ettiradi.

2020 yilda yuzaga kelgan COVID-19 pandemiyasi global iqtisodiy inqirozni keltirib chiqargan va fond bozorlaridagi o‘zgarishlarga yana bir bor ta‘sir ko‘rsatgan. 2020 yilda fond bozorlarida o‘rtacha 20%-30% o‘zgarishlar kuzatilgan, bu esa banklar uchun yangi risklar va xatarlarni keltirib chiqardi. Kelajakda, fond bozoridagi inqirozlarning tez-tez yuzaga kelishi va banklar uchun yangi risklar keltirishi ehtimoli yuqori [8]. Bu shuni ko‘rsatadiki, banklarning moliyaviy barqarorligini saqlash uchun yanada samarali boshqaruv va risklarni tahlil qilish zarur bo‘ladi.

O‘zbekiston Respublikasi Markaziy banki ma‘lumotlariga ko‘ra, so‘nggi 5 yil ichida fond bozoridagi inqirozlar tijorat banklarining aktivlari va kredit portfellari dinamikasiga sezilarli ta‘sir ko‘rsatgan.

1-jadval.

**Tijorat banklarining aktivlari va
kredit portfeli (2019–2023)***

Yil	Bank aktivlari (trln so‘m)	Kredit portfeli (trln so‘m)	Aktivlar ROI (%)
2019	285.4	198.7	4.2
2020	312.1	215.3	3.8
2021	356.7	245.6	4.5
2022	402.9	287.4	5.1
2023	438.5	321.8	4.9

*O‘zbekiston Respublikasi Markaziy banki ma‘lumotlaridan foydalangan holda muallif tomonidan tayyorlangan.

Fond bozoridagi inqirozlar davrida banklarning likvidlik ko‘rsatkichlari pasayishi kuzatilgan. 2020-yilgi global pandemiya va 2022-yilgi energiya inqirozi banklarning likvidlik zaxiralariga ta‘sir ko‘rsatdi.

2-jadval.

Banklarning likvidlik ko‘rsatkichlari (2019–2023)

Yil	Likvidlik normativi (%)	Valyuta zaxirasi (mlrd USD)
2019	45.2	12.4
2020	38.7	10.9
2021	42.5	14.2
2022	40.1	13.5
2023	43.8	15.0

*O‘zbekiston Respublikasi Markaziy banki (2024).

Fond bozoridagi inqirozlar tijorat banklarining aktivlari va kredit portfellari dinamikasiga ta‘sir ko‘rsatadi, ammo uzoq muddatda barqarorlik tiklanadi. Inqiroz davrlarida banklarning likvidligi pasayishi mumkin, ammo Markaziy bankning monetar siyosati tufayli zaxiralar barqarorlashadi. O‘tgan yillardagi tajribalar shuni ko‘rsatadiki, fond bozori va bank sektorining

mustahkamligi makroiqtisodiy barqarorlik bilan chambarchas bog‘liq.

O‘zbekiston bank tizimining so‘nggi 5 yildagi rivojlanishi fond bozoridagi inqirozlar va global iqtisodiy o‘zgarishlar ta’sirida aniq namoyon bo‘lmoqda. Markaziy bank ma’lumotlariga ko‘ra, 2019-2023 yillar oralig‘ida tijorat banklarining aktivlari va kredit portfeli doimiy o‘shish trendini ko‘rsatgan bo‘lsa-da, bu jarayon bir qator inqirozlar ta’sirida murakkab dinamikaga ega bo‘lgan.

2019 yilda tijorat banklarining aktivlari 285,4 trillion so‘mni, kredit portfeli esa 198,7 trillion so‘mni tashkil etgan. Aktivlarning rentabelligi (ROI) 4,2% darajasida bo‘lib, bu bank tizimining nisbatan barqaror holatda ekanligini ko‘rsatadi. Biroq 2020 yilga kelib COVID-19 pandemiyasining global iqtisodiyotga salbiy ta’siri banklar faoliyatiga ham sezilarli ta’sir ko‘rsatdi. Bank aktivlari 312,1 trillion so‘mgacha o‘sgan bo‘lsa-da, ROI 3,8% ga tushib ketdi. Bu pasayish asosan pandemiya davrida korporativ va iste’mol kreditlariga bo‘lgan talabning pasayishi, shuningdek, aktivlarning sifatining yomonlashishi bilan bog‘liq edi.

2021 yilda vaziyat asta-sekin tiklandi. Bank aktivlari 356,7 trillion so‘mga, kredit portfeli esa 245,6 trillion so‘mga oshdi. ROI 4,5% darajasiga ko‘tarilishi bank tizimining pandemiya oqibatlaridan chiqayotganini ko‘rsatdi. Biroq 2022 yilda global energiya inqirozining ta’siri bilan bog‘liq yangi muammolar yuzaga keldi. Garchi bank aktivlari 402,9 trillion so‘mga, ROI esa 5,1% ga ko‘tarilgan bo‘lsa-da, bu o‘shish asosan inflyatsion bosim ta’sirida yuz berdi.

2023 yilga kelib fond bozoridagi beqarorlik va global iqtisodiy sekinlashuv sharoitida bank aktivlari 438,5 trillion so‘mga yetdi, ROI esa 4,9% darajasida qayd etildi. Bu ko‘rsatkich 2022 yilga nisbatan biroz pasaygan bo‘lsa-da, 2019 yil darajasidan yuqori bo‘lib, bank tizimining moslashuvchanligini ko‘rsatadi.

Likvidlik ko‘rsatkichlarining dinamikasi ham shu tendentsiyalarni tasdiqlaydi. 2019 yilda likvidlik normativi 45,2% ni tashkil etgan bo‘lsa, 2020 yilda bu ko‘rsatkich 38,7% ga tushib ketdi. Bu pasayish asosan pandemiya davrida banklarning valyuta zaxiralarining qisqarishi (12,4 mlrd USD dan 10,9 mlrd USD ga) va mijozlarning omonatlarni olishga intilishi bilan bog‘liq edi. 2021-2023 yillarda Markaziy bankning monetar siyosati va banklar tomonidan qabul qilingan choralar tufayli likvidlik normativi asta-sekin tiklandi va 2023 yilga kelib 43,8% darajasiga yetdi. Valyuta zaxiralari esa 15 mlrd USD ga ko‘tarilib, tarixiy rekord darajaga erishdi.

Xulosa

Ushbu tadqiqotda fond bozorlaridagi inqirozlar va tijorat banklarining ularga bo‘lgan reaksiyalari tahlil qilindi. Ma’lumki, moliyaviy inqirozlar nafaqat fond bozorlarining, balki tijorat banklarining faoliyatiga ham jiddiy ta’sir ko‘rsatadi. 2008-yilgi global moliyaviy inqiroz va undan keyingi davrda yuzaga kelgan statistik o‘zgarishlar banklarning risklarni boshqarish, likvidlikni ta’minlash va kapitalni mustahkamlashga bo‘lgan yondoshuvlarining muhimligini ko‘rsatdi.

Natijalar shuni ko‘rsatdiki, fond bozorlaridagi inqirozlar banklarning aktivlarini sezilarli darajada kamaytiradi va ularning kapital to‘ldirish darajasini pasaytiradi. 2008-yilgi inqiroz davomida yirik tijorat banklarining aktivlari o‘rtacha 30%-40% pasaygan, bu esa ularning moliyaviy barqarorligini xavf ostiga qo‘ydi. Banklar o‘z moliyaviy siyosatini tezda moslashtirish va risklarni kamaytirish maqsadida bir qator choralar ko‘rgan bo‘lsa-da, uzoq muddatda bu chora-tadbirlar banklarning foyda olish darajasiga salbiy ta’sir ko‘rsatgan. Yuqori kapitallashgan banklar esa inqirozdan tezroq tiklanib, barqarorlikni saqlashda muvaffaqiyatga erishgan.

Kelajakda fond bozorlaridagi inqirozlar va banklarning reaksiyalari yuzasidan prognozlar ko‘rsatmoqda, bu kabi inqirozlar tez-tez yuzaga kelishi ehtimoli yuqori. Global iqtisodiyotdagi noaniqliklar, pandemiyalar, geopolitik o‘zgarishlar va boshqa faktorlar fond bozorlarida kutilmagan o‘zgarishlarga olib kelishi mumkin. Shu sababli, tijorat banklari o‘z risklarini yanada ehtiyotkorlik bilan boshqarishlari, kapitalni mustahkamlash va likvidlikni ta’minlashni ustuvor vazifaga aylantirishlari kerak.

Tijorat banklariga o‘z kapital bazasini mustahkamlash, likvidlikni oshirish va risklarni kamaytirish borasida samarali siyosat ishlab chiqish zarur. Banklar o‘z kapital to‘ldirish koeffitsientini yuqori saqlash orqali, inqiroz davrida o‘z faoliyatlarini davom ettirish imkoniyatiga ega bo‘ladi.

Banklarga o‘z risklarni boshqarish tizimini takomillashtirish tavsiya etiladi. Xususan, makroiqtisodiy risklarni baholash va ularni oldini olish uchun ilg‘or statistika va prognozlash metodlari qo‘llanilishi zarur.

Markaziy banklar va moliyaviy regulyatorlarga fond bozorlaridagi inqirozlar vaqtida samarali regulyatsiya chora-tadbirlarini ishlab chiqish zarur. Bu banklarga inqirozlarga tezkor javob berish va iqtisodiy barqarorlikni ta‘minlashda yordam beradi.

Banklar o‘z faoliyatlarida moliyaviy texnologiyalarni (fintech) va sun‘iy intellektni joriy etish orqali inqirozlar vaqtida tezkor qarorlar qabul qilish imkoniyatlarini yaratishlari kerak. Bu, o‘z navbatida, banklarning likvidlikni boshqarish va foyda olish samaradorligini oshiradi. Tijorat banklari global iqtisodiy o‘zgarishlarni yaxshiroq tahlil qilishlari va noaniqliklar davrida samarali prognozlar ishlab chiqishlari lozim. Bu nafaqat banklarning moliyaviy barqarorligini ta‘minlash, balki ularning raqobatbardoshligini oshirishga ham xizmat qiladi. Xulosa qilib aytganda, fond bozorlaridagi inqirozlar tijorat banklarining moliyaviy barqarorligini saqlash uchun jiddiy tahdid yaratadi. Shu bilan birga, samarali boshqaruv siyosatlari va regulyatorlik muhitni kuchaytirish orqali banklar o‘z faoliyatlarini barqaror saqlashlari mumkin. Tadqiqotning natijalari, banklar va iqtisodchilar uchun iqtisodiy inqirozlar va ularga qarshi chora-tadbirlarni ishlab chiqishda foydali bo‘lishi mumkin.

Foydalanilgan adabiyotlar

1. Mishkin, F. S. (2012). The Economics of Money, Banking, and Financial Markets. [The Economics of Money, Banking, and Financial Markets](#)
2. Friedman, M. (2009). “The Great Recession and the Banking System”. The Great Recession and the Banking System
3. Gorton, G. (2010). “Slapped by the Invisible Hand: The Panic of 2007”. [Slapped by the Invisible Hand: The Panic of 2007](#)
4. Iglesias, A. (2015). “Financial Crises and Bank Response: A Study of the 2008 Crisis”. Financial Crises and Bank Response
5. International Monetary Fund (IMF), “Global Financial Stability Report”. Global Financial Stability Report
6. World Bank, “Global Financial Development Report”. [Global Financial Development Report](#)
7. OECD (Organization for Economic Co-operation and Development), “Financial Market Trends”. Financial Market Trends
8. Bank for International Settlements (BIS), “Annual Report”. [Bank for International Settlements Annual Report](#)

“THE IMPACT OF FINANCIAL MARKET DEVELOPMENT ON POPULATION
INCOMES IN UZBEKISTAN”

Fayziyev Samandar Sobri ugli



*Doctor of Philosophy (PhD)
in Economic Sciences
Senior lecturer
Department of corporate
finance and securities
Tashkent State
the University of Economics
E-mail: s.fayziyev1229@gmail.com
ORCID: 0009-0008-6669-2595*

Abstract. This article examines the relationship between financial market development and population incomes in Uzbekistan. A well-functioning financial market plays a crucial role in economic growth by improving capital allocation, enhancing investment opportunities, and facilitating access to financial resources. The study analyzes key indicators of financial market development, including banking sector expansion, capital market activity, and financial inclusion, to assess their impact on income distribution and economic well-being. The findings suggest that deeper financial integration and policy measures aimed at strengthening financial institutions can further enhance the positive effects on household incomes.

Keywords: Financial market development, income distribution, economic growth, financial inclusion, capital markets, banking sector, financial integration, economic stability, income inequality.

ВЛИЯНИЕ РАЗВИТИЯ ФИНАНСОВОГО РЫНКА НА ДОХОДЫ НАСЕЛЕНИЯ В
УЗБЕКИСТАНЕ

Файзиёв Самандар Собри оғли

*доктор философии (PhD)
по экономическим наукам
старший преподаватель
кафедры корпоративных
финансов и ценных бумаг
Ташкентский государственный
экономический университет
E-mail: s.fayziyev1229@gmail.com
ORCID: 0009-0008-6669-2595*

Аннотация. В статье рассматриваются вопросы связи между развитием финансового рынка и доходами населения Узбекистана. Хорошо функционирующий финансовый рынок играет решающую роль в экономическом росте, улучшая распределение капитала, расширяя инвестиционные возможности и облегчая доступ к финансовым ресурсам. Анализируются ключевые показатели развития финансового рынка, такие как расширение банковского сектора, активность рынка капитала и финансовая инклюзия, чтобы оценить их влияние на распределение доходов и экономическое благополучие. Результаты предполагают, что более глубокая финансовая интеграция и меры политики, направленные на укрепление финансовых учреждений, могут дополнительно усилить положительное воздействие на доходы домохозяйств.

Ключевые слова: развитие финансового рынка, распределение доходов, экономический рост, финансовая инклюзия, рынки капитала, банковский сектор,

финансовая интеграция, экономическая стабильность, неравенство доходов.

O‘ZBEKISTONDA MOLIYA BOZORI RIVOJLANISHINING

AHOLI DAROMADLARIGA TA’SIRI

Fayziyev Samandar Sobri o‘g‘li

*iqtisodiyot fanlari bo‘yicha
falsafa doktori (PhD)
korporativ moliya va
qimmatli qog‘ozlar kafedrasining
katta o‘qituvchisi
Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti
E-mail: s.fayziyev1229@gmail.com
ORCID: 0009-0008-6669-2595*

Annotatsiya. Maqolada O‘zbekistonda moliya bozorini rivojlantirish va aholi daromadlari o‘rtasidagi munosabatlar masalalari tadqiq etilgan. Samarali moliya bozori iqtisodiy o‘shishda muhim rol o‘ynab, kapitalni taqsimlashni yaxshilash, investitsiya qilish imkoniyatlarini kengaytirish va moliyaviy resurslarga kirishni osonlashtirishga yordam beradi. Tadqiqot moliya bozorini rivojlantirishning asosiy ko‘rsatkichlari, jumladan, bank sohasi kengayishi, kapital bozorlari faoliyati va moliyaviy inklyuziyani tahlil qilish orqali daromadlar taqsimoti va iqtisodiy farovonlikka ta‘sirini baholaydi. Natijalar moliya muassasalarini mustahkamlashga qaratilgan siyosiy choralar va chuqur moliyaviy integratsiya aholi daromadlariga ijobiy ta‘sirni yanada oshirishi mumkinligini ko‘rsatadi.

Kalit so‘zlar: moliya bozorini rivojlantirish, daromadlarni taqsimlash, iqtisodiy o‘shish, moliyaviy inklyuziya, kapital bozori, bank sektori, moliyaviy integratsiya, iqtisodiy barqarorlik, daromad tengsizligi.

Introduction

Financial markets are pivotal in channeling resources efficiently, fostering economic growth, and enhancing individual incomes. In Uzbekistan, a nation that has embarked on significant economic reforms since 2017, understanding the nexus between financial market development and population incomes is crucial. This study delves into this relationship, analyzing how advancements in the financial sector have influenced income levels across the country.

Uzbekistan’s commitment to economic liberalization has been marked by a series of reforms aimed at reducing state dominance and promoting private sector participation. These reforms have yielded substantial economic growth, with the nation’s GDP reaching \$101.6 billion in 2023 and a per capita GDP of \$2,788.9. The World Bank projects continued growth, forecasting a 6.0% increase in 2024 and a slight moderation to 5.8% in 2025. A cornerstone of these reforms has been the development of the financial sector. The banking system, in particular, has expanded, with total assets of commercial banks exceeding 268 trillion Uzbek sums (approximately \$31 billion) as of mid-2019, accounting for 50% of the nation’s GDP. This expansion signifies a robust financial system capable of supporting economic activities. Financial inclusion has been a focal point in Uzbekistan’s strategy to enhance income distribution. Microfinance initiatives have been prioritized to alleviate poverty and generate employment, especially in rural areas. These initiatives aim to provide broader access to financial services, enabling individuals and small enterprises to invest, grow, and contribute to the economy [5].

The correlation between financial development and poverty reduction is evident. A study analyzing data from 2000 to 2021 found that financial development and unemployment rates significantly impact poverty levels in Uzbekistan. This underscores the role of a developed financial market in improving income distribution and reducing poverty. The development of capital markets is integral to attracting investments and fostering economic growth. In 2021, the total turnover of the stock market in Uzbekistan amounted to 1,260.5 billion UZS, reflecting a growing interest in capital market activities. A well-functioning capital market provides enterprises with access to long-term financing, which is essential for expansion and job creation, thereby positively influencing population incomes [6].

This study aims to empirically assess the impact of financial market development on population incomes in Uzbekistan. By analyzing various indicators such as banking sector growth, financial inclusion metrics, and capital market activities, the research seeks to elucidate how financial sector advancements have translated into income growth and economic well-being for the populace.

Review of literature on the topic

The relationship between financial market development and income distribution has been extensively examined in economic literature. A study analyzing data from 1987 to 2011 found that financial development can reduce income inequality and poverty, particularly when both banking and stock market developments are considered simultaneously. Conversely, another study employing panel data techniques concluded that financial development might increase income inequality, suggesting that the benefits of financial growth are not uniformly distributed across all income groups. In the context of developing economies, research indicates that financial liberalization positively impacts financial deepening but may be negatively associated with income growth in certain regions, such as Sub-Saharan Africa. This underscores the complexity of financial reforms and their varied effects on economic performance [3].

Focusing on Uzbekistan, studies have highlighted the nation's unique financial development trajectory. An analysis of financial development policies from independence until 2006 revealed both achievements and challenges in the banking sector, non-bank financial institutions, and securities markets. Additionally, research covering the period 2000–2021 examined the impact of financial development and unemployment on poverty rates, finding a negative association between poverty and financial development, as well as between poverty and unemployment rates [4].

Research methodology

This study employs a mixed-methods approach, integrating quantitative and qualitative analyses to assess the impact of financial market development on population incomes in Uzbekistan.

Results and Discussion

Initial analysis will involve summarizing key variables to understand trends and patterns in financial development and income distribution. To quantify the relationship between financial market development and income levels, the study will employ a Vector Autoregressive (VAR) model. This model is suitable for capturing the dynamic interplay between multiple time-series variables and has been effectively utilized in similar studies [4]. Given the multifaceted nature of financial development, PCA will be utilized to construct a comprehensive financial development index. This approach consolidates various financial indicators into a single index, facilitating a more robust analysis.

The VAR model will include variables such as financial development index (FDI), GDP per capita (GDP), Gini coefficient (GINI), and poverty rate (POV). The general form of the VAR model is:

$$Y_t = A_1 Y_{t-1} + A_2 Y_{t-2} + \dots + A_p Y_{t-p} + \varepsilon_t$$

Where Y_t is the vector of endogenous variables at time t , A_i are coefficient matrices, p is the number of lags determined by information criteria, and ε_t is the vector of error terms.

Augmented Dickey-Fuller (ADF) tests will be conducted to ensure that all time-series variables are stationary, as non-stationary data can lead to spurious results. If variables are found to be non-stationary but integrated of the same order, Johansen cointegration tests will be performed to detect long-run equilibrium relationships. To assess the dynamic impact of financial development shocks on income distribution, IRFs will be generated from the VAR model.

To validate the findings, alternative model specifications and additional control variables, such as education levels and employment rates, will be incorporated. Sensitivity analyses will be conducted to ensure the robustness of results. By integrating these methodologies, the study aims to provide a comprehensive and nuanced understanding of how financial market development influences population incomes in Uzbekistan, contributing valuable insights to both academic discourse and policy formulation.

The empirical analysis investigates the impact of financial market development on population incomes in Uzbekistan, utilizing data from 2000 to 2021. The study employs a Vector Autoregressive (VAR) model to capture the dynamic relationships among key variables: Financial Development Index (FDI), Gross Domestic Product (GDP) per capita, Gini coefficient (GINI), and poverty rate (POV).

Over the analyzed period, Uzbekistan's GDP per capita exhibited a consistent upward trajectory, increasing from approximately \$500 in 2000 to \$2,788.9 in 2023. Concurrently, the Financial Development Index (FDI), as reported by the International Monetary Fund, demonstrated a positive trend, reflecting enhancements in the depth, access, and efficiency of financial institutions and markets. The poverty rate experienced a significant decline, dropping from 27.5% in 2001 to 11.4% in 2021. The Gini coefficient, a measure of income inequality, remained relatively stable, fluctuating between 0.35 and 0.38 during the same period [5].

Augmented Dickey-Fuller (ADF) tests confirmed that all variables were stationary after first differencing, indicating integration of order one, $I(1)$. Johansen cointegration tests identified at least one cointegrating vector among the variables, suggesting the existence of a long-run equilibrium relationship between financial development, income levels, income inequality, and poverty rates. The estimated VAR model revealed several significant interactions: A one-unit increase in FDI corresponded to a 0.45% rise in GDP per capita over two quarters, indicating that advancements in financial markets positively influence economic growth. Enhancements in FDI were associated with a 0.3% reduction in the poverty rate over three quarters, highlighting the role of financial development in poverty alleviation. An increase in GDP per capita led to a slight uptick in the Gini coefficient (0.02%), suggesting that while overall incomes rose, income inequality experienced a marginal increase. IRFs were employed to assess the dynamic responses of the system to shocks in financial development: A positive shock to FDI resulted in a sustained increase in GDP per capita, peaking at 0.5% after four quarters before stabilizing. The poverty rate declined steadily, reaching a reduction of 0.35% after five quarters. The Gini coefficient exhibited a minor increase, peaking at 0.015% after three quarters. An unexpected rise in GDP per capita led to a significant decrease in the poverty rate (0.4% after three quarters) but caused a slight increase in income inequality, with the Gini coefficient rising by 0.02% after two quarters.

Variance decomposition analysis indicated that: Approximately 35% of the forecast error variance in GDP per capita could be attributed to innovations in FDI after six quarters. Innovations in FDI accounted for 28% of the forecast error variance in the poverty rate after six quarters, underscoring the significant impact of financial development on poverty reduction. Shocks to GDP per capita explained 22% of the forecast error variance in the Gini coefficient after six quarters, reflecting the sensitivity of income inequality to changes in overall economic performance. Incorporating additional control variables, such as unemployment rates and educational attainment levels, did not substantially alter the primary findings, affirming the robustness of the results. Sensitivity analyses, including alternative lag structures and model specifications, yielded consistent outcomes, reinforcing the reliability of the conclusions. In summary, the empirical evidence suggests that financial market development in Uzbekistan has positively influenced population incomes by boosting GDP per capita and reducing poverty rates. However, the concomitant slight increase in income inequality warrants attention, indicating that while financial development fosters economic growth, complementary policies are necessary to ensure equitable income distribution.

The empirical findings underscore the nuanced relationship between financial market development and population incomes in Uzbekistan. While advancements in financial markets have positively influenced GDP per capita and contributed to poverty reduction, the concurrent slight increase in income inequality warrants a deeper examination.

The observed 0.45% rise in GDP per capita following a one-unit increase in the Financial Development Index (FDI) aligns with global evidence suggesting that financial development fosters economic growth. By enhancing access to credit and facilitating investment, a robust financial sector can stimulate entrepreneurial activities and capital formation, leading to increased income levels. However, the magnitude of this effect in Uzbekistan appears modest compared to other developing economies, indicating potential structural inefficiencies within the financial system. The association between improvements in FDI and a 0.3% reduction in the poverty rate over three quarters highlights the role of financial development in poverty alleviation. This finding is consistent with studies indicating that financial development can significantly reduce poverty levels. In Uzbekistan, the expansion of microfinance institutions and targeted financial inclusion policies may have contributed to this positive outcome. The slight uptick in the Gini coefficient (0.02%) following GDP per capita growth suggests that economic gains are not uniformly distributed across the population. This phenomenon aligns with the inverted U-shaped relationship between financial development and income inequality observed in other contexts, where initial phases of financial development may exacerbate inequality before leading to more equitable income distribution. In Uzbekistan, factors such as unequal access to financial services and disparities in financial literacy may contribute to this trend.

Implementing policies that promote access to financial services for underserved populations can ensure that the benefits of financial development are more evenly distributed. This includes expanding microfinance initiatives and improving financial literacy programs. Establishing robust regulatory mechanisms can prevent the concentration of financial resources among the affluent, thereby reducing the risk of widening income disparities. Ensuring transparency and accountability within financial institutions is crucial in this regard. Complementing financial development with social policies aimed at reducing inequality, such as progressive taxation and targeted social welfare programs, can help achieve a more balanced income distribution. Continuous assessment of financial development policies and their socio-economic impacts can facilitate timely interventions to address emerging inequalities. Establishing independent bodies to monitor these effects can enhance policy responsiveness.

While this study provides valuable insights into the relationship between financial market development and population incomes in Uzbekistan, certain limitations warrant acknowledgment. The reliance on available macroeconomic data may not capture informal

financial activities that significantly impact income distribution. Additionally, the study's timeframe may not fully encapsulate long-term trends and structural changes within the economy.

Future research should explore micro-level data to better understand the mechanisms through which financial development influences income distribution. Investigating the role of specific financial instruments and services in promoting inclusive growth can inform more targeted policy interventions. Furthermore, comparative studies with other transitioning economies can provide broader insights into best practices and lessons applicable to Uzbekistan's context.

Conclusion

This study has examined the impact of financial market development on population incomes in Uzbekistan, revealing a complex interplay between financial deepening, economic growth, poverty alleviation, and income distribution. The empirical results indicate that financial development has played a pivotal role in boosting GDP per capita and reducing poverty rates, consistent with global evidence on the positive effects of financial sector advancements. However, the marginal increase in income inequality suggests that while financial markets contribute to economic expansion, their benefits are not evenly distributed across all social groups. The findings underscore the necessity of a balanced approach to financial sector reforms. While increased access to financial services and capital markets has stimulated economic growth, policymakers must address the potential risks of rising inequality through inclusive financial policies, enhanced regulatory frameworks, and targeted social programs. Strengthening financial inclusion, improving financial literacy, and investing in human capital will be critical in ensuring that the gains from financial development are equitably shared. Future research should focus on disaggregating the effects of financial development across different income groups and economic sectors in Uzbekistan. Additionally, further studies could explore the role of technological innovations, such as digital banking and fintech solutions, in enhancing financial accessibility and promoting equitable growth.

In conclusion, financial market development in Uzbekistan presents a significant opportunity to drive economic progress and improve living standards. However, a strategic and inclusive policy framework is essential to ensure that financial sector growth translates into sustainable and equitable economic development for all segments of the population.

References

1. Akimov, A., Dollery, B. Financial development policies in Uzbekistan: an analysis of achievements and failures. *Econ Change Restruct* 42, 293–318 (2009). <https://doi.org/10.1007/s10644-009-9073-9>
2. Effect of the development of stock exchange markets on income of the Uzbekistan. (2024). International scientific e-conference “Human resources and modern professions in the world” – Aachen, Germany, 2, 9-12. <https://researchparks.net/index.php/hrmpw/article/view/180>
3. Jauch, S., Watzka, S. Financial development and income inequality: a panel data approach. *Empir Econ* 51, 291–314 (2016). <https://doi.org/10.1007/s00181-015-1008-x>
4. Aziza Usmanova. 2022. The impact of financial development and unemployment on poverty rate in the context of digital economy in Uzbekistan. In *The 6th International Conference on Future Networks & Distributed Systems (ICFNDS '22)*, December 15, 2022, Tashkent, TAS, Uzbekistan. ACM, New York, NY, USA, 9 Pages. <https://doi.org/10.1145/3584202.358430>
5. <http://www.worldbank.org>
6. <http://www.imf.org>

DAROMADLARNI XALQARO STANDARTLAR TALABLARI ASOSIDA TAKOMILLASHTIRISH MASALALARI



Obidov Rahmonali Rasulovich

*iqtisodiyot fanlari bo'yicha
falsafa doktori (PhD)
buxgalteriya hisobi kafedrası dosenti
International school of Finance and technology
instituti
Email: mars.or@mail.ru
ORCID:0009-0009-0435-1928*

Annotatsiya: Iqtisodiyotni modernizatsiyalash sharoitida xalqaro hisob tizimi taraqqiy ettirilishida MHXSlar mamlakatlar o'rtasidagi hamkorlikni, jumladan iqtisodiy munosabatlarni rivojlantirish va mamlakatlarda investitsion muhitni yaxshilashda muhim vosita sifatida xizmat qilmoqda. Shuning uchun ham kun sayin xalqaro standartlarni e'tirof etuvchi mamlakatlar soni oshib bormoqda. Maqolada moliyaviy hisobotning birinchi shakli: moliyaviy holat to'g'risidagi hisobotni xalqaro standartlar asosida tuzishning o'ziga xos jihatlari va ularning bir-biridan farqi ko'rib chiqilgan. Moliyaviy hisobotning xalqaro standartlari bo'yicha amaliy tavsiyalar ishlab chiqilgan.

Kalit so'zlar: moliyaviy holat, moliyaviy hisobot, moliyaviy hisobotning xalqaro standartlari, balans, aktivlar, majburiyatlar, foyda, zarar, xususiy kapital.

ВОПРОСЫ ПОВЫШЕНИЯ ДОХОДОВ В СООТВЕТСТВИИ С МЕЖДУНАРОДНЫМИ СТАНДАРТАМИ

Обидов Рахмонали Расулович

*доктор философии (PhD)
по экономическим наукам
доцент кафедры бухгалтерского учета
International school of Finance and echnology instituti
Email: mars.or@mail.ru
ORCID:0009-0009-0435-1928*

Аннотация: В условиях модернизации экономики международная система бухгалтерского учета (МСФО) служат важным инструментом развития экономических отношений между странами, а также улучшения инвестиционного климата. Количество стран, признающих международные стандарты, растет с каждым днем. В статье исследуются особенности составления первой формы финансовой отчетности: отчета о финансовом состоянии на основе международных стандартов. Разработаны практические рекомендации по Международным стандартам финансовой отчетности (МСФО).

Ключевые слова: финансовое положение, финансовая отчетность, международные стандарты финансовой отчетности, баланс, активы, обязательства, прибыль, убыток, капитал.

ISSUES OF IMPROVING REVENUES IN ACCORDANCE WITH INTERNATIONAL STANDARDS

Obidov Rakhmonali Rasulovich

*Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences
Associate Professor of the Department of Accounting*

*"International School of Finance and
technology" institute*

Email: mars.or@mail.ru

ORCID:0009-0009-0435-1928

Abstract: In the context of the modernization of the economy, in the development of the international accounting system, international accounting systems serve as an important tool in the development of cooperation between countries, including the development of economic relations and the improvement of the investment environment in countries. That is why the number of countries that recognize international standards is increasing day by day. This article examines the first form of financial reporting: the specific aspects of compiling a financial statement based on international standards and their differences. Practical recommendations on international financial reporting standards (IFRS) have been developed.

Key words: financial position, financial reporting, international standards of financial reporting, balance sheet, assets, liabilities, profit, loss, private capital.

Kirish

O'zbekistonning jahon iqtisodiyotiga integratsiyalashuvi hisob siyosatida ham muhim o'zgarishlarni amalga oshirishni talab etadi. Shu jihatdan milliy standartlarning tuzilishini alohida qayd etish lozim. Hozirgi kunga qadar buxgalteriya hisobining 20 dan ortiq milliy standartlari qabul qilingan va ularga amal qilib kelinmoqda. Moliyaviy holat va undagi o'zgarishlarni baholashda bu tartib albatta juda ko'p noaniqliklarga javob topish imkonini beradi.

O'zbekiston Respublikasi Prezidentining “Moliyaviy hisobotning xalqaro standartlariga o'tish bo'yicha qo'shimcha chora-tadbirlar to'g'risida”gi 4611-son qarori 2020-yil 24-fevralda joriy etildi [1]. Qarorda asosiy maqsad moliyaviy hisobotning xalqaro standartlariga o'tishni jadallashtirish orqali xorijiy investorlarni zarur axborot muhiti bilan ta'minlash va xalqaro moliya bozorlariga kirish imkoniyatlarini kengaytirish, shuningdek, hisob va audit sohalari mutaxassislarini xalqaro standartlar bo'yicha tayyorlash tizimini takomillashtirish hisoblanadi.

Mulkchilik va tarmoq shaklidan qat'iy nazar, barcha xo'jalik yurituvchi subyektlarda moliyaviy hisobotlarini milliy standartlardan xalqaro standartlar asosida tuzish muhim hisoblanib, xalqaro standartlar asosida tuzilgan moliyaviy hisobotlarni xorijiy investorlar tomonidan tanishish imkoniyatiga ega bo'lishi va o'zining sarmoyasini kiritish bo'yicha engilliklar tug'diradi.

Buxgalteriya hisobi ma'lum bir xo'jalik yurituvchi subyekt to'g'risida moliyaviy ma'lumotlarni aniqlash, qayta ishlash va moliyaviy hisobot shaklida faoliyat yurituvchi subyektning moliyaviy holatiga qiziquvchi foydalanuvchilarga ma'lumotni yetkazib berishni amalga oshiradigan axborot tizimidir. Buxgalteriyaning maqsadi – turli foydalanuvchilarni ma'lumotga bo'lgan ehtiyojini, ushbu ma'lumotni olish uchun eng kam sarf-xarajatlar bilan qondirishdir. O'z-o'zidan ma'lumki, qarorlarni qabul qilish uchun axborot tizimdan foydalanish natijasida olinishi mumkin bo'lgan iqtisodiy foyda ushbu tizimga ketgan xarajatlardan ustun bo'lishi lozim. Demak, moliyaviy hisobotning xalqaro standartlari predmeti bo'lib xalqaro standartlar asosida pul ifodasida aks ettiriladigan xo'jalik mablag'lari, shu mablag'lar manbalari, ularning xo'jalik faoliyati va moliyaviy natijalari hisoblanadi [5].

Rivojlangan mamlakatlarda buxgalterlarning bosh vazifasi korxonaning davlat oldidagi axborot majburiyatlarini (moliyaviy, soliq, bojxona, statistik hisobotlar orqali) hal etishga emas, balki, birinchi navbatda, mulk egasi va menedjerlarning samarali boshqaruvini ta'minlashga qaratilgan vazifalarni hal etib berishga qaratilgan.

Adabiyotlar sharhi

Milliy moliyaviy hisobotlarni xalqaro standartlar talablari asosida takomillashtirish

masalalari olimlar tomonidan keng tadqiqot qilingan. Rossiyalik olim S.N. Berdishev o'z tadqiqotida buxgalteriya hisobida moliyaviy natijalarning shakllanish masalalarini tadqiq etgan [2]. R.R. Morgunova Rossiya buxgalteriya hisobi standartlarini Moliyaviy hisobotning xalqaro standartlari bilan solishtirib, ulardagi farq va o'xshashliklar masalasini tadqiq etgan [3].

Mamlakat olimlaridan A. A. Karimov, A. K. Ibragimov, N. K. Rizaev [4], N. M. Norbekov D.E. Ochilov [5], K.S. Tashnazarov [7] va boshqalar milliy moliyaviy hisobot standardari va Moliyaviy hisobotning xalqaro standartlari bilan bog'liq masalalari yechimi ustida tadqiqot ishlarini olib borishgan.

Tadqiqot metodologiyasi

Tadqiqotda buxgalteriya hisobini ratsional va tizimli organishga qaratilgan ilmiy metoddan foydalanilgan. Mazkur metod asosida buxgalteriya hisobiga xos bo'lgan qat'iylik, isbotlilik, bir xil talqinlik, samaradorlik tejamkorlik kabi jihatlari ochib berilgan.

Tahlil va natijalar

Bugungi kunda, buxgalteriya hisobining xalqaro standarti sifatida ikkita etalon: Moliyaviy hisobotning xalqaro standartlari – MHXS (International Financial Reporting Standards – IFRS) hamda AQShning Buxgalteriya hisobining umumqabul qilingan qoidalari – BHUQ (Generally Accepted Accounting Principles – GAAP) tan olingan. Jahon fond bozorlarida listingdan o'tish uchun taqdim qilinadigan moliyaviy hisobot aynan shu ikki standart talablari asosida tayyorlanadi va taqdim etiladi. Bunda shuni e'tiborga olish lozimki, AQSh fond bozori listingiga kirish uchun GAAP (BHUQ) talablari, qolgan fond birjalari uchun esa MHXS talablari asosida moliyaviy hisobot taqdim etiladi [5].

To'g'ri, AQShning Buxgalteriya hisobining umumqabul qilingan qoidalarida “standart” so'zi mavjud emas. Lekin yuqoridagi standartlarga berilgan ta'riflarga muvofiq, GAAPni buxgalteriya hisobining xalqaro standarti sifatida qarashimiz mumkin. Ko'pgina xorijiy olimlar tomonidan ham GAAP xalqaro standart sifatida tan olinadi.

Buxgalteriya hisobining xalqaro standarti hisoblangan GAAP yaratilishida ingliz-sakson buxgalteriya hisobi qoidalari katta manba bo'lib xizmat qilgan. Shu bilan birga uning nazariy asoslarini ishlab chiqishda mamlakatning, nafaqat buxgalteriya hisobi bilan bevosita shug'ullanuvchi olimlari, balki barcha iqtisodiy yo'nalishda faoliyat yurituvchi mashhur olimlar o'z hissalarini qo'shishgan. Lekin GAAPning rivojlanishida qanchalik ko'p omillar o'z izini qoldirmasin, u pozitivizm ta'siri doirasida shakllandi [6].

Xalqaro moliyaviy hisobotning to'liq majmuasi quyidagi tarkibiy qismlardan tashkil topadi:

- a) moliyaviy holat to'g'risidagi hisobot (Statement of financial position);
- b) foyda va zararlar to'g'risidagi hamda boshqa to'plam daromadlar to'g'risidagi hisobot (Statement of profit or loss and other comprehensive income);
- s) xususiy kapitalning harakati to'g'risidagi hisobot (Statement of changes in equity);
- d) pul mablag'larining harakati to'g'risidagi hisobot (Statement of Cash Flows);
- e) hisob siyosati va izohlar, ya'ni hisobotga (tushuntirishlar) ochiqlik;
- f) eng oldingi taqqoslanadigan davr boshida moliyaviy holat to'g'risidagi hisobot, agarda korxonada hisob siyosatini retrospektiv qo'llasa yoki o'zining moliyaviy hisobotida moddalarni retrospektiv qayta hisoblashni amalga oshirsa yoki o'zining moliyaviy hisobotida moddalarning reklassifikatsiyasini amalga oshirsa.

Moliyaviy holat to'g'risidagi hisobotga quyidagicha ta'rif beramiz: “Moliyaviy holat to'g'risidagi hisobot (Buxgalteriya balansi) – bu moliyaviy hisobotning asosiy komponenti bo'lib, hisobot davrining oxiridagi vaqt momentida kompaniyaning moliyaviy holati, ya'ni uning aktivlari, majburiyatlari va xususiy kapitalining tasniflangan tarkiblari bo'yicha holatini va hisobot davrida o'zgarishini tavsiflovchi hamda tizimli ravishda asosan tashqi va ichki axborot

foydalanuvchilarga kompaniyaning moliyaviy holatini baholash va unga doir qarorlarni qabul qilish uchun taqdim qilinadigan axborotlarning standartlashgan tizimidir” [7].

Buxgalteriya balansining moliyaviy hisobot holatni aks ettiruvchi hisobot deb ham yuritiladi, chunki bu hisobotning maqsadi kompaniyaning hisobot davrining oxirida ma’lum bir vaqt ichida moliyaviy holatni aks ettiruvchi hisobot hisoblanadi [8].

Xalqaro standartlarda kompaniyaning buxgalteriya balansi minimum quyidagi chiziqli moddalarni o’z tarkibiga olishi shart (1-jadval)

1-jadval.

Moliyaviy holat to’g’risidagi hisobot elementlari[7]

O’zbekcha varianti	Inglizcha varianti
1. Mulk (yer), bino va mashina va asbob-uskunalar	Property, plant and equipment
2. Investitsiyaviy mulk	Investment property
3. Nomoddiy aktivlar	Intangible assets
4. Moliyaviy aktivlar	Financial assets
5. Hissali qatnashish metodi bo’yicha hisobga olingan investitsiyalar	Investments accounted for using the equity method
6. Biologik aktivlar	Biological assets
7. Zaxiralar	Inventories
8. Savdo va boshqa debitorlik qarzlari	Trade and other receivables
9. Pul mablag’lari va pul ekvivalentlari	Cash and cash equivalents
10. Sotish uchun mo’ljallangan uzoq muddatli aktivlar va chiqib ketayotgan guruhlarining sotishga mo’ljallangan aktivlari	Assets classified as held for sale, and assets indicated in disposal groups classified as held for sale
11. Joriy va muddati uzaytirilgan soliq aktivlari (alohida)	Current and deferred tax assets (separately)
12. Savdo va boshqa majburiyatlar	Trade and other payable
13. Joriy va muddati uzaytirilgan majburiyatlar (alohida)	Current and deferred tax liabilities (separately)
14. Rezervlar	Provisions
15. Moliyaviy majburiyatlar	Financial liabilities
16. Chiqib ketayotgan guruhlar sotishga mo’ljallangan aktivlari bo’yicha majburiyatlar	Liabilities included in disposal groups classified as held for sale
17. Amaldagi kapital va rezervlar	Issued capital and reserves attributable to owners of the parent
18. Nazorat qilinmaydigan qatnashish hissasi	Non-controlling interest

Buxgalteriya balansida moddalarni joylashtirishda bitta qoidaga amal qilinadi: balans moddalarini joylashtirishda ularning likvidlik darajasi hisobga olinadi, ya’ni tez likvidli aktivlardan qiyin likvidli aktivlarga, xuddi shuningdek, qisqa muddatli majburiyatlardan uzoq muddatli majburiyatlarga o’tish tartibida joylashtiriladi [9].

Bu borada quyidagi tajribani keltirish maqsadga muvofiq hisoblanadi (2-jadval):

2-jadval.

Buxgalteriya balansida moddalarni likvidlik darajasiga qarab joylashtirish[7]

Aktivlar	Majburiyatlar va kapital
pul mablag’lari va ularning ekvivalentlari; savdo va boshqa debitorlik qarzlari, shu jumladan, hisobot sanasidan 12 oydan ortiq qoplanish muddatdagilari; zahiralar; boshqa moliyaviy aktivlar, shu jumladan, hisobot sanasidan 12 oydan ortiq qoplanish muddatdagilari; Hissali qatnashish metodi bo’yicha hisobga olingan investitsiyalar, shu jumladan, hisobot sanasidan 12 oydan ortiq qoplanish muddatdagilari; Nomoddiy aktivlar; Mulk(yer), bino, mashina va asbob-uskunalar;	savdo va boshqa kreditorlik qarzlari, shu jumladan, hisobot sanasidan 12 oydan ortiq qoplanish muddatdagilari; soliq majburiyatlari, shu jumladan hisobot sanasidan 12 oydan ortiq qoplanish muddatdagilari; uzoq muddatli foiz majburiyatlari, shu jumladan, hisobot sanasidan 12 oy davomida qoplanish muddatdagilari; Rezervlar, shu jumladan, hisobot sanasidan 12 oy davomida qoplanish muddatdagilari; Jami majburiyatlar; Taqsimlanmagan foyda; Rezerv kapitali; Chiqarilgan aksiyadorlik kapitali (shu jumladan, nazorat qilinmaydigan qatnashish hissasi) yoki hissali kapital; Jami kapital

Minimum darajada moliyaviy holat to'g'risidagi hisobot quyidagi summalarni aks ettiradigan, satrlarda ko'rsatiladigan moddalarini o'z ichiga olishi lozim:

- (a) asosiy vositalar;
- (b) investitsion mulk;
- (v) nomoddiy aktivlar;
- (g) moliyaviy aktivlar ((d), (z) va (b) lar bo'yicha ko'rsatilgan summalardan tashqari);
- (d) ulush bo'yicha hisobga olish usuli bo'yicha hisobga olingan investitsiyalar;
- (e) biologik aktivlar;
- (j) tovar-moddiy zaxiralar;
- (z) savdo bo'yicha va boshqa debitorlik qarzlari;
- (i) naqd pullar va naqd pul ekvivalentlari;
- (y) MHXS 5 «Sotish uchun mo'ljallangan uzoq muddatli aktivlar va davom ettirilmaydigan faoliyat» ga muvofiq, sotishga mo'ljallangan sifatida tasniflangan aktivlar va sotishga mo'ljallangan sifatida tasniflangan hisobdan chiqariladigan moddalarning guruhlariga kiritilgan aktivlar jami;
- (k) savdo bo'yicha va boshqa kreditorlik qarzlari;
- (l) rezervlar;
- (m) moliyaviy majburiyatlar ((k) va (l) lar bo'yicha ko'rsatilgan summalardan tashqari);
- (n) BHXS 12 «Foyda solig'i» da ta'riflanganidek, joriy soliq bo'yicha majburiyatlar va aktivlar;
- (o) BHXS 12 da ta'riflanganidek, muddati uzaytirilgan soliq majburiyatlari va muddati uzaytirilgan soliq aktivlari;
- (p) MHXS 5 ga muvofiq sotish uchun mo'ljallangan sifatida tasniflangan hisobdan chiqariladigan moddalarning guruhlariga kiritilgan majburiyatlar;
- (r) kapital tarkibida aks ettirilgan, nazorat kuchiga ega bo'lmagan ulushlar; va
- (s) bosh tashkilotning mulk egalariga tegishli bo'lgan, chiqarilgan kapital va kapitaldagi rezervlar.

Tadbirkorlik subyekti moliyaviy holat to'g'risidagi hisobotning satrlarida ko'rsatiladigan qo'shimcha moddalarini, sarlavhalarni va jamlarni taqdim etishi lozim, qachonki bunday taqdim etish tadbirkorlik subyektining moliyaviy holatini tushunishda o'rinli bo'lsa.

Agar tadbirkorlik subyekti o'zining moliyaviy holati to'g'risidagi hisobotida joriy va uzoq muddatli aktivlarni hamda joriy va uzoq muddatli majburiyatlarni alohida turkumlar sifatida aks ettirsa, u muddati uzaytirilgan soliq aktivlarini (majburiyatlarini) joriy aktivlar (majburiyatlar) sifatida tasniflamasligi lozim.

Mazkur Standart tadbirkorlik subyekti tomonidan moddalarni aks ettirish tartibini yoki shaklini belgilamaydi. Shu bilan birga:

(a) moddalar hisobotning alohida satrlarida ko'rsatiladi, qachonki moddaning yoki o'xshash moddalar guruhining hajmi, xususiyati yoki vazifasi tadbirkorlik subyektining moliyaviy holatini tushunish uchun ushbu moddalarning alohida taqdim etilishini talab etsa;

(b) tadbirkorlik subyektining moliyaviy holatini tushunishda o'rinli bo'lgan ma'lumotlarni ta'minlash uchun, foydalanilgan tavsiflar va moddalarning yoki o'xshash moddalar guruhining tartibi tadbirkorlik subyekti va uning operatsiyalarining mohiyatidan kelib chiqib o'zgartirilishi mumkin. Masalan, moliya tashkilotining faoliyatini tushunish uchun o'rinli bo'lgan ma'lumotlarni ta'minlash maqsadida moliya tashkiloti yuqoridagi tavsiflarni o'zgartirishi mumkin[10].

Tadbirkorlik subyekti quyidagilarni baholash asosida qo'shimcha moddalarni alohida taqdim etish to'g'risida qaror qiladi: [10].

- (a) aktivlarning xususiyati va likvidliligi;
- (b) tadbirkorlik subyekti ichida aktivlarning vazifasi; va

(v)majburiyatlarning summasi, xususiyati va muddati.

Aktivlarning turli guruhlariga uchun turli baholash asoslarini qo'llash shuni ko'zda tutadiki, ular xususiyati yoki vazifasi bo'yicha farqlanadi va shu tufayli, tadbirkorlik subyekti ularni alohida satriklarda ko'rsatiladigan moddalar sifatida aks ettiradi. Masalan, asosiy vositalarning turli guruhlariga BHXS 16 ga muvofiq tannarx yoki qayta baholangan qiymat bo'yicha hisobga olinishi mumkin.

Xulosa

Moliyaviy hisobotning xalqaro standartlari va buxgalteriya hisobining milliy standartlariga muvofiq tayyorlangan moliyaviy holat to'g'risidagi hisobot shakli aksiyadorlik jamiyatlari faoliyatining moliyaviy holat ko'rsatkichlarini shakllantirishning muhim manbai hisoblanadi. Ushbu hisobot kompaniyaning aktivlari, majburiyatlari va xususiy kapitali. Ushbu hisobot turini xalqaro standartlar asosida tuzilar ekan, qonunchilikka bir qator o'zgartirishlar kiritish lozim. MHXSga va BHMSda buxgalteriya hisobini yaqinlashtirish bo'yicha hisob siyosati bo'yicha asosiy uslubiy tavsiyalar orasida quyidagilarni ajratish mumkin:

- BHMS va MHXSda berilgan debitorlik va kreditlar uchun zaxiralarni yaratishning yagona metodologiyasini qo'llash;

Foyda yoki zarar Hisobot davrining sof foydasi (zarari) Yalpi daromadning har bir komponenti - Ulushli qatnashish hisobi usuli bo'yicha boshqa yalpi daromadda uyushgan yoki hamkor tashkilotlarning ulushi Jami yalpi daromad Nazorat qilinmaydigan ulushli qatnashish va bosh kompaniya ta'sislariga taaluqli foyda yoki zarar va jami yalpi daromad [11];

- MHXS tamoyillariga muvofiq BHMSda zaxiralarni yaratish;

- zaxiralarni muntazam inventarizatsiya qilish, likvidsiz zaxiralarni hisobdan chiqarish;

- MHXSni zaxiralash tamoyillari asosida sud jarayoni uchun zaxira yaratish;

- foydalanilmagan ta'tillar uchun zaxirani yaratish va tiklashga yagona metodologiyani qo'llash.

Foydalanilgan adabiyotlar

1. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2020-yil 24-fevraldagi 4611-son “Moliyaviy hisobotning xalqaro standartlariga o'tish bo'yicha qo'shimcha choratadbirlar to'g'risida”gi qarori. – <https://lex.uz/en/docs/-4746047>

2. Бердышев С.Н. Формирование финансового результата в бухгалтерском учете / С.Н. Бердышев, Н.Ф. Цыбина. М.: Ай Пи Эр Медиа, 2011.-255 с. 2. 3.

3. Марганова Р.Р. Формирование финансовых результатов в соответствии с РСБУ и МСФО. [Электронный ресурс] //Электронный научный журнал [сайт] URL: <http://cyberleninka.ru>.

4. A. A. Karimov, A. K. Ibragimov, N. K. Rizaev, N. M. Imamova-moliyaviy hisobot standardari / dars-T.: "Moliya", 2021-310 B.

5. Norbekov D.E. Ochilov I.K. “Moliyaviy hisobotning xalqaro standartlari” O'quv-uslubiy majmua. – Toshkent:,2019. – 416 b.

6. Ismanov, I. N., & Axmadaliev, B. (2021). Factors Influencing The Formation Of International Budget Accounting Systems. The American Journal of Management and Economics Innovations, 3(09), 21-30.

7. С. Ташназаров. Молиявий ҳисоботнинг халқаро стандартлари: Олий ўқув юртлири магистратура мутахассисликлари учун дарслик. – Тошкент: ,2018. – 555 б.

8. Обидов Р.Р. “Кластер тизимида харажатлар ҳисобини такомиллаштириш” мавзусида иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (Doctor of Philosophy) диссертацияси автореферати. Т.:-2021.

9. Калонов М.Б. Корхоналарда даромадлар ва харажатлар ҳисоби ҳамда таҳлили методологиясини такомиллаштириш. Иқтисодиёт фанлари доктори (DSc) диссертацияси

автореферати. . Т.: -2019

10. Хоружий Л.И. и другие. Бухгалтерский учет затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции в сельскохозяйственных организациях. М.: Издательство «Альфа-Прис», 2005. 224 с.

11. "Science and Education" Scientific Journal / Impact Factor 3.848 (SJIF) January 2023 / Volume 4 Issue 1 www.openscience.uz / ISSN 2181-0842 1068

**AKSIYADORLIK JAMIYATLARIDA BIZNES-JARAYONLARNI BOSHQARISHNING
RAQAMLASHTIRISH SALOHİYATI VA UNGA TA’SIR ETUVCHI OMILLAR
TAHLILI**

Suvanova Dilnoza Dilmurod qizi

*Biznes va tadbirkorlik oliy maktabi
tayanch doktoranti*

ORCID: 0009-0004-2615-3360

E-mail: dilnozasuvanova55@gmail.com

Annotatsiya: Ushbu maqolada Uzbekistonda aksiyadorlik jamiyatlarining biznes-jarayonlarini raqamlashtirish bo'yicha raqamli texnologiyalarga tayyorlik darajasi baholangan. Shu jumladan raqamli texnologiyalar infratuzilmasi darajasi, ichki jarayonlarni avtomatlashtirish darajasi, biznesni raqamlashtirish darajasi, inson kapitalini rivojlantirish hamda axborot xavfsizligi darajalari o'rganib chiqilgan. Bundan tashqari aksiyadorlik jamiyatlarida sun'iy intellekt texnologiyalarini joriy qilish uchun qulay shart-sharoitlar yaratish, sun'iy intellekt asosida yaratilgan dasturiy mahsulotlar va ko'rsatiladigan xizmatlar hajmini turli raqamli texnologiyalarning kirib borish darajasi baholangan.

Kalit so'zlar: biznes-jarayonlarni raqamlashtirish, raqamli texnologiya, avtomatlashtirish, sun'iy intellekt, dasturiy ta'minot.

**ANALYSIS OF THE DIGITALIZATION CAPACITY OF BUSINESS PROCESS
MANAGEMENT IN JOINT-STOCK COMPANIES AND INFLUENCER FACTORS**

Suvanova Dilnoza Dilmurod kizi

*Graduate School of Business and Entrepreneurship
doctoral student*

ORCID: 0009-0004-2615-3360

E-mail: dilnozasuvanova55@gmail.com

Abstract: This article assesses the readiness of joint-stock companies in Uzbekistan for the adoption of digital technologies in the digitization of business processes. The study examines the levels of digital technology infrastructure, internal process automation, business digitization, human capital development, and information security. Additionally, it explores the creation of favorable conditions for the implementation of artificial intelligence technologies in joint-stock companies. The article evaluates the penetration levels of various digital technologies, as well as the volume of software products and services developed based on artificial intelligence.

Keywords: business process digitization, digital technology, automation, artificial intelligence, software.

**АНАЛИЗ ВОЗМОЖНОСТИ ЦИФРОВИЗАЦИИ УПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕС-
ПРОЦЕССАМИ В АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ И ФАКТОРЫ ВЛИЯНИЯ**

Суванова Дилноза Дилмурод кизи

*Высшая школа бизнеса и предпринимательства
Докторант*

ORCID: 0009-0004-2615-3360

Электронная почта: dilnozasuvanova55@gmail.com

Аннотация: В данной статье оценивается уровень готовности к цифровым технологиям при цифровизации бизнес-процессов акционерных обществ Узбекистана. Сюда входило изучение уровня инфраструктуры цифровых технологий, уровня автоматизации внутренних процессов, уровня цифровизации бизнеса, уровня развития человеческого капитала и уровня информационной безопасности. Кроме того, оценивалось создание благоприятных условий для внедрения технологий искусственного интеллекта в акционерных обществах, объем программных продуктов, созданных на основе искусственного интеллекта, а также уровень проникновения различных цифровых технологий.

Ключевые слова: цифровизация бизнес-процессов, цифровые технологии, автоматизация, искусственный интеллект, программное обеспечение.

Kirish

So‘nggi yillarda butun dunyoda raqamli texnologiyalarga o‘tish jarayonining tezlashuvi va faol davom etayotgan transformatsiya iqtisodiyotni tubdan o‘zgartirmoqda. Bunday sharoitda aksiyadorlik jamiyatlarida biznes-jarayonlarni boshqarishni raqamlashtirish ham nazariyotchilar, ham amaliyotchilarning diqqat markaziga aylanib bormoqda. Bu albatta korporativ boshqaruvni ham chetlab o‘tmay, uning sifat va samaradorlik darajasiga ta‘sir ko‘rsatuvchi ko‘plab omillar va shart-sharoitlarni sinchkovlik bilan tahlil qilishni talab etadi.

Mamlakatimizda aksiyadorlik jamiyatlarida biznes-jarayonlarni boshqarishni raqamlashtirishning xuquqiy asoslari yaratilmoqda. O‘zbekistonda sun‘iy intellekt texnologiyalarini 2030 yilga qadar rivojlantirish strategiyasida ijtimoiy soha va iqtisodiyot tarmoqlarida sun‘iy intellekt texnologiyalarini joriy qilish uchun qulay shart-sharoitlar yaratish (1), sun‘iy intellekt asosida yaratilgan dasturiy mahsulotlar va ko‘rsatiladigan xizmatlar hajmini 1,5 milliard AQSh dollariga yetkazish hamda mamlakatimizning sun‘iy intellekt texnologiyalaridan foydalanuvchi dunyoning yetakchi davlatlari qatoriga kirishiga erishishni ta‘minlash vazifa qilib belgilangan (2). Ushbu vazifalarni bajarish uchun raqamli iqtisodiyotni keng joriy etish va uni qo‘llab-quvvatlash borasida keng ko‘lamli chora-tadbirlar belgilangan (3).

Boshqaruv jarayoniga raqamli texnologiyalarni joriy etish bilan birga, mahalliy korxonalarining raqobatbardoshlik darajasi, ularning faoliyat samaradorligi va boshqaruv tamoyillariga yangi talablar qo‘yilmoqda. Raqamli iqtisodiyotga o‘tish jarayonida milliy iqtisodiyotning xususiyatlarini hisobga olish, yuzaga kelishi mumkin bo‘lgan muammolarni oldindan bashorat qilish va salbiy oqibatlarni kamaytirish bo‘yicha taklif va yechimlar ishlab chiqish muhim ahamiyat kasb etmoqda. O‘zbekistonda aksiyadorlik jamiyatlarida mavjud resurslar va biznes-jarayonlarni samarali boshqarish, raqamli texnologiyalarni qo‘llash va jarayonlarni optimallashtirish asosida raqobatbardoshlikni oshirish strategiyasining asosiy yo‘nalishlaridan biriga aylanmoqda.

Mavzuga oid adabiyotlar sharhi

Biznes jarayonlarni raqamlashtirish bo‘yicha ko‘plab mahalliy va xorijiy olimlar tadqiqot ishlarini olib borganlar. Misol uchun Dilmurod Suyunov aksiyadorlik jamiyatlarida biznes jarayonlarini samarali boshqarish bo‘yicha bir qator ilmiy ishlar muallifi hisoblanadi. Uning tadqiqotlari korporativ boshqaruv samaradorligini oshirish, biznes jarayonlarini optimallashtirish va raqamli transformatsiya jarayonlarini joriy etish masalalariga qaratilgan. Masalan, “Korporativ boshqaruv mexanizmi: muammo va yechimlar” nomli monografiyasida Suyunov aksiyadorlik jamiyatlarida korporativ boshqaruvning dolzarb muammolarini tahlil qilib, ularni hal etish bo‘yicha ilmiy asoslangan takliflar bergan (4). Shuningdek, uning “The main problems of corporate governance and ways to solve them” nomli maqolasida korporativ boshqaruv tizimining samaradorligini oshirish yo‘llari ko‘rib chiqilgan (5).

Hozirga qadar o‘zbek olimlari sun‘iy intellekt sohasida bir qator ilmiy ishlar amalga oshirmoqda. Bozarov Sardor o‘zining 2023-yilda chop etilgan “Sun‘iy intellekt doirasida

huquqiy javobgarlik” asarida sun’iy intellekt texnologiyalarining huquqiy masalalarini yoritib bergan (6). Asarda sun’iy intellektning huquqiy maqomi, undan foydalanishda yuzaga keladigan huquqiy javobgarlik masalalari, shuningdek, sun’iy intellekt texnologiyalarini tartibga solish bo’yicha xalqaro tajribalar o’rganilgan. Muallif sun’iy intellektning avtonomligi va uning faoliyati natijasida yuzaga keladigan huquqiy oqibatlarni tahlil qilib, ushbu sohada huquqiy javobgarlikni belgilashning dolzarb jihatlarini yoritish muhim deb ta’kidlaydi.

Bundan tashqari, Axrorjon Yo’ldashevning “Ta’limda sun’iy intellektning imkoniyatlari” nomli maqolasi sun’iy intellekt texnologiyalarini ta’lim sohasida qo’llash imkoniyatlarini tahlil qiladi (7). Shuningdek, Mirzo Ulug’bek nomidagi O’zbekiston Milliy universiteti huzuridagi “Sun’iy intellekt” kafedrasida intuitiv qaror qabul qilish jarayonlarini modellashtirish, obrazlarni anglash masalalarini yechishning noparametrik usullari va sun’iy neyron tarmoqlarini loyihalash kabi mavzularda ilmiy tadqiqotlar olib bormoqda (8). Ushbu ilmiy ishlar O’zbekistonda sun’iy intellekt sohasini rivojlantirishga qaratilgan muhim qadamlar hisoblanadi.

Xorijiy olimlardan Herbert A. Simonning “The Sciences of the Artificial” asari sun’iy tizimlar va inson tomonidan yaratilgan murakkab muhitlarni tushunishga bag’ishlangan. Ushbu kitobni texnologiya, sun’iy intellekt, dizayn va boshqaruv tizimlarida fundamental ilmiy asar sifatida qabul qilish mumkin (9). Sun’iy intellekt sohasining asoschilaridan biri John McCarthy 1958-yilda LISP dasturlash tilini yaratib, sun’iy intellekt uchun eng muhim dasturlash tillaridan biri ekanligini ilgari suradi. LISP tilining moslashuvchanligi va imkoniyatlari ko’plab sun’iy intellekt tizimlari uchun asos bo’lganligini ta’kidlagan(10). Andrew Ng, Michael Porter kabi olimlar ham ta’lim va AI tadqiqotlaridagi innovatsiyalari orqali sun’iy intellektni keng ommalashtirish va uni real muammolarni hal qilish uchun qo’llashda muhim hissa qo’shishgan. Bundan tashqari ular raqobat strategiyasi va sun’iy intellektni biznes modellarida qo’llash, sun’iy intellekt va raqamli transformatsiyaning biznesga ta’sirini o’rgangan(11,12). Erik Brynjolfsson va Andrew McAfee raqamli inqilobning iqtisodiyot va jamiyatga ta’sirini chuqur tahlil qilishgan va texnologiyalarni to’g’ri boshqarish orqali ijobiy o’zgarishlarni amalga oshirish mumkinligini ta’kidlaganlar(13). Ular o’z ishlarida raqamli iqtisodiyot va sun’iy intellekt kelajakni shakllantirishda muhim ahamiyatga ega degan fikrni ilgari surishgan (14). Bundan tashqari o’zbek olimlaridan D.Suyunov raqamli texnologiyalardan va sun’iy intellektdan foydalanib aksiyadorlik jamiyatlarining strategiyasi belgilashda foydalanish maqsadga muvofiqligini ta’kidlaydilar(22). D.Suyunova esa korporativ boshqaruvning samaradorligini belgilashda raqamli texnologiyalardan va suniy intellektdan foydalanish aniq va risklarning kamayishiga erishiladigan boshqaruv qarorlarini qabul qilishga yordam beradi degan fikrni bildiradilar(29).

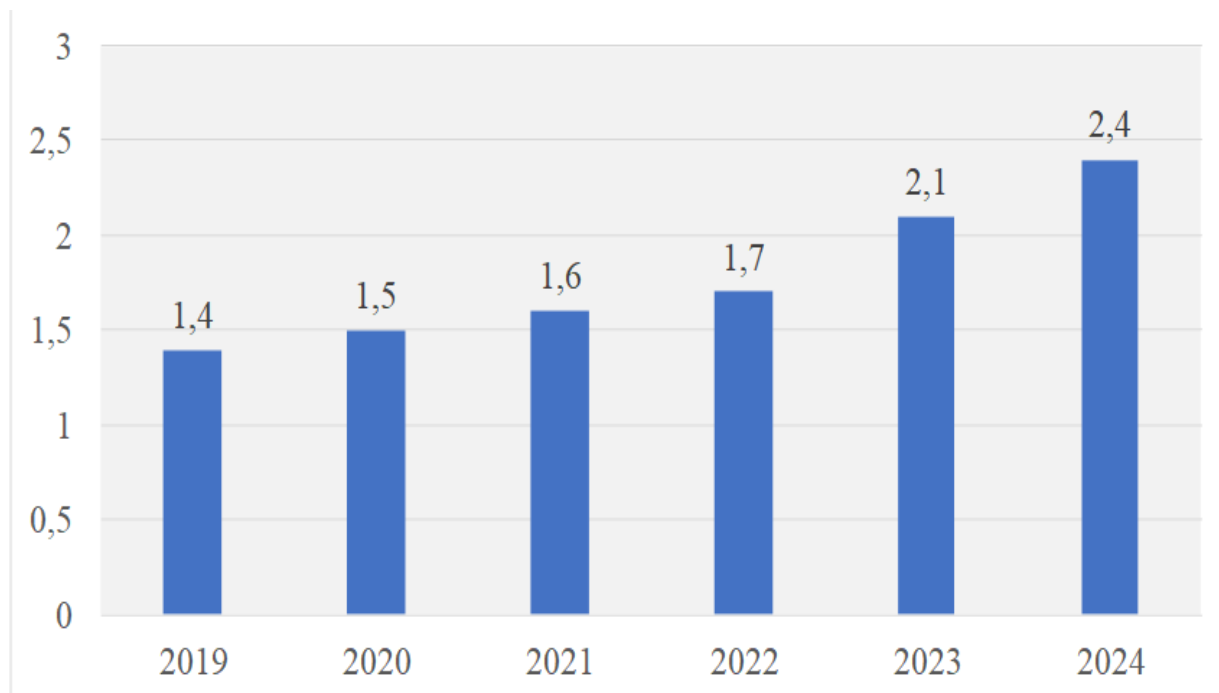
Tahlil va natijalar

O’zbekiston Respublikasi Prezidenti ning 2020-yil 5-oktabrdagi farmoniga asosan “Raqamli O’zbekiston – 2030” strategiyasi qabul qilindi va uni amalga oshirish bo’yicha “yo’l xaritasi” tasdiqlandi. Ushbu strategiya hududlar va tarmoqlarni raqamlashtirishga qaratilgan ikkita dasturdan iborat bo’lib, unda raqamli infratuzilmani rivojlantirish, elektron hukumatni takomillashtirish, raqamli texnologiyalarning milliy bozorini shakllantirish hamda axborot texnologiyalari sohasida kadrlarni tayyorlash va malakasini oshirishni rivojlantirish asosiy yo’nalish sifatida belgilab berilgan. Strategiyaning muvaffaqiyatli amalga oshirilishi uchun asosiy omillar sohani moliyaviy qo’llab-quvvatlash va aholining raqamli savodxonligini oshirishdan iborat.

Zamonaviy texnologiyalarning rivojlanishi va barcha sohalarni raqamlashtirishni amalga oshirish zaruriyati ortib borayotgani, aksiyadorlik jamiyatlari boshqaruvi jarayonlarini o’zgaruvchan sharoitlariga moslashish zarurligini talab qiladi. Mamlakatimizning ko’pgina korxonalari, shu jumladan aksiyadorlik jamiyatlari raqamli transformatsiya jarayonining boshida turibdi, buning asosiy cheklangan omillaridan biri bu- transformatsiya uchun moddiy-texnik bazaning mavjud emasligidir. Shunga qaramasdan kompaniya rahbarlarining olib borayotgan bir

qator ishlarida raqamli transformatsiya jarayonlari srategik maqsadga aylanganligini ko‘rishimiz mumkin.

Raqamlashtirish darajasining oshishi axborot-kommunikatsiya texnologiyalari (AKT) xizmatlarining YaIMdagi ulushiga bevosita ijobiy ta’sir ko‘rsatadi, chunki raqamlashtirish orqali iqtisodiyotning barcha sohalarida avtomatlashtirish, masofaviy xizmatlar, elektron tijorat, onlayn ta’lim va elektron hukumat xizmatlari kengayib, AKTga bo‘lgan talab oshadi hamda yangi texnologik ish o‘rinlari yaratiladi. Raqamlashtirish darajasining oshishi biznes jarayonlarini avtomatlashtirish, ma’lumot almashinuvini tezlashtirish va inson omillarini kamaytirish orqali samaradorlikni oshiradi. Shu bilan birga, raqamli texnologiyalar orqali real vaqtda qaror qabul qilish imkoniyati kengayadi va mijozlarga xizmat ko‘rsatish sifatini yaxshilaydi.



1-rasm. Axborot-kommunikatsiya texnologiyalari xizmatlarining mamlakat YaIMdagi ulushining o‘zgarishi, %⁴

2024-yil sentabr oyida mamlakatimizdagi 15 ta yirik aksiyadorlik jamiyatlarida biznes jarayonlarini raqamlashtirish salohiyati o‘rganib chiqildi va tahlil qilindi. Olib borilgan tahlil natijalari aksiyadorlik jamiyatlarining raqamli texnologiyalarning joriy holati, qaysi bo‘limlarda keng foydalanilayotganligi, raqamlashtirishning asosiy yo‘nalishlarini ochib berdi. Bundan tashqari raqamli transformatsiyaning qiyinchiliklari va to‘siqlari, uni bartaraf etish uchun takliflar ishlab chiqildi hamda aksiyadorlik jamiyatlarining sun’iy intellekt texnologiyasini joriy qilish holati va rejaları tahlil qilindi. Yuqoridagi tahliliy natijalar asosida biznes-jarayonlarni boshqarishning raqamlashtirishning joriy holatini 1-jadvalda ko‘rib chiqish mumkin.

Jadval ma’lumotlaridan shuni ko‘rishimiz mumkinki oz miqdorda bo‘lsa ham aksiyadorlik jamiyatlari raqamlashtirish jarayonini boshlashganligi va ular Big data va Data Analytics texnologiyasini joriy qilishganligiga guvoh bo‘lamiz. Ko‘pgina aksiyadorlik jamiyatlari hali o‘rganish bosqichida bo‘lishiga qaramasdan, ularni joriy qilish masalalari ko‘rib chiqilmoqda.

Tahlildan kelib chiqib, aksiyadorlik jamiyatlarida qaysi raqamli texnologiyalardan keng ko‘lamda foydalanib kelinayotganligi quyidagi 1-grafikda o‘z ifodasini topgan.

⁴ <https://www.stat.uz> ma’lumotlari asosida muallif tomonidan tuzilgan.

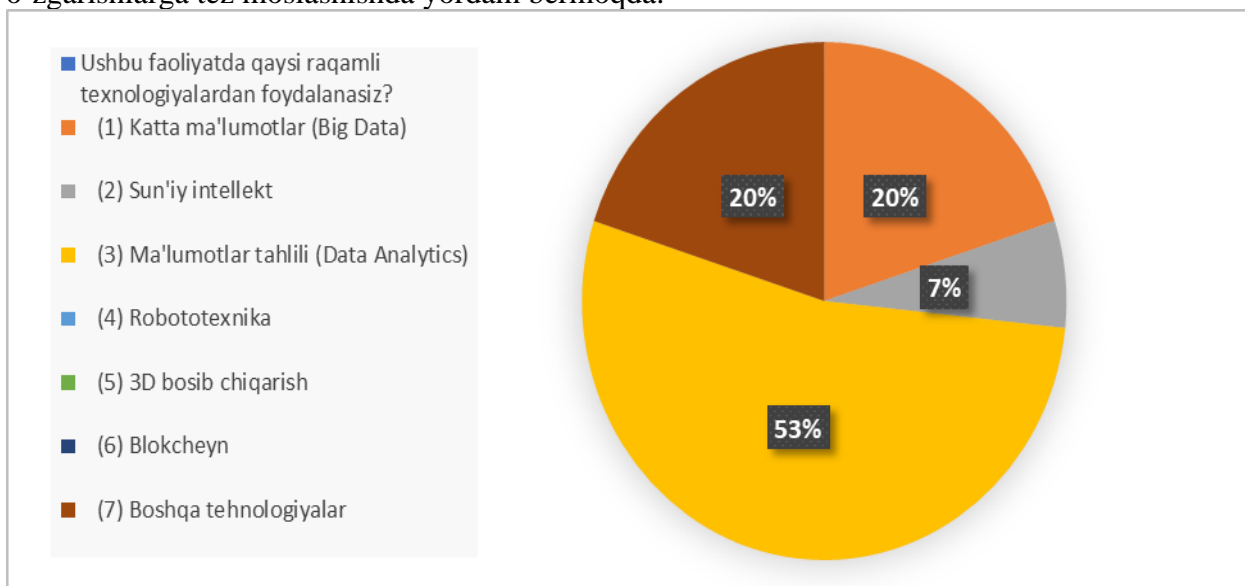
1-jadval
Aksiyadorlik jamiyatlarining raqamlashtirish salohiyati⁵

Aksiyadorlik jamiyatlari	Jamiyatning raqamlashtirilgan tarmoqlari (bo‘lim, boshqarma)	Raqamli texnologiya joriy qilinganligi	Raqamli texnologiyani joriy qilishdagi to‘siqlar
“O‘zbekiston milliy elektr tarmoqlari” IES	-Hisob-kitob bo‘limi -Xaridlar bo‘limi	-Big Data -Data Analytics	-Moliyaviy resurslarning cheklanganligi -Kadrlar malakasi
“Andijon biokimyo zavodi” IES	-Hisob-kitob bo‘limi -Xaridlar bo‘limi -Ishlab chiqarish jarayoni	-	-Moliyaviy resurslarning cheklanganligi -Kadrlar malakasi -Raqobat mavjud emasligi
“Taxiatosh IES” JSC	-Hisob-kitob bo‘limi -HR	-Data Analytics	Moliyaviy resursning cheklanganligi -Texnologiyaga bo‘lgan ishonchsizlik
Yangi Angren IES AJ	-Hisob-kitob bo‘limi - 4-sonli energobloki	-	Moliyaviy resursning cheklanganligi -Kadrlar malakasi
“Mikrokreditbank” ATB	- Hisob-kitob bo‘limi Ijro apparati -Aloqa markazi -Chakana va kichik biznes departamentlari -Ijtimoiy dasturlar	- Big Data - Data Analytics	Moliyaviy resursning cheklanganligi
“O‘zbekekspertiza” AJ	Hisob-kitob bo‘limi -Xaridlar bo‘limi	-Big data	Moliyaviy resursning cheklanganligi -Kadrlar malakasi
AK “Uzbektelekom”	Kompaniyaning barcha bo‘limlari raqamlashtirilgan	- Big Data - Artificial Intelligence - Data Analytics	To‘siqlar mavjud emas
“O‘zagrolizing” AJ	-Hisob-kitob bo‘limi -Xaridlar bo‘limi	-	-Moliyaviy resursning cheklanganligi -Kadrlar malakasi -Raqobat mavjud emasligi
“Buyuk-Qurilish Loyiha” MChJ	-Hisob-kitob bo‘limi -Xaridlar bo‘limi -Marketing	-	-Moliyaviy resursning cheklanganligi -Raqamli strategiya yoqligi -Kadrlar malakasi
“Biznesni Rivojlantirish Banki” ATB	-Hisob-kitob bo‘limi -Plastik emissiya bo‘limi -Kreditlash bo‘limi	-	Moliyaviy resursning cheklanganligi -Kerakli infratuzilma mavjud emasligi -Kadrlar malakasi
“Chorsu buyum savdo kompleksi” JSC	-Hisob-kitob bo‘limi -Qo‘riqlash xizmati	- Data Analytics	Moliyaviy resursning cheklanganligi
“Navroz dexqon bozori” AJ	Qo‘riqlash xizmati	-	Moliyaviy resursning cheklanganligi -Kadrlar malakasi - Raqobat mavjud emasligi
“Mirobod dexqon bozori” AJ	- Hisob-kitob bo‘limi	-	Moliyaviy resursning cheklanganligi -Kadrlar malakasi -Raqobat mavjud emasligi
“Chilonzor buyum savdo kompleksi” AJ	Hisob-kitob bo‘limi -Marketing	-	Moliyaviy resursning cheklanganligi -Kadrlar malakasi - Raqobat mavjud emasligi
“O‘zsanoateksport” AJ	Hisob-kitob bo‘limi	-	Moliyaviy resursning cheklanganligi Investisiya jalb qilish -Kadrlar malakasi

Grafikda ko‘rsatilgan ma'lumotlarga ko‘ra, aksiyadorlik jamiyatlari o‘z faoliyati davomida katta ma'lumotlar va ma'lumotlar tahlili uchun zarur bo‘lgan texnologiyalardan

⁵ <https://www.stat.uz> va surovnomma ma'lumotlari asosida muallif tomonidan tuzilgan.

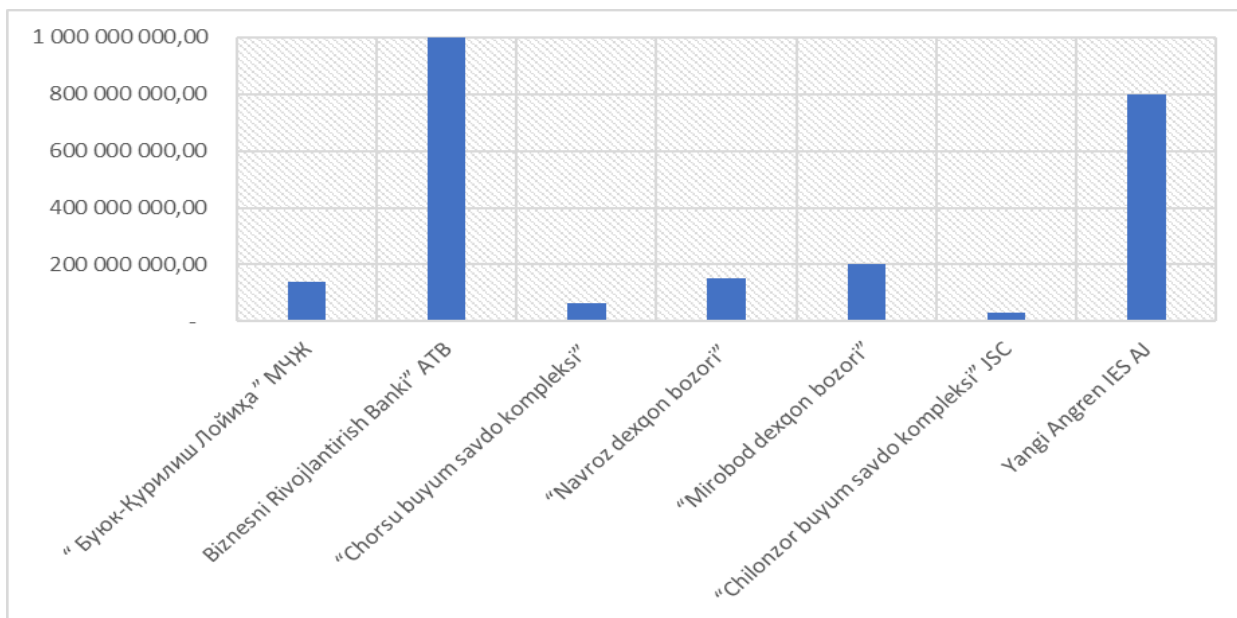
foydalanib kelmoqda, bu esa kompaniyaga samarali qarorlar qabul qilishda va bozordagi o‘zgarishlarga tez moslashishda yordam bermoqda.



2-rasm. Aksiyadorlik jamiyatlarining raqamli texnologiyadan foydalanganlik darajasi, %⁶

Ushbu tahlil natijalari shuni ko‘rsatadiki, hozirgi kunda sun'iy intellekt texnologiyalaridan foydalanish deyarli barcha kompaniyalarda joriy etilmagan. Buning sababi, ko‘plab tashkilotlar hali ham bu texnologiyalarni qo‘llash uchun zarur resurslar va bilimlarga ega emasligi, yoki ular texnologik yangiliklarga nisbatan ehtiyotkorlik bilan yondashishidir.

Asosiy aspektlardan biri bu raqamli texnologiyalarga sarmoya kiritishdir, chunki bu aksiyadorlik jamiyatlari innovatsiyalarni amalga oshirish va bozorda raqobatbardoshligini saqlab qolish imkonini beradi. 3- rasmda aksiyadorlik jamiyatlari tomonidan raqamli texnologiyalarga qancha sarmoya kiritilganligi va bu sarmoyaning taqsimoti tahlil qilindi.



3-rasm. Aksiyadorlik jamiyatlari tomonidan raqamli texnologiyalarga kiritilgan sarmoya hajmi, ming so‘m⁷

⁶ <https://www.stat.uz> va surovnomalar ma'lumotlari asosida muallif tomonidan tuzilgan.

⁷ <https://www.stat.uz> va surovnomalar ma'lumotlari asosida muallif tomonidan tuzilgan.

Ushbu tahlil natijalari shuni ko‘rsatadiki, hozirgi kunda aksiyadorlik jamiyatlari raqamli transformatsiyaga kiritilgan sarmoya miqdori sezilarli darajada farq qiladi, ba’zi jamiyatlar katta miqdorda (masalan, milliardlab so‘mlar) sarmoya kiritgan bo‘lsa, boshqalari hali ham o‘zlarining moliyaviy majburiyatlarini aniqlamoqda. Ushbu nomutanosiblik shuni ko‘rsatadiki, ba’zilari raqamli transformatsiyaga qattiq intilishadi, boshqalari esa byudjet cheklovlari bilan cheklanishi mumkin.

Hozirgi kunda raqamli texnologiyalarni joriy qilishga to‘sqinlik qiluvchi omillar (to‘siqlar) ko‘pincha ichki va tashqi sabablar bilan bog‘liq bo‘ladi.

2- jadval
Aksiyadorlik jamiyatlarida raqamli texnologiyalarni joriy qilishdagi to‘siqlar va ularni bartaraf etish uchun takliflar⁸

Raqamli texnologiyani joriy qilishdagi to‘siqlar	Ularni bartaraf etish uchun takliflar
Mablag‘ va resurslarning yetishmasligi	<ul style="list-style-type: none"> • davlat tomonidan raqamli texnologiyalarni joriy qilishga subsidiya va imtiyozli kreditlar hajmini oshirish; • mahalliy va xalqaro donorlar orqali raqamli texnologiyalarga investisiya kiritishni rag‘batlantirish; • yirik sarmoyalardan qochish uchun texnologiyalarni bosqichma-bosqich joriy qilish strategiyasini ishlab chiqish.
Kadrlarning yetarli malakaga ega emasligi	<ul style="list-style-type: none"> • xodimlar uchun o‘quv kurslari, seminarlar va treninglarni tashkil qilish; • AJ larning kadrlarni tayyorlash borasida universitetlar, it kompaniyalar va boshqa tashkilotlar bilan hamkorligini kengaytirish; • korxonada raqamli texnologiyalarni boshqarish bo‘yicha maxsus mutaxassislarni jalb qilish va ular tomonidan xodimlarni o‘qitish.
Texnologiyaga bo‘lgan ishonchsizli	<ul style="list-style-type: none"> • raqamli transformatsiya natijasida muvaffaqiyatga erishgan korxonalar tajribasini namoyish qilish; • kiberxavfsizlik bo‘yicha ishonchli vositalar va yechimlarni taqdim etish; • texnologiyani kichik loyihalar orqali sinab ko‘rib, uning samarasini ko‘rsatish.
Madaniy va psixologik to‘siqlar	<ul style="list-style-type: none"> • jamiyatlar rahbariyati uchun raqamli transformatsiyaning foydasi haqida ma’lumot berish va uni amalga oshirishga qiziqtirish; • korxonalarda o‘zgarishlarni boshqarish bo‘yicha maxsus guruhlar faoliyatini tashkil etish; • texnologiyalarni qabul qilishni rag‘batlantiruvchi korporativ madaniyatni rivojlantirish.
Raqobat	<ul style="list-style-type: none"> • mahalliy bozorni globallashtirishga tayyorlash va raqobatbardosh mahsulot ishlab chiqarishni rag‘batlantirish; • raqamli xizmatlarning qulayligini mijozlarga targ‘ib qilish.
Mavjud infratuzilmaning talab darajasida rivojlanmaganligi	<ul style="list-style-type: none"> • cheka hududlarda sifatli internet tarmoqlariga ulanish imkoniyatini kengaytirish; • raqamli texnologiyalarni texnik qo‘llab-quvvatlash uchun maxsus markazlar faoliyatini tashkil etish.
Raqamli strategiyaning yo‘qligi	<ul style="list-style-type: none"> • raqamli transformatsiya bo‘yicha mutaxassislar bilan ishlash; • har bir korxonaga uchun moslashuvchan raqamli strategiyalarni ishlab chiqish; • joriy etilgan texnologiyalarning natijasini doimiy ravishda baholab borish.

2-jadvalda raqamli texnologiyalarni joriy qilishdagi to‘siqlar tahlili va ularni bartaraf etish uchun bir qancha takliflar ishlab chiqildi.

Bu to‘siqlarni bartaraf etish uchun korxonalar va hukumat hamkorlikda ishlashi kerak. Bu nafaqat korxonalarining o‘zini raqamli transformatsiyaga tayyorlashni, balki butun iqtisodiy muhitni rivojlantirishni talab qiladi. Texnologiyalarni samarali joriy qilish uchun strategik reja, infratuzilmani rivojlantirish, kadrlar tayyorlash va moliyaviy qo‘llab-quvvatlash zarur.

Mavjud muammolar tahlili shuni ko‘rsatadiki, aksiyadorlik jamiyatlarida raqamli transformatsiya va sun’iy intellektni amalga oshirish istagi mavjud bo‘lsa-da, amaliy to‘siqlar taraqqiyotga sezilarli darajada to‘sqinlik qilib kelmoqda. Shunga qaramasdan O‘zbekistonda

⁸ Tahliliy va surovnomaga ma’lumotlari asosida muallif tomonidan tuzilgan.

sun'iy intellekt sohasida bir qator ilmiy tadqiqotlar va amaliy loyihalar amalga oshirilmoqda. 2021-yilda Axborot texnologiyalari va kommunikatsiyalarini rivojlantirish vazirligi huzurida Raqamli texnologiyalar va sun'iy intellekt rivojlantirish ilmiy-tadqiqot instituti tashkil etilib, institutning asosiy vazifalari qatoriga iqtisodiyot tarmoqlari, ijtimoiy soha va davlat boshqaruvi tizimida sun'iy intellekt texnologiyalarini joriy etish, fundamental va amaliy ilmiy tadqiqotlar olib borish hamda innovatsion mahsulotlar ishlab chiqish kiradi. Ushbu tashabbuslar O'zbekistonda sun'iy intellekt sohasini rivojlantirishga qaratilgan muhim qadamlar hisoblanadi.

Xulosa

Ushbu maqolada O'zbekistonda aksiyadorlik jamiyatlarida biznes-jarayonlarni raqamlashtirish jarayonining hozirgi holati, imkoniyatlari va to'siqlari tahlil qilingan. Mavjud infratuzilma, ichki jarayonlarni avtomatlashtirish darajasi, inson kapitali rivoji va axborot xavfsizligi kabi ko'rsatkichlar asosida aksiyadorlik jamiyatlarining raqamli texnologiyalarga tayyorlik darajasi baholangan.

Shuningdek, sun'iy intellekt texnologiyalarini joriy qilish jarayonidagi muammolar va ularni bartaraf etish yo'llari, jumladan, moliyaviy cheklovlar, kadrlarning malakasi yetishmasligi, hamda texnologiyaga bo'lgan ishonchsizlik masalalari ko'rib chiqilgan. Ushbu to'siqlarni yengib o'tish uchun hukumatning dastaklari, kadrlar malakasini oshirish, hamda bosqichma-bosqich raqamlashtirish strategiyalarini ishlab chiqish bo'yicha tavsiyalar keltirilgan. Aksiyadorlik jamiyatlarida raqamlashtirish va sun'iy intellekt texnologiyalarini tatbiq etish jarayoni boshlang'ich bosqichda bo'lsa-da, bu sohada sezilarli ijobiy o'zgarishlar amalga oshirilmoqda. Biroq, bu jarayonning to'liq samarador bo'lishi uchun davlat va xususiy sektor hamkorligi, strategik rejalashtirish va resurslarni samarali taqsimlash muhim ahamiyatga ega.

Adabiyotlar:

1. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2020-yil 5-oktabrdagi “Raqamli Ozbekiston-2030” strategiyasini tasdiqlash va uni samarali amalga oshirish chora tadbirlari to'g'risidagi PF-6079-son Farmoni.
2. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2024-yil 14-oktabrdagi “Sun'iy intellekt texnologiyalarini 2030-yilga qadar rivojlantirish strategiyasini tasdiqlash to'g'risida”gi PQ-358-son Qarori.
3. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2021-yil 17-fevraldagi “Sun'iy intellekt texnologiyalarini jadal joriy etish uchun shart-sharoitlar yaratish chora-tadbirlari to'g'risida”gi PQ-4996-son Qarori.
4. Suyunov D. Korporativ boshqaruv mexanizmi: muammo va yechimlar. Monografiya. 2007.
5. Suyunov D. The main problems of corporate governance and ways to solve them. Vol. 9 Issue. 2021. EPRA International Journal of Economic Growth and Environmental Issues (EGEI).
6. Bozarov S. Sun'iy intellekt doirasida huquqiy javobgarlik. 2023.
7. Yo'ldashev A. Ta'limda sun'iy intellektning imkoniyatlari. 2022. Academic Research in Educational Sciences. ISSN: 2181-1385.
8. Suyunov D.X. va bosh. Sun'iy intellekt va raqamli boshqaruv texnologiyalarini korporativ boshqaruvda jadal joriy etish. Holders of reason vol. 2 no. 2024.
9. Herbert A. Simon. The Sciences of the Artificial. 1996 .
10. John McCarty “Some Philosophical Problems from the Standpoint of Artificial Intelligence” 1971.
11. Andrew Y Ng, Will Y. Zou, Shenghuo Zhu, Kai Yu. Deep Learning of Invariant Features via Simulated Fixations in Video. In NIPS 2012.
13. Erik Brynjolfsson va Andrew McAfee. The Second Machine Age: Work, Progress, and Prosperity in a Time of Brilliant Technologies. 2014.

14. Erik Brynjolfsson va Andrew McAfee. Machine, Platform, Crowd: Harnessing Our Digital Future.2017.
15. D.Kh Suyunov, T.D. Shermonovna The role and importance of digital technologies in the development of enterprises. The American Journal of Social Science and Education Innovations 4 (02), 15-19.2022.
16. Д.Х.Суюнов, Э.А.Хошимов Корпоратив бошқарув моделлари: концептуал жиҳатлари, замонавий тенденциялар ва конвергенция имкониятлари. Иқтисодиёт ва инновацион технологиялар” илмий электрон журнали 4, 12-17, 2017.
17. Д.Х. Суюнов, Э.А. Хошимов, Ш.А. Хусаинов Корпоратив бошқарув: муаммолар ва замонавий ечимлар. 2018. 220 бет.
18. Д.Х. Суюнов, Б.А. Холбаев Лойиҳа бошқаруви: услуб ва стандартлар. Ўқув қўлланма. 2018 йил. 195 бет.
19. Суюнов.Д.Х. Холбаев.Б.А. Методы и стандарты управления проектами. учебное.2018 год. 210 стр.
20. D.X. Suyunov, S.E. Elmirzayev Korporativ boshqaruv. Дарслик–Toshkent 2022.450 бет.
21. Б.Ф.Ганиходжаев, Д.Х.Суюнов, Ш.Хусаинов. Пособие по корпоративному управлению. Ташкент–адабиёт учкунлари 2017.
22. D.X.Suyunov, A.T.Kenjabayev, A.Ro'ziyev Elektron tijorat. 2023.450 bet.
23. Суюнова Д.Д. Корпоратив бошқарувнинг самарадорлигини оширишда рақамли технолгиялардан фойдаланиш масаласига илмий қарашлар. Иқтисодий тараққиёт ва таҳлил. 7-сон, УОҶК: 35.073.6. <https://doi.org/10.60078/2992-877X-2024-vol2-iss.7-pp.393-402.2024>, июл.

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ЗАКУПОК В УСЛОВИЯХ ПЕРЕХОДА К ЗЕЛЕНОМУ БЮДЖЕТИРОВАНИЮ

Юлдашева Надира Викторовна



*доктор философии (PhD)
по экономическим наукам
доцент кафедры бюджетного
учета и казначейства
Ташкентский государственный
экономический университет
E-mail: nadirak@mail.com
ORCID:0000-0002-5994-6787*

Аннотация. В статье рассматриваются теоретические аспекты совершенствования системы государственных закупок в Узбекистане в контексте перехода к зеленому бюджетированию. Проанализированы нормативно-правовые реформы, институциональные аспекты внедрения экологических критериев в закупочные процессы и ключевые вызовы, такие как недостаточная нормативная база, ограниченное предложение экологически чистых товаров и высокая стоимость продукции. Предложены меры по повышению прозрачности, стимулированию локального производства и развитию финансовых инструментов поддержки в качестве направлений, способствующих устойчивому развитию, улучшению экологической ситуации и повышению эффективности государственных закупок.

Ключевые слова: государственные закупки, «зеленые» закупки, зеленое бюджетирование, контроль и мониторинг в государственных закупках

YASHIL BUDJETLASHTIRISHGA O'TISH SHAROITIDA DAVLAT XARIDLARI TIZIMINI TAKOMILASHTIRISH

Yuldasheva Nadira Viktorovna

*iqtisodiyot fanlari bo'yicha
falsafa doktori (PhD)
byudjet hisobi va g'aznachilik
kafedrasi dotsenti
Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti
E-mail: nadirak@mail.com
ORCID:0000-0002-5994-6787*

Annotatsiya. Maqolada yashil byudjetlashtirishga o'tish sharoitida O'zbekistonda davlat xaridlari tizimini takomillashtirishning nazariy jihatlarini tadqiq etilgan. Tizimdagi islohotlar, xarid jarayonlariga ekologik mezonlarni joriy etishning institutsional jihatlarini hamda normativ-huquqiy bazaning takomillashtirishning zaruriyati, ekologik toza tovarlar yetkazib berishning cheklanganligi va mahsulot tannarxining yuqoriligi kabi bir qator muammolar tahlil qilingan. Barqaror rivojlanish, ekologik vaziyatni yaxshilash va davlat xaridlari samaradorligini yaxshilashda shaffoflikni oshirish, mahalliy ishlab chiqarishni rag'batlantirish va moliyaviy qo'llab-quvvatlash vositalarini rivojlantirish bo'yicha taklif va tavsiyalar ishlab chiqilgan.

Kalit so'zlar: davlat xaridlari, “yashil” xaridlar, yashil byudjetlashtirish, davlat xaridlari samaradorligi, ekologik mezonlar

IMPROVING THE PUBLIC PROCUREMENT SYSTEM IN THE CONTEXT OF THE TRANSITION TO GREEN BUDGETING

Yuldasheva Nadira Viktorovna

*Doctor of Philosophy (PhD) in Economic
Associate Professor of the
Budget accounting and treasury
Tashkent State the University
of Economics
E-mail: nadirak@mail.com
ORCID:0000-0002-5994-6787*

Abstract. This article examines the theoretical aspects of improving the public procurement system in Uzbekistan in the context of the transition to green budgeting. The article analyzes regulatory reforms, institutional aspects of introducing environmental criteria into procurement processes and key challenges, such as insufficient regulatory framework, limited supply of environmentally friendly goods and high cost of products. Measures to increase transparency, stimulate local production and develop financial support instruments are proposed as areas that promote sustainable development, improve the environmental situation and increase the efficiency of public procurement.

Keywords: public procurement, green public procurement, green budgeting, control and monitoring in public procurement

Введение

На современном этапе развития зеленое бюджетирование и государственные закупки экологически безопасных товаров и услуг становятся важнейшим механизмом устойчивого развития. Их активное внедрение оказывает положительное влияние на экономику, экологическую ситуацию и социальное благополучие населения. Для успешного перехода к этой модели необходимы модернизация бюджетных механизмов, разработка прозрачных экологических критериев при госзакупках и стимулирование бизнеса к внедрению «зеленых» технологий.

Отмечая актуальность «зеленых» закупок следовало бы отметить, что за последние годы в Узбекистане осуществляется широкомасштабная работа в области «зелёных» государственных закупок и «зелёного» бюджетирования в качестве ключевых факторов обеспечения устойчивого развития страны. Так лишь за 2023-2025 годы Президентом Республики Узбекистан Ш. Мирзиёевым приняты множественные меры по широкому внедрению процесса «зеленого бюджетирования» и «зеленых» закупок в Республике Узбекистан, в частности:

-в октябре 2023 года в рамках Международного форума «Один пояс, один путь» главой государства Ш. Мирзиёевым было предложено внедрение международных и национальных зелёных критериев в сфере государственных инвестиций и закупок, предусматривающая развитие низкоуглеродной экономики, стимулирование использования «чистых» технологий и внедрение высоких экологических стандартов [1];

-в ноябре 2024 года глава государства предложил провести 2025 год под эгидой охраны окружающей среды и «зелёной» экономики, подчеркнув, что происходящие в мире климатические изменения представляют серьёзную угрозу для многих стран, включая Узбекистан. Он отметил необходимость внедрения экологически чистых технологий, рационального использования водных ресурсов, расширения озеленённых территорий и эффективного управления отходами [2];

в мае 2024 года в рамках проекта «Поддержка финансирования зелёного развития в Узбекистане» было подписано соглашение о предоставлении гранта от Европейского Союза в размере 600 тысяч евро, предусматривающая финансовую поддержку,

направленную на техническое содействие правительству Узбекистана в интеграции экологических аспектов в процесс бюджетного планирования [3].

Все вышеперечисленное еще раз подтверждает курс руководства Узбекистана на интегрирование экологических приоритетов в национальную экономическую политику страны, в дальнейшем способствующем устойчивому развитию, улучшению качества жизни населения всех экономических субъектов.

Обзор литературы

Вопросам «зелёных» государственных закупок уделяется огромное внимание со стороны научного сообщества, так как из года в год наблюдается повышение уровня энергопотребления, истощения природных ресурсов, деградация почв и нехватка водных ресурсов. По данным Всемирного банка и ООН, ежегодные экономические потери страны из-за низкой энергоэффективности достигают 4,5% ВВП. В этой связи «зелёные» закупки рассматриваются как один из ключевых инструментов для повышения энергоэффективности и рационального использования ресурсов. В нижеследующей таблице приведены дефиниции понятия «зеленые государственные закупки».

Таблица 1

Дефиниции понятия «зеленые государственные закупки» *

№	Автор	Дефиниции понятия «зеленые государственные закупки»
1.	Европейская комиссия	«Зелёные публичные закупки» - процесс, при котором государственные органы стремятся приобретать товары, услуги и работы с уменьшенным воздействием на окружающую среду на протяжении всего их жизненного цикла по сравнению с аналогичными [5].
2.	П.А. Пашков, В.В. Горлов, Ю.А. Муза, Н.М. Родин	«Зелёные государственные закупки» представляют собой процесс, при котором государственные органы используют свою покупательную способность для приобретения товаров и услуг, оказывающих минимальное воздействие на окружающую среду. Это способствует балансу между экономическими, социальными и экологическими аспектами устойчивого развития [6].
3.	М.Ю. Погудаева, И.П. Гладилина, С.А. Сергеева	«Зелёные государственные закупки» - государственные закупки, ориентированные на снижение выбросов вредных веществ, уменьшение потребления энергии и стимулирование развития экологически чистых технологий [7].
4.	Т.В. Баламути	«Зелёные закупки» предполагают предпочтение продукции, оказывающей минимальное воздействие на окружающую среду, с учётом таких факторов, как использование экологически чистого сырья, энергоэффективность производства и возможность переработки [8].

*Составлена автором на основе изученной литературы.

Таким образом, подытоживая вышесказанное следует отметить, «зелёные» государственные закупки представляют механизм, позволяющий государству способствовать экологической устойчивости, снижению вредного воздействия на природу и развитию рынка экологичных товаров и услуг.

На сегодняшний день в Республике активно имплементируются механизмы зеленого бюджетирования и зеленых государственных закупок. Так в статью 11 Закона Республики Узбекистан «О государственных закупках» в ноябре 2024 года были внесены изменения и был введен принцип устойчивости, основывающийся на учёте краткосрочных, среднесрочных и долгосрочных экономических, экологических и социальных последствий на всех этапах процесса закупок. Это включает определение потребностей государственного заказчика, подготовку и проведение закупочных процедур, заключение

договоров, а также утилизацию товаров с целью защиты здоровья граждан и окружающей среды от вредного воздействия отходов.

Методология исследования

В ходе исследования, посвященного совершенствованию системы государственных закупок в Узбекистане в условиях перехода к зеленому бюджетированию автором использовался комплексный подход, включающий различные методы научного анализа, в частности, теоретический анализ и синтез, нормативно-правовой, сравнительный и статистический анализ, контент-анализ, метод экспертных оценок и системного подхода.

Анализ и результаты

В период с 2023-2025 годы Республика Узбекистан продолжает активное реформирование системы государственных закупок, направленное на повышение прозрачности, эффективности и устойчивости процессов.

В частности ведется работа по следующим основным направлениям:

1. Дальнейшее совершенствование нормативно-правовой базы.

27 ноября 2024 года был принят Закон № ЗРУ-1005, который внёс существенные изменения в действующее законодательство о государственных закупках, в частности:

1.1. Внедрение принципа устойчивости, то есть учёта экономических, экологических и социальных последствий на всех этапах закупочного процесса.

1.2. Введение новых процедур закупок: упрощённая процедура для малых закупок и двухэтапные государственные закупки.

В области контроля и мониторинга государственных закупок предусмотрены меры по предотвращению конфликта интересов: усиление контроля и прозрачности при рассмотрении жалоб в сфере госзакупок.

2. Обеспечение прозрачности и отчетности, предусматривающий регулярное размещение государственными органами информации о проведенных закупках. Счётная палата Республики Узбекистан проводит аудит государственных закупок и включает результаты в ежегодные отчёты, представляемые Законодательной палате Олий Мажлиса и размещаемые в открытых источниках.

3. Дальнейшая цифровизация закупочных процессов. Переход на электронные процедуры: Согласно постановлению Президента Республики Узбекистан от 5 декабря 2019 года № ПП-4544, с 1 апреля 2020 года начат постепенный перевод процедур государственных закупок в электронную форму. На сегодняшний день большинство закупочных процедур осуществляется через электронные платформы, что повышает прозрачность и доступность информации для участников рынка.

4. Укрепление международного сотрудничества в сфере государственных закупок. Так, в 2024 году Международный валютный фонд (МВФ) провёл миссию в Узбекистане, в ходе которой обсуждались текущие экономические реформы, включая совершенствование системы государственных закупок. Несмотря на достигнутые успехи, остаются вызовы, связанные с необходимостью дальнейшего совершенствования нормативно-правовой базы, повышения квалификации специалистов и обеспечения полной прозрачности на всех этапах закупочного процесса. Продолжение международного сотрудничества и реализация стратегических программ являются ключевыми факторами для успешного развития системы государственных закупок в Узбекистане. Исходя из приоритетных направлений, предусмотренных в Стратегии «Узбекистан – 2030» и вышеприведённых проблем в сфере государственных закупок была разработана Стратегия совершенствования и развития системы государственных закупок на 2025-2027 годы [3].

Рис 1.

Основные направления совершенствования системы государственных закупок в Республике Узбекистан*

Стратегия дальнейшего совершенствования и развития системы государственных закупок на 2025-2027 годы

Основные направления развития сферы государственных закупок

Направление	Предусмотренные мероприятия	Направления	Предусмотренные мероприятия
Развитие устойчивых, в том числе "зеленых" государственных закупок	<ul style="list-style-type: none"> • поэтапное внедрение зеленых госзакупок • внедрение "зеленых" государственных закупок (закупка энергосберегающей продукции, использование критериев жизненного цикла товаров и др.); • внедрение механизмов поддержки субъектов малого предпринимательства отечественного производства, использующих труд женщин и лиц с ограниченными возможностями здоровья. 	Профилактика коррупции и борьба с другими правонарушениями	<ul style="list-style-type: none"> • разрабатываются показатели выявления коррупционных рисков в госзакупках и критерии его оценки; • при осуществлении государственных закупок в полной мере вводится общественный контроль по недопущению превышения рыночной стоимости цен на товары и услуги; • усиливается ответственность за укрепление бюджетной дисциплины.
Расширение информационных и коммуникационных технологий	<ul style="list-style-type: none"> • совершенствование деятельности специального информационного портала и операторов; • внедрение системы управления рисками; • улучшение комплексного мониторинга и дальнейшее повышение прозрачности; • внедрение использования средств искусственного интеллекта. 	Совершенствование нормативно-правовой и методической базы	<ul style="list-style-type: none"> • будет создана сбалансированная, гармоничная нормативная база по государственным закупкам, отражающая основные приоритеты развития системы государственных закупок; • постепенное сокращение выгоды от неконкурентных методов; • создание прозрачной системы идентификации единого поставщика; • внедрение системы сертификации по антикоррупционным стандартам; • увеличение масштабов хозяйствующих субъектов и внедрение механизмов их поддержки.
Дальнейшее совершенствование систем мониторинга и контроля	<ul style="list-style-type: none"> • внедрение системы управления контрактами; • введение публичного раскрытия исполнения договоров; • будут внедрены системы мониторинга и анализа государственных закупок, а также системы оценки эффективности закупок. 	Обеспечение квалифицированным персоналом	<ul style="list-style-type: none"> • установление квалификационных требований к ответственным специалистам отрасли; • совершенствование системы обучения (повышения квалификации) государственных заказчиков и участников закупочных процедур; • систематическое повышение квалификации субъектов государственных закупок.
Создание современной системы рассмотрения жалоб	<ul style="list-style-type: none"> • совершенствование полномочий комиссии по рассмотрению жалоб исходя из современной методики; • внедрение электронной системы реагирования на современные жалобы; • в процессе исполнения договорных обязательств налаживается практика досудебного беспристрастного разрешения споров и разногласий. 		

*Материалы Министерства экономики и финансов Республики Узбекистан.

Как видно Стратегией предусмотрены 7 направлений, включающие как совершенствование институциональных, правовых, регулятивных инструментов так и широкое применения информационных коммуникационных технологий. В каждом направлении приведены меры по их реализации.

Заключение

Проведённое исследование показало, что, несмотря на определённые позитивные изменения, процесс внедрения «зелёных» государственных закупок в Узбекистане сталкивается с рядом системных проблем.

В первую очередь, это недостаточная нормативно-правовая база, выражающаяся в отсутствии детализированных экологических требований и механизмов их интеграции в государственные закупки. Вторым значительным препятствием является низкий уровень осведомлённости и подготовки государственных заказчиков, что усугубляется нехваткой специализированных образовательных программ. Третьей проблемой выступает ограниченное предложение экологически чистых товаров и услуг, обусловленное дефицитом сертифицированных производителей и поставщиков. Четвёртым вызовом является высокая стоимость экологичной продукции, что затрудняет её закупку государственными учреждениями в условиях ограниченных финансовых ресурсов,

несмотря на долгосрочные экономические выгоды. Наконец, отсутствие стимулирующих механизмов, таких как налоговые льготы и преференции в тендерах для экологически ориентированных компаний, снижает их конкурентоспособность.

Таким образом, для успешного внедрения «зелёных» государственных закупок в Узбекистане необходимо проведение комплексных реформ, включая совершенствование нормативно-правовой базы, развитие системы подготовки кадров, стимулирование локального производства экологически чистых товаров и внедрение финансовых и регуляторных мер поддержки. Это позволит не только сократить негативное воздействие на окружающую среду, но и способствовать устойчивому развитию страны.

Литература

1. Выступление Президента Республики Узбекистан Шавката Мирзиёева на третьем Международном форуме «Один пояс, один путь» 18 октября 2023 года. – <https://president.uz/ru/lists/view/6777>

2. Выступление Президента Республики Узбекистан на заседании Олий Мажлиса 20 ноября 2024 года – <https://www.gazeta.uz/ru/2024/11/20/2025-year/>

3. Постановление Кабинета Министров Республики Узбекистан от 20 декабря 2024 года, №865 «Об утверждении стратегии совершенствования и развития системы государственных закупок на 2025-2027 годы» <https://lex.uz/ru/docs/7279140>

4. <https://www.gazeta.uz/ru/2024/05/08/green-budget/>

5. Руководство Закупки+. Инструкция по устойчивым рентабельным государственным закупкам. 2-е издание. Европейский секретариат ICLEI GmbH, Фрайбург, Германия, 2007. – С. 10.

6. П.А. Пашков, В.В. Горлов, Ю.А. Муза, Н.М. Родин. Системный подход к оценке эффективности государственных закупок. // Экономические системы 2023 том 16 №1 (60).

7. Погудаева М.Ю., Гладилина И.П., Сергеева С.А. Цифровое доверие в сфере закупок как фактор формирования безопасной закупочной среды. Вестник Удмуртского Университета. Экономика и право 2023. т. 33, вып. 4.

8. Баламути Т.В. Пакеты из кукурузы: проблемы и перспективы технологии // Экология на предприятии. – 2020. – № 2. – С. 81–86.

O‘ZBEKISTONDA BUDJET INTIZOMINI MUSTAHKAMLASHNING RIVOJLANISH BOSQICHLARI

B.Turabov

Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti,

Budjet hisobi va g‘aznachilik kafedrasida dostoni v.b., iqtisod fanlari doktori

Annotatsiya: *Mazkur maqolada mamlakatda budjet tizimini samarali boshqarish va uning intizomini mustahkamlash jarayonidagi asosiy bosqichlarni tahlil qiladi. O‘zbekistonning moliyaviy siyosati va budjet tizimining rivojlanish tarixi, uning mustahkamlanishi jarayonida yuzaga kelgan muammolar va bularni hal qilishga qaratilgan chora-tadbirlar o‘rganiladi. Maqolada budjet intizomini mustahkamlashda tashkilot, iqtisodiy, huquqiy va innovatsion omillarning ahamiyati alohida ta’kidlanadi.*

Kalit so‘zlar: *budjet, huquq, budjet tizimi, moliyaviy siyosat, pul-kredit, intizom.*

ЭТАПЫ РАЗВИТИЯ УКРЕПЛЕНИЯ БЮДЖЕТНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ В УЗБЕКИСТАНЕ

Б.Турабов

Ташикентский государственный экономический университет,

Доцент кафедры бюджетного учета и казначейства,

доктор экономических наук

Аннотация: *В данной статье анализируются основные этапы процесса эффективного управления бюджетной системой в стране и укрепления ее дисциплины. Изучены история развития финансовой политики и бюджетной системы Узбекистана, проблемы, возникшие в процессе ее укрепления и меры, направленные на их решение. В статье подчеркивается значение организационно-экономических, правовых и инновационных факторов в укреплении бюджетной дисциплины.*

Ключевые слова: *бюджет, закон, бюджетная система, финансовая политика, денежно-кредитная дисциплина.*

STAGES OF DEVELOPMENT OF STRENGTHENING BUDGET DISCIPLINE IN UZBEKISTAN

B.Turabov

Tashkent State University of Economics,

Associate Professor of the Department of Budget Accounting and Treasury,

Doctor of Economics

Annotation: *This article analyzes the main stages in the process of effective management of the budget system and strengthening its discipline in the country. The history of the development of the financial policy and budget system of Uzbekistan, the problems that arose in the process of its strengthening and measures to solve them are studied. The article emphasizes the importance of organizational, economic, legal and innovative factors in strengthening budget discipline.*

Keywords: *budget, law, budget system, financial policy, monetary policy, discipline.*

Kirish.

Budjet tizimi mamlakat iqtisodiyotining barqarorligi va samarali rivojlanishi uchun muhim ahamiyatga ega. O‘zbekistonda budjet intizomini mustahkamlash jarayonining rivojlanish

bosqichlari davlat moliyasining samarali boshqarilishi, moliyaviy nazoratning yuqori darajada tashkil etilganligi, shaffoflik va hisobdorlikni ta'minlash, shuningdek, davlat budjetining ijrosini tizimli va reforma jarayonlariga mos ravishda ta'minlash uchun muhimdir.

O'zbekistonda budjet tizimi davlatning moliyasi va iqtisodiy siyosatini amalga oshirishning asosiy mexanizmi bo'lib, uning rivojlanish bosqichlari ayni vaqtda iqtisodiy va ijtimoiy sohalaridagi katta o'zgarishlar bilan bog'liq.

Tashkiliy bosqich

Iqtisodiy bosqich

Huquqiy bosqich

Innovatsion bosqich

1-rasm. Budjet intizomini mustahkamlashning rivojlanish bosqichlari⁹

Tashkiliy bosqich: Budjet tizimining samarali ishlashi uchun yagona moliya siyosatini ishlab chiqish va amalga oshirish zarur. O'zbekistonda bu bosqichda davlat budjeti, moliya, razina va budjet tashkilotlari o'rtasidagi hamkorlik rivojlandi. Moliya boshqaruvi tizimi mustahkamlanib, budjet boshqaruvi uchun yangi mexanizmlar, elektron hisobot tizimlari va standartlar joriy etildi.

Iqtisodiy bosqich: Budjet tizimiga investitsiyalarni jalb qilish, budjet orqali foyda keltirish uchun iqtisodiy o'sishni rag'batlantirish lozim. Budjet intizomini mustahkamlashda makroiqtisodiy barqarorlik, inflyatsiyani nazorat qilish, yangilangan iqtisodiy dasturlarni amalga oshirish va iqtisodiy xatarlarga qarshi kurashish muhim ahamiyatga ega.

Huquqiy bosqich: Budjet intizomini mustahkamlash uchun huquqiy asoslar yaratish muhim. O'zbekistonda budjetni boshqarish va uning ijrosini ta'minlash uchun maxsus qonunlar va kodekslar ishlab chiqildi. “Budjet tizimi to'g'risida”gi qonun, moliya va xazina tizimiga oid qonunlar va budjet tizimidagi qonunchilikning rivojlanishi bu bosqichning asosiy jihatlaridir.

Innovatsion bosqich: Zamonaviy axborot texnologiyalari va raqamli tizimlar budjet intizomini mustahkamlashda katta ahamiyat kasb etadi. O'zbekistonda elektron budjet tizimining joriy etilishi, budjet sarflari haqidagi ma'lumotlarning shaffofligi, budjet ijrosi bo'yicha hisobotlarning yangilanishi va jamoatchilik nazorati mexanizmlarining shakllanishi muhim bosqichlarni tashkil etadi.

Shu bilan bir qatorda davlat budjeti mablag'larining sarflanishi to'g'risidagi ma'lumotlarning ochiqlikligini va shaffofligini, axborot olish erkinligini ta'minlash orqali fuqarolarimizni va fuqarolik jamiyati institutlari tomonidan jamoatchilik nazoratini takomillashtirishga erishiladi. Shu boisdan mamlakatimizda qonun ustuvorligini ta'minlash, ochiqlik tamoyillarining ta'sirchan shakllarini joriy etish, davlat hokimiyati organlari faoliyati ustidan samarali jamoatchilik nazoratini o'rnatish bo'yicha boshlagan ishlar tobora qat'iy va izchil tus olmoqda.

Mamlakatimizda budjet tizimi munosabatlari “Budjet tizimi to'g'risida”gi va “Davlat budjetining g'azna ijrosi to'g'risida”gi qonunlar hamda shu sohaga tegishli qator normativ-huquqiy hujjatlar bilan tartibga solib kelinar edi. Bu esa alohida me'yorlarning turlicha talqin qilinishiga va ularni amalga oshirishning murakkablashuviga olib kelmoqda edi.

Mamlakatimizda mazkur normativ hujjatni qabul qilishdan ko'zlangan asosiy maqsad - amalda qo'llanilayotgan me'yorlar, nizomlar va budjet jarayoni ishtirokchilarining vakolatlarini tizimlashtirish, shuningdek, budjet jarayonini tartibga soluvchi hamda amaldagi qarama-qarshi

⁹ Ma'lumotlar asosida muallif tomonidan tuzilgan

va eskirgan me'yorlarni bartaraf qiluvchi yaxlit qonunchilik hujjatini yaratishdan iboratdir. Qolaversa, Budget kodeksi barcha manfaatdor taraflarni budget tizimi va budget jarayoni to'g'risidagi keng qamrovli hamda ishonchli axborot bilan ta'minlashga xizmat qiladi. Bu axborot davlat budgetini ishlab chiqish va ijro etish bilan shug'ullanayotgan hukumat uchungina emas, balki Oliy Majlis, mahalliy hokimiyat organlari, budget tashkilotlari va barcha fuqarolar uchun ham muhimdir. Chunonchi, mintaqalarda Budget kodeksi resurslarni qayta taqsimlash va ularning daromad salohiyatini mustahkamlashning barqaror hamda samarali mexanizmini ta'minlashga qaratilgan.

O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2018-yil 26-dekabrda PQ4086-sonli «O'zbekiston Respublikasining 2019-yilgi asosiy makroiqtisodiy ko'rsatkichlari prognozi va davlat budgeti parametrlari hamda 2020-2021-yillarga budget mo'ljallari to'g'risida»gi Qarorida mahalliy davlat hokimiyati organlarining mas'uliyati va manfaatdorligini kuchaytirish, ularning daromadlar bo'yicha vakolatlari va xarajatlar bo'yicha majburiyatlarini oshirish maqsadida 2019 yil 1-yanvardan boshlab ayrim daromad turlari budget bo'g'inlari o'rtasida qayta taqsimlandi. Shuningdek, ayrim budget tashkilotlarini moliyalashtirish O'zbekiston Respublikasi respublika budgetidan Qoraqalpog'iston Respublikasi budgeti, viloyatlar va Toshkent shahar mahalliy budgetlariga o'tkazildi.

Xalqaro tajribadan kelib chiqqan holda, O'zbekistonda ilk bor budget parametrlari Qonun ko'rinishida qabul qilindi. O'zbekiston Respublikasining “2020-yil uchun O'zbekiston Respublikasining davlat budgeti to'g'risida”gi Qonunida budget jarayoni ishtirokchilari o'rtasida budget vakolatlarini taqsimlashning o'ziga xos xususiyatlari, hududiy budget mablag'larini taqsimlovchilarga ajratiladigan budget mablag'lariga o'zgartirishlar kiritish; Qoraqalpog'iston Respublikasi budgetini, viloyatlar va Toshkent shahar mahalliy budgetlarini, tumanlar va shaharlar budgetlarini ko'rib chiqish va qabul qilish tartibi; 2020-yil uchun Qoraqalpog'iston Respublikasi budgeti, viloyatlar va Toshkent shahar mahalliy budgetlari, tumanlar va shaharlar budgetlari daromadlarini shakllantirishning o'ziga xos xususiyatlari; Qoraqalpog'iston Respublikasi respublika budgetining, viloyatlar viloyat budgetlarining, Toshkent shahri shahar budgetining hamda tumanlar va shaharlar budgetlarining qo'shimcha manbalaridan foydalanish tartiblari belgilandi.

Xalqaro tajribadan ma'lumki, fuqarolarning budget jarayonida ishtirok etishi shaffoflik va ochiqlikni ta'minlashga, jamoatchilik nazoratini kuchaytirishga, bu orqali davlat organlari faoliyatining samaradorligini oshirishga va korrupsiyaviy holatlarning oldini olishga qaratiladi. Shundan kelib chiqqan holda, 2022-2026-yillarga mo'ljallangan Yangi O'zbekistonning taraqqiyot strategiyasida ham har bir tuman budgetining kamida 5 foizini “Fuqarolar budgeti” dasturi doirasida aholining takliflari asosida eng dolzarb muammolarni yechishga sarflashni tashkil qilish belgilandi.¹⁰

Shuningdek budget intizomini mustahkamlashda moliyaviy nazorat organlari alohida ahamiyat kasb etadi. O'zbekiston Respublikasida davlat moliyaviy nazoratini amalga oshirishda 3 ta tizim tashkilotlari faoliyat olib boradi. Jumladan:

1. O'zbekiston Respublikasining Hisob palatasi – davlat tashqi auditi va moliyaviy nazoratining oliy organi;
2. O'zbekiston Respublikasi Bosh prokuraturasi huzuridagi Iqtisodiy jinoyatlarga qarshi kurashish departamentining Davlat moliyaviy nazorati inspeksiyasi;
3. Vazirlik va idoralarni ichki audit va moliyaviy nazorat xizmatlari. Ya'ni, Maktab va maktabgacha ta'lim vazirligi, Madaniyat vazirligida, Yoshlar siyosati va sport vazirligida, Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vazirligi, Sog'liqni saqlash vazirligida, Pensiya jamg'armasi, Moliya vazirligi, Davlat soliq qo'mitasi, Davlat bojxona qo'mitasi, Suv xo'jaligi vazirligida ichki audit va moliyaviy nazorat xizmatlari faoliyat yuritadi.

¹⁰ Ўзбекистон Республикаси Президентининг “2022-2026 йилларга мўлжалланган Янги Ўзбекистоннинг тараққиёт стратегияси тўғрисида”ги ПФ– 60-сон Фармони, 2022 йил 28 январь



2-rasm. O‘zbekiston Respublikasida davlat moliyaviy nazorati organlari¹¹

O‘zbekiston Respublikasining Hisob palatasi. O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining “O‘zbekiston Respublikasi Hisob palatasini tashkil etish to‘g‘risida”gi 2002 yil 21 iyundagi PF-3093-son Farmoni bilan O‘zbekiston Respublikasi Davlat budjetining ijrosi, davlat aktivlari va passivlarining holati hamda harakati, qimmatbaho metallar va toshlar bilan operatsiyalar amalga oshirilishi, oltin-valyuta zahiralari boshqarish, xorijiy kapitalni respublika iqtisodiyotiga jalb etish va undan samarali foydalanish, davlatning tashqi qarzi o‘z vaqtida qaytarilishi doimiy monitoringi va nazoratini ta‘minlash maqsadida O‘zbekistonda Hisob palatasi 2002 yildan boshlab tashkil etilgan.¹²

Dastlab Hisob palatasining vazifalari quyidagilardan iborat bo‘lgan:

- O‘zbekiston Respublikasi Prezidenti va O‘zbekiston Respublikasi Oliy Majlisining topshiriqlari bo‘yicha O‘zbekiston Respublikasi Davlat budjetining ijrosi, uning asosiy ko‘rsatkichlari va eng muhim moddalarining bajarilishi, shuningdek davlat tuzilmalari va xo‘jalik yurituvchi subyektlarga ajratiladigan budget mablag‘laridan maqsadli foydalanish ustidan nazoratni amalga oshirish;

- mamlakatda va uning tashqarisida davlat aktivlari va passivlarining holati hamda harakati monitoringini ta‘minlash;

- qimmatbaho metallar va qimmatbaho toshlar bilan amalga oshiriladigan operatsiyalarni nazorat qilish;

- mamlakatning oltin-valyuta zaxiralarini boshqarish va tasarruf etishni nazorat qilish;

- O‘zbekiston Respublikasi davlat tashqi qarzining shakllanishi hamda uni qaytarish, O‘zbekiston Respublikasi Hukumati tomonidan yoki uning kafolati ostida olinadigan xorijiy

¹¹ Qonunchilik ma‘lumotlari milliy bazasi, 06.08.2022-y., 09/22/431/0716-son; 05.10.2022-y., 09/22/563/0889-son; 14.10.2022-y., 09/22/592/0919-son; 02.04.2024-y., 09/24/169/0260-son; 16.08.2024-y., 06/24/111/0623-son; 30.10.2024-y., 09/24/714/0865-son

¹² O‘zbekiston Respublikasi Oliy Majlisining Axborotnomasi, 2002-y., 6-7-con, 109-modda, 10-11-son, 200-modda; O‘zbekiston Respublikasi Qonun hujjatlari to‘plami, 2005-y., 12-13-son, 89-modda; 2017-y., 32-son, 796-modda

kreditlar va qarzlarni jalb etish hamda ulardan foydalanishning qonuniyligi, maqsadga muvofiqiqligi va samaradorligi ustidan nazoratni amalga oshirish.

O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining “Oliy darajadagi tashriflar davomida imzolangan hujjatlarni, shuningdek, strategik ahamiyatga ega xo‘jalik jamiyatlari va korxonalar ishtirokidagi investitsiya loyihalarini amalga oshirish samaradorligini yanada kuchaytirish chora-tadbirlari to‘g‘risida”gi 2018 yil 30 oktyabrdagi PF-5565-son Farmoni bilan O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining xorijiy mamlakatlarga va chet davlatlar rahbarlarining O‘zbekiston Respublikasiga tashriflari davomida imzolash uchun hujjatlarni tayyorlash ishlarini tizimli tashkil etish, strategik ahamiyatga ega xo‘jalik jamiyatlari va korxonalar ishtirokidagi investitsiya loyihalarini to‘liq, o‘z vaqtida va sifatli amalga oshirishga ko‘maklashishni ta‘minlash uchun Hisob palatasiga qo‘shimcha funksiyalar yuklatildi. Jumladan:

- oliy darajadagi tashriflar davomida imzolash uchun hujjatlarni, ularning asosligini va ijro etish imkoniyatlarini tahlil qilgan holda tayyorlashda vazirlik va idoralarga ko‘maklashish;

- oliy darajadagi tashriflar davomida imzolangan hujjatlar va strategik korxonalar ishtirokidagi investitsiya loyihalarining ma‘lumotlar bazasini shakllantirish;

- oliy darajadagi tashriflar davomida imzolangan hujjatlarni va strategik korxonalar ishtirokidagi investitsiya loyihalarini amalga oshirishda ko‘maklashish, tegishli tadbirlarning o‘z vaqtida va samarali ijro etilishiga to‘sqinlik qilayotgan omillarni aniqlab, tizimli tahlil qilgan holda, yakuniy natijalarga erishish uchun ularni hal etishda, shu jumladan, joyiga chiqqan holda zarur yordam ko‘rsatish;

- oliy darajadagi tashriflar davomida imzolangan hujjatlar, strategik korxonalar ishtirokidagi investitsiya loyihalari to‘liq va o‘z vaqtida ijro etilishi ustidan monitoring va doimiy nazoratni amalga oshirish hamda ularning natijalari bo‘yicha O‘zbekiston Respublikasi Prezidenti Administratsiyasiga va Vazirlar Mahkamasiga axborot kiritish;

- vazirlik va idoralarning oliy darajadagi tashriflar davomida imzolangan hujjatlarni va strategik korxonalar ishtirokidagi investitsiya loyihalarini amalga oshirish to‘g‘risidagi axborotlarining asoslanganligini birlamchi ma‘lumotlar asosida o‘rganish;

- chet ellik hamkorlar va O‘zbekiston Respublikasining xorijdagi diplomatik vakolatxonalari bilan “teleko‘prik” tashkil etish orqali oliy darajadagi tashriflar davomida imzolangan hujjatlar ijrosini muntazam muhokama qilish, ularning asoslantirilgan hisob-kitoblarga ega, aniq, tashabbuskor investitsiya loyihalarini taqdim etish borasidagi faoliyati samaradorligini baholash. Mazkur topshiriqlar ijrosini ta‘minlash maqsadida Hisob palatasiga qo‘shimcha 11 ta shtat birligi ajratilgan hamda umumiy xodimlar soni 81 nafarni tashkil etgan.

2-jadval

O‘zbekiston Respublikasi Hisob palatasining tuzilmasi[7]

RAIS	
RAISNING BIRINCHI O‘RINBOSARI – INSPEKSIYA	O‘zbekiston Respublikasi Davlat budjetiga tushumlarning to‘liqligini nazorat qilish Inspeksiyasi
RAIS O‘RINBOSARI	Oliy darajadagi tashriflar yakunlari bo‘yicha erishilgan kelishuvlar ijrosini nazorat qilish va unga ko‘maklashish shu‘basi
RAIS O‘RINBOSARI	Budjet tizimi budjetlari shakllantirilishi va xarajat qismi ijro etilishini nazorat qilish shu‘basi
	Qo‘shimcha daromad manbalarini aniqlash va xarajatlarini tahlil qilish shu‘basi
	Strategik korxonalar ishtirokidagi investitsiya loyihalari ijrosini monitoring va nazorat qilish shu‘basi
	Pul-kredit va valyuta siyosati shu‘basi

Davlat moliyaviy nazorat organining faoliyatini tubdan takomillashtirish va yangi bosqichga olib chiqishga huquqiy asos bo‘lgan O‘zbekiston Respublikasining Hisob palatasi to‘g‘risidagi

Qonun Qonunchilik palatasi tomonidan 2019 yil 18 mayda qabul qilingan hamda Senat tomonidan 2019 yil 21 iyunda maqullangan. Ushbu Qonun 50 ta moddadan iborat.

O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining “Davlat moliyaviy nazorati tizimini yanada takomillashtirish chora-tadbirlari to‘g‘risida”gi 2021 yil 28 avgustdagi PF-6300-son Farmoni bilan Hisob palatasi tomonidan amalga oshiriladigan nazorat shakllari va turlariga qo‘shimcha faoliyat turlari joriy etildi.

Xulosa qilib aytadigan bo‘lsak davlat moliyasini boshqarish tizimini yangi bosqichga olib chiqish va budjet intizomini yanada mustahkamlash, soliq-budjet tizimining shaffofligini oshirish, O‘zbekiston Respublikasi Davlat budjeti mablag‘laridan foydalanish samaradorligi va natijadorligini hamda budjet mablag‘larini taqsimlashda fuqarolarimiz ishtirokini oshirish maqsadida O‘zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining 2020-yil 24-avgustdagi “2020-2024-yillarda O‘zbekiston respublikasi davlat moliyasini boshqarish tizimini takomillashtirish strategiyasini tasdiqlash to‘g‘risida”gi 506-son qarori qabul qilingan.

Ta’kidlash joizki, ushbu strategiyaning asosiy maqsadlaridan biri budjet jarayonining shaffofligi va budjet ma’lumotlarining ochiqligini oshirib borish, jumladan davlat budjeti ijrosi to‘g‘risidagi hisobotni Parlamentga taqdim etish jarayonini takomillashtirish va shaffofligini oshirish belgilangan.

Shaffoflik va ochiqlik zahirida iqtisodiy xavfsizlik shiori ostida faoliyat olib borayotgan iqtisodiyot va moliya vazirligi ham faoliyatning ochiqligini ta’minlash ustuvor yo‘nalishlardan biri hisoblanadi.

Foydalanilgan adabiyotlar ro‘yxati

1. O‘zbekiston Respublikasi Konstitutsiyasi, 2023-yil 1-may.
2. O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining “2022-2026-yillarga mo‘ljallangan Yangi O‘zbekistonning taraqqiyot strategiyasi to‘g‘risida”gi PF-60-son Farmoni, 2022-yil 28-yanvar
3. O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining «O‘zbekiston Respublikasining 2019-yilgi asosiy makroiqtisodiy ko‘rsatkichlari prognoziva davlat budjeti parametrlari hamda 2020-2021-yillarga budjet mo‘ljallari to‘g‘risida»gi PQ-4086-sonli Qarori, 2018 yil 26 dekabr
4. Haydarov N.X. Moliya: umumdavlat moliyasi. T.: Iqtisod-moliya, 2009
5. Низамиддин Хайдаров. Роль таможенного дела в ускорении межгосударственных экономических отношений. Техничко-технологические проблемы сервиса, 2019
6. Sherali Sulstonov. Directions of state regulation of the stock market. International Journal of Economic Growth and Environmental. 2021
7. Lex.uz- Qonunchilik ma’lumotlari milliy bazasi

