



№5

MOLIYAVIY TEXNOLOGIYALAR

ILMIY ELEKTRON JURNALI



**ISSN: 2181-3965
VOLUME 5
TOSHKENT 2026**

“MOLIYAVIY TEXNOLOGIYALAR” ILMIY ELEKTRON JURNALI TAHRIRIYAT KENGASHI RAISI

To‘lqin Zakirovich Teshabayev – tahririyat kengashi raisi. Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti rektori, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

TAHRIRIYAT KENGASHI

Mehmonov Sultonali Umaraliyevich – Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, O‘quv ishlari bo‘yicha birinchi prorektori, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Abdurahmanova Gulnora Qalandarovna - Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, Ilmiy ishlar va innovatsiyalar bo‘yicha prorektor, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Karimova Komila Daniyarovna - Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, Yoshlar masalalari va ma‘naviy-marifiy ishlar bo‘yicha birinchi prorektori, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent

Xudoyqulov Sadirdin Karimovich - Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, Hududiy ta‘lim masalalari va markazlar bo‘yicha prorektor, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Sindarov Sherzod Egamberdiyevich – Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, Infratuzilmalarni rivojlantirish va iqtisod ishlari bo‘yicha prorektori, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent

Saparov Aktam Jo‘rayevich – bosh muharrir, filologiya fanlari doktori

Islamkulov Alimnazar Xudjamuratovich – iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Pardayev Abdunabi Xoliqovich – iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Kuziyev Islomjon Ne‘matovich – iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Baymurotov Tursunbay Maxkambayevich – iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor

Omonov Akrom Abdinazarovich – iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Sharipov Qongratbay Avezimbetovich – texnika fanlari doktori, professor, O‘zbekiston Respublikasi Oliy ta‘lim, fan va innovatsiyalar vaziri

Jumayev Nodir Xosiyatovich – iqtisodiyot fanlari doktori, professor, O‘zbekiston Respublikasi Oliy Kengashi deputati

Haydarov Nizomiddin Hamroyevich – iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Raviprakash G. Dani – Xalqaro ta‘lim konsultanti, professor (AQSH)

Bagautdinova Nailya Gumerovna – Qozon federal universiteti Boshqaruv, iqtisodiyot va moliya instituti direktori, iqtisodiyot fanlari doktori, professor (Rossiya Federatsiyasi)

Sharifzoda Mu‘min Mashokir – Tojik davlat huquq, biznes va siyosat instituti rektori, iqtisodiyot fanlari doktori, professor (Tojikiston Respublikasi)

Maley Elena Borisovna – Polotsk davlat universiteti rektori, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent (Belarus Respublikasi)

Asif Mahbub Karim – Malayziya Menejment va tadbirkorlik universiteti professori (Malayziya qirolligi)





Piter Xayk – Yevropa amaliy fanlar va menejment instituti ilmiy ishlar bo'yicha prorektori (Chexiya Respublikasi)

Yavuz Demirel – Kastamonu universiteti professori (Turkiya Respublikasi)

Jo'rayev Abdug'affor Safarovich – Termez agrotexnologiyalar va Innovatsion rivojlanish instituti rektori, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Ismanov Ibroxim Nabiyeovich – Farg'ona politexnika instituti kafedra mudiri, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Xayriddinov Azamat Botirovich – Qarshi muhandislik-iqtisodiyot instituti prorektori iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

Tashnazarov Samiddin Nizamovich – Samarqand iqtisodiyot va servis instituti kafedra mudiri, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Nurmanov Ulug'bek Anorbayevich - Bank-moliya akademiyasi “Buxgalteriya hisobi va audit” kafedrasida professori, iqtisodiyot fanlari doktori

Yakubova Nargiz Tursunbayevna – iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

Mamatov Baxadir Safaraliyevich – iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Qiyosov Sherzod Uralovich – iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Urazaliyev Kamoliddin Tajikulovich – iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent

Teshayev Zavqiddin Jabbor o'g'li – Qarshi davlat universiteti Turizm va marketing kafedrasida dotsenti, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Hazratqulov Shahboz Boboqul o'g'li – Qarshi davlat universiteti Iqtisodiyot kafedrasida dotsenti, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

JURNAL TAHRIRIYATI

Saparov Aktam Jo'rayevich – bosh muharrir, filologiya fanlari doktori, dotsent

Avlokulov Anvar Ziyadullayevich – ilmiy muharrir, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Aliqulov Mehmonali Salohiddin o'g'li – mas'ul muharrir, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent

Buxorova Moxira Samandarovna – muharrir

O'zbekiston Respublikasi OAK Rayosatining 2023-yil 3-iyundagi 364-son qarori bilan “Moliyaviy texnologiyalar” ilmiy elektron jurnali iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD) va fan doktori (DSc) ilmiy darajasiga talabgorlarning dissertatsiyalari yuzasidan assosiy ilmiy natijalarini chop etish tavsiya etilgan ilmiy nashrlar ro'yxatiga kiritilgan.

“Moliyaviy texnologiyalar” ilmiy elektron jurnali
23.11.2022-yildan

O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Administratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №R-566966 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.
Litsenziya raqami: №049864





MUNDARIJA		
Meyliyev Obid Raxmatullaevich	Soliqlarning budget daromadlaridagi ahamiyatini oshirish	7
Мирзаева Матлуба Ғайбулла кизи	Тижорат банкларининг капитал базасини мустаҳкамлашнинг методологик ва амалий асосларини такомиллаштириш	14
Жабборов Насриддин Мирзаодилович, Юнусова Шохсанам Муротовна, Бебутова Зулайхо Хамидовна, Сафарова Севара Қахрамон кизи	Тошкент вилояти туристик ҳудудлари имижи модели учун барқарорлик таҳлили	19
Мухамедова Севара Абдуллаевна	Тижорат банкларида кичик бизнес лойиҳаларини кредитлашда банк таваккалчиликларини баҳолаш ва бошқариш тизими	27
Abduqayumov Elyorbek Ulug'bek o'g'li, Yo'ldosheva Oygul Zokir qizi	Janubiy Koreya kinoindustriyasining iqtisodiy rivojlanishdagi o'rni va ta'siri	33
Umarova Shahnoza	Moliyaviy faoliyat bo'yicha baholangan majburiyatlar hisobini takomillashtirish	40
Muydinov Xusniddin Nuriddin o'g'li	Avtomobilsozlik korxonalarining xarajat samaradorligini ekonometrik modellash	46
Akromov Shohrux Shuhrat o'g'li	O'zbekistonda auditorlik faoliyatini tashkil etishning zaruriyati va uning ahamiyati	57
Kurbanbayev Jurabek Erubayevich, Akromov Shohrux Shuhrat o'g'li	Auditorlik tekshiruvlarida tashqi tasdiqlardan foydalanish va ichki nazorat tizimining samaradorligini oshirish	66
Абдурахманов Ўрол Наврўз ўғли	Акциядорлик жамиятлари аудитида таҳлилий амалларни қўллашни такомиллаштириш	71
Sayfiddinov Sarvarbek Anvarbek o'g'li	Yoshlar biznes-loyihalarini moliyalashtirishda kredit va investitsiya resurslarining o'rni	80
Shodiyev Yashnarbek Baxriddin o'g'li	Davlat moliyaviy nazoratini modellar va metodologik yondashuvlarini xalqaro standartlar asosida takomillashtirish	92
Muydinov Baxodirjon Numanovich	Korxonalarda ichki auditni tashkil etish va takomillashtirish	101
Mirzanov Zakir Maratovich	Paxta yetishtirish va qayta ishlash klasterlarida resurslardan foydalanish samaradorligini oshirish va iqtisodiy yo'qotishlarni kamaytirish	111
Тожибоева Дилором	XXI ахборотлар асри – қарор қабул қилиш жараёнининг мураккаблашуви асри	116
Нурхонов Комилжон Товкараевич	Яшил иқтисодиётга ўтиш йўллари ва устуворликлари	124
Saydullayev Nodirbek Narzullayevich	Inflyatsion targetirlash sharoitida markaziy bank valyuta intervensiyalari strategiyasini takomillashtirish mexanizmlari	132
Хусаинов Равшан Рахимович	Сравнительный анализ налоговых систем зарубежных стран и трансформация их для Узбекистана	143
Maxkamova Nazokat Umarali qizi	O'zbekiston iqtisodiyotida to'g'ridan-to'g'ri xorijiy investitsiyalarning o'rni	150
Abduraxmanova Muqaddas Toxtasinovna	Temir yo'l transporti korxonalarining ekologik-iqtisodiy samaradorligini oshirishning innovatsion mexanizmlari	156
Kuliboyev Azamat Shonazarovich	Davlat tibbiyot tashkilotlarida buxgalteriya hisobi: nazariya, amaliyot va uslubiyot	165
Jaxbarov Jamshidbek Tilavoldi o'g'li	Raqamli texnologiyalar asosida budget tashkilotlarida davlat moliyaviy nazoratini takomillashtirish: Farg'ona viloyati misolida	179
Xasanova Shaxzoda Sarvarq qizi	Avtomatlashtirish davrida ayollarning mehnat bozoridagi transformatsiyasi: global tendensiyalar va O'zbekistonning 2030-yilgacha imkoniyatlari	188
Abdullaeva Nilufar Javdat qizi	Бюджет ташкилотларида узок муддатли активлар билан боғлиқ молиялаштириш манбалари	194
Худойкулова Дилора Дилмуродовна	Обеспечение надежности аудиторских доказательств при аудите долгосрочных активов	200
To'xtayev Umidjon Shuhrat o'g'li	Xususiy tibbiy xizmatlar raqobatbardoshligini oshirish yo'llari	209
Djumaniyazov Shavkat Raximovich	Yangi O'zbekistonda tadbirkorlikni rivojlantirish istiqbollari	216
Siroj Zarina Rustambekovna	O'zbekistonda demografik jarayonlarni statistik prognozlash va monitoring tizimini takomillashtirish	223
To'laev Safarmurod Boymuhammad o'g'li	Korporativ mijozlarga innovatsion bank xizmatlarini rivojlantirishning xorijiy tajribasi	229
Эрдонаев Аликул Халимович	Банк технологиялари ва масофавий банк хизматларининг турларидан	236





	фойдаланиш амалиёти	
Муродов Бобиржон Ҳаётжон ўғли	Иқтисодиётда яширин меҳнат ресурслари айланмаси: иш берувчиларни масъулияти ва норасмий бандликни бартараф этишнинг тизимли ечимлари	247
Abdullayeva Shaxnoza Erkinovna	Aholini ijtimoiy himoya qilish tizimini moliyalashtirish samaradorligini baholash metodologiyasini takomillashtirish	253
Саттаров Тулкин Абдихалилович	Қишлоқ хўжалиги корхоналарини молиявий баркарорлигини баҳолаш моделлари	261
Sanayev Javohir Shavkat o'g'li	Tijorat banklarida mijozning tranzaksion faolligiga asoslangan adaptiv tariflash mexanizmini takomillashtirish	271
Хасанов Сабирджан Садикович, Раимова Мадинабону Сабирджан кизи	Оценка экономической необходимости строительства ветроэнергетических установок в Узбекистане	278
Karimov Shohruh Ahmadullo o'g'li	O'zbekistonda buxgalteriya xizmatlari bozorining institutsional tuzilmasi: auditorlik va soliq maslahatchilari tashkilotlari reestrlari tahlili	286
Karimqulov Jasur Imomboyevich, Xojanov Baxadir Omirbayevich	Bank infratuzilmasi transformatsiyasi samaradorligini integral baholash metodikasini takomillashtirish	292
Kasimova Zilolaxon Botir qizi	O'zbekiston bank tizimining miqdoriy kengayishi va moliyaviy barqarorlik normativlariga rioya etish darajasi: 2017–2025 yillar tahlili	301
Олимова Қизлархон Тўра кизи	Тижорат банкларида муаммоли кредитларни эрта аниқлаш ва мониторинг тизимида мавжуд муаммоларнинг тизимли ечими	308
Xolmurotov Fozil Saribayevich	Hududiy eksportning qo'shilgan qiymati va diversifikatsiya darajasini o'lchash: Xorazm viloyatida export quality index tahlili	314
Jumaniyazov Iskandar Baxodirovich	To'qimachilik sanoati korxonalarida xarajatlar hisobini tashkil etish, tannarxni kalkulyatsiya qilish va tahlil etish bo'yicha xorijiy tajriba	327
Vaisov Dilshod Ibodullayevich	Kichik biznes subyektlari moliyaviy raqobatbardoshligini prognozlashning ekonometrik asoslari	333
Kabilova Zebo Babakulovna	Mintaqa iqtisodiyotini barqaror rivojlantirishda mehnat resurslaridan foydalanishning ilmiy-nazariy asoslari	341
O'lmasxo'jayev Zoirxo'ja Abbos o'g'li	Ta'lim muassasalarida sun'iy intellekt asosidagi adaptiv modellarning iqtisodiy va ijtimoiy samaradorligini baholash	353
Jomolov Muzaffar Mirzoxitovich	Hududlarda investitsiyalar samaradorligini qisqa panel ma'lumotlari asosida o'rta muddatga prognozlash: Toshkent viloyati misolida	358
Akhmedova Shokhistakhon	Ways to improve sustainable financing mechanisms in Uzbekistan: capital needs, pilot instruments and scenario-based projections to 2030	368
Xushvaqov Islombek Muxammadi o'g'li	Moliya bozorida qarz instrumentlari orqali savdolarni moliyalashtirish	381
Qudratova Shaxnoza Shuxrat qizi	Yashash va umumiy ovqatlanish xizmatlari samaradorligini statistik baholash usullari va mezonlari	388
Ziyodullayev Dilshod Sherzodovich, Mashxura Azadovna Sharapova	O'zbekistonda monetar va fiskal siyosatning inflyatsiya va iqtisodiy o'sishga ta'siri	399
Гозиев Рзоиддин Чулпон угли, Ким Дмитрий Игнатьевич	Перестройка кадровой стратегии ритейла в эпоху цифровых технологий	406
Qodirov Humoyun Tolibjon o'g'li	To'qimachilik korxonalarining eksport salohiyatini boshqarishda eksportni diversifikatsiya qilish strategiyasi	413
Abdujaborova Mahmura Toshmuxamadovna	Korxona moliyaviy holatining tizimli tahlili	419
Olimova Maftuna Komil qizi	Raqamli iqtisodiyot sharoitida kadrlar bozori talab va taklifi nomutanosibligini statistik baholash	429
Маматова Эленур Рўзимурод кизи	Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектларини кредитлаш механизмини такомиллаштиришнинг илмий-услубий асослари	441
Xodjaniyazov Shohruh Yuldashevich	Hududiy farovonlik indeksini prognozlash: Holt modeli va qiyosiy ekonometrik baholash	450
Maxmasaidova Muslima Ubaydulla qizi	Ko'p o'zgaruvchili regressiya modeli asosida iqtisodiy ko'rsatkichlarning o'zaro bog'liqligini excel dasturi yordamida tahlil qilish	458
Юсупов А.Т.	Илмий-технологик ва иқтисодий хавфсизлик тизимида олий малакали илмий ва илмий-педагог кадрлар аттестацияси хавфсизлиги (методологик, услубий ва амалий жиҳатлари)	470
Shirinov Uchqun Abduxalilovich	Ichki segmentar hisobotning tarkibi, ko'rsatkichlari va shakllarini takomillashtirish	481





Шахабутдинова Зиятходжаевна	Муаттар	Институционально-регуляторные условия формирования цифровой модели оценки кредитоспособности заемщиков	489
Kilichev Alisher Akramovich		Mavsumiy mahsulot ishlab chiqaruvchi korxonalar moliyaviy barqarorligini integral baholashning ikki blokli modeli (Entropiya vaznlari asosida)	496
Fayazov Xasan Jaxongir ugli		Behavioral and psychological factors in ai use among 15-year-old students: learning and academic performance	504
Urazbayeva Ilmira Konisbayevna		Moliyaviy kontrolling tizimida mavjud muammolar va ularning aksiyadorlik jamiyati moliyaviy samaradorligiga ta'siri	511
Ollokulova Feruza Mansurovna		Milliy iqtisodiyotni transformatsiyalash sharoitida davlat-xususiy sheriklik munosabatlarini rivojlantirishning ustuvor yo'nalishlari	518
Isamitdinova Ra'no Rahimjanovna, Togayev Salim Sobirovich		Investitsiya loyihalari qiymati va muddati monitoringini o'zlashtirilgan qiymat usuli asosida takomillashtirish	525
Alijonov Jamshid Alijon o'g'li		Qurilish korxonalarining investitsion salohiyatini kompleks baholash metodologiyasini takomillashtirish	533
Jafarova Marjona Jafarovna, Xusanova Dilorom Shavkatovna		O'zbekistonda inflatsiya darajasining pasayish sabablari	539
Axmedova Mavluda Shavkatovna		Tasodifiy tebranishlar, xo'jaliklararo geterogenlik va samarasizlikni ajratib baholovchi panel modellar tizimi	544
Baxromov Azizbek Alisher o'g'li		Raqamli iqtisodiyot sharoitida to'qimachilik sanoati korxonalarining iqtisodiy samaradorligini oshirish mexanizmlari	551
Гулямова Асия Нурутдиновна		Рынок рассрочки (BNPL) и розничное кредитование в Узбекистане: рост, скрытая стоимость и риски закредитованности	557
Adhamova Gulshoda Yaxyo qizi, Togayev Salim Sobirovich		Loyiha boshqaruvida rahbarlik uslublarining jamoa samaradorligi va loyiha muvaffaqiyatiga ta'sirini baholash	563
Eshmurodov Sulton Suvonqulovich		Raqamli transformatsiya sharoitida tijorat banklarining aktiv va passivlarini muddatlar bo'yicha muvofiqlashtirish yo'llari	570
Alikulov Azamat Tuygunovich		O'zbekistonda sukuk bozorini shakllanishida malayziya tajribasidan foydalanish imkoniyatlari	580
Madaminov G'ayrat Madiyarovich		Harbiy xizmatchilarni moddiy rag'batlantirishning xizmat samaradorligi va kadrlar barqarorligiga ta'sirini ekonometrik baholash	587
Абдуллаева Шахло Рустамовна		Цифровая трансформация бизнес-процессов как фактор повышения эффективности предприятий	593
Нуралиева Мукаддас Мамуровна		Денежные переводы трудовых мигрантов как фактор макроэкономической устойчивости Республики Узбекистан: возможности и риски	601
Азимова Феруза Маликовна		Технологическое развитие регионов Узбекистана и факторы его дифференциации	607
Baxriyev Dilshod Rizvonkulovich		O'zbekiston sug'urta bozorining moliyaviy barqarorligini baholash ko'rsatkichlari tizimini takomillashtirish	616
Azizova Zilola Lochinovna		Budjet tashkilotlarida qurilish-ta'mirlash xarajatlari hisobini takomillashtirish	626
Городилова Мария Владимировна		Цифровизация в энергетической отрасли: потенциал и инновационные тренды развития, влияние на экономику	635
Abdusalimov Lazizbek Otabek o'g'li		Mintaqaviy sanoatni rivojlantirishda davlat-xususiy sheriklik mexanizmlarining iqtisodiy samaradorligini oshirish	645
Бобожонов Азимжон Акмал ўғли, Ортиков Нодиржон Хайруллоевич		Накдсиз ҳисоб-китоблар трансформацияси: ПФ-246-сонли фармоннинг тадбиркорлик муҳитига ва яширин иқтисодий улуғлини қисқартиришга таъсири (Эмпирик ва институционал таҳлил)	653
Norquchqorov Abdulaziz Ziyodulla o'g'li		Davlat oliy ta'lim tashkilotlarida smetalar ijrosi hisobining nazariy-institutsional asoslari	662
Толмачева Александра Владимировна		Внутренний контроль качества бухгалтерского учёта при аутсорсинговом обслуживании бизнеса в Узбекистане	672
Газиева Нодира Дилмуротовна		Страховой рынок Узбекистана: динамика, структура и потенциал роста проникновения страхования	678
Misirxonov Xabibxon Iskandar o'g'li		Sport-sog'lomlashtirish turizmini rivojlantirishda xorijiy tajriba va uni O'zbekiston sharoitiga moslashtirish imkoniyatlari	686





ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ КАЧЕСТВА БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЁТА ПРИ АУТСОРСИНГОВОМ ОБСЛУЖИВАНИИ БИЗНЕСА В УЗБЕКИСТАНЕ



Толмачева Александра Владимировна

*Основатель и руководитель ООО «ТА-VAT»;
старший преподаватель кафедры*

«Цифровые финансовые экосистемы»

Ташкентского филиала РЭУ им. Г.В. Плеханова

E-mail: a.tolmacheva1989@gmail.com;

ORCID: 0009-0009-8495-3661

Аннотация. На основе практики TA-VAT рассмотрен внутренний контроль при бухгалтерском аутсорсинге. Описаны распределение работы, построчная сверка покупок и продаж, выборочная проверка счетов и аналитическое закрытие месяца. На примере приема клиента показан риск неполного документирования расходов. Отдельно рассмотрено разрабатываемое применение искусственного интеллекта в проверке операций.

Ключевые слова: бухгалтерский аутсорсинг, внутренний контроль, качество учёта, первичные документы, ответственность, сверка, отчётность, закрытие месяца, контрольные процедуры, профессиональное суждение, Узбекистан.

O‘ZBEKISTONDA BIZNESGA AUTSORSING XIZMATLARI KO‘RSATISHDA BUXGALTERIYA HISOBI SIFATINING ICHKI NAZORATI

Tolmacheva Aleksandra Vladimirovna

«TA-VAT» MChJ asoschisi va rahbari;

G.V. Plexanov nomidagi Rossiya iqtisodiyot

universiteti Toshkent filialining

«Raqamli moliyaviy ekotizimlar» kafedrasi katta o‘qituvchisi

E-mail: a.tolmacheva1989@gmail.com;

ORCID: 0009-0009-8495-3661

Annotatsiya. TA-VAT amaliyoti asosida buxgalteriya autsorsingida ichki nazorat ko‘rib chiqilgan. Vazifalar taqsimoti, xarid va sotuvlarni satrma-satr solishtirish, hisobvaraqlarni tanlab tekshirish hamda oyni tahliliy yopish bayon etilgan. Mijozni qabul qilish misolida xarajatlarni to‘liq hujjatlashtirmaslik xavfi ko‘rsatilgan. Operatsiyalarni tekshirishda sun‘iy intellektdan foydalanish bo‘yicha ishlab chiqilayotgan yondashuv alohida yoritilgan.

Kalit so‘zlar: buxgalteriya autsorsingi, ichki nazorat, hisob sifati, boshlang‘ich hujjatlar, mas‘uliyat, solishtirish, hisobot, oyni yopish, nazorat tartiblari, professional mulohaza, O‘zbekiston.

INTERNAL CONTROL OF ACCOUNTING QUALITY IN OUTSOURCED BUSINESS SERVICES IN UZBEKISTAN

Tolmacheva Aleksandra Vladimirovna

Founder and Director, TA-VAT LLC;

Senior Lecturer, Department of Digital Financial Ecosystems,

Tashkent Branch of Plekhanov Russian University of Economics

E-mail: a.tolmacheva1989@gmail.com;

ORCID: 0009-0009-8495-3661

Abstract. Drawing on TA-VAT practice, the article examines internal control in accounting





outsourcing. It describes task allocation, line-by-line purchase and sales reconciliation, selective account checks and analytical month-end closing. A client handover illustrates incomplete expense documentation. An artificial intelligence approach under development is discussed separately.

Keywords: *accounting outsourcing, internal control, accounting quality, source documents, responsibility, reconciliation, reporting, month-end close, control procedures, professional judgment, Uzbekistan.*

Введение

В бухгалтерском аутсорсинге можно своевременно вносить документы в 1С и при этом не видеть ошибок в учете клиента. Записи сделаны, отчетность отправлена, но на счетах остаются суммы, содержание которых никто не разбирал. В своей работе я рассматриваю это как недостаток контроля: наличие проводки еще не означает, что операция отражена правильно и вопрос по ней закрыт.

Для меня бухгалтерская компания — финансовый партнер предпринимателя. Клиент передает ей учет и рассчитывает на профессиональное понимание своего бизнеса. Это требует от исполнителя не только работы с полученными документами, но и выявления недостающей информации. Когда бухгалтер ограничивается ответом «клиент не предоставил документ», причина неполноты данных названа, однако сама проблема учета остается нерешенной.

Статья 11 Закона Республики Узбекистан «О бухгалтерском учете» предусматривает передачу ведения учета специализированной организации. Организация внутреннего контроля входит в обязанности руководителя субъекта бухгалтерского учета [1]. При таком распределении функций важно определить, как исполнитель проверяет данные и каким образом получает от клиента сведения, которых ему не хватает.

Цель статьи — описать применяемый в ТА-VAT порядок внутреннего контроля качества учета и показать, какие ошибки выявляются при ежемесячных сверках и анализе операций. Рассматриваются границы построчной и выборочной проверки, участие главного бухгалтера в закрытии месяца и работа с недостающими документами. Отдельно обозначено направление автоматизации, которое находится в разработке.

Обзор литературы

Закон «О бухгалтерском учете» определяет нормативную основу рассматриваемого процесса. Статья 21 связывает внутренний контроль с законностью операций, сохранностью активов, предупреждением и выявлением ошибок [1]. В работе аутсорсинговой компании это ставит вопрос о содержании проверки: недостаточно убедиться, что документ внесен в программу, необходимо оценить правильность его отражения.

На официальной странице COSO внутренний контроль рассматривается как средство повышения доверия к данным и информации; его значение выходит за рамки соблюдения требований и внешней отчетности [2]. В рекомендациях IFAC подчеркивается необходимость постоянной оценки и совершенствования контроля, его связи с управлением организацией и рисками [3]. Для данной статьи эти положения служат общей основой анализа рабочих процедур.

В аннотации исследования Р. Everaert, G. Sarens и J. Rommel разграничены рутинные и нерутинные бухгалтерские задачи; среди исследуемых факторов названо доверие руководителя к внешнему бухгалтеру [5]. Это разграничение существенно для моей практики: ввод документов и аналитическая проверка при закрытии месяца требуют разной работы. Результаты исследования бельгийских предприятий здесь не используются для оценки рынка Узбекистана.

Руководство IFAC по управлению малыми и средними профессиональными фирмами рассматривает организацию практики и технологии [4]. Кодекс IESBA выделяет





профессиональную компетентность, должную тщательность и конфиденциальность [6]. На эти профессиональные ориентиры опирается обсуждение распределения работы между сотрудниками и применения цифровых инструментов. Конкретные процедуры ТА-VAT далее описаны по опыту автора, а не приписаны указанным источникам.

Методология исследования

Работа основана на профессиональном опыте автора как бухгалтера, финансового директора, аудитора и руководителя ТА-VAT. Материал включает описание действующего порядка проверки учета и обезличенную ситуацию, выявленную при приеме клиента от другой аутсорсинговой организации. Применены описание рабочих процедур, сопоставление данных и разбор учетной ситуации. Массовый опрос компаний и количественное сравнение качества разных исполнителей не проводились.

Анализ построен вокруг трех вопросов: полностью ли отражены операции, правильно ли они классифицированы и объяснимы ли остатки на счетах. Действующие проверки отделены от разрабатываемого анализа журнала операций с помощью искусственного интеллекта. Использованы открытые обзоры COSO, IFAC и IESBA, а для исследования бухгалтерского аутсорсинга — аннотация и библиографическая запись [2–6]. Эффект от внедрения ИИ в работе не измеряется.

Анализ и результаты

В ТА-VAT работа распределена между помощником бухгалтера, менеджером-бухгалтером и главным бухгалтером. Помощник выполняет первичную обработку данных. Менеджер проверяет работу после него: сверяет оборотно-сальдовую ведомость, сопоставляет автоматически сформированную в налоговой системе отчетность с данными 1С. Это не повторная проверка каждой проводки. Разные участки учета проверяются с разной глубиной.

Реестры покупок и продаж сверяются построчно с отраженными в 1С операциями. Здесь проверяется полнота: все ли покупки и продажи попали в учет. Правильность счетов и статей затрат проверяется выборочно. Эти процедуры нельзя объединять в утверждение «проверяются все операции»: сплошное сопоставление перечня документов не означает сплошной проверки бухгалтерской классификации каждого из них.

Главный бухгалтер подключается для итоговой аналитической проверки и подтверждения закрытия месяца. На этом уровне важно знать деятельность клиента. Вопрос состоит не только в том, закрыт счет или нет, но и в том, должен ли на нем быть такой остаток у данного бизнеса. Анализируется содержание отраженных операций, а не только внешний вид оборотно-сальдовой ведомости.

Таблица 1.

Распределение проверок в ТА-VAT

Участник	Работа	Глубина проверки
Помощник бухгалтера	Первичная обработка данных и документов	Подготовка учетных данных
Менеджер-бухгалтер	Сверка реестров покупок и продаж; проверка счетов и статей затрат; сопоставление отчетности	Реестры — построчно; классификация — выборочно
Главный бухгалтер	Итоговая аналитическая проверка, подтверждение закрытия месяца	Оценка операций и остатков с учетом бизнеса клиента

Источник: составлено автором по действующему порядку работы ТА-VAT.

Одна из частых недоработок — неверное отнесение расходов на счета и статьи затрат. Например, аренда помещения может относиться к производственным либо административным затратам. Решение зависит от назначения помещения и того, как оно используется в деятельности компании. Поэтому одинаковое наименование услуги в





документах разных клиентов не является основанием для одинакового отражения в учете.

Другой пример связан с приобретением имущества. Компьютер у торговой компании может быть товаром для перепродажи, а у другой организации — техникой для собственной работы. Во втором случае требуется отдельно определить его учетную классификацию по применимым правилам и учетной политике. Само наименование «компьютер» не определяет счет учета. Ошибки возникают при отнесении имущества к инвентарю вместо основных средств, а также при выборе амортизационной группы.

На налоговых счетах встречаются расхождения с карточками лицевых счетов налоговых органов. При сверке важно установить, какие начисления и платежи сформировали остаток, а затем выяснить причину отличия от данных 1С. Отдельный участок — валютные операции. Если курсы валют не загружены, необходимо проверить расчет курсовых разниц и отражение сумм операций в национальной валюте. В практике автора такие недоработки входят в перечень вопросов при проверке учета.

Завершенное закрытие месяца в ТА-VAT предполагает своевременную сдачу отчетности и проверку учетных данных с учетом деятельности клиента. Проверяется закрытие транзитных счетов, разбираются «красные» суммы и необъясненные остатки. Это не требование обнулить все счета: подтвержденная задолженность или другой обоснованный остаток может сохраняться. Важно установить, почему он возник и соответствует ли фактическим операциям.

При приеме клиента от предыдущей аутсорсинговой организации часто выявляются неучтенные операции. К примеру: расходование средств по корпоративной карте отражается как аванс на подотчетном лице. Клиент не предоставляет своевременно чеки покупок, а вопрос об их получении не возникает со стороны бухгалтерского аутсорсинга. В учете продолжает числиться дебиторская задолженность, занижены расходы, завышена прибыль, и как результат завышены дивиденды к выплате учредителю. Авансы на таких счетах требуют анализа: видно движение денег, но отсутствуют документы, необходимые для определения дальнейшего отражения операции.

Этот случай показывает ограничение реактивного обслуживания. Если исполнитель вносит только полученные документы, отсутствие документа превращается в постоянный остаток. Однако банковское движение уже свидетельствует о совершенной операции и требует выяснения ее содержания. Сверка подотчетных сумм помогает выделить такие вопросы и запросить подтверждения. Сам факт списания с карты не позволяет автоматически признать всю сумму расходом.

Если после получения подтверждений установлено, что сумма относится к расходам отчетного периода, ее неотражение может означать завышение прибыли и активов. В дальнейшем это способно повлиять на решения о распределении прибыли. В данном случае рассматривается недостаток, обнаруженный при приеме клиента, а не результаты последующего исправления учета.

В своей компании я считаю ежемесячные сверки обязательным элементом контроля. Они позволяют не откладывать разбор остатков до передачи клиента или завершения года. Менеджер либо главный бухгалтер видит сумму, которую нужно объяснить, и определяет недостающие сведения. Такой подход расширяет работу по сравнению с вводом документов: бухгалтер участвует в выяснении содержания операции.

Для недостающих документов и незакрытых вопросов в ТА-VAT ведется реестр. В программном обеспечении устанавливаются напоминания с учетом критичных сроков отчетности. Клиенту направляются повторные запросы. Важно, чтобы вопрос оставался в работе до получения сведений или определения дальнейшего решения, а не исчезал после первого сообщения. Реестр используется как рабочий инструмент сопровождения клиента.

При этом бухгалтерская компания не может бесконечно подменять административную работу клиента. Сроки передачи документов и распределение ответственности при задержках предусмотрены договором и связаны со сроками





подготовки отчетности. В статье это рассматривается как порядок взаимодействия сторон. Оценка конкретных правовых последствий зависит от договора и обстоятельств; задержка документов не объявляется безусловным освобождением исполнителя от любой ответственности.

Финансовое партнерство с предпринимателем я связываю прежде всего с качеством такой работы. Предпринимателю необходимо понимать, что означают данные учета и какие вопросы требуют его участия. Внешняя бухгалтерская команда также позволяет распределять обязанности и обеспечивать преемственность работы при отпусках или болезни сотрудника. Это организационная возможность аутсорсинга, реализация которой зависит от устройства команды и передачи информации внутри нее.

Следующее направление работы ТА-VAT — использование искусственного интеллекта и автоматизации для анализа журнала операций с учетом бизнеса клиента. Уже подготовлены карточки компаний с описанием деятельности, системы налогообложения и других характеристик. Агент находится в разработке; регулярная проверка операций этим инструментом пока не выполняется. Результативность этого инструмента предстоит оценить после внедрения.

Предполагается сопоставлять загруженные операции с описанием конкретной компании и выделять возможные неточности для дальнейшего разбора бухгалтером. Здесь существенна та же проблема, что и при ручной проверке: одинаковая покупка может иметь разное назначение. Карточка бизнеса должна дать контекст, но окончательное решение о счете учета и классификации операции остается профессиональной задачей специалиста.

Применение технологий рассматривается в руководстве IFAC для профессиональных фирм [4]. Для разрабатываемого решения отдельно необходимо учитывать конфиденциальность бухгалтерской информации [1; 6]. Перед практическим использованием предстоит определить допустимый состав данных и порядок проверки результатов. Эти вопросы включены в задачи дальнейшей разработки.

Заключение

Рассмотренная практика ТА-VAT показывает, какие разные задачи решаются при контроле бухгалтерского обслуживания. Построчная сверка покупок и продаж направлена на полноту отражения операций. Выборочная проверка счетов и статей затрат касается правильности классификации. Итоговый анализ главного бухгалтера связывает данные учета с деятельностью клиента и позволяет оценить обоснованность остатков при закрытии месяца.

Случай с корпоративной картой показывает, почему отсутствие документа должно оставаться открытым вопросом. Внесение платежа в программу не завершает учетную работу по операции. Необходимо запросить сведения, определить содержание суммы и проверить основания ее отражения. В ТА-VAT этому служат ежемесячные сверки, реестр недостающих документов и напоминания, связанные со сроками отчетности.

Моя позиция состоит в том, что бухгалтерский аутсорсинг должен давать предпринимателю профессиональное сопровождение, а не ограничиваться обработкой переданных файлов. Описанный порядок основан на опыте одной компании. Он не доказывает превосходство над другими исполнителями и не содержит количественной оценки снижения ошибок. Анализ операций с помощью ИИ представляет отдельный этап разработки и потребует проверки на практике.

Список использованной литературы

1. Закон Республики Узбекистан «О бухгалтерском учете» в новой редакции, утверждённой Законом от 13 апреля 2016 г. № ЗРУ-404. Статьи 11, 21, 28. LexUZ. URL: <https://lex.uz/docs/2931251> (дата обращения: 12.10.2026).
2. COSO. Internal Control — Integrated Framework. Официальная страница концепции





внутреннего контроля. URL: <https://www.coso.org/internal-control> (дата обращения: 12.10.2026).

3. IFAC. Evaluating and Improving Internal Control in Organizations. International Good Practice Guidance. 2012. Использовано официальное описание публикации. URL: <https://www.ifac.org/knowledge-gateway/professional-accountants-business-paib/publications/evaluating-and-improving-internal-control-organizations> (дата обращения: 12.10.2026).

4. IFAC. Guide to Practice Management for Small- and Medium-Sized Practices. 4th edition. 2018. Использовано официальное описание четвёртого издания. URL: <https://www.ifac.org/content/guide-practice-management-small-and-medium-sized-practices-4th-edition> (дата обращения: 12.10.2026).

5. Everaert P., Sarens G., Rommel J. Using transaction cost economics to explain outsourcing of accounting // Small Business Economics. 2010. Vol. 35, No. 1. P. 93–112. DOI: 10.1007/s11187-008-9149-3. Использованы аннотация и библиографическая запись в репозитории Гентского университета. URL: <https://biblio.ugent.be/publication/697146> (дата обращения: 12.10.2026).

6. IESBA. International Code of Ethics for Professional Accountants. Официальный обзор принципов кодекса. URL: <https://www.ethicsboard.org/iesba-code> (дата обращения: 12.10.2026).

